

**NV Economische**  
**Impuls Zeeland**  
Jaarrekening 2021



## **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

Financiële positie	1
Kengetallen	2

## **FINANCIEEL VERSLAG**

### **BESTUURSVERSLAG**

4

### **JAARREKENING**

Balans per 31 december 2021	9
Winst- en verliesrekening over 2021	10
Kasstroomoverzicht 2021	11
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	13
Overige toelichtingen	33

### **OVERIGE GEGEVENS**

Statutaire regeling winstbestemming	36
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	37

## FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Beschikbaar op lange termijn:</b>		
Eigen vermogen	8.158.794	4.872.542
Voorzieningen	352.333	349.341
	<u>8.511.127</u>	<u>5.221.883</u>
<b>Waarvan vastgelegd op lange termijn:</b>		
Materiële vaste activa	60.395	70.361
Financiële vaste activa	7.059.648	3.949.222
	<u>7.120.043</u>	<u>4.019.583</u>
Werkkapitaal	<u>1.391.084</u>	<u>1.202.300</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorderingen	970.195	1.351.769
Liquide middelen	3.480.433	2.889.993
	<u>4.450.628</u>	<u>4.241.762</u>
Af: kortlopende schulden	3.059.544	3.039.462
Werkkapitaal	<u>1.391.084</u>	<u>1.202.300</u>

## KENGETALLEN

### Personeel

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
GEMIDDELD AANTAL WERKNEMERS					
<i>Uitgedrukt in FTE</i>	30,95	32,05	25,33	19,39	17,74

### Liquiditeit

De liquiditeit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op korte termijn aan haar verplichtingen te voldoen. De liquiditeitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
CURRENT RATIO					
<i>Vlottende activa/kortlopende schulden</i>	1,45	1,40	1,62	1,56	1,56

### Solvabiliteit

De solvabiliteit geeft de mate aan waarin de onderneming in staat is op langere termijn aan haar verplichtingen (rente en aflossing) te voldoen. De solvabiliteitspositie geeft de toestand op 31 december weer; er is dus sprake van een momentopname.

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
SOLVABILITEIT					
<i>Eigen vermogen/balanstotaal</i>	70,51	58,98	72,78	73,89	33,66

In het boekjaar is het eigen vermogen toegenomen met het positieve resultaat boekjaar en met het positief verwateringsresultaat in de deelneming Investeringsfonds Zeeland B.V.. Zonder dit verwateringsresultaat zou de solvabiliteit ultimo boekjaar 59,51 hebben bedragen.

## **FINANCIEEL VERSLAG**

## BESTUURSVERSLAG

### Directieverslag

#### Algemeen

Impuls heeft ook in 2021 flexibel ingespeeld op kansen voor de Zeeuwse Economie door onze kerntaken uit te voeren:

- Het aantrekken van bedrijven naar Zeeland, het bevorderen van internationale handel en het ondersteunen bij uitbreidingsinvesteringen van Zeeuwse bedrijven.
- Het ontwikkelen van business development projecten en ecosystemen binnen de sectoren vrijetijdseconomie, logistiek, agro-food en circulaire economie.
- Het financieren van innovatieve bedrijven en de toeleiding tot subsidieprogramma's gericht op innovatie.

De samenwerking met de andere Regionale ontwikkelmaatschappijen is in 2021 verder geïntensiveerd. Zo is gezamenlijk vorm gegeven aan Impact Reporting waarover bij alle regionale ontwikkelmaatschappijen een paragraaf is opgenomen in het jaarverslag van 2021. Deze paragraaf bevat het normenkader wat gehanteerd wordt, het waardecreatiemodel en een drietal "Impact Pathways". In 2022 zullen gezamenlijk verdere stappen gezet worden in het rapporteren over de impact en de daarbij horende Sustainable Development Goals (SDG's).

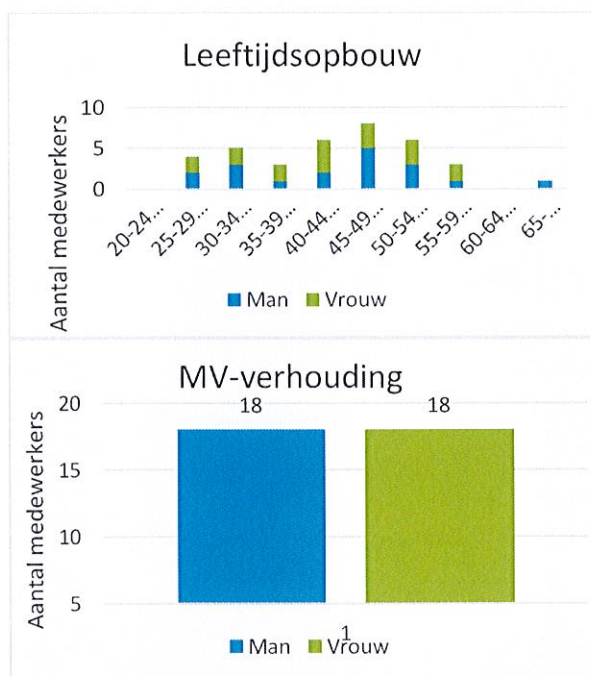
#### Organisatie

Impuls is een naamloze vennootschap. De aandelen zijn in handen van de Provincie Zeeland, de dertien gemeentes in Zeeland en de Stichting SER Zeeland. De Raad van Commissarissen bestaat uit drie personen; er is een eenhoofdige directie. Impuls is voor 23,6% aandeelhouder van het Investeringsfonds Zeeland BV (IFZ). Hieronder vallen het project InnoGo!, de Corona overbruggingsleningen en de deelnemingen Zeeuws Investeringsfonds BV, ZPF 1, 2 en 3 en het Fonds Verblijfsrecreatie Zeeland. Voor het Investeringsfonds en haar deelnemingen worden afzonderlijke jaarrekeningen opgesteld

De medewerkers zijn de belangrijkste asset van Impuls. De laatste jaren heeft Impuls een gestage groei doorgemaakt. We hebben in 2021 stappen gezet om te komen tot een duidelijk HR beleid met aandacht voor het DNA van Impuls en de kernwaarden die daarbij horen. Ook hebben we in 2021 een medewerkers tevredenheidsonderzoek gehouden. Hieruit blijkt dat mensen met plezier bij Impuls werken. Punten ter verbetering die hieruit naar voren komen, zoals verduidelijking van processen, worden in 2022 opgepakt. Het vervullen van vacatures is uitdagend. We hebben dan ook een slag gemaakt in het aantrekkelijker maken van vacatureteksten en voor de vacature Controller uiteindelijk een wervingsbureau ingeschakeld.

Eind 2021 bedroeg de formatie in totaal 30,4 fte (2020: 28,6 fte). Ten opzichte van ultimo 2020 is de formatie per saldo uitgebreid met 1,8 fte. De stijging betreft voor 1 fte een projectmanager SDR. Per 1 december is de vacature projectmanager circulaire economie vervuld voor 0,8fte. Deze projectmanager zal zich met name richten op Agrofood. In de begroting was voorzien een extra projectmanager Business Development aan te trekken, dit is helaas nog niet gelukt.

Naast personeelsleden die in dienst zijn van Impuls worden ook tijdelijke projectmanagers ingehuurd. Met deze mix kan Impuls flexibel en snel mensen inzetten op projecten. In 2021 is een contract gesloten met een Broker zodat deze flexibele schil conform de Europese aanbestedingsregeling gecontinueerd en eventueel uitgebreid kan worden.



## Financieel

### Resultaat 2021:

Over 2021 heeft Impuls een overall positief resultaat behaald van € 142k na belastingen. Dit resultaat wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt door een toename van projecten, zowel in aantal als omvang. Daar tegenover staat een uitbreiding van het personeelsbestand. De groei in personeel is lager dan de groei in activiteiten en ook minder dan gewenst door krapte op de arbeidsmarkt.

Het aan Impuls toerekenbare resultaat van de deelneming IFZ is € 34k negatief. Dit als gevolg van een resultaat van deze deelneming in 2021. Deze deelneming zal de komende jaren naar verwachting negatieve resultaten blijven laten zien vanwege de kosten van de investeringen. Pas op langere termijn zijn als gevolg van exits positieve resultaten mogelijk.

### Bedrijfsvoering Impuls

Het resultaat voor de bedrijfsvoering van Impuls zelf, *zonder de deelneming in het IFZ*, bedraagt €176k positief. Voor de bedrijfsvoering van Impuls zelf was een 0 resultaat begroot.

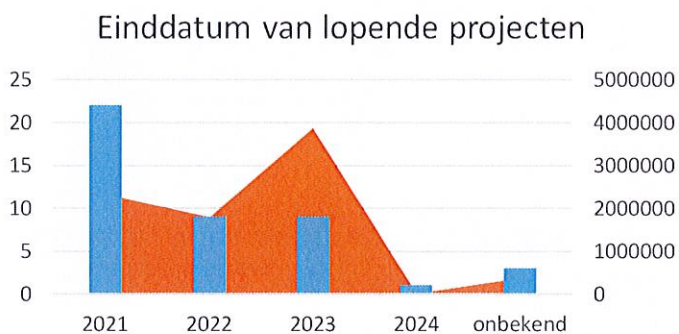
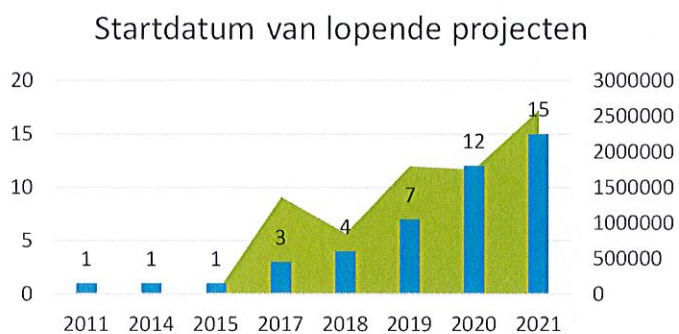
### Financiële positie

De solvabiliteit, de verhouding tussen het eigen vermogen en het totale vermogen, was ultimo 2021 70,51 (2020: 58,98). Oorzaak van de hogere solvabiliteit is de toename van het eigen vermogen als gevolg van het positieve verwateringsresultaat in de deelneming Investeringsfonds Zeeland. Zonder dit verwateringsresultaat zou de solvabiliteit ultimo 2021 59,51 zijn.

*Financiën na 2021*

Impuls is in 2021 in gesprek gegaan met het Rijk over aandeelhouderschap in Impuls en een verhoging van de jaarlijkse bijdrage aan Impuls.

In 2021 bestaat 59% van de inkomsten van Impuls uit incidentele projectopbrengsten (2020: 62%). Voor een groot deel staan hier directe projectkosten tegenover, maar deze opbrengsten worden ook ingezet ter financiering van het interne personeel en reguliere bedrijfskosten. Voor Impuls is het daarom belangrijk dat deze additionele inkomstenstroom gecontinueerd blijft. Opgemerkt kan worden dat de incidentele projectopbrengsten steeds meer bestaan uit grote, meerjarige projecten.



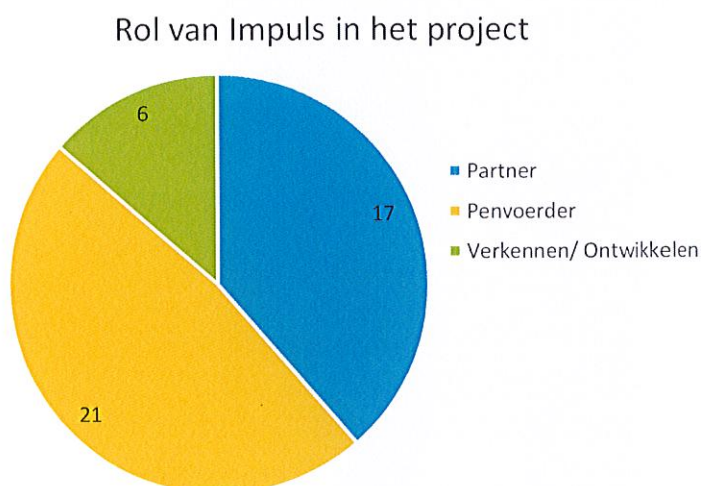


### Risico's en onzekerheden

In 2020 heeft Impuls een risicomanagementproces opgetuigd wat in 2021 verder is uitgewerkt en geüpdatet. Daar waar mogelijk is een financiële vertaling gemaakt van het risico. Voor een weergave van dit proces zie de paragraaf risicomanagement in het jaarverslag. Belangrijk risico voor Impuls is het aantrekken en behouden van goed personeel in een krappe arbeidsmarkt.

De belangrijkste onzekerheid van Impuls is de continuïteit van de projectinkomsten. Als Europese, landelijke en regionale overheden hun beleidsprioriteiten wijzigen, kan dat (negatieve) gevolgen hebben voor Impuls. Impuls anticipeert hierop door te werken met een flexibele schil van externe medewerkers.

Impuls vervult steeds vaker de rol van penvoerder bij grote Europese projecten. Dit brengt meer risico's met zich mee dan regulier partnerschap. Het aantal partners in deze projecten is groot en Impuls is voor de subsidie ook afhankelijk van de prestaties van deze partners. Het Coronavirus zorgt ervoor dat partners onder (financiële) druk staan wat een bedreiging vormt voor het voortbestaan en succesvol afronden van deze projecten.



Het risico op oninbaarheid van uitstaande vorderingen is tot op heden minimaal geweest. Het merendeel van de vorderingen is op Europese overheden, Ministeries, de Provincie, Zeeuwse gemeenten of participanten. Zij komen hun betalingsverplichtingen goed na en betalen binnen de afgesproken betalingstermijn.

De vennootschap maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

Met betrekking tot wet- en regelgeving zijn er momenteel geen ontwikkelingen die een risico zouden kunnen vormen. De ontwikkelingen worden gevolgd en, indien nodig, worden het beleid en de interne procedures hierop aangepast.

De bovengenoemde risico's en onzekerheden hebben naar verwachting geen invloed op de continuïteit van de onderneming.

Vlissingen, 13 april 2022  
J.D. ten Voorde, algemeen directeur

## JAARREKENING

**BALANS PER 31 DECEMBER 2021**  
(voor resultaatbestemming)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<b><i>Materiële vaste activa</i></b> (1)				
Verbouwing	18.529		26.246	
Inventaris	2.064		3.693	
ICT	39.802		40.422	
	<u>          </u>	60.395	<u>          </u>	70.361
<b><i>Financiële vaste activa</i></b> (2)				
Andere deelnemingen		7.059.648		3.949.222
<b>Vlottende activa</b>				
<b><i>Vorderingen</i></b> (3)				
Handelsdebiteuren	227.605		594.127	
Overige vorderingen en overlopende activa	742.590		757.642	
	<u>          </u>	970.195	<u>          </u>	1.351.769
<b><i>Liquide middelen</i></b> (4)		3.480.433		2.889.993
		<u>          </u>		<u>          </u>
		<u>11.570.671</u>		<u>8.261.345</u>



		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Eigen vermogen</b>	(5)				
Geplaatst kapitaal		150.000		150.000	
Wettelijke reserves		7.059.648		3.949.222	
Overige reserves		807.594		707.029	
Onverdeelde winst		141.552		66.291	
			8.158.794		4.872.542
<b>Voorzieningen</b>	(6)				
Overige voorzieningen			352.333		349.341
<b>Kortlopende schulden</b>	(7)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		228.443		456.609	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		235.512		285.699	
Overlopende passiva		2.595.589		2.297.154	
			3.059.544		3.039.462
			<u>11.570.671</u>		<u>8.261.345</u>

		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>Eigen vermogen</b>	(5)				
Geplaast kapitaal		150.000		150.000	
Wettelijke reserves		7.059.648		3.949.222	
Overige reserves		807.594		707.029	
Onverdeelde winst		141.552		66.291	
			8.158.794		4.872.542
<b>Vorzieningen</b>	(6)				
Overige voorzieningen			352.333		349.341
<b>Kortlopende schulden</b>	(7)				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		228.443		456.609	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		235.512		285.699	
Overlopende passiva		2.595.589		2.297.154	
			3.059.544		3.039.462
			<u>11.570.671</u>		<u>8.261.345</u>

**WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2021**

		2021		2020	
		€	€	€	€
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	(8)	5.637.888		6.027.704	
Projectkosten	(9)	1.666.757		3.024.328	
<b>Bruto-omzetresultaat</b>			3.971.131		3.003.376
<b>Kosten</b>					
Personeelskosten	(10)	3.134.085		2.465.614	
Afschrijvingen	(11)	21.575		24.835	
Overige bedrijfskosten	(12)	593.950		352.645	
			3.749.610		2.843.094
<b>Bedrijfsresultaat</b>			221.521		160.282
Financiële baten en lasten	(13)		-14.862		-5.051
<b>Resultaat voor belastingen</b>			206.659		155.231
Belastingen	(14)		-30.833		-26.881
			175.826		128.350
Resultaat deelnemingen	(15)		-34.274		-62.059
<b>Resultaat na belastingen</b>			141.552		66.291



## KASSTROOMOVERZICHT 2021

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2021		2020	
	€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bedrijfsresultaat	221.521		160.282	
Aanpassingen voor:				
Afschrijvingen	21.001		24.835	
Mutatie voorzieningen	2.992		243.335	
Veranderingen in het werkkapitaal:				
Mutatie vorderingen	381.574		-139.768	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	20.083		1.670.394	
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>		647.171		1.959.078
Ontvangen interest	5		20	
Betaalde interest	-14.867		-5.071	
Vennootschapsbelasting	-30.833		-26.881	
		-45.695		-31.932
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		601.476		1.927.146
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>				
Investerings in materiële vaste activa	-11.610		-47.598	
Waarderingsverschillen materiële vaste activa	-		656	
Desinvesteringen materiële vaste activa	574		-	
Verwateringsresultaat deelneming	-3.144.700		-861.302	
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		-3.155.736		-908.244
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>				
Mutatie wettelijke reserves	3.110.426		861.302	
Onttrekking wettelijke reserves	34.274		-	
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		3.144.700		861.302
		590.440		1.880.204

**Samenstelling geldmiddelen**

	2021		2020	
	€	€	€	€
Geldmiddelen per 1 januari		2.889.993		1.009.789
Mutatie liquide middelen		590.440		1.880.204
Geldmiddelen per 31 december		<u>3.480.433</u>		<u>2.889.993</u>

## **TOELICHTING OP DE BALANS EN WINST-EN-VERLIESREKENING**

### **ALGEMENE TOELICHTING**

#### **Activiteiten**

De activiteiten van N.V. Economische Impuls Zeeland, statutair gevestigd te Vlissingen bestaan voornamelijk uit het vergroten van de dynamiek van de Zeeuwse (kennis)economie, met groei van werkgelegenheid door uitvoering van concrete projecten en door acquisitie van bedrijven en investeringen van elders.

#### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

N.V. Economische Impuls Zeeland (geregistreerd onder KvK-nummer 22064282) is feitelijk gevestigd op Edisonweg 37 D1 te Vlissingen.

#### **Schattingen**

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van N.V. Economische Impuls Zeeland zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

#### **Consolidatie**

Op grond van de vrijstelling ingevolge artikel 2:407 lid 2a BW is geen geconsolideerde jaarrekening opgesteld.

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Winsten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.



## **GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Materiële vaste activa**

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### **Financiële vaste activa**

#### **Deelnemingen**

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

#### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn in het algemeen gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en depositos met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **Voorzieningen**

### **Algemeen**

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Overige voorzieningen**

#### *Voorziening voor projectrisico's*

Een substantieel deel van de opbrengsten van de vennootschap bestaan uit opbrengsten uit projecten. Deze opbrengsten stelt de subsidiegever na afloop van het project definitief vast. Omdat alle uitgaven voor het project dan al gedaan zijn, loopt Impuls een financieel risico als niet alle projectuitgaven goedgekeurd worden. In verband hiermee is besloten om een voorziening te vormen voor dit risico.

#### *Voorziening voor verlieslatende contracten*

Onder een verlieslatend contract wordt verstaan een overeenkomst waarin de onvermijdbare kosten om aan de contractuele verplichtingen te voldoen de verwachte voordelen uit de overeenkomst overtreffen. De onvermijdbare kosten van een verlieslatend contract zijn de kosten die ten minste moeten worden gemaakt om van de overeenkomst af te komen, dat wil zeggen de laagste van enerzijds de kosten bij het voldoen aan de verplichtingen en anderzijds de vergoedingen of boetes bij het niet voldoen aan de verplichtingen. De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

## **Bedrijfsopbrengsten**

### **Algemeen**

Hieronder zijn opgenomen de bijdragen van de participanten en derden, waaronder tevens subsidiebijdragen van de Provincie Zeeland en diverse subsidieprogramma's zijn in begrepen. De ontvangen bijdragen worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### **Projectkosten**

De kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben en zijn bepaald op basis van verkrijgingsprijzen.

### **Pensioenen**

N.V. Economische Impuls Zeeland heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### **Afschrijvingen**

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

### **Belastingen**

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

### **Resultaat deelnemingen**

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij N.V. Economische Impuls Zeeland geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling.

## **GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, de kortlopende schulden aan kredietinstellingen en de vlottende effecten.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

**TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021**

**ACTIEF**

**VASTE ACTIVA**

**1. Materiële vaste activa**

	Verbouwing	Inventaris	ICT	Totaal
	€	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2021</i>				
Aanschaffingswaarde	59.335	37.903	131.131	228.369
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-33.089	-34.210	-90.710	-158.009
	<u>26.246</u>	<u>3.693</u>	<u>40.421</u>	<u>70.360</u>
<i>Mutaties</i>				
Investerings	-	-	11.610	11.610
Desinvesteringen	-	-2.976	-13.432	-16.408
Afschrijving desinvesteringen	-	2.976	12.858	15.834
Afschrijvingen	-7.717	-1.629	-11.655	-21.001
	<u>-7.717</u>	<u>-1.629</u>	<u>-619</u>	<u>-9.965</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2021</i>				
Aanschaffingswaarde	59.335	34.927	129.309	223.571
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-40.806	-32.863	-89.507	-163.176
	<u>18.529</u>	<u>2.064</u>	<u>39.802</u>	<u>60.395</u>

In de cumulatieve aanschafwaarden en afschrijvingen zijn geheel afgeschreven activa niet meer begrepen.

*Afschrijvingspercentages*

	%
Verbouwing	20
Inventaris	20
ICT	20

## 2. Financiële vaste activa

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Andere deelnemingen</b>		
Investeringsfonds Zeeland B.V. te Middelburg (23,6%)	<u>7.059.648</u>	<u>3.949.222</u>
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Investeringsfonds Zeeland B.V.</i>		
Stand per 1 januari	3.949.222	3.149.979
Directe vermogensmutaties	3.144.700	861.302
Aandeel in het resultaat	-34.274	-62.059
Stand per 31 december	<u>7.059.648</u>	<u>3.949.222</u>

De directe vermogensmutaties hebben betrekking op directe vermogensmutaties (agio'stortingen) bij de deelneming Investeringsfonds Zeeland B.V.

Deze vermogensmutaties leiden tot een toename van de waardering van het belang van de vennootschap. Deze toename kan gezien worden als een vermogensverschuiving tussen de verschillende aandeelhouders van Investeringsfonds Zeeland B.V. en wordt om die reden in het eigen vermogen van de vennootschap verwerkt in plaats van via het resultaat.

## VLOTTENDE ACTIVA

### 3. Vorderingen

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Handelsdebiteuren</b>		
Debiteuren	<u>227.605</u>	<u>594.127</u>

Een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid wordt niet noodzakelijk geacht.

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Overlopende activa	742.590	757.642
<b>Overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen subsidies	605.054	546.632
Nog te ontvangen bedragen	42.232	28.533
Vooruitbetaalde bedragen en vooruitontvangen facturen	89.810	176.066
Overige vorderingen	5.494	6.411
	<u>742.590</u>	<u>757.642</u>
<b>4. Liquide middelen</b>		
ABN AMRO Bedrijfs Bonus	-	509.234
ABN AMRO Rekening-courant	-	29.451
Rabobank Bedrijfs Bonus	106.572	106.570
Rabobank Rekening-courant	3.030.713	2.244.604
Rabobank inzake Smart Delta Resources (SDR)	343.071	-
Kasgeld	77	134
	<u>3.480.433</u>	<u>2.889.993</u>

In het boekjaar is een aparte bankrekening geopend ten behoeve van de gelden die toekomen aan SDR om inzichtelijk te maken wat de besteedbare middelen zijn.



**PASSIEF**

**5. Eigen vermogen**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b><i>Geplaatst kapitaal</i></b>		
150.000 aandelen à nominaal € 1,00	<u>150.000</u>	<u>150.000</u>
<b><i>Wettelijke reserves</i></b>		
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<i>Reserve voor niet uitgekeerde resultaten deelnemingen</i>		
Stand per 1 januari	3.949.222	3.149.979
Onttrekking	-34.274	-62.059
Directe vermogensmutaties Investeringsfonds Zeeland B.V.	3.144.700	861.302
Stand per 31 december	<u>7.059.648</u>	<u>3.949.222</u>
<b><i>Overige reserves</i></b>		
Stand per 1 januari	707.029	591.358
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	66.291	53.612
Onttrekking wettelijke reserves	34.274	62.059
Stand per 31 december	<u>807.594</u>	<u>707.029</u>
<b><i>Onverdeelde winst</i></b>		
Stand per 1 januari	66.291	53.612
Onverdeeld resultaat boekjaar	141.552	66.291
	<u>207.843</u>	<u>119.903</u>
Resultaatbestemming voorgaand boekjaar	-66.291	-53.612
Stand per 31 december	<u>141.552</u>	<u>66.291</u>

## 6. Voorzieningen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<b>Overige voorzieningen</b>		
Voorziening voor projectrisico's	186.294	145.151
Voorziening voor verlieslatende contracten	166.039	204.190
	<u>352.333</u>	<u>349.341</u>

	2021	2020
	€	€
<i>Voorziening voor projectrisico's</i>		
Stand per 1 januari	145.151	106.006
Mutatie boekjaar	41.143	39.145
Stand per 31 december	<u>186.294</u>	<u>145.151</u>

Van de voorziening wordt naar verwachting een bedrag ad. € 63.606 binnen één jaar afgewikkeld. Het restant wordt naar verwachting binnen 5 jaar afgewikkeld.

### *Voorziening voor verlieslatende contracten*

Stand per 1 januari	204.190	-
Mutatie boekjaar	-38.151	204.190
Stand per 31 december	<u>166.039</u>	<u>204.190</u>

Medio 2020 is er een contract aangegaan met Investeringsfonds Zeeland B.V. inzake beheerkosten omtrent de COL Leningen. In het contract is overeengekomen dat de vergoeding voor de werkzaamheden die in rekening gebracht wordt niet meer kan bedragen dan hetgeen Investeringsfonds Zeeland B.V. als vergoeding ontvangt vanuit het Ministerie van Economische Zaken voor de beheer van de COL Leningen. Uit de inschatting die gemaakt is voor het aantal uren dat benodigd is voor het beheer blijkt dat de afspraken omtrent de vergoeding vanuit het Ministerie van Economische Zaken niet dekkend zullen zijn. Derhalve is sprake van een verlieslatend contract en is een voorziening gevormd voor de ingeschatte toekomstige verliezen.

Van de voorziening wordt naar verwachting een bedrag ad. circa € 1.956 binnen één jaar afgewikkeld. De verwachte omvang van de voorziening dat na 5 jaar wordt afgewikkeld bedraagt circa € 63.760.

## 7. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
<b>Schulden aan leveranciers en handelskredieten</b>		
Crediteuren	<u>228.443</u>	<u>456.609</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Vennootschapsbelasting	18.367	46.667
Omzetbelasting	59.023	145.875
Loonheffing	158.122	93.157
	<u>235.512</u>	<u>285.699</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Overlopende passiva	<u>2.595.589</u>	<u>2.297.154</u>
<b>Overlopende passiva</b>		
Vakantiegeld	100.148	99.685
Vakantiedagen	50.286	54.694
Nog te betalen bedragen	128.622	119.735
Vooruitontvangen subsidies	2.309.033	2.023.040
Vooruitgefactureerde bedragen	7.500	-
	<u>2.595.589</u>	<u>2.297.154</u>

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### **Voorwaardelijke verplichtingen**

#### *Subsidie Provincie Zeeland*

Aan de reguliere integrale kosensubsidie van de Provincie Zeeland zijn inhoudelijke resultaatafspraken gekoppeld. Pas ná vaststelling door de provincie Zeeland van de mate waarin deze resultaten over 2021 behaald zijn, wordt de subsidie definitief vastgesteld en vindt eventuele afrekening plaats. Het geheel aan activiteiten en behaalde resultaten over deze jaren van Impuls overziend, lijkt het de directie aannemelijk dat de subsidie zal worden vastgesteld op het in de subsidiebeschikking toegezegde bedrag van € 1.385.345 over 2021.

***Meerjarige financiële verplichtingen***

*Huurovereenkomst Toshiba*

Impuls huurt sinds 1 december 2018 een kopieerapparaat van Toshiba. Hiervoor is een huurovereenkomst aangegaan met een looptijd van 6 jaar. De huurprijs bedraagt € 115 per maand (prijspeil 2021).

*Operationele lease Hiltermann*

Per april 2021 is een leasecontract afgesloten bij Hiltermann Lease Group voor 4 jaar voor een peugeot 208. De leaseprijs per maand bedraagt € 487,22 (prijspeil 2021).

*Huurovereenkomst De Koffieboer*

Per 29 juli 2021 is een vierjarige huurovereenkomst aangegaan met De Koffieboer voor de huur van een koffieapparaat. De huurprijs bedraagt € 117,19 per maand (prijspeil 2021).

*Huurverplichtingen onroerende zaken*

Impuls huurt kantoorruimte op de Kenniswerf in Vlissingen van E-Property. Hiervoor is een huurovereenkomst aangegaan met een looptijd van vijf jaar. De huurprijs bedraagt op jaarbasis € 71.662 (prijspeil 2020).

**TOELICHTING OP DE WINST- EN VERLIESREKENING OVER 2021**

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>1. Bedrijfsopbrengsten</b>			
Resultaatsubsidie Provincie Zeeland	1.390.800	1.535.345	1.352.738
Resultaatsubsidie Economische Zaken	332.000	330.000	330.000
Projectopbrengsten	3.319.576	2.654.197	3.753.358
Bijdragen gemeenten	401.512	401.245	392.608
Bijdrage kennisinstellingen	31.500	31.500	31.500
Dow Benelux	12.500	12.500	12.500
ABN Amro	-	5.000	5.000
Pilot Invest in Zeeland	150.000	-	150.000
	<u>5.637.888</u>	<u>4.969.787</u>	<u>6.027.704</u>

De totale resultaatsubsidie van de Provincie Zeeland bedraagt volgens de beschikking d.d. 23 februari 2021 € 1.860.668. Hiervan is € 150.000 verantwoord als opbrengsten Pilot Invest in Zeeland. Daarnaast is € 325.323 verantwoord onder de projectopbrengsten bestaande uit onder andere € 200.000 SDR 2.0 en een bedrag ad. € 125.323 uit hoofde van Kennis- en Innovatienetwerken. Bij deze laatste is rekening gehouden met een terugbetalingsverplichting van € 32.650.

De totale resultaatsubsidie van Economische Zaken bedraagt volgens de beschikking d.d. 13 april 2021 € 385.000. Hiervan is € 55.000 verantwoord onder de projectopbrengsten.

**2. Projectkosten**

Gefinancierd via projectsubsidies	1.663.765	1.374.764	2.780.993
Mutatie voorziening projectrisico's	41.143	-10.175	39.145
Mutatie voorziening verlieslatend contract COL Leningen	-38.151	-	204.190
	<u>1.666.757</u>	<u>1.364.589</u>	<u>3.024.328</u>

**3. Personeelskosten**

Lonen en salarissen	2.156.799	2.079.000	1.733.140
Sociale lasten	296.916	334.000	235.328
Pensioenlasten	403.167	379.000	323.995
Overige personeelslasten	277.203	198.948	173.151
	<u>3.134.085</u>	<u>2.990.948</u>	<u>2.465.614</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>Lonen en salarissen</b>			
Brutosalarissen	2.074.681	1.927.000	1.960.960
Mutatie reservering vakantiedagen	-1.647	-	26.948
Reservering vakantiegeld	152.158	152.000	146.434
	<u>2.225.192</u>	<u>2.079.000</u>	<u>2.134.342</u>
Inhouding ouderschapsverlof en uitkering ziekengeld	-68.393	-	-70.948
Doorbelaste personeelskosten Stichting Dockwize	-	-	-330.254
	<u>2.156.799</u>	<u>2.079.000</u>	<u>1.733.140</u>
<b>Sociale lasten</b>			
Premies sociale verzekeringswetten	<u>296.916</u>	<u>334.000</u>	<u>235.328</u>
<b>Pensioenlasten</b>			
Pensioenlasten	<u>403.167</u>	<u>379.000</u>	<u>323.995</u>
<b>Overige personeelslasten</b>			
Inhuur externen voor overige taken	31.344	15.000	-
Reis en verblijfkosten	43.486	112.000	76.767
Opleidingskosten	81.366	20.000	13.160
Kosten werving en selectie	16.350	10.948	25.314
Overige	19.360	-	11.228
Ziekteverzuimverzekering	59.988	41.000	46.682
Thuiswerkfaciliteiten	25.309	-	-
	<u>277.203</u>	<u>198.948</u>	<u>173.151</u>

#### Personeelsleden

Bij de vennootschap waren in 2021 gemiddeld 31 fte werkzaam, berekend op fulltimebasis (2020: 32).

#### 4. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	21.001	30.000	24.835
Boekresultaat	574	-	-
	<u>21.575</u>	<u>30.000</u>	<u>24.835</u>



	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>			
Verbouwing	7.717	12.000	10.801
Inventaris	1.629	4.500	4.955
ICT	11.655	13.500	9.079
	<u>21.001</u>	<u>30.000</u>	<u>24.835</u>
Boekresultaat	574	-	-
	<u>21.575</u>	<u>30.000</u>	<u>24.835</u>
<b>5. Overige bedrijfskosten</b>			
Huisvestingslasten	97.301	93.000	89.502
Out of pocketkosten	238.985	270.000	95.424
Organisatiekosten	57.091	43.500	40.094
Telefonie en internet	15.840	14.000	13.843
Accountant en RvC	57.815	55.000	55.988
Communicatie	73.185	61.000	16.326
ICT	53.733	39.000	41.468
	<u>593.950</u>	<u>575.500</u>	<u>352.645</u>
<b>Huisvestingslasten</b>			
Huur pand (incl. energie en servicekosten)	80.905	76.000	72.912
Overige huisvestingslasten	16.396	17.000	16.590
	<u>97.301</u>	<u>93.000</u>	<u>89.502</u>
<b>Organisatiekosten</b>			
Kantoorkosten	8.655	18.000	12.763
Congressen/seminars	975	4.000	1.580
Catering en vergaderkosten	7.112	2.000	2.272
Assuranties	3.950	4.000	3.943
Advieskosten	35.864	15.000	12.814
Overige kosten	535	500	6.722
	<u>57.091</u>	<u>43.500</u>	<u>40.094</u>
<b>Telefonie en internet</b>			
Telefonie en internet	<u>15.840</u>	<u>14.000</u>	<u>13.843</u>

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
<b>Accountant en RvC</b>			
Vergoeding voor de Raad van Commissarissen incl. reiskosten	40.000	40.000	40.000
Accountantskosten, kosten opstellen jaarrekening en financiële adviezen	17.815	15.000	15.988
	<u>57.815</u>	<u>55.000</u>	<u>55.988</u>
<b>Communicatie</b>			
Communicatiekosten	<u>73.185</u>	<u>61.000</u>	<u>16.326</u>
<b>ICT</b>			
Software, systeembeheer en advies	<u>53.733</u>	<u>39.000</u>	<u>41.468</u>
<b>6. Financiële baten en lasten</b>			
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	5	-	20
Rentelasten en soortgelijke lasten	-14.867	-8.750	-5.071
	<u>-14.862</u>	<u>-8.750</u>	<u>-5.051</u>
<b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>			
Rabobank en ABN AMRO	<u>5</u>	<u>-</u>	<u>20</u>
<b>Rentelasten en soortgelijke lasten</b>			
Bankkosten Rabobank en ABN AMRO	968	-	860
Betaalde rente	13.295	8.750	4.211
Rente belastingdienst	604	-	-
	<u>14.867</u>	<u>8.750</u>	<u>5.071</u>
<b>7. Belastingen</b>			
Vennootschapsbelasting	-30.833	-	-23.583
Vennootschapsbelasting a.p.	-	-	-3.298
	<u>-30.833</u>	<u>-</u>	<u>-26.881</u>

Het resultaat voor belastingen bedraagt € 206.659.

Verminderd met investeringsaftrek (€ 3.251) en vermeerderd met beperkt aftrekbare kosten (€ 2.143) leidt dit tot een belastbaar bedrag van € 205.551. Hierover is € 30.833 vennootschapsbelasting verschuldigd. Het effectieve belastingtarief is daarmee 14,9%.

Het toepasselijke belastingtarief bedraagt 15% tot € 245.000 en 25% over het meerdere.

Het effectieve belastingtarief over 2020 bedroeg 15,19%.

## 8. Resultaat deelnemingen

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
	€	€	€
Aandeel resultaat Investeringsfonds Zeeland B.V.	-34.274	-186.857	-62.059

## WNT-verantwoording 2021

De WNT is van toepassing op NV Economische Impuls Zeeland. Het voor NV Economische Impuls Zeeland toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000 voor bestuurders, € 31.350 voor de Voorzitter van de Raad van Commissarissen en € 20.900 voor Leden van de Raad van Commissarissen.

### 1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling

*Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt*

Gegevens 2021	
bedragen x € 1	J.D. ten Voorde
<b>Functiegegevens</b>	<b>Algemeen Directeur</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	172.589
Beloningen betaalbaar op termijn	30.587
<i>Subtotaal</i>	<i>203.176</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	209.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
<b>Bezoldiging</b>	<b>203.176</b>
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t. N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

<b>Gegevens 2020</b>	
<b>bedragen x € 1</b>	<b>J.D. ten Voorde</b>
<b>Functiegegevens</b>	<b>Algemeen Directeur</b>
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1–31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	166.946
Beloningen betaalbaar op termijn	29.485
<i>Subtotaal</i>	<i>196.431</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	201.000
<b>Bezoldiging</b>	<b>196.431</b>

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12  
*Niet van toepassing bij NV Economische Impuls Zeeland.*

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

<b>Gegevens 2021</b>						
<b>bedragen x € 1</b>	<b>J.W. Weck</b>		<b>H. Bijl</b>		<b>E.A.A. Engels</b>	
<b>Functiegegevens</b>	<b>Voorzitter</b>		<b>Lid</b>		<b>Lid</b>	
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1-31/12		1/1-31/12		1/1-31/12	
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	16.000		12.000		12.000	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.350		20.900		20.900	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
<b>Bezoldiging</b>	16.000		12.000		12.000	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling <sup>7</sup>	N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
<b>Gegevens 2020</b>						
<b>bedragen x € 1</b>	<b>J.W. Weck</b>		<b>M.C.E. van Dam</b>		<b>E.A.A. Engels</b>	
<b>Functiegegevens</b>	<b>Voorzitter</b>		<b>Lid</b>		<b>Lid</b>	
Aanvang en einde functievervulling in 2020	1/1 – 31/12		1/1-31/12		1/1-31/12	
<b>Bezoldiging</b>						
Bezoldiging	16.000		12.000		12.000	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.150		20.100		20.100	

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder  
*Niet van toepassing bij NV Economische Impuls Zeeland.*

1e. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700  
*Niet van toepassing bij NV Economische Impuls Zeeland.*

1f. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700 waarop de anticumulatie bepaling van toepassing is  
*Niet van toepassing bij NV Economische Impuls Zeeland.*

1g. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 1.700 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is  
*Niet van toepassing bij NV Economische Impuls Zeeland.*



**2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen**

*Niet van toepassing bij NV Economische Impuls Zeeland.*

**3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT**

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2021 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

## OVERIGE TOELICHTINGEN

### Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan.

### Bestemming van de winst 2021

De directie stelt voor om de winst over 2021 als volgt te bestemmen:

	<u>2021</u>
	€
Resultaat na belastingen	<u>141.552</u>
Toevoeging overige reserves	<u><u>141.552</u></u>

Vooruitlopend op de vaststelling door de algemene vergadering is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

Voorgesteld wordt het resultaat 2021 in de Algemene reserve te bestempelen als "Aanjaaggeld" om in de toekomst snel te kunnen inspelen op bovenregionale subsidiepotten (Interreg, JTF, Op-Zuid, Groeifonds, RFF etc).

N.V. Economische Impuls Zeeland  
te Vlissingen

**Ondertekening van de jaarrekening**

Vlissingen, 13 april 2022

**Directie voor akkoord**

J.D. ten Voorde

**Raad van commissarissen voor akkoord**

De heer J.W. Weck (voorzitter)

Mevrouw H. Bijl

De heer E.A.A. Engels

**OVERIGE GEGEVENS**

## OVERIGE GEGEVENS

1

### **Statutaire regeling winstbestemming**

Op grond van artikel 20 van de statuten staat de winst ter beschikking van de algemene vergadering.

Lid 1

De vennootschap kan slechts dividenden betalen en andere uitkeringen doen voor zover haar eigen vermogen groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

Lid 2

De directie is bevoegd met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen de na toepassing van het vorige lid aanwezige winst geheel of gedeeltelijk toe te voegen aan de reserves.

Lid 3

De na reservering als bedoeld in het vorige lid eventueel resterende winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.

Lid 4

Voor zover de algemene vergadering niet besluit tot uitkering van winst over enig boekjaar, wordt die winst bij de reserves gevoegd.

Lid 5

De directie kan, met voorafgaande goedkeuring van de Raad van Commissarissen, besluiten tot uitkering van een interim-dividend als vooruitbetaling op het over het betrokken boekjaar te verwachten dividend, indien aan het vereiste van lid 1 van dit artikel is voldaan en daarvan blijkt uit een tussentijdse vermogensopstelling, als genoemd in artikel 105 lid 4, Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, welke vermogensopstelling moet worden gedeponereerd ten kantore van het Handelsregister binnen acht dagen na de dag waarop het besluit tot uitkering wordt bekend gemaakt. Op de uitbetaling van het interim-dividend is het bepaalde in lid 8 van dit artikel van overeenkomstige toepassing.

Lid 6

De algemene vergadering kan op grond van een door de Raad van Commissarissen goedgekeurd voorstel van de directie besluiten tot uitkeringen van winst- of ook ten laste van een voor uitkering vatbare reserve - in aandelen van de vennootschap of in certificaten daarvan, zulks onverminderd het in artikel 5 van deze statuten bepaalde.

Lid 7

Winstuitkeringen zijn binnen één maand na vaststelling door de algemene vergadering betaalbaar.

Lid 8

Winstuitkeringen waarover binnen vijf jaar na de dag waarop zij opeisbaar zijn niet is beschikt, vervallen ten bate van de vennootschap.

## 2 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de aandeelhouders ende Raad van Commissarissen van N.V. Economische Impuls Zeeland statutair gevestigd te Vlissingen

### A. Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen jaarrekening 2021

#### *Ons oordeel*

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2021 van N.V. Economische Impuls Zeeland te Vlissingen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van N.V. Economische Impuls Zeeland op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013, het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, de regeling controleprotocol subsidies behorende bij het Kaderbesluit Nationale EZ-subsidies en de regeling nationale EZ-subsidies, de in verleningsbeschikkingen opgenomen specifieke eisen en de Regeling controleprotocol WNT 2021.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst-en-verliesrekening over 2021;
3. het kasstroomoverzicht over 2021;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van N.V. Economische Impuls Zeeland zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### *Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd*

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT- plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.



## **B. Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel verslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- de WNT-verantwoording.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW en de bepalingen bij en krachtens de WNT vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720, de Algemene subsidieverordening Zeeland 2013, het Algemeen subsidiebesluit Zeeland 2013, de regeling controleprotocol subsidies behorende bij het Kaderbesluit Nationale EZ-subsidies en de regeling nationale EZ-subsidies, de in verleningsbeschikkingen opgenomen specifieke eisen en de Regeling controleprotocol WNT 2021. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en de WNT verantwoording.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### *Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en met de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

*Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;



- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Middelburg, 13 april 2022

Rijkse accountants & adviseurs

**M. Baas MSc RA**