

Voorzitter van Provinciale Staten van Zeeland  
Postbus 6001  
4330 LA MIDDELBURG

Onderwerp	Zaaknummer	Behandeld door	Verzonden
Jaarstukken NV Economische Impuls Zeeland 2021	162281		

Middelburg, 14 juni 2022

Geachte voorzitter,

Hierbij zenden wij u, conform de door u in 2021 vastgestelde nota verbonden partijen, ter kennisname het jaarverslag en de jaarrekening 2021 van de N.V. Economische Impuls Zeeland (Impuls) en de jaarrekening 2021 van het Investeringsfonds Zeeland B.V. toe. De betreffende stukken hebben geen aanleiding gegeven tot het maken van opmerkingen in de Algemene vergadering van Aandeelhouders.

Impuls is de Regionale Ontwikkelingsmaatschappij (ROM) voor Zeeland. Impuls zet zich in voor een sterke, duurzame en inclusieve Zeeuwse economie en werkgelegenheid. Impuls werkt vanuit een missie-gedreven aanpak, namelijk CO2-reductie en verduurzaming in het MKB en het groot- bedrijf en de economisch toekomstbestendige, leefbare delta. Deze missies werken als een kompas voor de inzet van Impuls.

Kerntaken van Impuls zijn het adviseren en begeleiden van bedrijven bij vestiging en uitbreiding, het financieren en sterker maken van innovatieve ondernemers en het ontwikkelen van projecten en programma's. De aandacht gaat daarbij in het bijzonder uit naar de voor Zeeland sterke economische sectoren: havens en logistiek, industrie en maintenance, water en energie, vrijetijdseconomie en agrofood.

### **Jaarverslag 2021 Impuls:**

#### **Uitdagingen**

Voor het tweede jaar op rij heeft de COVID-19 pandemie flinke impact gehad op het werk van Impuls. In hun werk draait het vaak om ontmoeten, verbinden en kennisuitwisseling en zorgde het noodgedwongen digitaal contact ook in 2021 voor drempels.

De Corona-Overbruggingslening (COL) voor noodlijdende bedrijven kreeg in 2021 geen vervolg, maar dankzij maatwerk kon Impuls toch betekenisvol zijn voor bedrijven.

Een tweede uitdaging in 2021 was de krapte op de arbeidsmarkt. Voor zowel bedrijven als de organisatie van Impuls zorgde dit voor een rem op groei en ontwikkeling.

Ten derde heeft Impuls in 2021 vooral ingezet op CO2-reductie en verduurzaming. Zoals uit het jaarverslag blijkt komen bij het merendeel van de projecten deze aspecten aan de orde.

### **Samenwerking ROM's**

2021 was het ook het jaar van de toenemende samenwerking tussen ROM's. Samen onderzoeken ze hoe ze hun krachten in gezamenlijke uitdagingen kunnen bundelen. Voorbeelden hiervan zijn groeifonds aanvragen en valorisatieprogramma's (van idee naar uitvoering) zoals het Business Innovation Program Food. In 2021 zijn de ROM's ook gestart om de maatschappelijke impact beter in kaart te brengen.

### **Risicomanagement**

Eind 2020 heeft Impuls haar risicomanagement geformaliseerd. Het doel is om risico's die effect kunnen hebben op de doelstellingen te herkennen, beoordelen en beheersen. Deze risico's worden verwerkt in een risicoregister en beoordeeld (door het management). Naar aanleiding hiervan is voor de medewerkers o.a. een programma opgezet voor meer bewustwording over digitale risico's en de daarbij horende afspraken, op het vlak van IT-Security en AVG.

### **Jaarrekening 2021 Impuls:**

Over 2021 heeft Impuls een positief resultaat behaald van € 141.552 na belastingen, dat een toename van € 75.000 betreft ten opzichte van 2020.

De positieve resultaatsontwikkeling wordt voornamelijk veroorzaakt door een toename van het bruto omzetresultaat met ongeveer € 970.000. Daar tegenover staat een stijging van de personeelskosten en overige bedrijfskosten van € 906.000.

Het aan Impuls toerekenbare resultaat van de deelneming IFZ is € 34.274 negatief. Dit als gevolg van een negatief resultaat van deze deelneming in 2021. Deze deelneming zal de komende jaren naar verwachting negatieve resultaten blijven laten zien vanwege de kosten van de investeringen. Pas op langere termijn zijn als gevolg van exits positieve resultaten mogelijk.

### **Bedrijfsvoering Impuls**

Het resultaat voor de bedrijfsvoering van Impuls zelf, zonder de deelneming in het IFZ, is € 175.826 positief.

### **Investeringsfonds Zeeland BV (IFZ):**

Om de innovatiekracht en financieringsinfrastructuur (fondsen) te versterken zijn de financiële regelingen voor innovatiefinanciering InnoGo!, Zeeuws Investeringsfonds (ZIF) en het Zeeuws Participatiefonds (ZPF) ondergebracht in het Investeringsfonds Zeeland BV (IFZ). Hierdoor is een krachtig financieringsinstrument ontstaan dat aan de meeste vragen uit het innovatieve Zeeuwse bedrijfsleven kan voorzien. Het Investeringsfonds Zeeland heeft drie aandeelhouders: Rijk, Provincie Zeeland en Impuls. Impuls verzorgt het fondsmanagement, de administratie en levert de uitvoerend bestuurder.

IFZ is verantwoordelijk voor de uitvoering van de drie Zeeuwse participatiefondsen (ZPF), InnoGo! en het Fonds Verblijfsrecreatie Zeeland. Derhalve maken deze fondsen onderdeel uit van de jaarrekening van IFZ. De hoofdactiviteiten die (door Impuls) worden uitgevoerd omvatten zorgdragen voor (aanwas van) nieuwe aanvragen, uitvoeren analyse en due diligence, (af)sluiten c.q. verstrekken van financieringen, begeleiding van de participaties en realiseren van exits na afloop van de indicatieve investeringsperiode van 7-10 jaar.

Opbrengsten zijn te verwachten bij een succesvolle exit van een participatie, dus bij verkoop van een participatie tegen een aantrekkelijke prijs die boven de investeringswaarde ligt. Daarnaast worden renteopbrengsten gerealiseerd op de enkele leningen. Er wordt gestreefd naar een exitwaarde van minimaal twee keer de instapwaarde. In 2021 heeft de eerste exit, zijnde een aflossing van een verstrekte lening uit ZPF2 plaats gevonden. Voor 2022 wordt een exit uit ZPF1 verwacht. Het streven is ieder jaar een succesvolle exit te realiseren, waarbij IFZ afhankelijk is van de economische situatie. Tot die tijd is de exploitatie van het ZPF verlieslatend.

In 2021 hebben de ZPF fondsen aan vijf bedrijven financiering verstrekt in de vorm van participaties en/of leningen, voor een totaalbedrag van € 5,15 miljoen.

#### **Jaarrekening 2021 IFZ:**

Het investeringsfonds Zeeland BV sluit het jaar 2021 af met een negatief resultaat van € 145.227. Investeringsfonds Zeeland BV is een revolverend fonds. In 2021 heeft er bij IFZ en haar deelnemingen geen verkoop van een participatie plaatsgevonden. Het resultaat bedroeg in 2020 negatief € 262.961 tegenover een negatief resultaat in 2019 van € 311.982.

Het negatieve resultaat is onder meer tot stand gekomen door enkele incidentele ontwikkelingen. Ondanks dat de uitstaande leningen en participaties een courante waarde vertegenwoordigen en in 2021 slechts een beperkte dotatie aan de voorziening uitstaande leningen InnoGo! van € 4.683 heeft plaatsgevonden, heeft het ZPF één participatie moeten afwaarderen voor een totaal bedrag van € 89.500. Daarnaast heeft IFZ in 2021 te maken gehad met de financiële gevolgen van de negatieve rente. Deze negatieve rente heeft IFZ in 2021 een extra rentelast opgeleverd van € 51.600.

Naast de incidentele oorzaken van het negatieve resultaat is er ook sprake van een stijging van de begeleidingskosten ten opzichte van 2020. Deze stijging wordt grotendeels veroorzaakt door de extra doorbelasting vanuit Impuls van 0,8 FTE. Hiermee was in de begroting 2021 reeds rekening gehouden.

Het negatieve resultaat komt ten laste van de overige reserves van het IFZ. De overige reserves zijn in 2021 voldoende van omvang om dit negatieve resultaat op te vangen. Het is nu de verwachting dat de jaarrekening IFZ vanaf 2026 een positief resultaat laat zien.

#### **Gevolgen waardering deelneming IFZ op provinciale balans:**

Het verlies van IFZ komt ten laste van het eigen vermogen van het IFZ en heeft voor 2021 geen gevolgen voor de waardering van het IFZ op de provinciale balans. Dit omdat de marktwaarde van het provinciaal aandeel in IFZ hoger is dan de verkrijgingsprijs.

#### **Motie onderzoek provincie als matchmaker MKB-bedrijven**

In uw vergadering van 11 en 12 november 2021 is door de fractie van Groen Links een motie ingediend inzake de Provincie als matchmaker MKB-bedrijven. U heeft ons verzocht te onderzoeken of de provincie Zeeland MKB-bedrijven aan elkaar kan koppelen voor een snellere overgang naar een circulaire productie, dienstverlening en/of innovatie.

Gedeputeerde De Bat heeft aangegeven dat Impuls deze rol reeds vervuld met de toevoeging dat Impuls in het Jaarverslag 2021 hieraan aandacht zal besteden. De motie (motie 5) is met deze toezegging ingetrokken. In het Jaarverslag treft u in de paragraaf Circulaire Economie en Energietransitie (pagina 39 t/m 51) een overzicht aan waarin Impuls de rol als 'circulaire matchmaker MKB-bedrijven' invult.

Wij stellen u voor hiermee toezegging 124 van de lijst af te voeren.

#### **Aandeelhouderschap Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (EZK) in Impuls.**

EZK is sinds 2018 aandeelhouder in het Investeringsfonds Zeeland BV. Zij is dus alleen aandeelhouder van de entiteit waarin de investeringsactiviteiten zijn ondergebracht en waardoor zij geen aandeelhouder is van de moederonderneming NV Economische Impuls. Dit wijkt af van de eigendomspositie die EZK bij andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen heeft. Hierover bent u tijdens de Zicht op Beleid sessie Impuls op 18 februari jl. geïnformeerd.

In het 1<sup>e</sup> half jaar van 2022 is Impuls in samenwerking met het Rijk en de Provincie een (extern) onderzoek gestart om te kijken op welke wijze het Rijk kan toetreden als aandeelhouder van Impuls. Het doel dat Impuls hiermee beoogd te bereiken is:

- Betere aansluiting bij ontwikkelingen Rijk en het landelijk dekkende netwerk van ROM's. De slagkracht van Impuls wordt hiermee versterkt.
- Additionele bijdrage EZK aan Impuls / Zeeland.
- Vereenvoudiging structuur Impuls.

Bij dit onderzoek zijn de volgende uitgangspunten gehanteerd:

- Door de herstructurering ontstaat er geen eigenaar die zelfstandig over een meerderheidsbelang beschikt.
- Provincie en Zeeuwse gemeenten houden samen een meerderheidsbelang.
- Het vertrekpunt bij een eventuele herstructurering is de goedgekeurde jaarrekening 2020 (in de periode 2021-205 ontvangt het Investeringsfonds Zeeland BV namelijk € 25,4 miljoen aan agiostortingen. Dit beïnvloedt de ruil).
- In plaats van betalingen tussen aandeelhouders vindt een ruil (swap, een overeenkomst tussen partijen tot het uitwisselen van waarden/risico's) van bestaande aandelen plaats op basis van de intrinsieke waarde.
- De positie waarover iedere partij na de transactie beschikt dient recht te doen aan de relatieve exploitatiebijdrage.

Op dit moment wordt nog ambtelijk overleg gevoerd over de uitkomsten van dit onderzoek. We verwachten dat in het najaar meer duidelijk is over de uitkomsten en over de besluiten die dat, afhankelijk van de uitkomsten, in zich kan dragen. Zodra daar meer over bekend is zullen we u daar ook nader over informeren.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

U wordt verzocht om in uw correspondentie steeds het zaaknummer te vermelden.

**Bijlagen:**

1. Jaarverslag 2021 Impuls
2. Jaarrekening 2021 Impuls
3. Jaarrekening 2021 IFZ BV