

Aan Gedeputeerde Staten, Provincie Zeeland
Van Afdeling Control,
Datum 7 februari 2022
Onderwerp **Beoordeling t.b.v. GS van de kwartaalrapportages Grote Projecten november 2021, december 2021 en januari 2022**

Inhoud

Inleiding en kader	1
Groot Project Waterdunen.....	2
Groot Project NPW	2
Groot Project N673 Zanddijk.....	2
Groot Project N290 Traverse Kapellebrug	3

Inleiding en kader

Voor de grote projecten en programma's vinden er ieder kwartaal gesprekken plaats over de voortgang. Het betreft gesprekken tussen de ambtelijk opdrachtgever, de ambtelijk opdrachtnemer en Control. Control heeft de kwartaalrapportage voorafgaand aan dit gesprek afgestemd met het projectteam, indien deze tijdig beschikbaar waren. De rapportages worden vastgelegd en ter informatie aan PS verzonden. De rapportages zijn beoordeeld door Control. Deze beoordeling wordt als bijlage toegevoegd aan de nota aan GS met de kwartaalrapportages van de grote projecten. Deze beoordeling wordt niet verzonden aan PS.

De basis voor de beoordeling is de rapportage zoals die wordt aangeleverd voorafgaand aan het kwartaalgesprek. Adviseurs Control beoordelen of de rapportage al dan niet in lijn is met hun waarnemingen ten aanzien van de beheersaspecten van het project of programma over het afgelopen kwartaal. Vragen en opmerkingen die voortkomen uit de beoordeling worden besproken in het kwartaalgesprek. Dit kan leiden tot aanpassing van de rapportage.

Hieronder staan per groot project de belangrijkste punten die door Control onder de aandacht zijn gebracht in het kwartaalgesprek op grond van de bij Control bekende stukken en op basis van de gevoerde gesprekken.

Groot Project Waterdunen

De rapportage geeft een duidelijk beeld van de stand van zaken. De grondoverdracht aan Molecaten in december 2021 is een belangrijke gerealiseerde mijlpaal. Na overdracht is de GREX afgesloten en het groene gedeelte van de GREX omgevormd tot een meerjarige projectbegroting.

De grondoverdracht aan stichting Het Zeeuwse Landschap (HZL) is beoogd voor (uiterlijk eind) september 2022. Het projectteam streeft er naar om zoveel mogelijk stappen hiertoe te nemen in de periode tot mei 2022. Gesprekken met HZL gaan onder meer over het beheer en onderhoud, waaronder beheer van de vogeleilanden. Deze eilanden vergen meer onderhoud door groei van de zeeaster. Dit is een landelijk bekend probleem, maar maakt geen deel uit van de subsidie Natuur en Landschap (SNL).

De post onvoorzien is toereikend om de financiële risico's, waaronder eventuele meerkosten voor de getijdenduiker en een eventuele bijdrage voor het beheer van de vogeleilanden, op te vangen.

Op grond van de bij Control bekende stukken en de gevoerde gesprekken, is Control van mening dat het project Waterdunen voldoende beheerst wordt.

Groot Project NPW

De rapportage geeft een duidelijk beeld van de stand van zaken. Een belangrijke onzekerheid die is toegelicht betreft de ontwikkelingen rondom PFAS in de oostelijke Westerschelde. Dit heeft de aandacht van het projectteam.

Eén van de nevenopgaven van NPW is het landbouwflankerend beleid. Een onderdeel hiervan is dat via ruilgrond / kavelruil een bijdrage geleverd wordt aan het verbeteren van de agrarische structuur. Zoals toegelicht in de rapportage is er ultimo 2021, er 318 hectare grond in bezit die uiterlijk in 2025 dient te zijn vervreemd. Gezien het beperkte aantal transacties in 2021 is dit een vraagstuk dat de nodige aandacht vraagt van het projectteam en het kavelruilbureau en bij hen onderhanden is.

Op grond van de bij Control bekende stukken en de gevoerde gesprekken, is Control van mening dat het project NPW voldoende beheerst wordt.

Groot Project N673 Zanddijk

Dit project kenmerkt zich door veel dynamiek. In de beoordeling van de vorige kwartaalrapportages heeft Control aangegeven dat het van belang is dat de werkzaamheden van het projectteam geschieden op een manier waarin de inbreng van alle disciplines tot zijn recht komen. In de afgelopen tijd is dit opnieuw onder de aandacht gebracht van de projectleiding. Het gevaar is anders aanwezig dat essentiële aandachtspunten vanuit één of

meerdere disciplines onvoldoende aandacht krijgen. Daarnaast is het van belang dat er gehandeld wordt conform het Handboek grote projecten. In dit kader zijn de volgende (verbeter)afspraken gemaakt:

- Advisering aan GS vindt integraal plaats, dit houdt in ieder geval in dat elk projectlid vanuit de eigen discipline in de gelegenheid gesteld wordt om input/advies vanuit de eigen discipline te leveren en deze verwerkt wordt in GS-nota's.
- Het projectteam zal GS periodiek integraal informeren over de voortgang en hierbij richtingen, keuzes en besluiten voorleggen zodat GS op deze wijze de piketpalen kan bepalen.
- De rol van de projectbeheerser wordt breder dan nu het geval is ingezet. Daarmee komt het ook meer in lijn met het Handboek Grote Projecten.
- Het projectteam bespreekt de onderlinge samenwerking expliciet waarbij aandacht is voor het systeem, de cultuur, leiderschap, houding en gedrag en de spelregels uit het handboek.
- Bij de oprichting van de BV is er aandacht voor functiescheiding.

De specifieke doelstellingen van het project, met name de verkeersveiligheid en de bereikbaarheid verdienen vooral aandacht in het Definitief Ontwerp.

Op grond van de bij Control bekende stukken en de gevoerde gesprekken, is Control van mening dat het project Zanddijk meerdere aandachtspunten in de beheersing heeft. Dit beeld wordt ook rapportage bevestigd doordat er meerdere elementen de status 'oranje' hebben in de rapportage.

Groot Project N290 Traverse Kapellebrug

De rapportage geeft een duidelijk beeld van de stand van zaken. Het interne projectteam is operationeel.

Zoals uit de kwartaalrapportage blijkt, is er op dit moment beperkte duidelijkheid over de doorlooptijd en de einddatum van het project. Een definitief ontwerp is nog niet gereed. Hierdoor is bijvoorbeeld nog niet duidelijk of (in beperkte mate) gronden verworven dienen te worden, wat tot vertraging kan leiden. Wat al wel duidelijk is, is dat de doorlooptijd van de netbeheerders op anderhalf jaar wordt geschat. Deze anderhalf jaar begint te lopen op het moment dat er een definitief ontwerp is.

Control onderstreept dat het van belang is om spoedig een tijdsplanning per projectfase op te stellen.

Op grond van de bij Control bekende stukken en de gevoerde gesprekken, is Control van mening dat het project Traverse Kapellebrug voldoende beheerst wordt.