

De voorzitter van Provinciale Staten
p/a Statengriffie

Onderwerp	Zaaknummer	Behandeld door	Verzonden
Strategisch Plan North Sea Port	108619		

Middelburg, 21 december 2021

Geachte voorzitter,

North Sea Port heeft een nieuw Strategisch Plan opgesteld. Dit Strategisch Plan is in de aandeelhoudersvergadering van North Sea Port SE d.d. 13 oktober 2021 vastgesteld. Overeenkomstig het beleid Verbonden Partijen bieden wij u hierbij het Strategisch Plan North Sea Port ter kennisname aan.

Proces Strategisch Plan

Voor het opstellen van het Strategisch Plan North Sea Port heeft het havenbedrijf diverse stakeholders bevroegd. Onder andere in de havenweek (2020) en in het project "Haven met toekomst" is North Sea Port in gesprek gegaan met klanten en stakeholders. Trends en ontwikkelingen voor de toekomst zijn opgehaald en verwerkt in het Plan. De acht aandeelhouders van North Sea Port hebben begin 2021 een gezamenlijke aandeelhoudersstrategie vastgesteld. De strategische richtingen uit de aandeelhoudersstrategie zijn verwerkt in het Strategisch Plan. Het concept Strategisch Plan is toegelicht in de aandeelhouderscommissie van 6 juli 2021. Hierna zijn de Raden en Staten van de aandeelhouders bijgepraat. Voor uw Staten was dit op 16 juli 2021. Opmerkingen vanuit de verschillende sessies met de acht aandeelhouders worden meegenomen in de uitwerking van het strategisch bedrijfsplan, de actieplannen die North Sea Port gaat opstellen.

Strategisch Plan

Het doel van het Strategisch Plan is om de aandeelhouderswaarde te gaan ontwikkelen. Het Plan omvat acht strategische programma's die zullen worden uitgerold over de komende drie tot vijf jaar. Bij de uitrol van elk programma ontwikkelt North Sea Port gepaste 'Key Performance Indicator's' om de inzet, voortgang en het resultaat te kunnen volgen. Zo biedt het plan ook handvatten voor de aandeelhouders om de prestaties van North Sea Port en haar bestuur te evalueren, beoordelen en indien nodig, bij te sturen. Dus niet alleen richting geven vooraf maar ook verantwoord en achteraf. In de aandeelhoudersstrategie is opgenomen dat jaarlijks een verantwoording plaatsvindt van de invulling van de aandeelhoudersstrategie met een rapportage via het Toezichthoudend Orgaan. Deze rapportage zal ter informatie aan u worden toegezonden.

Wensen aandeelhouders

In de aandeelhoudersstrategie en het Strategisch Plan is het onderwerp veiligheid/ondermijning benoemd. De aandeelhouders hebben verzocht aan North Sea Port om hier extra aandacht aan te besteden, een nadere visie op dit onderwerp op te stellen en een meer actieve rol hierin op te pakken. North Sea Port heeft in dit kader twee notities opgesteld, te weten:

- de Meerjarenvisie Ondermijning 2021 - 2025 North Sea Port; en
- de Notitie Transparante rolverdeling aanpak ondermijnende criminaliteit, inclusief een bijlage waarin de rol van North Sea Port nader wordt toegelicht.

Deze notities treft u bijgevoegd eveneens ter kennisname aan. De hieruit voortvloeiende acties dienen met alle betrokken stakeholders opgepakt te worden. De Zeeuwse aandeelhouders zijn blij met deze notities en gaan ervan uit dat met de uitvoering van deze notities North Sea Port het onderwerp veiligheid en ondermijning actief oppakt.

Tenslotte hopen wij u hiermee naar genoegen te hebben geïnformeerd.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

Bijlagen:

1. Strategisch Plan North Sea Port
2. Meerjarenvisie Ondermijning 2021 – 2025 North Sea Port
3. Notitie Transparante rolverdeling aanpak ondermijnende criminaliteit
4. Rol North Sea Port

U wordt verzocht om in uw correspondentie steeds het zaaknummer te vermelden.