

Financiële consequenties externe inhuur:

Kostensoort:

Bedrag: € 0,00

Financiële consequenties opdracht/uitbesteding:

Kostensoort:

Bedrag: € 0,00

Gedeputeerde

belast met

behandeling: dhr. Drs. J. de Bat

Vergadering PS: 5 februari 2021

Nr: 20040799

Agenda nr:

Vergadering GS: 15 december 2020

Nr: 20039704dg

Onderwerp: Aandeelhoudersstrategie North Sea Port

VOORSTEL

Aan de Provinciale Staten van Zeeland

Inleiding

Met dit statenvoorstel stellen wij u voor de bijgevoegde aandeelhoudersstrategie “Samen, slimmer en duurzamer” voor North Sea Port SE vast te stellen.

Bij de fusie tussen Zeeland Seaports en Havenbedrijf Gent tot North Sea Port is afgesproken dat de gezamenlijke aandeelhouders (vier Vlaamse en vier Nederlandse) een nieuwe aandeelhoudersstrategie voor North Sea Port SE zullen opstellen. De afgelopen maanden hebben wij, onder externe begeleiding van de Rebelgroep, samen met de Vlaamse en de andere Zeeuwse aandeelhouders gewerkt aan deze aandeelhoudersstrategie.

De aandeelhoudersstrategie op zich is als zelfstandig leesbaar document bij dit statenvoorstel gevoegd. In dit statenvoorstel gaan wij in op het gevolgde proces en de hoofdlijnen van de aandeelhoudersstrategie.

Proces

Samen met de andere aandeelhouders en in samenspraak met het havenbedrijf hebben wij er voor gekozen om het proces om te komen tot een nieuwe grensoverschrijdende aandeelhoudersstrategie extern te laten begeleiden door de Rebelgroep. In de periode september – november 2020 zijn diverse individuele en gezamenlijke themasessies gehouden om te komen tot een nieuwe aandeelhoudersstrategie.

In dit proces zijn de relevante stakeholders betrokken en in de gelegenheid gesteld hun inbreng te leveren. Wij hebben hierbij de volgende stappen doorlopen.

- Sept 2020: Inventarisatie van de (strategische) behoeften bij de individuele aandeelhouders en weging van deze (strategische) behoeften door de individuele aandeelhouders;
- Sept 2020: inhoudelijke plenaire thema/verdiepingssessies met alle aandeelhouders o.b.v. de individuele uitkomsten van de weging. Door plenaire weging van de (strategische) behoeften het bepalen van een gezamenlijke “rode draad”;
- Sept 2020: webinar voor raden/Staten met toelichting op de eerste “rode draad” bevindingen en inventariseren nadere input voor richting/inhoud aandeelhoudersstrategie;
- Okt 2020: opstellen concept aandeelhoudersstrategie en gezamenlijke bespreking door de aandeelhouders;
- Okt 2020: bespreken concept aandeelhoudersstrategie met het Toezichhoudend Orgaan en het Bestuur van North Sea Port;

- Nov 2020: webinar voor raden/Staten met toelichting op de concept aandeelhoudersstrategie en mogelijkheid tot reflectie door raden/Staten op dit concept;
- Nov 2020: definitief concept: "Aandeelhoudersstrategie North Sea Port, Samen, slimmer en duurzamer".

Hoofdpijnen "Aandeelhoudersstrategie North Sea Port, Samen, slimmer en duurzamer"

De aandeelhoudersstrategie geeft op hoofdpijnen de strategische richting aan voor North Sea Port voor de komende vijf jaar. Deze strategische richting sluit aan bij de publieke doelstellingen van de aandeelhouders. Op basis van de aandeelhoudersstrategie is het aan North Sea Port om deze strategische richting te vertalen in de nieuwe bedrijfsstrategie en deze vervolgens verder te operationaliseren.

Centraal in de aandeelhoudersstrategie staat het evenwichtig waarde creëren binnen het kader van economische ontwikkeling/tewerkstelling (= werkgelegenheid), duurzaamheid/klimaat en financiële prestaties. Om deze balans tot uitdrukking te brengen, maken we in de aandeelhoudersstrategie gebruik van de strategische driehoek. North Sea Port moet zoveel mogelijk gelijktijdig in synergie de waarde van deze domeinen binnen de driehoek optimaliseren. De kracht zit in het hart van de driehoek. Van North Sea Port verwachten we dat over het geheel van de activiteiten een positie in of nabij het centrum van de driehoek wordt gezocht. North Sea Port dient in haar op te stellen bedrijfsstrategie deze strategische driehoek nader te operationaliseren. De strategische driehoek moet de leidraad vormen bij de jaarlijkse rapportage naar de aandeelhouders toe ten aanzien van de positionering van de organisatie.

Digitalisering zien wij als een essentiële factor in de aandeelhoudersstrategie om de waarde binnen de strategische driehoek te kunnen optimaliseren. Daarnaast zien wij de domeinen veiligheid, leefbaarheid en beloningsbeleid als basis randvoorwaarden waaraan door het havenbedrijf moet worden voldaan.

Deze aandeelhoudersstrategie wordt gekenmerkt door evenwicht in de strategische publieke aandeelhoudersbelangen: werkgelegenheid, rendement/risico en duurzaamheid/klimaat. Daarmee wordt in de nieuwe aandeelhoudersstrategie recht gedaan aan het toenemend belang van duurzaamheid en klimaat. Wij zijn van mening dat de "Aandeelhoudersstrategie North Sea Port, Samen, slimmer en duurzamer" de strategische koers voor de komende vijf jaar uit zet, richting geeft aan de nieuwe bedrijfsstrategie en een kader aanreikt waarbinnen North Sea Port zich moet bewegen en daarmee ons publieke belang in het havenbedrijf is gewaarborgd.

Wij stellen u voor te besluiten overeenkomstig bijgevoegd ontwerp-besluit.

Gedeputeerde staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris.

Ontwerp-besluit

De staten der provincie Zeeland,
gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van 15 december 2020, nr. 20039704dg;

besluiten:

de "Aandeelhoudersstrategie North Sea Port, Samen, slimmer en duurzamer", vast te stellen.