



Meerjarenvisie  
Ondermijnende criminaliteit  
2021-2025

Versie 0.9, 30-03-2021

# Aanleiding

## 'Pact' van Baarland vanuit Havendriehoek

Doel: "In Zeeland en Brabant zijn integere en weerbare zeehavens die geen criminele activiteiten faciliteren."

Toezegging vanuit CEO NSP om met visie op ondermijning te komen vanuit NSP.

Niet geconcretiseerd in transparante verantwoordelijkheidsverdeling.

## TNO systeemanalyse Zeehavens, maart 2020. Kernkwetsbaarheden:

- Door de omvang van de goederenstromen is het niet haalbaar alle goederenstromen volledig te controleren.
- Sommige groepen aanwezige bedrijven zijn inherent vatbaar voor misbruik voor criminele activiteiten, bijvoorbeeld door de aanwezigheid van risicolijnen.
- Werknemers in het havengebied zijn kwetsbaar voor beïnvloeding door criminelen, zij hebben de gelegenheid acties uit te voeren waarmee illegale feiten van binnenuit gefaciliteerd worden. Omdat er op de zeehavens slechts een geringe mate aan sociale controle is, wordt dit niet zomaar opgemerkt.
- De afweging tussen economische toegevoegde waarde en integriteit van de zeehavens speelt een rol. Voor het reduceren van kwetsbaarheden in de zeehavens is het van belang dat er ook bij bedrijven een bereidheid is om kwetsbaarheden te verminderen



# Strategisch plan North Sea Port

## Aandeelhouderstrategie North Sea Port SE

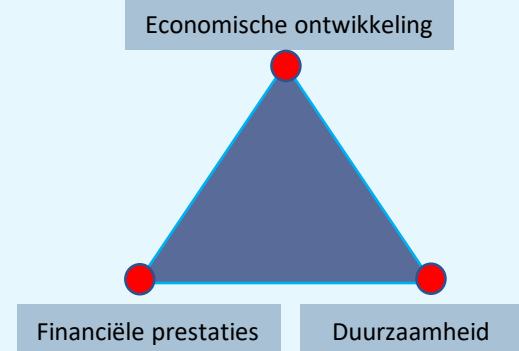
De veiligheid binnen de haven dient te voldoen aan de hoogste kwaliteitseisen. North Sea Port dient binnen haar mogelijkheden op de veiligheid te sturen. Veiligheid is echter een thema waarbij verschillende belanghebbenden en verantwoordelijken samen moeten optrekken.

- North Sea Port dient veilige operaties in en rondom het havengebied te faciliteren en waar mogelijk nog te verbeteren.
- De verkeersveiligheid voor de weggebruikers in het havengebied behoeft specifieke aandacht. Op de wegen in beheer van North Sea Port dient de verkeersveiligheid gewaarborgd te zijn.
- Ten aanzien van zaken op het gebied van criminaliteit en veiligheid in de omgeving dient een nadrukkelijke samenwerking onderhouden te worden met de verantwoordelijke autoriteiten.

## Visie Port Operations 2025

Primaire veiligheidsdoelstellingen Port Operations binnen het kader van de strategische driehoek een effectieve, veilige en efficiënte afhandeling van het scheepvaartverkeer verzekeren.

- voor nautische en maritieme orde en veiligheid in het gebied zorgen.
- de ontwikkeling, aanleg, beheer en exploitatie van het havengebied bevorderen.



# Beleidskader North Sea Port veiligheid

Koers en ambitie

Strategische Visie North Sea Port Operations en Aandeelhoudersverklaring  
(aansluiten bij brede aandacht voor veiligheid)

Domeinen

Nautische  
veiligheid

Ondermijning

Infrastructurele  
veiligheid

Industriële  
veiligheid

Security  
(fysiek en  
digitaal)

Incidenten  
crisismanagement

Zeeuwse actoren



Vlaamse actoren



# Vertrekpunt verantwoordingsbeeld Ondernijning NSP

## Veronderstellingen

Een veilige haven leidt tot meer welvaart en een beter vestigingsklimaat in NL en Bel

Haven is complexe en specifieke omgeving die ver af staat van dagelijkse werkelijkheid publieke bestuurders

Ondernijnde criminaliteit vestigt zich waar anonimiteit, angst, kwetsbaarheid heerst en onvoldoende sprake is van zelfreinigend vermogen

ISPS-code wordt door overheden als juridische kapstok voor ondernijning gezien

Veiligheid wordt structureel verbeterd door combinatie van preventie, handhaving en toezicht, beheer en onderhoud, sociaal en fysiek investeren én economische ontwikkeling

## Wat is de context?

NSP is een multimodale haven met duurzame economische bedrijvigheid: 525 bedrijven, 100.000 banen

12,5 miljard toegevoegde waarde aan BNP voor NL en Bel

Geografisch uitgestrekt gebied met meerdere deelgebieden in NL en Bel

In 2020 alleen in haven Vlissingen 7008 kilo cocaïne met een straatwaarde van ruim 175 miljoen onderschept. In 2019 was dit nog 3008 kilo.

Schaal betrokken Zeeuwse gemeenten en politie is beperkt om problemen aan te kunnen

Beperkte structurele publieke financiële middelen beschikbaar voor havenaanpak ondernijning

## Waar zit urgentie?

Groot verzorgingsgebied met beperkt aantal (potentiële) risicogebieden en kwetsbare bedrijven en (tijdelijk) havenpersoneel:

### Food/Fruit (juice) terminals

Cocaïne/synthu drugs

### Afvalrecycling

Witwas/fraude

### Roll on/ Roll off

Cocaïne/synthu drugs

Mensensmokkel

### Vrachtervervoerders (incl binnenvaart)

Cocaïne/synthu drugs

Mensensmokkel

### Schoonmaak/beveiliging

Cocaïne/synthu drugs

Witwassen

### Blenden

Illegale afvalstoffenverwerking

### Bulkterminals

Cocaïne/synthu drugs

## Wat willen we beïnvloeden?

Afbakening begrip ondernijning met focus op prioritaire thema's en risicogebieden (clusters)

Inrichten proces van publiek-privaat samenwerken met oog voor commercieel belang en economisch rendement NSP

Objectieve cijfers, feiten, infrastructuurele- en terreinkennis vormen naast beelden en verhalen de 'voeding' voor samenwerking (businesscase)

Betere selectie aan de poort van risicovolle of kwetsbare bedrijven

Versterken eigen informatie-positie door koppeling sensoren en databronnen.

Behoud van level playing field door bonafide bedrijven gericht en beter te beschermen

## Wat willen we bereiken?

Gericht investeren in Infrastructuur en veiligheid kwetsbare clusters binnen NSP

Versterken in- en externe integriteitsaanpak personeel, organisatie, bedrijven.

Via kennis- en informatiedeling bijdragen aan intelligente interventies door overheden

Gerichte inzet van bestuurlijke, strafrechtelijke en financiële middelen vanuit gezamenlijke focus

Versterken van de grensoverschrijdende samenwerking Bel en NL

Inzet op "rijker verantwoord" binnen de PPS-samenwerking: je vertelt wat je doet, waarom en verantwoording af over resultaten en bereikte impact!

# Wat doet NSP anno 2021? Enkele voorbeelden:

- Samenwerking binnen uitvoering project Haven, onder regie van de Federale Gerechtelijke Politie Oost Vlaanderen met focus op Belgisch deel NSP (wel grensoverschrijdende samenwerking) et focus op zes deelprojecten:
  1. Digitale havenwijzer
  2. Informatiegaring en infoflux
  3. Havenbeveiliging en havenveiligheid
  4. Controle verdachte schepen
  5. Controle verdachte bedrijven
  6. Screening havenpersoneel.
- Uitvoeringsplan Integere en Weerbare Zeehavens Zeeland-Brabant. Betrokkenheid in zes projecten
  - Project 1: Weerbaarheidspakket integer gedrag havenmedewerkers
  - Project 2: Platforms Veilig Ondernemen Zeehavens Port of Moerdijk/North Sea Ports
  - Project 3: Veiligheid haventerrein (stimuleren fysieke barrières)
  - Project 4: ISC-proeftuin Bijleveld haven
  - Project 5: Proeftuinen Meldingsbereidheid zeehavens
  - Project 6: Proeftuinen Drugs Money Logistics (DML) Zeehavens (project Piggyback 2.0)
- Ontwikkeling infrastructuurproject Central Gate met belangrijke focus op veiligheid (link met project 3)
- NSP heeft samen met PoM een belangrijke inhoudelijke bijdrage geleverd aan input ten behoeve van een fiche Zeehavens voor het ministerie van JenV ten behoeve van de formatiebesprekingen; dit kan leiden tot extra gelden voor de zeehavens.
- Investeren in innovatie
  - inzet van remote sensing technologie (o.a. ANPR camera's, drones)
  - Interreg project Passant (slimme hekwerken, slimme dekzeilen, slimme camera's)
  - Investeren in lerend netwerken zeehavens: Port of Moerdijk, Antwerpen, Rotterdam, Amsterdam, Eemshaven



# Observaties Intern (1)

## Algemeen

- Commercieel belang, reputatieschade, bijdrage aan vestigingsklimaat, duurzaamheid en economisch rendement zijn de belangrijkste criteria om als NSP directie een strategische keuze te maken in veiligheid te investeren.
- Er gaat veel goed bij een belangrijk deel van de commerciële activiteiten waar NSP bij betrokken is in relatie tot het thema veiligheid. Echter, onderkent wordt dat het level playing field in disbalans wordt gebracht door (potentieel) kwetsbare sectoren en malafide bedrijven.
- De integrale focus van directie, management en de diverse organisatieonderdelen (commercie, juridisch, infrastructuur, financiën, communicatie) dient er, samen met de in te richten Port Authority op te liggen, om binnen de kwetsbare sectoren en risicobedrijven met een gezamenlijke inspanning aan structurele oplossingen te werken die passen binnen de beleidsfocus en daaraan gestelde begrotingskaders.
- Commercieel managers van NSP handelen in hun klantcontacten primair vanuit het klantbelang en kunnen meer aandacht hebben voor het belang van veiligheid en integriteit binnen het vestigingsbeleid en de contractvoorwaarden met nieuwe bedrijven. Tevens kunnen ze oren en ogen zijn voor de collega's binnen de Port Authority dagelijks met het thema veiligheid bezig zijn.
- Indien bedrijven zich willen vestigen binnen NSP wordt nu een due diligence uitgevoerd als risicoanalyse, maar niet standaard een veiligheidseffectrapportage opgeleverd met integriteitsscan. Daarbij kan geleerd worden van de ervaringen binnen de Mainport Rotterdam met het Ken je Klant project en kunnen innovatieve producten helpen die in de markt al zijn ontwikkeld om m.b.v. AI netwerken van bedrijven te scannen.
- NSP kan haar eigen informatiepositie nog verder versterken om daarmee te werken aan haar betrouwbaarheid als proactieve informatiepartner in het ketenoverleg rondom ondermijnende criminaliteit.
- Gericht investeren in bedrijfsnetwerken als het Vlaamse Voka Oost-Vlaanderen en het Nederlandse PORTIZ en VNO NCW kan helpen om samen integriteit (positieve gedragsbeïnvloeding en meldingsbereidheid) aan te pakken.
- Integriteit van het eigen NSP personeel is een aandachtspunt. Denk bijvoorbeeld aan het verankeren gericht opvolgen van afwijkende patronen in gedrag of functioneren. Een concreet voorbeeld is het opvolgen van een loonbeslag bij individuele medewerkers vanuit HRM door het instellen van een gesprek met een vertrouwenspersoon. Of denk aan het gebruik van AIVD screening voor cruciale kernposities, periodieke VOG-verklaring en Bewijs van Goed Gedrag en Zeden dienen meer structureel te worden ingebed in de HR-processen.

# Observaties Intern (2)

## Vlaanderen

- De havenkapitein heeft op basis van het Decreet (3 mei 2019) houdende de havenkapiteinsdienst verregaande justitiële en politieke bevoegdheden. Hij past deze primair toe op de nautische gerelateerde activiteiten. Bij misdaad en ondermijnende criminaliteit is de gerechtelijke politie aan zet samen met de bestuurders.
- Er is in het Belgische deel van NSP sprake van een innige organische samenwerking tussen havenkapitein, gerechtelijke en Federale politie. Daarbij wordt optimaal gebruik gemaakt van elkaars kennis en beschikbare (beperkte) middelen. De Havenkapitein wordt door politie en justitie – veel meer dan in Nederland – als een vertrouwde partner gezien die actief betrokken én tijdig geïnformeerd wordt.
- De Belgische zeehavens zijn aangewezen als AED's (Aanbieder van Essentiële Diensten), hierdoor worden hogere eisen gesteld op het gebied van onder meer Cyberveiligheid. (Besluit beveiliging netwerk- en informatiesystemen).
- In de werving van medewerkers van de Kapiteinskamer is bachelors niveau minimaal, worden mensen extern gescreend en vindt gesprek plaats op geschiktheid als mens (op kwaliteit en op integriteit).
- Een gerichte investering in een gebiedsgerichte aanpak van (potentieel) kwetsbare clusters in de haven van NSP wordt als belangrijk ervaren. Denk hierbij aan het Kluizendok en het Rodehuizen dok. Meer inzetten op beveiliging, cameratoezicht (inclusief ANPR), anomaliedetectie, drones en infrastructurele maatregelen is daarbij noodzakelijk.

## Zeeland

- De Havenmeester van North Sea Port is aangewezen en gemandateerd door de respectievelijke gemeenten voor wat betreft de nautische veiligheid. Daarnaast is de Havenmeester tevens aangewezen als Port Security Officer en is daarmee een belangrijke functionaris inzake havenveiligheid (Security). De bestuurlijke verantwoordelijkheid ligt echter bij B&W/ Burgemeester.
- De Havenmeester opereert in een omvangrijk bestuurlijk netwerk met daarin gemeenten/politie/Kmar douane/OM maar heeft in tegenstelling tot de Havenkapitein in België, geen formele bevoegdheden/vertrouwensrelatie en wordt daardoor minder proactief betrokken en geïnformeerd over trajecten en dossiers die binnen de haven van NSP spelen.
- De primaire focus van de huidige bemensing rondom veiligheidsvraagstukken binnen de NSP organisatie ligt – qua tijdsbesteding, kennis en expertise - op nautische veiligheid, arboveiligheid en crisismanagement (oa nu op Covid). Voor een adequate rolopvatting rondom de aanpak van ondermijnende criminaliteit is het huidige team kwetsbaar door een structureel gebrek aan tijd, capaciteit en ontbreekt het aan ontwikkelkracht en benodigde competenties op het gebied van onder meer data- en informatievoorziening, risicoanalyses en integriteit.
- Gebiedsgerichte aanpak dient primair te worden ingezet op risicogebieden als de Bijleveld haven, Scaldia haven, de Axelse vlakte en de Autricia Haven.



# Observaties Extern algemeen (1)

- De problematiek van cocaïne vanuit Zuid-Amerika naar de havens in Europa en van synthetische drugs export vanuit Europese havens naar de rest van de wereld is voornamelijk afhankelijk van de bestaande vervoerslijnen. Als de lijn wordt verplaatst, verplaatst drugssmokkel ook en dan primair naar havens met een geschikte geografische ligging en bijbehorende toegankelijke faciliteiten en goede infrastructuur.
- Er is een disbalans tussen middelen die de overheden beschikbaar hebben om vormen van ondermijning in het havengebied van NSP te voorkomen én de lucratieve opbrengsten van ondermijnende criminaliteit.
- Er is geen goed zicht op het volledige logistieke proces: hoe smokkel van groei naar gebruiker is georganiseerd, wie en welke geldstromen daarachter zitten. Focus ligt vooral op de controle van de import, terwijl Nederland voor het gros van de cocaïne een doorvoerland is. Nederland is bovendien een grote xtc-producent, maar op export daarvan via de haven is amper zicht. Het uitgangspunt dient te zijn daar in te zetten op maatregelen waar de kwetsbaarheden en aantoonbare impact in deze totale keten het grootst is.
- Schaal van Zeeland en daaraan gekoppelde beperkte slagkracht (financieel en capaciteit) maakt zichtbaar dat een effectieve aanpak rondom ondermijnende criminaliteit alleen al in de haven voor alle betrokken partners een forse uitdaging is. Het helpt daarbij niet dat de focus van het Rijk primair op de Mainport Rotterdam en de problematiek van andere zeehavens als NSP niet tot onvoldoende wordt onderkend.
- In het Integraal Jaarplan 2021 van de Taskforce-RIEC Brabant-Zeeland worden de havens van NSP en PoM, evenals de bedrijven niet als partners aangemerkt, terwijl er hoge verwachtingen zijn over de rol die beide havens dienen te spelen.

# Observaties Extern algemeen (2)

- Voor de financiering van het Uitvoeringsplan Integere en weerbare Zeehavens Zeeland en Brabant is voor 2021-2022 € 760.000 aan incidenteel geld beschikbaar voor zes onderliggende projecten, waarvan € 480.000 is gereserveerd voor personeelskosten van de Taskforce. Voor de inhoudelijke ambities die onder deze projecten liggen, is een beperkte incidentele investering mogelijk, waarbij het door het ontbreken van een concrete businesscase onvoldoende transparant is wat de maatschappelijke baten zijn en hoe structureel opvolging kan worden gegeven.
- In plaats van het inrichten van nieuwe platformen, kan beter worden geïnvesteerd in het versterken van bestaande platformen en hun onderlinge samenwerking met NSP zeker op het gebied van informatievoorziening. Denk hierbij bijvoorbeeld aan een platform als de SamenwerkingsOvereenkomst Zeeland (SOZ).
- Bedrijven zijn niet structureel vertegenwoordigd aan tafel binnen de Havendriehoek. Er wordt tot op heden eerder “over” dan “met” de bedrijven gesproken en dan vooral op operationeel niveau. De PPS gesprekken dienen op een strategisch niveau en bij voorkeur via de bestaande platformen als Portiz en VNO NCW worden gevoerd om samen en slim aan een passende aanpak te werken.
- Bij incidenten rondom ondermijning is eenheid in “command and control” van groot belang. Met drie verantwoordelijke burgemeesters in het NL deel van het NSP-havengebied vraagt dat om goede afstemming en concrete afspraken hoe het beschikbare bestuurlijke instrumentarium eenduidig en krachtig in te zetten.
- Inzake de beveiliging van risicobedrijven mag vanuit de overheid meer en sneller worden gestuurd op het opleggen van bestuurlijke handhavingsmaatregelen dan te lang te vertrouwen op goede wil en vrijwilligheid.

# Bestuurlijke observaties

o.b.v. gesprekken met burgemeesters Borsele en Vlissingen

## Belangrijkste prioriteiten samenvattend:

1. Structurele funding organiseren voor de uitvoering van het Havenveiligheidsplan
2. Heldere agenda: wat nu oppakken en wat willen we met welk doel over twee jaar bereiken (overzicht, samenhang en focus)
3. Organiseren politiek-bestuurlijke lobby in NL en België die recht doet aan belang van NSP
4. Verkrijgen van een proactief en structureel Informatiebeeld
5. Versterken organisatie PPS- netwerk rondom de grote groep van betrokken bedrijven, overheden en overheidsdiensten

- Vertrekpunt is, dat na de fusie North Sea Port geen kleine speler meer is als zeehaven en een belangrijke toegevoegde economische meerwaarde heeft. Feit is echter dat in de mindset van alle betrokken publieke en private organisaties binnen NSP de aandacht en investeringen (in capaciteit en geld) voor veiligheid niet proportioneel is meegegroeid.
- Het Pact van Baarland is een wederzijdse intentieverklaring om op basis van die nieuwe realiteit de gezamenlijke organisatie rondom veiligheid aan te laten sluiten bij de betekenis én het belang van NSP. Tot op heden liggen er vanuit geen enkele partij harde toezeggingen en concrete afspraken onder het pact. Nadere uitwerking en concretisering van deze afspraken zijn noodzakelijk, waarbij een balans dient te worden gevonden tussen enerzijds het commerciële belang en anderzijds het publieke veiligheidsbelang.
- Met de TNO systeemanalyse en het uitvoeringsprogramma Integere en Weerbare Zeehavens zijn slechts eerste stapjes zijn gezet die dienen te leiden tot een meer structurele gezamenlijke aanpak van veiligheid in de haven, waarin ieders rol en verantwoordelijkheid helder is omschreven en gezamenlijk te definiëren doelen passen bij de waarde en het belang van NSP.
- De verankering van de resultaten van het Uitvoeringsprogramma Weerbare en Integere Haven in de structurele werkwijze, processen en competenties van de betrokken organisaties én vertaling naar structurele capaciteit en middelen is een aandachtspunt om de continuïteit en de toekomstbestendigheid van de aanpak van veiligheid te kunnen garanderen.
- De burgemeesters missen de structurele financieringsgrondslag onder de veiligheidsaanpak en meer specifiek ondermijning. Huidige aanpak is teveel gebaseerd op incidenteel geld vanuit de Taskforce Ondermijning/RIEC Brabant-Zeeland. Dit vraagt om een gezamenlijke politiek-bestuurlijke lobby vanuit gemeenten en provincie richting het Rijk. Daarnaast kan ook worden gelobbyd om de grensoverschrijdende aanpak rondom veiligheid te versterken. Dit vraagt meer overleg met de burgemeesters aan de Belgische kant van NSP.

# Bestuurlijke observaties

o.b.v. gesprekken met burgemeesters Borsele en Vlissingen

- Effectieve samenwerking en informatie-uitwisseling door de betrokken partners in de haven als gemeente, NSP, douane, Kmar en Politie is geen gegeven. De bereidheid en intenties zijn er om vanuit een *need-to-know* basis data uit te wisselen, echter de diversiteit in aansturing (nationaal, regionaal, lokaal) maakt het tot op heden lastig om één vuist te maken rondom informatiesturing.
- De burgemeesters willen, om beter te zijn voorbereid en sneller bestuurlijke interventies te kunnen plegen, bij voorkeur naar 1 gezamenlijk situationeel beeld (1 x per 3 weken) van de haven waarin informatie van de diverse betrokken partners (gemeenten, NSP, Nationale Politie, Kmar, Douane, RUD, VRZ) in wordt gebundeld rondom diverse veiligheidsissues. Dit proactieve situationele beeld ontbreekt nu, waarbij de betrokken gemeenten erkennen ook hun eigen verantwoordelijkheid dienen te nemen om hun informatiebehoefte op tafel te leggen.
- De burgemeesters willen vanuit de Havendriehoek regulier overleg met de Havenmeester als Port Security Officer, waarbij de burgemeester kan worden bijgepraat over onder meer relevante ontwikkelingen, fenomeenbeschrijvingen, afwijkende patronen, mogelijk kwetsbare bedrijven in het havengebied.
- Aan NSP wordt meegegeven de functie van Havenmeester en Port Security Officer voor zover het de taken betreft rondom publieke veiligheid in de nieuwe Port Authority onafhankelijk te verankeren als een directe advieslijn aan de CEO. Dit om de zwaarte van het belang van het thema veiligheid naast het commerciële belang ook in de organisatie beter te benadrukken.
- De PPS-samenwerking met bedrijven rondom het thema veiligheid dient te worden versterkt om het belang van investeren in integriteit, bewustwording en veiligheidsmaatregelen bij de bedrijven in het havengebied onder de aandacht te brengen. NSP kan hierin als liaison richting de bedrijven de gemeenten beter dan nu ondersteunen. Met organisaties als Portiz en VNO NCW kan nog meer vooruitgang worden geboekt om veiligheid structureel op de ondernemersagenda te krijgen.
- In het vestigingsklimaat kan veiligheid naar de toekomst een onderscheidend unique selling point worden, dat in concrete afspraken kan worden verankerd in de vestigingsvoorwaarden voor nieuwe bedrijven. In de afweging die door NSP wordt gemaakt tussen commerciële en belangen rondom veiligheid en duurzaamheid kan wellicht ook een aparte toezichthouder worden aangesteld die het belang van veiligheid, wat ook is verankerd in de aandeelhoudersverklaring en nieuwe strategie, helpt te bewaken bij de integrale afweging die wordt gemaakt bij het vestigen van nieuwe bedrijven..

# Uitvoeringskader Ondermijnende criminaliteit NSP 2021-2025

Missie

NSP draagt, vanuit het beschermen van de economische en commerciële belangen van haar aandeelhouders in België en Nederland, gekoppeld aan haar strategie en havenveiligheidsplan actief bij aan de integrale aanpak van ondermijnende criminaliteit onder gezag van de verantwoordelijke publieke autoriteiten.

Strategische doelen

## Early Watch/Early Warning

Samen met haar ketenpartners investeert North Sea Port via het aandragen van gebiedskennis en informatie in situational awareness: het vroegtijdig risico's en dreigingen in kaart te brengen om slimme interventies te kunnen plegen.

## Aanpak Integriteit en weerbaarheid

Samen met de bedrijven en partners werken aan het versterken van de weerbaarheid en integriteit in de haven (mens, organisatie, proces, systeem)

## Werken in PPS-netwerken

North Sea Port is een betrouwbare en verbindende speler in het netwerk van alle relevante publieke en private partners en wisselt relevante data en informatie uit op *need to know* basis.

## Versterken ruimtelijke Infrastructuur ihkv veiligheid

In de ontwikkeling, aanleg en beheer van het havengebied wordt met een gebiedsgerichte aanpak proactief geïnvesteerd met issues rondom veiligheid in risico clusters

Operationele doelstellingen

Dreigingsmonitor risicogebieden en -bedrijven

Basisniveau informatie-uitwisseling tussen partners definiëren

Bewustwordings campagne "Weerbare Haven, inclusief meldingsbereidheid

Versterken expertise en capaciteit team veiligheid Port Authority

Bijdrage aan versterken PPS-platformfunctie (bestaand of nieuw platform)

Informatieketen binnen NSP versterken (commercie, veiligheid, HR, Infra)

Security By Design herinrichting fysieke infrastructuur van risicogebieden

Maatwerk beveiligingsaanpak voor risicobedrijven

Versterken aanpak kwetsbaarheden in logistieke ketens (Passant 2.0)

"Ken je Klant" Investeren in VER ter beoordeling vestiging

Naar een code of governance voor kwetsbare bedrijven/haven medewerkers

Investeren in risico en integriteitsbeleid personeel NSP

Investeren in lerende netwerken met andere zeehavens in NL en EU

Bijdragen aan operationeel PPS-overleg in het Information Sharing Center

Ontwikkelen overkoepelende aanpak remote sensing

Inrichting proeftuin Central Gate met beveiligde lanes voor kwetsbare terminals

## Prioritaire activiteiten

- Aanleveren (ISPS) data aan gemeenten/partners voor bijdrage aan proactief en integraal informatie- dreigingsbeeld
- Ontwikkelen Integriteitsmonitor "Ken je Klant". Pilot Pandora Intelligence.
- Aanvullen vestigingsvoorwaarden op gebied van veiligheid (link naar Bibob-screening gemeenten)
- Investeren in samenwerking commerciële afdeling en Port Authority

## Prioritaire activiteiten

- Aanpak thema Integriteit verankeren binnen HR-beleid en toezichthouders: koppelen met compliance en risk
- Aanstellen Integriteitsofficier (voor o.a. screening relevante functies, fysieke en digitale toegang en begeleiden kwetsbare medewerkers)
- Bijdrage aan campagne Weerbare Haven richting bedrijven

## Prioritaire activiteiten

- Aandacht voor veiligheid breed verankeren binnen interne organisatieonderdelen NSP
- Versterken in- en externe informatieketen
- Vanuit liaison functie bijdragen aan versterken PPS-netwerk vooral richting kwetsbare bedrijven
- Investeren in lerend kennisnetwerk met oa Antwerpen, Rotterdam en Moerdijk

## Prioritaire activiteiten

- Selectie van twee prioritaire kwetsbare risicogebieden: 1 in Bel en in NL o.b.v. integrale veiligheidsanalyse met publieke en private partners
- Uitwerken Security by Design aanpak voor de komende jaren voor de twee geselecteerde risicogebieden: fysieke infrastructuur, beveiliging, remote sensing (camera's, drones)

Inspanningen 2021-2022

# 10 Uitvoeringsprincipes binnen NSP

1. Primaat voor de aanpak van ondermijning ligt bij de overheidspartners vanuit bij voorkeur één overheid
2. Geen van de partners kan de problemen en risico's alleen zichtbaar maken, laat staan oplossen
3. Werken vanuit inzicht, naar overzicht, samenhang en focus
4. Problematiek vergt een stevige en structurele investering in benodigde capaciteit en budget
5. Een investering die bijdraagt aan maatschappelijke en bedrijfscontinuïteit.
6. Doen is de beste manier van denken
7. Vroege interventies naast repressie: verleiding, motiveren en stimuleren
8. Zorgvuldige kennis- en informatie-uitwisseling
9. De aandacht voor integriteit zit in ieders systeem/taak
10. Successen vieren en van fouten én positieve ervaringen leren.

# Geraadpleegd

## Geïnterviewden

- De heer Van den Tillaar, burgemeester Vlissingen
- De heer Dijksterhuis, burgemeester gemeente Borsele
- De heer Jan Lonink, burgemeester Terneuzen
- , CEO NSP
- , COO NSP
- Havenmeester en PSO
- , Havenkapitein en PSO
- , adviseur Havenveiligheid NSP
- , projectleider Uitvoeringsplan Weerbare en Integere Zeehavens
- , Manager Havenveiligheid Port of Rotterdam

## Bronnen

- Aandeelhoudersverklaring Structuur NV NSP
- Visie Port Operations 2025
- TNO systeemanalyse Zeehavens, maart 2020
- Uitvoeringsplan Integere en Weerbare Zeehavens Zeeland-Brabant 2.0
- Uitvoeringsplan Zeehavens, Voortgang – januari 2021
- Integraal Jaarplan 2021 Taskforce-RIEC Brabant-Zeeland
- Gezamenlijke richting tegen maritieme ondermijning. Strategische aanbevelingen voor de aanpak van ondermijnende (drugs)criminaliteit in Nederlandse havens, november 2020