

## Gedeputeerde Staten

Provinciale Staten van de Provincie Zeeland  
p.a. statengriffieonderwerp  
Ondernemingsplan PZEM NV  
2021kenmerk  
20042016  
behandeld door  
S.C.F. Rijk

verzonden

Middelburg, 5 januari 2021

Geachte voorzitter,

Op 17 december 2020 vond de Algemene vergadering van Aandeelhouders PZEM N.V. plaats. In deze vergadering is door de aandeelhouders het "Ondernemingsplan PZEM NV 2021" vastgesteld. Conform de door uw Staten vastgestelde beleidsnota verbonden partijen ontvangt u bijgevoegd het ondernemingsplan ter kennisname (**bijlage**).

In de voorliggende brief wordt een korte toelichting gegeven op dit plan en wordt u geïnformeerd over de belangrijkste besluiten in de Algemene vergadering van Aandeelhouders.

Ondernemingsplan PZEM N.V. 2021

Het jaar 2020 heeft in het teken gestaan van de Covid-19 uitbraak. Daarnaast is er door PZEM verder gewerkt aan het operationaliseren van de nieuwe PZEM strategie (ontwikkeld in 2019). Dit betreft een duurzame strategie om weer winstgevend te worden en de huidige omvangrijke liquiditeitspositie zoveel mogelijk te beschermen en te optimaliseren. Daarnaast is er in 2020 een verdere beoordeling gemaakt van scenario's voor de diverse PZEM onderdelen (Wholesale, EPZ, Evides), indachtig de aandeelhoudersstrategie. Het meest concrete is het onderzoek van de aandeelhouders en de rijksoverheid naar een mogelijke koop van het belang in Evides.

PZEM weet met haar productie de CO<sub>2</sub>-emissies te beperken tot zo'n 110 gram CO<sub>2</sub> per kWh. Dit is beduidend beter dan het landelijk gemiddelde, wat voor 2019 op ongeveer 340 gram CO<sub>2</sub> per kWh berekend is.

De transitie naar een duurzame energiemarkt maakt de energiesector onrustig en niet altijd zeker. De komende jaren ziet PZEM voor zichzelf een belangrijke rol in het opvangen van het grillige patroon van vraag en aanbod van energie ten tijde van de transitie. Voor de middellange termijn is PZEM actief betrokken bij twee initiatieven van het cluster Smart Delta Resources. De thema's waar PZEM sterk bij betrokken is, zijn Carbon Connect Delta (afvang, transport en opslag van CO<sub>2</sub>) en de Waterstofdelta (ontwikkeling van groene waterstof productie).

PZEM benadrukt in het ondernemingsplan ook haar positionering ten aanzien van de kerncentrale. De kerncentrale is de enige bron van CO<sub>2</sub> vrije opwek die geen financiële steun heeft ontvangen van de centrale overheid, maar hier wel mee moet concurreren. Sinds 2016 wordt de kerncentrale financieel ondersteund door PZEM als aandeelhouder van EPZ en daarmee middellijk door de publieke aandeelhouders van PZEM. Op basis van de huidige prijspaden zal de kerncentrale ook in 2021 steun vanuit de aandeelhouders nodig hebben. In dit kader beoordeelt PZEM ook de vraag of een vroegtijdige sluiting dit financiële leed voor onze aandeelhouders kan verlichten. PZEM ondersteunt de EPZ lijn dat voor het langer openhouden van de kerncentrale, naast een aanpassing van de wet, een duidelijke afspraak moet worden gemaakt met de rijksoverheid over de vraag hoe kan worden omgegaan met het beperken van het marktrisico voor de aandeelhouders alvorens een voorstel tot het definitieve onderzoek naar de technische haalbaarheid aan de aandeelhouders van EPZ kan worden voorgelegd.

Ten slotte onderschrijft PZEM ook nucleaire nieuwbouw in Nederland als een essentieel element van een CO2 vrij energiesysteem van de toekomst.

De Covid-19 uitbraak heeft ook gevolgen voor de elektriciteitsprijzen. Doordat elektriciteitsprijzen op een lager niveau liggen dan in de tweede helft van 2019 zijn de kasstromen van PZEM exclusief de deelnemingen EPZ en Sloecentrale langer negatief dan vorig jaar was voorzien.

Echter hebben succesvolle verkopen van bedrijfsonderdelen geleid tot een goede financiële positie waarbij ondernemen op de groothandelsmarkt met een gezonde verhouding tussen risico en rendement de doelstelling is.

Het ondernemingsplan PZEM over 2021 laat een positief netto resultaat zien van € 7,2 miljoen. Er is sprake van een negatieve kasstroom van +/- € 6,6 miljoen. In het budgetjaar 2021 is geen dividenduitkering voorzien. In de Algemene vergadering van Aandeelhouders is door de aandeelhouders gevraagd om dividend uit te keren op het moment dat dit opportuun is.

#### Overige zaken

In de Algemene vergadering van Aandeelhouders op 17 december 2020 hebben de RvB en RvC van PZEM de intentie uitgesproken zich achter het voorstel te kunnen scharen om op korte termijn het 50% aandelenbelang in Evides tegen marktconforme voorwaarden over te dragen aan een holding welke 100% eigendom is van de huidige aandeelhouders van PZEM. Hier wordt door de aandeelhouders, in samenwerking met het Rijk aan gewerkt in het kader van het compensatiepakket 'Wind in de Zeilen'. Op dit moment zijn we nog volop in gesprek met het Rijk over mogelijke financieringsconstructies. Zodra hierover meer bekend is brengen wij u hiervan op de hoogte middels een informatiebijeenkomst voor raads- en statenleden.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

Bijlagen: 1 - Ondernemingsplan PZEM NV 2021.