

**De voorzitter van Provinciale Staten van Zeeland**

T.a.v. statengriffier

Onderwerp	Zaaknummer	Behandeld door	Verzonden
Evaluatie kader grote projecten	165926		

Middelburg, 12 juli 2022

Geachte voorzitter,

Op 17 december 2021 is door Provinciale Staten de motie evaluatie kader grote projecten aangenomen (motie 63). Met de motie is aan ons college verzocht om het kader grote projecten door een externe partij te laten evalueren, op basis van een aantal grote projecten, en de uitkomsten van de evaluatie te bespreken met Provinciale Staten. Verder is verzocht om in de evaluatie expliciet mee te nemen wanneer Provinciale Staten een project als groot project benoemen.

Voor de uitvoering van de evaluatie hebben wij opdracht verstrekt aan het bureau AT Osborne. Het eindrapport 'kaderstellen en controleren – Evaluatie kader grote projecten' is bij deze brief als bijlage bijgevoegd.

De hoofdvraag van de evaluatie luidt: *In hoeverre voldoet het huidige Kader Grote Projecten provincie Zeeland?* Als antwoord op deze vraag wordt in het eindrapport geconcludeerd dat het huidige Kader Grote Projecten provincie Zeeland deels voldoet. Er wordt positief tegen het kader aangekeken, en het draagt bij aan versteviging van de kaderstellende en controlerende rol van Provinciale Staten.

Aan de hand van de bevindingen en conclusies worden aanbevelingen gedaan in het eindrapport om het kader en de doorwerking daarvan verder te verbeteren. De aanbevelingen zijn nader uitgewerkt in hoofdstuk 5 van het eindrapport.

Ons college kan zich in de breedte vinden in de conclusies en aanbevelingen van AT Osborne. Terugkijkend heeft het kader een positieve bijdrage geleverd aan het verder ontwikkelen van het projectmatig werken binnen de provincie en de rolverdeling tussen Provinciale Staten en Gedeputeerde Staten bij grote projecten. Daarnaast zien we ook de mogelijkheden om de nodige verbeteringen door te voeren in lijn met de aanbevelingen die zijn gedaan door AT Osborne.

Voor de opvolging van de aanbevelingen willen we uw mening over het eindrapport door uw Staten graag meenemen. De resultaten van de evaluatie kunnen worden behandeld in de vergadering van de Commissie Bestuur op 16 september 2022. Indien gewenst is AT Osborne tevens bereid om vragen vanuit de commissie over de evaluatie te beantwoorden.

Na deze behandeling stellen wij voor om stappen te zetten om de verbeteringen door te voeren. We onderscheiden daarbij op hoofdlijnen aanbevelingen die kunnen worden verwerkt in het kader zelf, aanbevelingen waarover wij, voordat voorstellen ter aanpassing worden gedaan, graag verder in gesprek gaan met u over de invulling en aanbevelingen die vragen om procedurele vastlegging.

In een eerste stap kunnen wij met een voorstel voor een aangepast en geactualiseerd Kader Grote Projecten, zoals genoemd een versie 2.0, komen. We streven er naar om in het najaar 2022 dit aan uw Staten voor te leggen. Daarmee kan invulling worden gegeven aan de aanbeveling om de rollen van de provincie in samenwerkingsvormen bij grote projecten op te nemen (aanbeveling 1), de

naamgeving van het kader desgewenst te updaten (aanbeveling 2), het proces strategische inventarisatie conform werkwijze rond voorjaarsnota en najaarsnota duidelijk in het kader op te nemen (aanbeveling 5). Tot slot wordt in het kader opgenomen ook bij go/ no go momenten het adviesmodel toe te passen (aanbeveling 11).

Hierbij vinden wij het belangrijk om de aanbeveling om eens in de twee jaar, twee keer in één bestuursperiode, een evaluatie van het kader te laten plaatsvinden (aanbeveling 8) specifiek te benoemen. Het uitblijven van evaluatiemomenten - zoals in het kader opgenomen - vormde voor uw Staten mede de aanleiding voor de motie met de opdracht voor deze externe evaluatie. Naast dit uiteraard goed vast te leggen in het geactualiseerde kader, wordt dit geborgd door het ambtelijk opdrachtnemerschap hiervoor neer te leggen conform de aanbeveling bij de Programmamanager Grote Projecten binnen onze organisatie. Beschrijving van inhoud en proces van deze evaluaties wordt opgenomen in het geactualiseerde kader.

In het najaar starten we dan het proces van afstemming met uw Staten over de aanpassing van het format van de voortgangsrapportage, om dit beter aan te laten sluiten bij de informatiewens vanuit PS (aanbeveling 7). Tegelijkertijd zal ook worden gekeken naar verbetering van het adviesmodel (aanbeveling 10). Dit proces moet leiden tot wijzigingsvoorstellen die zo snel mogelijk na de komende statenverkiezingen behandeld kunnen worden door Provinciale Staten.

Voor de aanbevelingen van procedurele aard; het verwijderen van het kader grote projecten uit het handboek projecten en programma's (aanbeveling 3), het beleggen van het eigenaarschap van het kader en het handboek (aanbeveling 4), er voor zorgen dat PS-leden op de hoogte zijn van het kader grote projecten en het handboek projecten en programma's (aanbeveling 6) en de aanpassing van de werkwijze rond advisering door control (aanbeveling 9) zullen wij zorgen dat, in samenspraak met de statengriffie voor invulling wordt gezorgd.

Bij de uitwerking van de aanbevelingen maken we onderscheid tussen (grote) projecten en strategische opgaven. Het uitgangspunt voor ons college is dat het Kader betrekking heeft op grote/ risicovolle/ complexe projecten of programma's en dat voor de aansturing van strategische opgaven de werkwijze gehanteerd blijft zoals afgesproken in de notitie veranderende werkwijzen Provinciale Staten van Zeeland. Daarbij realiserend dat uit een strategische opgave een vorm van uitvoering kan voortkomen die binnen de reikwijdte van het kader valt.

Met de uitvoering van de evaluatie van het kader grote projecten en de voorgenomen opvolging van de daaruit voortgekomen aanbevelingen beschouwen we motie 63 en toezegging 138 (commissie bestuur) als afgedaan.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

**Bijlagen:**

1. Eindrapport evaluatie Kader Grote Projecten

U wordt verzocht om in uw correspondentie steeds het zaaknummer te vermelden.