



Jaarverslag 2022



Inhoud

Jaarverslag 2022

Bestuursverslag	
Woord van de directie	3
Introductie Evides Waterbedrijf	4
Voorzieningsgebied	4
Strategie 2021-2025	5
Kengetallen	7
Ons werk in 2022	8
Klant voorop stellen	8
Duurzaam waarde creëren	10
Uitstekende waterkwaliteit en -kwantiteit realiseren	12
Duurzaam inzetbare medewerkers	15
Wendbare organisatie	17
Digitalisatie en data	19
Onze organisatie en koers	20
Organogram	20
Interne risicobeheersing- en controlesystemen	21
Systeem van interne risicobeheersing en controle	21
Ondernemingsrisico's	22
Corporate governance	25
Deelnemingen	26
Financiële resultaten	29
Vooruitblik 2023	33
Over de RvC	36

Jaarrekening 2022

Geconsolideerde balans per 31 december 2022	42
Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022	43
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022	44
Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening	45
Toelichting op de geconsolideerde balans	52
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	60
Vennootschappelijke balans per 31 december 2022	65
Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2022	66
Toelichting op de vennootschappelijke balans	67
Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening	73

Overige gegevens

Controleverklaring	75
---------------------------	-----------

Woord van de directie



2022 was een bijzonder jaar. Met de oorlog in Oekraïne kwamen de geopolitieke verhoudingen onder druk te staan, gevolgd door een snelle stijging van de energie- en grondstofprijzen. Tel daar de naweeën van corona en de extreem droge zomer bij op. Kortom we kijken terug op een turbulent jaar.

Toch hebben we 24 uur per dag kwalitatief goed drinkwater en industriewaterdiensten kunnen leveren. Voor mij het bewijs dat ons watersysteem robuust is en de organisatie staat als een huis. We zijn goed voorbereid en beschikken over professionele medewerkers. We zijn alert en wendbaar waardoor we ook onder deze uitdagende omstandigheden goed blijven presteren op onze doelen.

Naast het leveren van betrouwbaar drinkwater nu, bereiden we ons ook voor op toekomstige leveringszekerheid. Het leveren van drinkwater blijft alleen vanzelfsprekend als er kwalitatief goede drinkwaterbronnen beschikbaar zijn en blijven. Om in heel het voorzieningsgebied van Evides ook in de toekomst drinkwater te kunnen leveren, zijn we op zoek naar aanvullende bronnen voor drinkwater voor Midden-Zeeland. De eerste onderzoeken daarvoor deden we dit jaar al.

Het is goed om te zien dat het pleidooi dat we samen met de andere drinkwaterbedrijven en waterschappen hielden om meer rekening te houden met de watertransitie (nieuwe manier van omgaan met watersysteem) is overgenomen door het Rijk. Het Rijk maakte 'water en bodem sturend': de ruimtelijke ontwikkeling moet zich aanpassen naar water en bodem, in plaats van andersom. Het herstellen van gezonde en duurzame bodem- en watersystemen en het beschermen van schoon en voldoende grond- en oppervlaktewater zijn belangrijke uitgangspunten.

Beschermen van onze drinkwaterbronnen blijft heel belangrijk. Daarom stelden we in 2022 het nieuwe beheerplan voor onze grondwaterwingebieden op de Brabantse wal vast. We vormen onze bossen langzaam om naar een klimaatbestendig bos met meer loofbomen van verschillende ouderdom. De biodiversiteit wordt hierdoor groter en onze bronnen blijven goed beschermd.

We blijven zeer alert op de waterkwaliteit in de rivieren, en dan met name het stroomgebied van de Maas. Bij laag water is de concentratie van stoffen die niet in de rivier thuis horen vaak te hoog. Ons, in 2021 in gebruik genomen, innamepompstation aan de Bergsche Maas heeft zijn toegevoegde waarde al bewezen in de droge zomer. Door de grotere innamecapaciteit hebben we onze voorraadbekkens in de Biesbosch kunnen aanvullen op de momenten dat er goede kwaliteit Maaswater beschikbaar was.

Bronbescherming blijft echter essentieel. Het zorgen voor een betere waterkwaliteit van de Maas is precies het doel van het programma Schone MaasWaterKeten. Zo ondertekenden we mede voor de verlenging van dit programma. Door deze samenwerking van waterschappen, drinkwaterbedrijven, Rijkswaterstaat en ministerie van Infrastructuur en Waterstaat kunnen we kennis over de kwaliteit delen en worden maatregelen uitgevoerd die de Maas schoner maken.

In de complexe ondergrondse omgeving waarin Evides opereert, levert multidisciplinaire samenwerking voordelen op. Met o.a. Stedin hebben we besloten om voor de aanleg van onze leidingsystemen tot een gezamenlijke portfolio van projecten te komen. Voor de uitvoering deden we een gezamenlijke aanbesteding. Met deze integrale aanpak beperken we het ongemak voor burgers zo veel mogelijk.

Mooi resultaat is ook dat bestaande klanten hun contracten voor industriewaterdiensten met Evides Industriewater hebben verlengd of uitgebreid. Eén van de hoogtepunten dit jaar was de oplevering van de nieuwe demiwaterfabriek in Antwerpen. Door water- en chemicaliënbesparende maatregelen in te zetten, hebben we een duurzame demiwaterfabriek kunnen opleveren.

Duurzaam is ook de pilot met de 'Digital twins'. Op een rioolwaterzuivering experimenteerden we met het inzetten van digitale kopie van het zuiveringsproces, die via kunstmatige intelligentie voorstellen doet om het proces te optimaliseren. De eerste resultaten waren veelbelovend.

De krapte op de arbeidsmarkt is een landelijke uitdaging. Gelukkig kunnen wij nog steeds goede mensen aantrekken en is het verloop al jaren stabiel laag. Om het arbeidsklimaat verder te verbeteren hebben we een heldere visie op inclusie ontwikkeld. Het motto is: *samen jezelf zijn, dat is Evides*. Het programma dat we met elkaar hebben gemaakt, gaat bijdragen aan een nog prettigere werkomgeving waarin ieders inbreng gewaardeerd wordt en iedereen zichzelf mag zijn. Zo stimuleren we dat mensen ondernemend en initiatiefrijk durven zijn waardoor onze organisatie scherp blijft. Zo'n veilige en stimulerende werkomgeving zorgt er mede voor dat mensen graag bij Evides werken.

We kijken terug op een turbulent jaar waarin desondanks solide resultaten zijn geboekt, ook financieel. Dat leverde een resultaat op van € 8,1 miljoen voor het drinkwaterbedrijf en van € 38,0 miljoen voor onze industriewateractiviteiten. Deze resultaten zijn vooral te danken aan de grote inzet van onze medewerkers. Mede dankzij hen en de intensieve samenwerking met onze stakeholders maakt dat we met vertrouwen vooruitkijken naar de toekomst.

Annette Ottolini
Algemeen Directeur
Evides Waterbedrijf

Introductie Evides Waterbedrijf

Duurzaam, innovatief en in verbinding met de omgeving; zo werkt Evides Waterbedrijf. Met onze medewerkers zorgen wij er samen voor dat onze klanten nu en in de toekomst kunnen vertrouwen op een betrouwbare drink- en industrie-watervoorziening en afvalwaterzuivering.

24 uur per dag, 365 dagen per jaar levert Evides Waterbedrijf betrouwbaar drinkwater aan 2,5 miljoen consumenten en het bedrijfsleven in het zuidwesten van Zuid-Holland, de provincie Zeeland en het zuidwesten van Noord-Brabant.

Daarnaast levert Evides Industrierwater diensten en producten aan grote industriële bedrijven in Nederland, België en Duitsland. Het gaat hierbij om water waarvan de samenstelling wordt afgestemd op de specifieke eisen en wensen van iedere klant.

Evides Industrierwater is ook actief in het zuiveren van afvalwater en het hergebruiken van gezuiverd afvalwater voor industriële toepassingen.

Om schoon en veilig drinkwater te kunnen leveren maakt Evides Waterbedrijf zich sterk voor bronbescherming. We zetten ons in om onze oppervlaktewater- en grondwaterbronnen te beschermen tegen ongewenste stoffen. Want, wat er niet inzit, hoeven we er ook niet uit te halen. Dat is niet alleen goed voor de bron waarvan drinkwater wordt gemaakt, maar ook beter voor natuur en milieu in ons gebied.

Daarnaast richt Evides Waterbedrijf zich continu op het verbeteren van technieken om water te winnen, zuiveren, leveren en – zoveel mogelijk – te hergebruiken. Ook onderzoeken we voortdurend mogelijkheden om producten die vrijkomen bij het zuiveren van (afval)water te hergebruiken. Op deze manier levert Evides Waterbedrijf een bijdrage aan een optimaal en duurzaam gebruik van de waterketen in Nederland en daarbuiten.

In totaal leverde Evides Waterbedrijf in 2022 157,5 miljoen kubieke meter drinkwater en Evides Industrierwater 99,0 miljoen kubieke meter water voor industrieel gebruik via ons 14.832 kilometer lange leidingnet. Daarnaast verwerkte Evides Industrierwater 1.605.600 vervuilingseenheden in de afvalwaterzuivering.

Voorzieningsgebied

Evides Waterbedrijf levert drinkwater in de volgende gemeenten:

Albrandswaard, Barendrecht, Bergen op Zoom (specifiek: Halsteren en Lepelstraat), Borsele, Brielle*, Capelle aan den IJssel, Delft, Den Haag (specifiek: Wateringse Veld), Dordrecht, Goeree-Overflakkee, Goes, Hellevoetsluis*, Hoeksche Waard, Hulst, Kapelle, Maassluis, Middelburg, Midden-Delfland, Nissewaard, Noord-Beveland, Reimerswaal, Rotterdam, Schiedam, Schouwen-Duiveland, Sluis, Terneuzen, Tholen, Veere, Vlaardingen, Vlissingen, Westland, Westvoorne*, Woensdrecht en Zwijndrecht (specifiek: Heerjansdam).

Evides Industrierwater is actief voor opdrachtgevers in Nederland, België en Duitsland.



* Per 1 januari 2023 zijn de gemeenten Brielle, Hellevoetsluis en Westvoorne samengegaan in de nieuwe gemeente Voorne aan Zee

Strategie 2021-2025

Strategische koers

De uitvoering van de strategische koers 2021-2025 wordt voortvarend opgepakt. Samen met onze stakeholders werken we aan het creëren van duurzame waarde en leveren we onze bijdrage aan de actuele maatschappelijke opgaven.

Evides Waterbedrijf maakt water waardevol

Massive Transformative Purpose (MTP) van Evides Waterbedrijf

Water is een vitale behoefte voor mens en bedrijf. 2,5 miljoen inwoners in Zuidwest-Nederland rekenen op ons betrouwbare drinkwater. De industrie in binnen- en buitenland rekent op onze innovatieve waterdiensten. Wij bieden onze klanten leveringszekerheid en uitstekende waterkwaliteiten. Wij maken water waardevol voor onze klanten, dat is waar Evides Waterbedrijf voor staat.

Missie

Evides Waterbedrijf heeft als missie: 'Het bieden van wateroplossingen, betrouwbaar en innovatief.'

Visie

De klant staat voorop in alles wat we doen, met oog voor de omgeving. Wij bieden uitstekende diensten, waterkwaliteiten en -kwantiteiten aan onze klanten.

Wij zetten in op **duurzame waarde creëren**, waarbij onze drinkwater- en industriewateractiviteiten elkaar versterken. Circulair en klimaatneutraal zijn onze vertrekpunten bij het realiseren van wateroplossingen.

Wij werken **veilig, duurzaam en binnen wettelijke kaders**. We werken graag samen om onze strategische doelen te bereiken en bij te dragen aan de maatschappelijke opgaven.

Wij zijn een **innovatief kennisbedrijf**. Onze processen zijn slim ontworpen en optimaal gedigitaliseerd. We halen waarde uit onze data.

Wij zijn een **aantrekkelijke werkgever met inclusieve teams** en betrokken en bevlogen medewerkers die zich blijven ontwikkelen. We organiseren ons werk flexibel en steeds passend bij de uitdagingen die voor ons liggen.

Thema's

Om dit tot uitvoering te brengen werken we via zes strategische thema's:

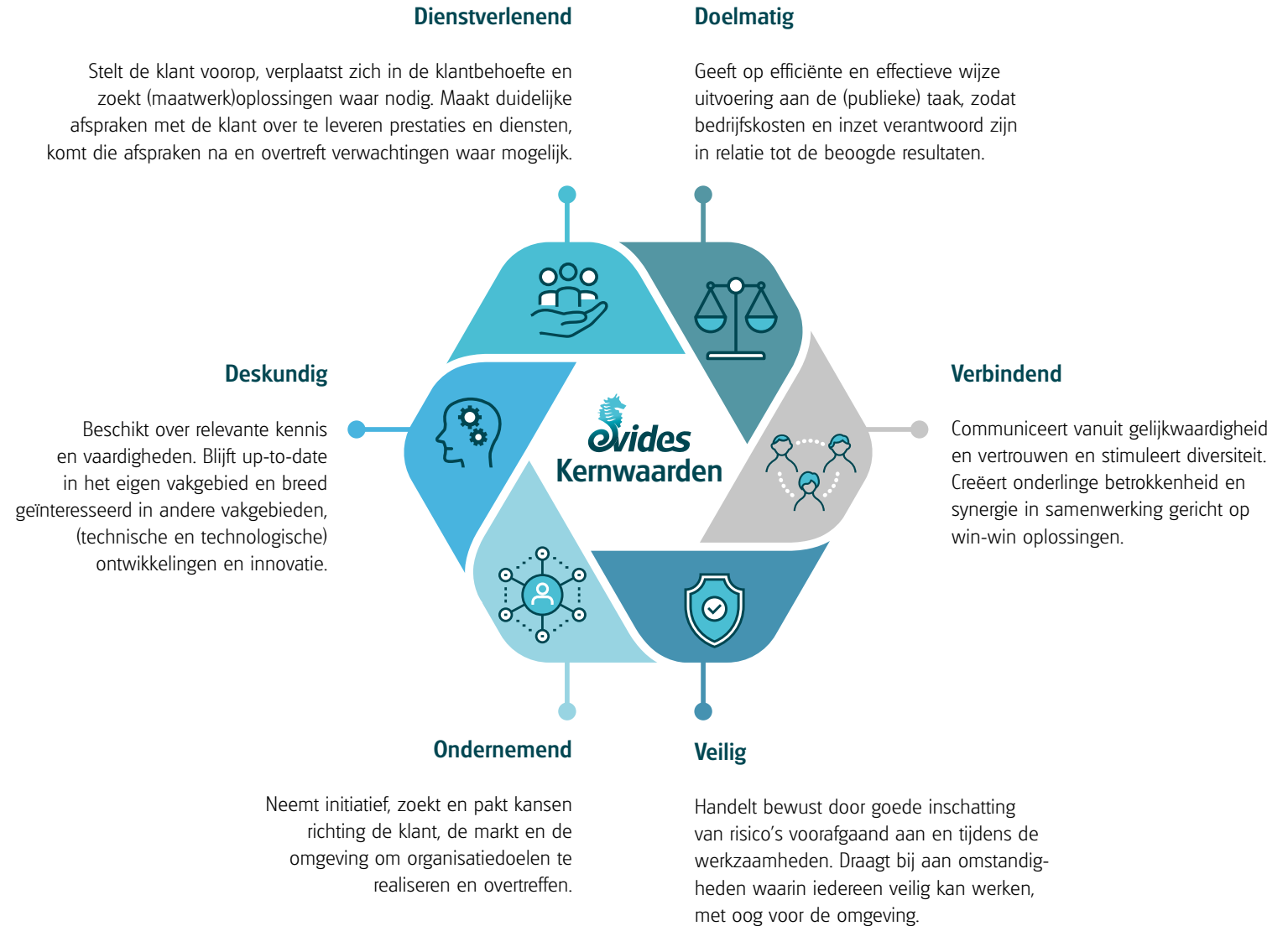
- **Klant voorop stellen:**
Wij gaan voor tevreden klanten door een efficiënte en betrokken dienstverlening. We bouwen hiermee door op de resultaten van de afgelopen jaren.
- **Duurzaam waarde creëren:**
Duurzaamheid is voor Evides en de maatschappij een belangrijk thema. Door maatschappelijk verantwoorde bedrijfsvoering blijven we ons inzetten om in 2025 100% klimaatneutraal te zijn en stappen te zetten richting

energieneutraliteit. Daarnaast blijven we hard werken aan het leveren van duurzame en circulaire waterdiensten.

- **Uitstekende waterkwaliteit en -kwantiteit realiseren:**
Wij zorgen voor de bescherming van onze bronnen, zoetwaterbeschikbaarheid en betrouwbare waterkwaliteit. We hebben de afgelopen jaren goede stappen gezet in het aanpakken van de uitdagingen op het gebied van waterkwaliteit deze zetten we onverminderd voort. Tegelijkertijd hebben we de afgelopen jaren ervaren hoe belangrijk voldoende beschikbaarheid van zoetwater is, bijvoorbeeld in relatie tot de klimaatverandering, economische ontwikkelingen en bevolkingsgroei. We beschermen niet alleen onze bronnen, we zetten ook in op beschikbaarheid van voldoende water(kwantiteit).
- **Duurzaam inzetbare medewerkers:**
Essentieel voor het bereiken van al onze ambities zijn natuurlijk gemotiveerde en vaardige medewerkers. We streven daarbij naar nog meer inclusiviteit, diversiteit en ruimte voor persoonlijke ontwikkeling. Ook veilig werken blijft uiteraard een belangrijk aandachtspunt.
- **Wendbare organisatie:**
We acteren snel en slagvaardig op veranderende mogelijkheden en op wensen van onze omgeving (klanten, medewerkers, samenwerkingspartners en overige stakeholders). Aangezien de veranderingen in de wereld in een steeds sneller tempo gaan en alles steeds meer met elkaar verbonden raakt, wordt wendbaarheid, flexibiliteit en samenwerking met partners steeds belangrijker om onze doelen te bereiken.
- **Digitalisatie en data:**
Onze bedrijfsvoering is optimaal gedigitaliseerd en data-gedreven. We bouwen voort op het mooie fundament dat we de afgelopen jaren hebben gelegd. Daardoor kunnen we goed inspelen op de snelle ontwikkelingen in de digitale wereld en exponentiele toename van de beschikbaarheid van data.

Kernwaarden

Bij het bereiken van onze missie en visie staan de volgende kernwaarden centraal:



Kengetallen

		Eenheid	2022	2021	2020	2019
Financieel						
1.	Liquiditeitsratio	%	43,5	58,4	45,0	39,3
2.	Solvabiliteitsratio	%	42,2	42,5	42,9	43,1
3.	Gemiddelde krediettermijn debiteuren	dagen	25,3	27,4	27,0	28,4
4.	Nettowerkkapitaal	€ miljoen	-119,3	-77,2	-98,7	-106,8
5.	Rentabiliteit totaal vermogen	%	3,3	3,7	3,4	3,7
6.	Cashflow	€ miljoen	127,9	127,0	125,3	118,4
7.	Cashflowratio	%	16,5	17,3	17,1	17,6
8.	Interne financieringsratio	x 1	1,3	1,0	0,9	0,7
9.	Inkoop drinkwater	miljoen m ³	10,1	9,7	9,7	9,2
10.	Afzet drinkwater	miljoen m ³	157,5	157,3	157,5	158,2
11.	Afzet industriewater	miljoen m ³	99,0	97,1	97,7	95,1
12.	Behandeling afvalwater	v.e.* x 1.000	1.605,6	1.608,8	1.536,2	1.512,2
13.	Netto-omzet	€ miljoen	419,3	366,3	312,6	305,7
Bedrijfsmiddelen						
14.	Aantal gebruikersadressen	x 1	1.091.688	1.086.083	1.101.910	1.081.658
15.	Aantal watermeters	x 1	1.048.982	1.048.265	1.055.690	1.028.896
16.	Lengte transport- en distributieleidingen	km	13.867	13.850	13.830	13.793
17.	Lengte demileidingen	km	72	72	72	71
18.	Lengte bron-/ruw-/industriewaterleidingen	km	893	887	887	882
19.	Aantal storingen	x 1	10.545	11.337	10.466	11.204
20.	Klachten over waterkwaliteit	x 1	330	480	765	609
Personeel						
21.	Aantal personeelsleden (ultimo jaar)	x 1 fte	776,6	764,7	748,7	736,3
22.	Gemiddelde loonkosten per personeelslid	x € 1.000	90,8	85,9	85,5	83,0
23.	Ziekteverzuim	%	3,87	3,22	3,14	3,84

Toelichting kengetallen

- Liquiditeitsratio =
(vlottende activa : kortlopende schulden) x 100%
- Solvabiliteitsratio =
(eigen vermogen : totaal activa) x 100%
- Gemiddelde krediettermijn debiteuren =
(debiteuren : gefactureerde bedrijfsopbrengsten) x 365 dagen
- Nettowerkkapitaal =
vlottende activa - kortlopende schulden
- Rentabiliteit totaal vermogen =
(nettoresultaat + interest) : totaal activa x 100%
- Cashflow =
nettoresultaat + afschrijvingen en overige waardeveranderingen
- Cashflowratio =
(cashflow : vreemd vermogen) x 100%
- Interne financieringsratio =
investeringen in vaste activa : cashflow

* v.e. = vervuilingseenheden



Ons werk in 2022

Klant voorop stellen

Bij Evides staat de klant voorop in alles wat we doen. Gemak en eenvoud staan daarbij centraal. Niet elke klant heeft dezelfde behoeften, daar proberen we zoveel mogelijk op in te spelen met onze dienstverlening. In 2022 hebben we grote stappen gezet in het sociaal incasseren en maatwerk voor zakelijke drinkwaterklanten.

Klanttevredenheid

Evides is een klantgericht waterbedrijf. Juist omdat de meeste van de 1,1 miljoen klanten niet van waterleverancier kunnen veranderen, stuurt Evides stevig op de klanttevredenheid en is er veel oog voor de maatschappelijke rol van het bedrijf. Evides meet dit aan de hand van de doelstelling maximaal 1% ontevreden klanten in 2025. In 2022 was dit percentage verlaagd naar 2% (2021: 4%).

Sociaal incasseren

Een van de mijlpalen dit jaar was het vervolg op de introductie van sociaal incasseren samen met onze gemeenten en andere partners en daar is Evides trots op. We doen nu veel meer met onze data. Betalingsproblemen signaleren wij al in een vroeg stadium: een rekening die lang blijft liggen, een automatische incasso die stopt... Dat zijn signalen dat

een klant mogelijk financiële problemen heeft. Vaak is dat het topje van de ijsberg. Nu helpen we die mensen naar het goede loket om hun problemen vroegtijdig aan te pakken. Onze medewerkers krijgen veel energie om op deze manier onze klanten te helpen met een oplossing voor de lange termijn.

Klantenpanel actief

De intrinsieke motivatie van onze medewerkers is de grote drijvende kracht achter het steeds blijven verbeteren van onze service. Dat werpt zijn vruchten af. We zien steeds weer nieuwe mogelijkheden om het nog beter te doen. De klanten waarderen dat met een gemiddeld rapportcijfer van een 8,3.

Klanten worden regelmatig bevestigd op hun klanttevredenheid. Daarnaast is er ook een klantenpanel actief. Evides startte hier in november 2021 mee. Het afgelopen jaar maakten we er regelmatig gebruik van. Het is een online omgeving, waar op dit moment zo'n 350 klanten met Evides meedenken. We hebben op het platform bijvoorbeeld een groot onderzoek uitgezet over waterbesparing. 251 klanten hebben eraan meegedaan. Dat heeft ons waardevolle inzichten en tips opgeleverd om waterbesparing nog beter voor het voetlicht te brengen bij onze klanten.

Aantal klantcontacten (drinkwater) in 2022:

Telefoon	151.086
E-mail	64.564
Chat	16.968
WhatsApp	13.834
Facebook en Twitter	3.140

Nieuwe website

In het voorjaar heeft Evides een nieuwe website gelanceerd. Die is ook toegankelijk voor mensen met een visuele beperking en laaggeletterden. Om dit te bereiken hebben we vooraf via interviews onderzoek gedaan onder deze doelgroepen. Dit heeft onder andere geresulteerd in een contrastfunctie voor mensen met een visuele beperking. Bovendien zijn we voor al onze bezoekers extra alert op het juiste taalgebruik op de website.

Maatwerk voor zakelijke drinkwaterklanten

Klantgericht zijn betekent ook veel pro-actiever zakelijke drinkwaterklanten adviseren. Voorheen werden alle klanten op dezelfde manier bediend. We werken nu met verschillende klantgroepen, waar we steeds meer over leren en dus beter kunnen adviseren.

Overal en altijd drinkwater voor zakelijke klanten is namelijk niet zo vanzelfsprekend meer. We moeten bewust omgaan

met drinkwater. Daarom gaan we graag vroegtijdig in gesprek met zakelijke klanten, die willen uitbreiden of een nieuwe activiteit willen opstarten. Regelmatig wordt drinkwater gebruikt of gevraagd, terwijl er niet persé drinkwater nodig is. We bekijken dan graag samen met de klant of daar andere oplossingen voor zijn. Water uit andere bronnen zuiveren en hergebruik van water staan bijvoorbeeld in zo'n gesprek op de agenda. Ook met partners als havenbedrijven, gemeenten en provincies hebben we contact over mogelijke nieuwkomers, zodat we in een vroeg stadium kunnen adviseren over de watervraag.

Toekomstbestendige levering industriewater

Evides Industriewater is industriewaterleverancier en partner voor haar klanten. Als expert hebben we de kennis en kunde om voor watervraagstukken integrale en duurzame wateroplossingen te ontwikkelen. Belangrijke aandachtspunten daarbij zijn minder energie- en chemicaliënverbruik en het circulair gebruiken van water. Water is steeds vaker een onderdeel van de business case bij nieuwe fabrieken of uitbreidingen van bestaande fabrieken.

Een goed voorbeeld hiervan is de oplevering van een nieuwe demiwaterfabriek in Antwerpen. Onze operationele prestaties als bestaande leverancier en onze innovatiekracht hebben ervoor gezorgd dat we deze opdracht gegund hebben gekregen. Deze nieuwe demiwaterfabriek is duurzaam door gebruik van groene energie en minder chemicaliën. Tegelijkertijd zijn we een pilot gestart om in de toekomst circulair te kunnen zijn. Onder forse tijddruk hebben we de demiwaterfabriek, tot grote tevredenheid van onze klant, gerealiseerd.

Water is een essentieel onderdeel in de energietransitie. Evides industriewater speelt daar op in. Zo gaan we demiwater leveren voor de geplande waterstoffabriek op de Maasvlakte.

Flexibele capaciteit

Industriewaterklanten hebben in bepaalde gevallen (bijvoorbeeld door verandering van kwaliteit van hun bron of veranderende capaciteit) behoefte aan flexibiliteit in de industriewatervoorziening. Evides Industriewater beschikt over een vloot van mobiele RO's (Reversed Osmose-installaties) om bestaande en nieuwe klanten hierbij te ondersteunen. We hebben onze mobiele capaciteit dit jaar volledig kunnen inzetten om onze klanten te helpen bij het realiseren van de juiste kwaliteit en hoeveelheid van hun proceswater.

Kraanwaterlessen mochten weer

Evides werkt ook bij de jeugd aan bewust en zuinig watergebruik. Het mede organiseren van de Nationale Kraanwaterdag is daar een mooi voorbeeld van. Nationale Kraanwaterdag is een landelijk initiatief van de gezamenlijke drinkwaterbedrijven en andere partners zoals JOGG (Jongeren op Gezond Gewicht). Daarom is een ander belangrijk doel van die dag om de jeugd erop te wijzen dat drinkwater een gezond alternatief is voor frisdranken.

Woensdag 28 september vormde de Franciscusschool in Middelburg het decor voor de start van de Nationale Kraanwaterdag in het verzorgingsgebied van Evides. Samen met de burgemeester van Middelburg hebben we het startschot gegeven voor de Kraanwaterdag. De editie van 2022 was een groot succes. In heel Nederland deden ruim 250.000 kinderen mee. Dat waren er meer dan ooit.

Niet alleen tijdens Nationale Kraanwaterdag werd een kraanwaterles gegeven. Onze kraanwaterdocenten konden dit jaar na corona eindelijk weer op pad. Met onze interactieve kraanwaterlessen komen kinderen uit groep 6 tot en met 8 meer te weten over kraanwater.





Duurzaam waarde creëren

Evides staat als publieke organisatie midden in de samenleving. Uitstekend drinkwater en industriewaterdiensten leveren is onze kerntaak en dat doen we op een duurzame manier. Bijvoorbeeld door het verminderen van ons gasverbruik en het verlagen van onze CO₂ voetafdruk. Samen met onze industriewaterklanten werken we aan een toekomstbestendige waterhuishouding door het tegengaan van verspilling (Water without Waste), door onder andere het realiseren van circulaire watertoepassingen.

Start meerjarig onderzoeksprogramma Onward

Onderzoek is voor onze kennis- en kapitaalsintensieve organisatie als Evides een structureel onderdeel van de bedrijfsvoering. Beslissingen over investeringen en de bedrijfsvoering onderbouwen we met onderzoek. In het ontwerp van die onderzoeken is veel aandacht voor de verbinding tussen de verschillende afdelingen en bedrijfsonderdelen van Evides, omdat de uitkomsten relevant zijn voor de verschillende bedrijfsonderdelen. Daarbij wordt ook rekening gehouden met het onderzoek dat elders in Nederland en de wereld wordt uitgevoerd. Met het Onderzoeksprogramma Onward 2022-2025 (**O**nderzoek **W**Aardevol **W**ater **E**vides) startten we zeven meerjarige en integrale onderzoeksprojecten voor de ondersteuning van onze strategische doelen.

Onward focust zich daarbij op drie grote thema's:

1. Duurzaam waarde creëren: de onderzoeksprojecten dragen bij aan het leveren van duurzame en circulaire waterdiensten. Circulariteit, CO₂-reductie en energietransitie zijn belangrijke thema's.
2. Uitstekende waterkwaliteit en -kwantiteit realiseren: de onderzoeksprojecten dragen bij aan bescherming van onze bronnen, zoetwaterbeschikbaarheid en betrouwbare waterkwaliteit. Daarnaast speelt ook waterbewustzijn een rol.
3. Digitalisatie en data benutten: de onderzoeksprojecten dragen bij aan een optimaal gedigitaliseerde en data-gedreven bedrijfsvoering.

Evides op weg naar klimaatneutraal

Vanaf 2025 wil Evides haar eigen bedrijfsvoering volledig klimaatneutraal opereren. En vanaf 2035 wil Evides dat de hele waardeketen, dus inclusief haar leveranciers, klimaatneutraal opereert. Zo levert Evides een bijdrage aan de grote maatschappelijke opgave om de klimaatverandering te beteugelen. Om de voortgang van de resultaten te volgen, stellen wij jaarlijks onze CO₂-voetafdruk op. Daaruit kunnen we zien of onze maatregelen effect hebben en waar we nog iets extra's kunnen doen.

Dit jaar hebben we vergevorderde plannen ontwikkeld om op de spaarbekkens bij de Berenplaat twee drijvende eilanden met zonnepanelen te realiseren. De nodige vooronderzoeken zijn nu gaande en in de zomer van 2023 is de realisatie voorzien. Ook reduceren we ons gasverbruik door isolatie en de toepassing van warmtepompen en maken we gebruik van restwarmte uit het water.

Verduurzaming kantoorgebouw Berenplaat

In 2022 openden we het volledig gerenoveerd hoofdgebouw op onze productielocatie Berenplaat. Via dit hoofdgebouw sturen we ondermeer deze grootste productielocatie van drinkwater in Nederland aan.

Het gerenoveerde gebouw is veel duurzamer en gasvrij gemaakt. Zo zijn er op het dak zonnepanelen aangelegd, waardoor we onze eigen energie opwekken. Daarnaast wordt door buitenlichtafhankelijke ledverlichting, vloer- en dakisolatie en triple glas veel minder energie gebruikt. Bovendien is het gebouw gasvrij geworden. Alle maatregelen tezamen leverden een reductie van ruim 600.000 kWh/jr aan elektriciteit op. Dit is vergelijkbaar met het jaarverbruik van ruim 200 huishoudens en een verlaging van de CO₂-voetafdruk met 125.000 kg/jr. Het gebouw heeft nu een A+++ energielabel i.p.v. een G energielabel. Bovendien kunnen onze medewerkers, die ook op deze locatie ervoor zorgen dat 24/7 drinkwater gemaakt wordt, veel prettiger en efficiënter werken in het vernieuwde gebouw.

Halvering gasverbruik

Evides gebruikt gas voor ruimteverwarming. Het overgrote deel van het gas gebruiken we echter op de productie-locaties van drinkwater. In een paar jaar tijd hebben we daar het gasverbruik kunnen halveren naar 0,7 miljoen m³. Naast betere isolatie en zuinigere apparaten, gebruiken we nu in ons grootste gebouw van onze productielocatie Berenplaat bijvoorbeeld een warmtepomp in plaats van een gasgestookte ketel. En door de in bedrijf name van de elektrische luchtdrogers in de zuivering van Kralingen is het zuiveringsgebouw van Kralingen ook geheel gasloos.

Water without Waste

Ook Evides Industriewater werkt toe naar een energie- en klimaatneutrale bedrijfsvoering. Het doel is om onze eigen emissies (zoals CO₂, methaan en lachgas) en de energie gerelateerde emissies (elektriciteit, stoom) in 2025 naar 0 te brengen. In 2035 willen we ook de indirecte emissies (zoals die van chemicaliën en bouwactiviteiten) tot nul gereduceerd of gecompenseerd hebben.

Door onze eigen acties en door te compenseren via Garanties van Oorsprong voor groene elektriciteit zetten we 100% groene energie in.

De maatregelen op afvalwaterzuiveringsinstallatie (awzi) Sloe (zie pagina 14) leveren een bijdrage aan 'Water Without Waste'. Het biogas dat bij de zuivering vrijkomt, wordt opgewerkt tot groen gas dat we in het aardgasnet injecteren. We kunnen daarmee jaarlijks ongeveer 1035 huishoudens van groen gas voorzien. Verder zijn de gasgestookte verwarmingsketels vervangen door warmtepompen.

Een ander voorbeeld is de proef op de locatie van onze Demiwaterplant op de Maasvlakte met de 'shade balls'. Extreme algengroei maakte het water in de slibdroogbedden ongeschikt voor hergebruik. Door de bedden af te dekken met "shade balls" verminderde de aangroei van algen met 90% waardoor het water opnieuw kan worden gebruikt. De "shade balls" gaan 30 jaar mee en kunnen worden gerecycled. Dit zorgt voor minder CO₂-uitstoot en kostenbesparing.

Certificeringen

In 2022 zijn diverse audits uitgevoerd. Zo heeft Evides Industriewater het gouden label van EcoVadis ontvangen. Dit keurmerk weerspiegelt de kwaliteit van het systeem van duurzaamheidsmanagement van het bedrijf. Met dit gouden label behoren we tot de top 5 van onderzochte bedrijven.

Bronbescherming Brabantse Wal

Dit jaar hebben we het natuurbeheerplan voor de waterwingebieden op de Brabantse Wal vastgesteld. Het beheer van de waterwingebieden van Evides richt zich op de doelstellingen van Natura 2000 en het provinciale NatuurNetwerk. De bestaande naaldbossen zijn soortenarm en kennen weinig variatie in leeftijd. Daarom vormen we de bossen langzaam om naar een klimaatbestendig bos met meer loofbomen van verschillende ouderdom. Open terreinen zoals heidevelden beschermen we extra en we zijn zuinig op onze oude en dode bomen. Die vormen namelijk een leefplek voor veel soorten insecten, vogels en kleine zoogdieren. Met de aanplant van nieuwe bomen leveren we een belangrijke bijdrage aan de biodiversiteit en natuurkwaliteit van de prachtige Brabantse Wal.

In al onze waterwingebieden tezamen hebben we ruim 22.000 nieuwe bomen geplant. Daarnaast hebben we nog bomen geplant als verjonging van bestaande bomen.





Uitstekende waterkwaliteit en -kwantiteit realiseren

Evides levert drink- en industriewater van uitstekende kwaliteit. Mede door klimaatverandering vergt het steeds meer inspanningen om de kwaliteit en kwantiteit ook in de toekomst te waarborgen. We monitoren daarom nauwgezet onze bronnen en investeren in een robuuste leidinginfrastructuur. Zo zijn we ook in de toekomst verzekerd van schoon drinkwater en de juiste kwaliteit industriewater.

Impact klimaatverandering

Volgens een nieuw rapport in opdracht van RIWA-Maas* namens haar leden Dunea, Evides en WML en uitgevoerd door kennisinstituut Deltares is de kans groot dat er in de toekomst als gevolg van klimaatverandering vaker periodes met lage Maaswaterafvoeren zijn. Deltares heeft een model ontwikkeld wat in beeld heeft gebracht wat de impact van klimaatverandering op de wateraanvoer in het internationale stroomgebied van de Maas kan zijn.

* RIWA-Maas is een samenwerking tussen drinkwaterbedrijven in Nederland en België die samen ongeveer 7 miljoen consumenten bedienen. De missie is dat de kwaliteit van de Maas dusdanig wordt dat een natuurlijke zuivering volstaat om daaruit goed drinkwater te bereiden.

Daarmee wordt ook in beeld gebracht wat de verwachte impact kan zijn op de toekomstige beschikbaarheid van Maaswater voor de drinkwatervoorziening. De veranderingen in laagwaterafvoer zijn in zowel gematigde, gemiddelde als extreme klimaatscenario's voor de jaren 2050 en 2085 doorgerekend. De resultaten van het model laten een duidelijke trend zien: in vrijwel alle onderzochte klimaatscenario's en voor alle onderzochte locaties aan de Maas berekent het model langere perioden van lage afvoeren in de zomerperiode. Daarnaast laat het model zien dat de zijrivieren die de Maas in Nederland voeden, zoals de Roer en de Niers in Duitsland, een hele belangrijke rol voor de waterbeschikbaarheid in Nederland spelen.

Een afnemende waterbeschikbaarheid uit de Maas is een potentieel risico voor de drinkwatervoorziening in Nederland en België: voor ruim 7 miljoen mensen is de Maas de bron van hun drinkwater. Om de levering van betrouwbaar drinkwater te kunnen garanderen is de aanvoer van voldoende Maaswater van goede kwaliteit van groot belang. Evides gebruikt de resultaten van dit onderzoek om maatregelen te nemen om ook in de toekomst in droge periodes voldoende water van goede kwaliteit te kunnen leveren. Tevens worden de resultaten benut om – in RIWA verband –

bij de overheden aandacht te vragen voor het belang van internationale afspraken voor de lange termijn borging van de kwaliteit en kwantiteit van de afvoer van de Maas.

Bronnen voor drinkwater

Door onze strategische studies zag Evides de schaarste van zoetwater aankomen. Onderzoeken en berekeningen laten zien dat het door de klimaatverandering nog sneller gaat dan we hadden gedacht.

De zuiveringsfilosofie van de productie van drinkwater valt in drie simpele begrippen samen te vatten: bronbescherming, selectief water innemen en robuuste zuivering. Al jaren is het Evides' motto: wat er niet in zit, hoeven wij er ook niet uit te halen. Door betere meetmethoden en de groei van het

Kerncijfers Drinkwater	2022	2021
Miljoen m ³ water geleverd	157,5	157,3

Kerncijfers Industriewater	2022	2021
Miljoen m ³ water geleverd	99,0	97,1
v.e. afvalwater gezuiverd	1.605.600	1.608.816
Bedrijfsopbrengsten (€)	200,1 miljoen	139,3 miljoen
Resultaat (€)	38,0 miljoen	25,5 miljoen

aantal nieuwe stoffen die de industrie ontwikkelt, gebruikt en uitstoot, zien we het aantal en de hoeveelheid onwenselijke stoffen in onze waterbronnen steeds toenemen. Dat legt een hoge druk op onze drinkwaterzuivering. Eigenlijk willen we niets in de bron, dat daar niet in thuis hoort. Dat is ook veel beter voor het hele ecosysteem: de vissen, de planten en dus voor een duurzamer Nederland.

We zijn ook blij dat die gedachte dit jaar besproken is in politiek Den Haag. Het Rijk maakt 'water en bodem sturend' bij de indeling van ons land waarbij de ruimtelijke ontwikkelingen worden aangepast aan water en bodem, in plaats van andersom. Het herstellen van gezonde en duurzame bodem- en watersystemen en het beschermen van schoon en voldoende grond- en oppervlaktewater zijn daarbij belangrijke uitgangspunten.

Leveringszekerheid

Bij investeringen in het drinkwatersysteem en het maken van berekeningen is onze horizon 40-50 jaar. Daarbij houden we ook rekening met o.a. klimaatverandering en de toenemende watervraag door bevolkingsgroei. Zo houden we ons systeem robuust.

We zijn in 2022 gestart met de voorbereidingen voor het realiseren van opjagers om de watervoorziening in Midden-Zeeland tot in ieder geval 2030 zeker te stellen. Tegelijkertijd zijn we onderzoek gestart naar aanvullende (zoetwater)bronnen, zodat er voldoende water is als grondstof om de productie van drinkwater te kunnen garanderen. Ook na 2030.

Droge zomer

Er valt jaarrond niet minder regen, maar we krijgen steeds meer pieken in neerslag en hebben te maken met lange droge perioden. We hadden een hele droge zomer. We hebben ook gedurende de droge periode kunnen voldoen aan de vraag.

We konden genoeg water innemen via het nieuwe innamestation aan de Bergsche Maas, dat in 2021 in gebruik is genomen. Door de grote capaciteit van dit pompstation kunnen we onze voorraadbekken in de Biesbosch snel

aanvullen op de momenten dat de kwaliteit van het Maaswater op zijn best is.

We houden ook daarom de kwaliteit van het water goed in de gaten. Minder water in de Maas betekent namelijk dat concentraties van eventuele vervuilingen hoger kunnen zijn en door de lage stroomsnelheid duurt het langer voordat die vervuilingen ons innamepunt weer gepasseerd zijn.

Innovaties op Baanhoek

Pilot oppervlaktewaterzuivering Baanhoek

Naast het zoeken naar aanvullende bronnen, blijven we ook onderzoek doen naar de meest optimale zuiveringsmethoden. Op onze productielocatie Baanhoek in Dordrecht hebben we daarom een pilotfabriek geopend waar we onderzoek doen naar de meest optimale zuiveringsmethoden.

De oppervlaktewaterzuivering Baanhoek moet over een aantal jaar volledig worden vernieuwd. In deze pilotfabriek monitoren we wat er precies gebeurt in het zuiveringsproces en hoe we het complete proces kunnen optimaliseren. De resultaten van dit onderzoek zijn de basis voor het nieuwe zuiveringsontwerp voor de oppervlaktewaterzuivering Baanhoek en andere locaties.

Pilot grondwaterzuivering Baanhoek

In 2022 onderzochten we in een 3 maanden durende pilot de effecten van membraanontgassing als aanvullende zuiveringstechnologie voor de grondwaterzuivering op Baanhoek. In de pilot konden we zien dat de prestaties van de zuivering verbeteren met inzet van deze technologie en dat de CO₂-voetafruk van het zuiveringsproces kan worden verlaagd door het afvangen van methaan.

Voorkomen graafschades met KLIC-desk

Iedereen die machinaal gaat graven, is wettelijk verplicht de geplande werkzaamheden vooraf te melden bij de KLIC-desk. Daar wordt vervolgens gekeken of de graafwerkzaamheden een risico vormen voor onze leidingen en of er voorzorgsmaatregelen met grondroerders afgesproken moeten worden. De ontwikkelingen op het gebied van het voorkomen van graafschades staan niet stil binnen onze organisatie. De afgelopen jaren is het aantal KLIC-meldingen fors gestegen en de verwachting is dat dit in de

toekomst door gaat zetten. Reden genoeg om onze organisatie toekomstbestendig te maken door het oprichten van een professionele KLIC-desk. De afgelopen 1,5 jaar is daar hard aan gewerkt en in mei 2022 is de centrale KLIC-desk 'live' gegaan.

Grip op leidingen

Evides is verantwoordelijk voor ruim 14.000 km leidingen. Een complex systeem dat zich grotendeels onder de grond bevindt en ervoor zorgt dat het water bij de klanten komt. Het in stand houden, maar ook vernieuwen en uitbreiden van het systeem is een belangrijke opgave. Wij zorgen ervoor dat onze leidinginfrastructuur op orde is. De distributie- en transportleidingen zijn goed in kaart. De transportleidingen in het voorzieningsgebied worden 24/7 gemonitord op druk en volume.

Dit jaar hebben we weer vooruitgang geboekt in het uitsluiten of verwijderen van de voornaamste (vermoede) loden aansluitingen.

Vervanging en aanleg nieuwe transportleidingen

Haamstede

Viakbij pompstation Haamstede liggen twee uitgaande leidingen die vanwege hun leeftijd vervangen moeten worden. Bovendien leggen we nieuwe leidingen, waardoor het systeem dubbel wordt aangelegd. Daardoor ontstaat een betere waterdruk en een grotere leveringszekerheid voor Schouwen-Duiveland. In 2022 hebben we de voorbereidingen hiervoor uitgevoerd. Door regelgeving rond natuur (o.a. broedseizoen), dijkveiligheid (stormseizoen) en recreatie-seizoen was het een uitdaging om een periode te vinden voor de uitvoering van het werk. Een belangrijke mijlpaal was het bereiken van afspraken hierover met de omgeving.

Middelburg

In Middelburg vervingen we een bestaande transportleiding, die dwars door de wijk lag, voor een nieuwe leiding. Deze nieuwe leiding legden we aan de rand van de bebouwing. Zo houden we onze leiding bereikbaar. Voor de aanleg van de leiding werden verschillende methodes benut, zoals open ontgraving, een persing en gestuurd boren.

Kapelle

Evides heeft de herinrichting van de Stationsstraat in Kapelle gebruikt om de huidige transportleiding, een zogenoemde Bonna-leiding, te vervangen. De leiding is vervangen voor een stalen leiding. Hierdoor is de leiding weer toekomstbestendig.

Oplevering industriewaterzuivering (IWZ) Garmerwolde

De industrie in de regio Eemshaven is volop in ontwikkeling en daarmee stijgt de watervraag. Vanuit Garmerwolde levert North Water (een joint venture van Waterbedrijf Groningen en Evides Industriewater) proceswater voor industrieel gebruik in de Eemshaven. Een duurzame oplossing waardoor drinkwater wordt behouden voor drinkwatertoepassingen. Het proceswater wordt gemaakt van oppervlaktewater.

Capaciteitsuitbreiding afvalwaterzuiveringsinstallatie (AWZI) Sloe

Dit jaar is de capaciteit van AWZI Sloe in Vlissingen uitgebreid. We hebben de verwerkingscapaciteit van de voor- en nabehandeling vergroot met extra installaties. Hiermee spelen we in op de groeiende afvalwatertoevoer en de veranderende samenstelling van het afvalwater vanuit de foodsector.

ERP (Effluent Re-use Plant) Bath

In 2021 heeft Evides Industriewater samen met waterschap Brabantse Delta een onderzoek uitgevoerd naar hergebruik van het gezuiverd rioolwater van rioolwaterzuiveringsinstallatie Bath. Normaal gesproken loost het waterschap het gezuiverde afvalwater op het oppervlaktewater. Uit het onderzoek bleek dat we gezuiverd afvalwater met ultrafiltratie en reversed osmose geschikt kunnen maken voor proceswater voor de industrie. Dit jaar hebben we het onderzoek een vervolg gegeven en een nieuw zuiveringsconcept ontwikkeld. Met dit gezuiverde afvalwater kunnen we een extra bron voor proceswater creëren.

Schaarste in grondstoffen

Vanaf augustus 2022 was er sprake van een Europees zoutzuurtekort. Evides gebruikt zoutzuur in verschillende productieprocessen. Door goede samenwerking in een multidisciplinair team konden we 24/7 alle soorten water blijven leveren. In korte tijd vonden we bijvoorbeeld een alternatief voor zoutzuur, die paste in het zuiveringsproces. Dit pasten we toe in onze demiwaterplant in de Botlek. Door herverdeling van de voorraden en door onze relaties met leveranciers goed te benutten, konden al onze andere locaties zoutzuur blijven gebruiken.





Duurzaam inzetbare medewerkers

Duurzaam inzetbare medewerkers die veilig, met plezier en in balans hun werk doen zijn van groot belang voor de toekomst van onze organisatie.

Krapte op de arbeidsmarkt

Het aantrekken van nieuwe mensen was in het verslagjaar wederom uitdagend. Gelukkig is het verloop al jaren stabiel laag en ook na corona is dat niet anders geworden. Ons wervingsbeleid is succesvol. Technici en IT'ers vinden, kost meer moeite, waar we met veel aandacht en focus mee bezig zijn. Gelukkig blijkt Evides voor een grote categorie mensen een aantrekkelijke werkgever. De medewerkers-tevredenheidsonderzoeken laten stevast goede cijfers zien.

In deze arbeidsmarkt vraagt werving en selectie om extra inzet en creativiteit. Het feit dat Evides een maatschappelijke organisatie is, blijkt voor veel mensen een belangrijk argument om voor Evides te kiezen. Nog een belangrijk argument: de werk/privé balans is goed in evenwicht. Maar ondanks dat, vergt de invulling van vacatures meer inspanningen. Intensievere inzet van de wervingskanalen en de inzet van recruiters levert uiteindelijk succes op, maar het hele proces kost meer tijd en energie.

Competenties

Bovendien zijn we dit jaar nog meer naar competenties van kandidaten gaan kijken en minder naar specifieke ervaringen. De vraag is vooral of de kandidaat de nodige competenties verder kan ontwikkelen en toepassen in een andere context. De potentie van een sollicitant is dus belangrijker geworden. Zo is er iemand uit Oekraïne bij het team van de fitterij komen werken die ook daar bij een waterbedrijf werkte. Een andere omgeving, met andere technologie. Zijn competenties waren dusdanig dat hij met opleidingen en begeleiding goed bij Evides aan de slag kon.

Potentie en de mogelijkheid om jezelf te ontwikkelen is ook bij jonge sollicitanten belangrijker geworden. Voor bepaalde functies kijken we of we iemand intern kunt opleiden. Schaarste vraagt om een andere dynamiek in werving en selectie, maar ook te blijven nadenken over goed werkgeverschap. Ook daar zijn we intensief mee bezig.

Fysieke veiligheid

Veilig werken is een blijvend aandachtspunt binnen Evides. Dat doen we vanuit het programma Samen denken, doen en leren. In dit programma besteden we onder andere aandacht aan het veilig ontwerpen van nieuwe installaties, het goed voorbereiden van werkzaamheden en een goede samenwerking tussen alle partijen, waaronder aannemers.

Kerncijfers medewerkers	2022
Gemiddeld aantal FTE	776,6 fte
Ongevallen met verzuim	1
Verzuim	3,87%
Opleidingen en trainingen	2017

Belangrijk aandachtspunt is hoe we met elkaar het gesprek aangaan over wat goed gaat en wat beter kan. Daarom hebben we een workshop gehouden voor medewerkers die betrokken zijn bij bouw- en infra projecten. Bij ieder project wordt een Veiligheids-, Gezondheids en Milieuplan (VGM-plan) opgesteld. In de workshop is aandacht besteed aan hoe je het plan in de praktijk kunt gebruiken om werkzaamheden veiliger uit te voeren. Bij onze productie-afdelingen van drinkwater en industriewater is veel aandacht besteed aan het veilig stellen van installaties. Overal waar gewerkt wordt, gaat weleens iets fout. Belangrijk is dat we leren van deze fouten. Dat doen we door het uitvoeren van onderzoek naar de basisoorzaken, waardoor we de juiste maatregelen kunnen nemen om herhaling te voorkomen. In 2022 hebben we een audit laten uitvoeren door een externe partij. Zij hebben geconstateerd dat ons veiligheidsmanagement op certificeerbaar niveau is volgens de norm ISO 45001, de norm voor veilig en gezond werken. Ook is een audit uitgevoerd om te bepalen op welke trede van de Safety Culture Ladder (ofwel, de veiligheidsladder) we staan. We werken toe naar trede 4.

Inclusie

We hebben dit jaar gewerkt aan een heldere visie op inclusie en deze vastgesteld. De basis is dat iedereen erbij hoort bij Evides en dat iedereen gehoord en gezien wordt. Tegelijkertijd accepteren we dat het anders kan gaan dan je als individu wilt en geven we ook anderen de ruimte. Zo waarderen en benutten we ieder talent en vermogen. Dat hebben we samengevat in een motto: samen jezelf zijn dat is Evides.

Dit vraagt om bewustwording en alertheid van iedereen. Samen met de OR en met input uit de hele organisatie is daarom een plan van aanpak gemaakt.

Er zijn dit jaar trainingen gegeven aan leidinggevenden, gericht op bewustwording en alertheid. Bovendien zijn 'Evides Inclusie Tools' ontwikkeld en uitgerold. Deze dragen bij aan het creëren van een fijne en sociaal veilig werkomgeving waarin we in verbinding staan met elkaar.

Verzuim en bedrijfsarts

Op het gebied van verzuim was 2022 een uitdagend jaar. We zagen in en direct na de zomer een stijging van verzuim vanwege een corona- en griepgolf. We zijn en blijven alert op de eigen regie van de medewerker en leidinggevende op het beheersen van het verzuim.

Dit jaar deden we een aanbesteding voor arbo-dienstverlening. In samenspraak met de OR heeft Evides voor een eigen bedrijfsarts gekozen. Hiermee borgen we een goede arbo-dienstverlening bij ziekte en aandacht voor preventie ter voorkoming van verzuim.

Ondernemingsraad (OR)

In 2022 is er veel aandacht geweest voor de organisatie van de OR. Hoe zorg je voor een OR die aansluit op de behoeften en wensen van de medewerkers en de organisatie. Daarom werd gekeken naar de organisatievorm, de binding met de afdelings- en diverse andere thema's. Dit gebeurt net als de formele onderwerpen in goede samenwerking met de bestuurder. In goede samenwerking en overleg met de OR hebben diverse advies- en instemmingaanvragen respectievelijk geresulteerd in positieve adviezen en goedkeuring.

In 2022 zijn er in de OR een aantal personele wisselingen geweest. Zo zijn er twee leden met veel kennis en ervaring vertrokken. Hiervoor zijn nieuwe leden (die starten per januari '23) gevonden in de organisatie. Deze nieuwe leden dragen ook bij aan het vergroten van de diversiteit van de OR.

Nieuw hoofdkantoor

Evides heeft al enige jaren geleden besloten tot de bouw van een nieuw hoofdkantoor naast ons dienstencentrum. Het huidige hoofdkantoor was ooit bedoeld als tijdelijke huisvesting. Het gebouw is technisch verouderd, heeft slechte energieprestaties en past niet meer bij onze opvattingen over een duurzame en gezonde werkomgeving. In 2022 zijn we tot een definitief ontwerp gekomen. Het streven is dat het nieuwe hoofdkantoor in 2025 gereed is.





Wendbare organisatie

Hoe blijven we als organisatie wendbaar en kunnen we het beste inspelen op de kansen en uitdagingen van de toekomst? Wij zijn ervan overtuigd dat het hiervoor ook nodig is dat we samenwerken met onze omgeving en in het bijzonder met andere partijen die actief zijn in de ondergrond. Kortom: multidisciplinair werken, want samen bereik je meer dan alleen.

Samen werken in de ondergrond

De samenwerkingen in de ondergrond blijven belangrijk en hebben we in 2022 verder uitgebreid. De samenwerkingen met gemeenten en netbeheerders zorgen ervoor dat we efficiënter kunnen werken. Door samen te werken in de ondergrond, hoeft de grond maar één keer open. Daarmee verminderen we de overlast voor de bewoners. Bovendien is het efficiënt om samen te werken, in deze tijd van personeelstekorten en kunnen we schaarse beschikbaarheid van aannemers beter benutten.

Samenwerking met Stedin

De samenwerking met Stedin en aannemers is op een nieuwe manier vormgegeven. Stedin beheert, net als Evides, een omvangrijk ondergronds netwerk van kabels en leidingen in ons verzorgingsgebied. Tot voor kort had ieder zijn eigen onderhoudsprogramma. Met als gevolg dat het kon gebeuren dat een weg open moest voor vernieuwing van de waterleidingen en een paar weken later opnieuw voor de vervan-

ging van een gasleiding. Dit jaar zijn we gekomen tot een gemeenschappelijk portfolio van projecten. Deze portfolio hebben we gezamenlijk aanbesteed. Er was veel belangstelling in de markt voor onze gemeenschappelijke aanbesteding. Als Evides weten we ons nu verzekerd van capaciteit, tegen een uitstekende kwaliteit en met voorspelbare kosten.

Organisatorisch betekent de samenwerking ook het nodige. De werkzaamheden moeten integraal aangestuurd en gevolgd worden door Evides, DNWG, de aannemer en Stedin. Alle processen rond de werkzaamheden, van planning tot facturatie en doorbelasting, gaan we vanuit één systeem aansturen. Dat vraagt, en heeft veel gevraagd, van de IT en alle bij de uitvoering betrokken afdelingen.

Ontvlechting DNWG

In de organisatie van de samenwerking werkten we ook verder aan de ontvlechting van werkzaamheden van DNWG. Dat betekent dat we nu 17 van de 25 wateractiviteiten weer in eigen beheer uitvoeren. We hebben de regie en uitvoering teruggenomen over bijvoorbeeld het omgevingsmanagement en de projecten aan onze kritische leidingen in Zeeland. En alle data zijn verzameld in één systeem. Natuurlijk blijven we op multidisciplinaire activiteiten samenwerken met DNWG.

Convenant Delft, Stedin en Evides

Delft groeit. Net als in heel veel andere steden is verdichting van de stad en herontwikkeling een deel van de oplossing om de groei op te vangen. Al die nieuwe woningen en Delftenaren hebben straks behoefte aan drinkwater en energie. Hiervoor zijn netuitbreidingen nodig. Om de binnenstad van Delft klaar te maken voor de toekomst is het nodig om de komende jaren werkzaamheden aan kabels en leidingen uit te voeren. Naast de vervanging van waterleidingen betreft dit de vervanging van het oude gasnet, het elektriciteitsnet en de aanleg van riolering en drainagestelsel.

Voor deze grote opgaven in de toch al drukke ondergrond en de levendige binnenstad is een strakke planning en samenwerking noodzakelijk. Om hier concrete afspraken over te maken, hebben Netbeheerder Stedin, Evides Waterbedrijf en gemeente Delft het convenant 'Binnenstad Delft' getekend. Daarin is vastgelegd dat zij intensief samenwerken om de overlast voor bewoners, ondernemers en bezoekers te beperken.

Dit convenant draagt eraan bij dat Evides kan zorgen voor een toekomstbestendige drinkwatervoorziening. Daarmee kunnen we voor alle inwoners van Delft borgen dat zij ook in de toekomst kwalitatief goed water uit de kraan krijgen.

Dialogoog over toekomst drinkwater

De vanzelfsprekendheid van voldoende drinkwater is – naar de toekomst toe – niet meer zo vanzelfsprekend. De beschikbaarheid en kwaliteit van drinkwaterbronnen staan onder toenemende druk. Het waterbeheer in Nederland loopt tegen zijn grenzen aan door versnelde afvoer, droogte, verzilting en een toenemende watervraag. Door vervuiling vanuit landbouw, industrie en huishoudens verslechtert de kwaliteit van de bronnen. Extra maatregelen zijn nodig om de beschikbaarheid van drinkwater te kunnen blijven garanderen. Maar hoe zien die maatregelen er dan uit?

Om antwoorden te vinden op die vraag, organiseerde de drinkwaterbedrijven drie dialoogtafels waarin directeurs van drinkwaterbedrijven en diverse partijen met elkaar in gesprekken gingen over de toekomst van ons drinkwater. Regionaal georganiseerd, want elke regio heeft zijn eigen dynamiek en uitdagingen. In juni vond de dialoogtafel van regio Zuid plaats met Evides als co-host. Evides benadrukte vooral dat samenwerking en een andere kijk op ruimtelijke ordening essentieel zijn voor de beschikbaarheid van water. En dan gaat het niet alleen om de hoeveelheid, maar zeker ook om de waterkwaliteit in de bronnen. Een breed scala van maatregelen is noodzakelijk.

Samen werken aan waterbeheer én klimaat in West-Brabant

De waardevolle en succesvolle samenwerking in de regio West-Brabant op het gebied van riolering en stedelijk waterbeheer wordt voortgezet. De betrokken organisaties (drinkwaterbedrijven, waterschap en gemeenten) breiden de samenwerking zelfs verder uit met de regionale aanpak van klimaatadaptatie tot tenminste 2026. En dat doen we onder de naam “Water en Klimaatkring West-Brabant” (WKW).

Voor de aanpak is de regionale strategie en uitvoeringsagenda klimaatadaptatie West-Brabant opgesteld met als doel om de regio klimaatbestendig en waterrobuust in te richten vóór 2050. De WKW gaat hieraan bijdragen.

SAZ+ gaat verder

Ook de Samenwerking Afvalwaterketen Zeeland+ (SAZ+) krijgt een vervolg. Alle Zeeuwse gemeenten, waterschap Scheldestromen en Evides Waterbedrijf ondertekenden een overeenkomst om intensief te blijven samenwerken in de (afval)waterketen. Dat betekent dat partijen de inrichting van openbare ruimte, riolering, rioolwaterzuivering en drinkwatervoorziening op elkaar afstemmen en waar mogelijk taken samen uitvoeren.

In de nieuwe samenwerkingsovereenkomst beschrijft de SAZ+ doelen om zo goed mogelijk te kunnen anticiperen op klimaatverandering. Ook moet de onderlinge uitwisseling van personeel gemakkelijker worden. Zo kunnen experts niet alleen ingezet worden voor hun eigen organisatie, maar ook meehelpen om knelpunten in de rest van Zeeland op te lossen.

Schone Maas

De dit jaar hernieuwde bekrachtiging van de samenwerking Schone Maaswaterketen (SMWK) met een concreet actieplan is een goed voorbeeld van de inzet van Evides voor schone bronnen. Ongeveer 86% van het drinkwater wat wij maken komt van oppervlaktewater uit de Maas. In de SMWK werken drinkwaterbedrijven, waterschappen, het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en Rijkswaterstaat samen aan het gezamenlijke belang: een schoner Maas-stroomgebied. De vermindering van organische microverontreinigingen in het stroomgebied vanuit afvalwaterstromen is een complexe opgave. We hebben al eerder een Atlas van de Schone Maas ontwikkeld waarin een deel van de lozingsvergunningen in kaart zijn gebracht. Komende periode wordt de Atlas verder aangevuld met lozingsvergunningen. In het nieuwe actieplan 2022-2025 staat welke maatregelen we met onze partners nemen om het uiteindelijke doel van 30% reductie van organische microverontreinigingen in 2040 te realiseren. Door monitoring brengen we in beeld of we ons doel bereiken.





Digitalisatie en data

Om voorop te blijven lopen en te kunnen anticiperen op nieuwe ontwikkelingen, zet Evides in op digitalisering en het veilig gebruik van data. Voor ons is het van groot belang om ook in de toekomst betrouwbare en innovatieve diensten te kunnen leveren.

Digital first

Evides werkt steeds intensiever in een gedeelde omgeving met partners als Stedin, gemeenten en aannemers. Dat kan niet zonder goede IT-ondersteuning om in die samenwerking de processen goed te kunnen monitoren en aan te sturen. De aanpak van een dergelijk traject vraagt om een gemeenschappelijke IT-aanpak waarbij we dezelfde taal spreken. Bovendien moet een gedeeld platform voor alle partners bereikbaar zijn. Daarvoor zetten we nu cloud-oplossingen in. In 2022 hebben we geïnvesteerd in de technologie, de kennis en kunde van onze medewerkers om weer flinke stappen vooruit te zetten. Het past in ons streven om in 2025 optimaal gedigitaliseerd te zijn en data-volwassen. We blijven bovendien alert op nieuwe inzichten en nieuwe technologie.

Pilot Digital Twin awzi Schiphol

Evides Industriewater is verantwoordelijk voor de verwerking van het afvalwater van de luchthaven Schiphol. Dit jaar zijn we gestart met de pilot Digital Twin. De Digital Twin is een digitale kopie van het verwerkingsproces. Het systeem volgt wat er gebeurt en ondersteunt de operators via deze kunstmatige intelligentie bij de procesbesturing. Daarmee kunnen wij de processen en installaties optimaliseren op het gebied van kwaliteit, grondstoffen en energie.

Slimme meters

Een voorbeeld van klantgerichtheid bij zakelijke drinkwaterklanten is de plaatsing van slimme meters. Er zijn klanten met veel, vaak kleine aansluitingen zoals een gemeente of een woningcorporatie. Daar komt heel wat administratie bij kijken. Met de slimme meter is dat proces geautomatiseerd. Op dit moment hebben we circa 4.000 slimme meters bij dergelijke klanten geïnstalleerd.

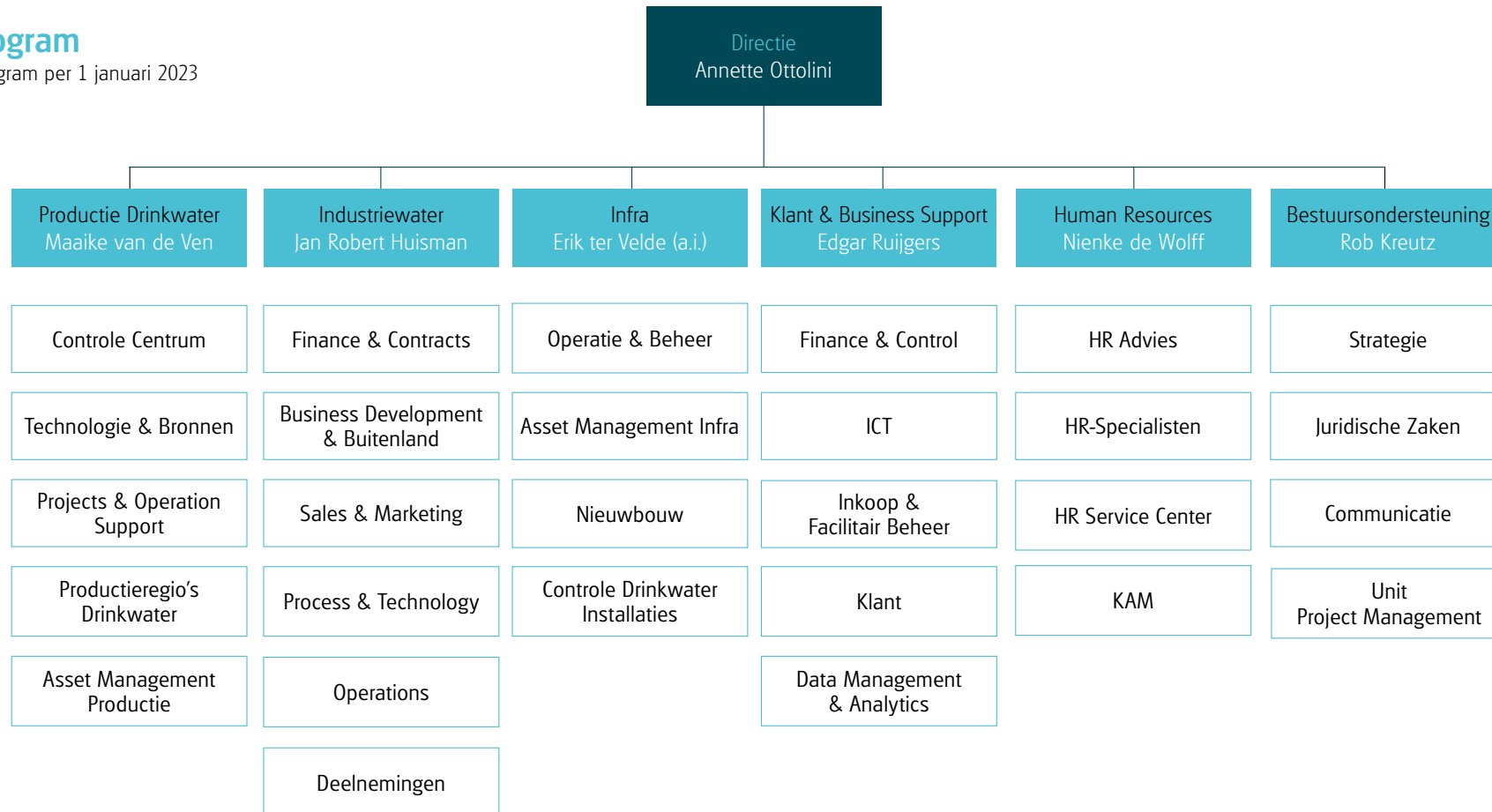
Gemiddeld aantal minuten dat geen levering plaatsvond: (per jaar, per klant)

	2022	2021
Gepland	17,0 min.	15,7 min.
Ongepland	8,2 min.	6,1 min.
Totaal	25,2 min.	21,8 min.
Totaal aantal verbruikersadressen	1.091.688	1.086.083

Onze organisatie en koers

Organogram

Het organogram per 1 januari 2023



Interne risicobeheersing- en controlesystemen

Door het bewust zijn van risico's in de bedrijfsvoering kan Evides Waterbedrijf mitigerende maatregelen nemen om te voorkomen dat deze risico's optreden. Mochten risico's zich toch voordoen dan heeft Evides Waterbedrijf maatregelen genomen om de impact te beperken. Op deze manier worden de negatieve gevolgen voor bedrijfsvoering en bedrijfskosten zo veel als mogelijk geminimaliseerd.

Het reduceren en beheersen van risico's staat, gezien het maatschappelijk belang van het waterbedrijf, hoog op de agenda bij Evides Waterbedrijf. Ook in 2022 heeft Evides Waterbedrijf verder geïnvesteerd in haar interne risicobeheersing- en controlesystemen. Zo zijn in 2022 de prioritaire risico's herijkt. Deze herijking heeft plaatsgevonden in verschillende stappen waarbij brede input vanuit het bedrijf is georganiseerd. Voor 2022 heeft dit geresulteerd in de volgende prioritaire risico's:

1. Cybersecurity incident
2. Gebrek aan grondstoffen, bouw materiaal en chemicaliën (nieuw)
3. Ernstig ongeval
4. Personeelstekort (nieuw)
5. Non-compliance ten aanzien van biologische stabiliteit
6. Verscherpte normstelling PFAS

Daarnaast is er veel aandacht gegaan naar bijvoorbeeld compliance management.

Aan de bedrijfsactiviteiten van Evides Waterbedrijf zijn risico's verbonden. De directie is verantwoordelijk voor de inrichting en effectieve werking van het interne risicobeheersing- en controlesysteem van Evides Waterbedrijf.

Dit systeem is erop gericht:

- om steeds tijdig op de hoogte te zijn van de mate waarin Evides Waterbedrijf haar strategische, operationele en financiële doelstellingen bereikt;
- een betrouwbare financiële verslaglegging te waarborgen; en te handelen in overeenstemming met de toepasselijke wet- en regelgeving.

Risicovrij ondernemen is niet mogelijk, maar Evides Waterbedrijf werkt aan een zo compleet mogelijk inzicht in de potentiële risico's om op basis daarvan gedegen keuzes te maken voor de continuïteit van de waterlevering en organisatie.

Systeem van interne risicobeheersing en controle

Met behulp van systemen van interne risicobeheersing en controle streeft Evides Waterbedrijf ernaar de kans op fouten, het nemen van verkeerde beslissingen en de confrontatie met onvoorziene omstandigheden zo veel mogelijk te beperken. Volledigheid valt hierbij echter niet te garanderen. Het is mogelijk dat Evides Waterbedrijf bloot komt te staan aan risico's die zich snel hebben ontwikkeld of die anders zijn beoordeeld. Evides Waterbedrijf richt zich in haar risicobeheersing op preventie door aanvullende maatregelen te nemen om te voorkomen dat risico's zich voordoen. Mochten risico's zich toch voordoen dan heeft Evides Waterbedrijf maatregelen genomen om de impact te beperken. Geen enkel systeem van interne risicobeheersing en controle kan absolute zekerheid bieden tegen het niet realiseren van ondernemingsdoelstellingen. Het kan tevens niet alle onjuistheden, verlies, fraude en overtreding van wetten en regels geheel voorkomen. Evides Waterbedrijf is een organisatie waarin het sturen en elkaar aanspreken op verantwoordelijkheden en korte lijnen centraal staan. Dit vormt dan ook mede het hart van het risicobeheersing- en controlesysteem voor alle bedrijfsonderdelen. Belangrijke instrumenten in het kader van de interne risicobeheersing en controle van Evides Waterbedrijf zijn:

- Risicomanagement

Dit betreft de identificatie en analyse van de risico's alsmede de uitvoering en bewaking van de beheersingsmaatregelen die deze risico's verminderen. De directie en het managementteam (MT) zijn eindverantwoordelijk voor het risicomanagementproces binnen Evides Waterbedrijf. De lijnmanagers zijn verantwoordelijk voor het beheersen van de risico's.

- Planning & control cyclus

Evides Waterbedrijf werkt met een jaarlijkse meerjaren en jaarbudgettering, halfjaarbericht, kwartaalrapportages (inclusief jaarprognoses en risicomanagement) en maandelijkse financiële en operationele managementrapportages. Daarnaast stelt Evides Waterbedrijf per kwartaal een treasury rapportage op ten behoeve van de directie en de Raad van Commissarissen (RvC). Er is een gestructureerd financieel maand- en jaarafsluitingsproces operationeel.

- Waterkwaliteit en leveringszekerheid

Belangrijke elementen hierbij zijn kwaliteitssystemen voor de waterlevering, systemen voor de leveringszekerheid en veiligheid. Het drinkwatersysteem is opgebouwd volgens de leveringszekerheidsrichtlijnen, zoals in de Drinkwaterwet zijn vastgelegd. Deze richtlijnen zorgen ervoor dat zowel in reguliere situaties als bij verstoringen de drinkwatervoorziening in stand blijft dan wel binnen de voorgeschreven termijnen hersteld is. Het asset managementproces borgt de balans tussen onderhoud & beheer en vervangingsinvesteringen voor een toekomstbestendige watervoorziening. Het Leveringsplan is het overkoepelende document waarin de verschillende plannen met elkaar zijn verbonden, zoals Capaciteitsplan, Nooddrinkwaterplan, Verstoringrisico-analyse en de Leveringszekerheidsanalyses.

- Beveiliging en crisisbeheersing

Ondersteunend aan de maatregelen die de fysieke waterlevering borgen bevat het Leveringsplan naast de eerdere genoemde onderwerpen ook deelplannen met maatregelen zoals Crisisorganisatieplan, Crisiscommunicatieplan en Beveiligingsplan. Daarnaast heeft Evides Waterbedrijf maatregelen getroffen, zoals crisisorganisatie, -procedure, -trainingen, -trainingsevaluaties en personeelselectiebeleid (onder andere screening inclusief verklaringen omtrent gedrag).

· Overig

Dit betreft het integriteitsbeleid, een gedragscode en de huisregels, een klokkenluidersregeling, een treasury statuut, een tax-control framework, een financial-control framework en een fraude framework. Deze worden verplicht gevolgd.

Om de beoogde werking van de controlemechanismen te toetsen, worden regelmatig interne controles uitgevoerd op essentiële onderdelen hiervan. De directie rapporteert en legt verantwoording af over de opzet, het bestaan en de effectieve werking van het interne risicobeheersing- en controlesysteem aan de auditcommissie en de RvC.

Ook de externe accountant rapporteert haar bevindingen in de jaarlijkse managementletter en het accountantsverslag aan de directie, auditcommissie en RvC. Evides Waterbedrijf rapporteert periodiek over de opvolging van de aanbevelingen van de externe accountant aan de auditcommissie.

Op basis van de door haar uitgevoerde evaluatie is de directie van Evides Waterbedrijf van oordeel dat het risicobeheersing- en controlesysteem ten aanzien van de financiële verslagleggingsrisico's gedurende 2022 naar behoren heeft gefunctioneerd en een redelijke mate van zekerheid verschaft dat de jaarrekening 2022 geen materiële onjuistheden bevat. De directie van Evides Waterbedrijf blijft zich ook in 2023 inzetten voor een verdere versterking en professionalisering van haar interne risicobeheersing- en controlesysteem.

Ondernemingsrisico's

Risico's nemen is onlosmakelijk verbonden met ondernemen en het uitvoering geven aan de strategie. De mate waarin risico's verantwoord worden geacht, houdt nauw verband met de aard en omvang van het specifieke risico. Ons risicobeheersingssysteem stelt ons in staat om ondernemingsrisico's beheerst te nemen, actief te volgen en daar waar nodig passend actie te nemen. In 2022 zijn de prioritaire risico's herijkt en is ten opzichte van voorgaand jaar voortgang geboekt op het terugdringen van de belangrijkste ondernemingsrisico's, die hieronder worden toegelicht.

Bedrijfsbrede risico's Operationele risico's

Risico van toenemende cyberdreiging

De aandacht voor ICT-beveiliging is groot, zeker gezien de toenemende dreiging van cyberaanvallen. De overheid heeft de drinkwatersector tot Top-vitaal bestempeld, waarmee het belang van informatiebeveiliging wordt onderstreept. Onvoldoende bescherming tegen cyberaanvallen kan tot grote (financiële) schade leiden. Daarnaast is er het risico dat persoonsgegevens op straat komen te liggen, wat kan leiden tot een afnemend vertrouwen in Evides Waterbedrijf vanuit klanten, partners en medewerkers.

Beheersmaatregelen

In voorgaande jaren hebben wij veel vooruitgang geboekt op het gebied van cyberveiligheid. Door de voortdurende ontwikkeling van de dreiging op dit gebied blijft dit onderwerp continue aandacht vragen. In 2022 is o.a. een awareness-programma uitgevoerd, heeft PEN-testing plaatsgevonden en is een crisisoefening gehouden met als thema cybersecurity. Daarnaast zijn diverse technologieën toegepast om Evides Waterbedrijf nog beter te beschermen tegen cyberaanvallen en datalekken waaronder Data Leakage Prevention (DLP), Security Information & Event Management (SIEM) en een Security Operations Center-oplossing (SOC). Uiteraard zijn ook urgente kwetsbaarheden weggewerkt waaronder Log4j.

De Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) heeft eind 2021 een eerste en verkennende inspectie gehouden om inzicht te verkrijgen in de mate waarin Evides aan de Wet Beveiliging Netwerk- en Informatiesystemen (Wbni) voldoet. Hierbij is tevens gekeken naar de bestuurlijke betrokkenheid ten aanzien van de cyberveiligheid. Tijdens de inspectie is vastgesteld dat Evides in opzet voldoet aan de zorg- en meldplicht. De betrokkenheid van de directie en Raad van Commissarissen bij cybersecurity is door de toezichthouder als hoog beoordeeld. In 2022 hebben we verdere opvolging geven aan de aanbevelingen van ILT naar aanleiding van deze audit.

Risico van een gebrek aan grondstoffen, bouwmaterialen en chemicaliën

Er is sprake van een mondiale schaarste als gevolg van diverse langdurige knelpunten:

- Logistieke problemen in toeleveringsketens;
- Een tekortschietende mondiale halfgeleider-productiecapaciteit;
- Sterk stijgende kosten en verkoopprijzen vanwege schaarste aan o.a. materiaal, energie en personeel;
- Geopolitieke spanningen.

Daarnaast dragen lokaal het wegvallen van de productie door onderhoudsstops, stakingen en/of ketenafhankelijkheden bij aan dit risico. Gevolg hiervan is het risico van het niet meer kunnen voortzetten of vertragen van projecten en operaties met mogelijke consequenties voor onder meer waterkwaliteit en tarieven.

Beheersmaatregelen

In 2022 is bijzondere aandacht uitgegaan naar (de beheersbaarheid van) prijsstijgingen en het omgaan met schaarste door bijvoorbeeld het prioriteren van leidingprojecten en het toepassen van alternatieve grondstoffen.

Risico van een ernstig ongeval

Er zijn nog steeds ongevallen met persoonlijk letsel, dus we werken nog niet veilig genoeg. De oorzaak daarvan kan gelegen zijn in techniek, organisatie en gedrag.

Beheersmaatregelen

Het plan van aanpak voor het prioritair risico is vastgesteld en wordt uitgerold. Er worden onder andere workshops verzorgd met als leidend thema "samen denken, doen, leren. Er wordt gewerkt aan een plan van aanpak na de gap analyse Safety Culture Ladder trede 4. Verder is er veel aandacht voor de samenwerking met de aannemers.

Risico van personeelstekort

Het niet beschikken over geschikte medewerkers (nu reeds voor technische en andere specialistische functies) doordat het werven en behouden van medewerkers een uitdaging is in een (verder) krimpemde arbeidsmarkt vormt een belangrijk en bedrijfsbreed ondernemingsrisico.

Beheersmaatregelen

Er is gestart met het uitrollen van het plan van aanpak voor het prioritair risico personeelstekort. De uitvoer hiervan wordt in volle vaart aangepakt. Zo is een extra recruiter aangetrokken om de afdeling Werving en Selectie te versterken. Hierdoor ontstaat meer ruimte om nog gericht en actiever te werven op kandidaten, de werving en selectie nog strategischer aan te pakken en zo het verschil te maken. Tevens is een video opgenomen die de organisatie meeneemt in hoe we zorgen voor een diverse en inclusieve werving en selectie. Daarnaast zijn initiatieven ondernomen om "referral recruitment" (werven via eigen netwerk van (oud)collega's) een versnelling te geven. Ook is er weer aandacht besteed aan het verder verbeteren van het onboarding proces, om zo te zorgen dat de mensen een goede "landing" krijgen. Verder is er op verschillende manieren aandacht voor het behoud van medewerkers, kortom boeien en binden. Hierbij is het creëren van een fijne werkomgeving waarbij je samen jezelf kunt zijn een belangrijk uitgangspunt. Hiertoe wordt het programma Inclusieve Organisatie ingezet. Middels diverse trainingen en opleidingen blijft er ruimte voor de persoonlijke ontwikkeling van collega's. Ook het in staat stellen van de leidinggevenden om op een faciliterende manier leiding te geven zorgt er voor dat mensen met plezier blijven werken bij Evides.

Risico van ontoereikende projectbeheersing

Omdat Evides Waterbedrijf veel leidingen en installaties voor zowel eigen gebruik als voor derden realiseert, is de kwaliteit van projectbeheersing een belangrijk aandachtspunt. Onvoldoende projectbeheersing kan onder andere leiden tot verlieslatende projecten en tot deadline- en budgetoverschrijdingen.

Beheersmaatregelen

Voor de projectbesturing maakt Evides Waterbedrijf gebruik van een projectmanagementsysteem en voor de risicobeheersing bij de uitvoering van projecten is een projectrisicomanagementsysteem operationeel. Daarnaast is er een rapportagesysteem in gebruik dat de kwaliteit van de projectbewaking volgt. Bij belangrijke projecten worden

vooraf en tijdens de uitvoering integrale risicoanalyses uitgevoerd en worden quality assurance en control maatregelen getroffen.

Tot slot zijn in 2022 verbeteracties geïmplementeerd ten aanzien van de versterking van de kostenbeheersing bij het realiseren van nieuwe installaties.

Financiële risico's

Financieringsrisico

Gezien de aard van de activiteiten is Evides Waterbedrijf in grote mate afhankelijk van financiering. Zowel de economische ontwikkelingen als nieuwe wet- en regelgeving kunnen van invloed zijn op de beschikbaarheid en de kosten van de financiering.

Beheersmaatregelen

De treasurer van Evides Waterbedrijf verzorgt het kredietrisicobeheer. Deze stelt een treasury jaarplan voor aan de treasury commissie. De directie en de RvC bekrachtigen dit plan. In het treasury jaarplan voor 2022 is in het bijzonder aandacht besteed aan beleid en maatregelen ter vermindering van beschikbaarheidsrisico's. Gestuurd is op een verdere diversificatie van de leningportefeuille, onder andere door het aangaan van nieuwe (bank)relaties en het spreiden van de leningportefeuille over bestaande (bank)relaties.

De treasurer rapporteert elk kwartaal aan de treasury commissie, directie en auditcommissie over de voortgang van het treasurybeleid. Vanwege het belang van de leveringszekerheid ligt de nadruk van dit beleid primair op de beschikbaarheid van krediet. Voor de toelichting op de overige financiële risico's wordt verwezen naar de paragraaf financiële risico's in de toelichting op de geconsolideerde balans.

Fraude- en integriteitsrisico

Onze stakeholders verwachten dat Evides Waterbedrijf integer is. Evides Waterbedrijf streeft er dan ook naar om dit risico zoveel mogelijk te reduceren. Fraude kan echter in iedere organisatie voorkomen en is vaak gebaseerd op een

samenloop van omstandigheden die ertoe kunnen leiden dat waarden van de onderneming onrechtmatig worden onttrokken en/of misleiding ten aanzien van de verslaglegging plaatsvindt.

Beheersmaatregelen

Om medewerkers te ondersteunen in het integer handelen en het maken van de juiste keuzes, beschikt Evides Waterbedrijf over een gedragscode integriteit. Hiermee wil Evides Waterbedrijf het besef van integer handelen bij de medewerkers verder vergroten. De gedragscode vat de reeds bestaande regelingen, richtlijnen en instructies samen en geeft richting aan integer handelen, uitgaand van gezond verstand. Regelmatig worden audits uitgevoerd en, voor zover van toepassing, worden beheersmaatregelen verder aangescherpt. Nieuwe medewerkers dienen voor indiensttreding een verklaring omtrent gedrag (VOG) te overhandigen. In aanvulling hierop is sinds 2020 een nieuw screeningsbeleid ingevoerd om de weerbaarheid tegen interne wrekken op orde te hebben.

Financiële verslaggeving risico's

Risico ten aanzien van de onafhankelijkheid van de externe accountant

De externe accountant rapporteert de bevindingen in de jaarlijkse managementletter en het accountantsverslag aan de directie, auditcommissie en RvC. Evides Waterbedrijf rapporteert periodiek over de opvolging van de aanbevelingen van de externe accountant aan de auditcommissie. Veelal is de relatie tussen accountant en onderneming langdurig van aard waarbij het risico bestaat dat de accountant te nauw betrokken wordt bij de onderneming en daarmee mogelijk zijn onafhankelijkheid die nodig is voor een goede uitvoering van zijn controlerende en adviserende taak deels verliest.

Beheersmaatregelen

Om onafhankelijkheid van de externe accountant te borgen heeft Evides Waterbedrijf ervoor gekozen om de jaarrekeningcontrole met ingang van het boekjaar 2021 opnieuw

aan te besteden. De aanbesteding heeft geresulteerd in een herbenoeming van Deloitte Accountants door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2021. Hierbij is specifieke aandacht besteed aan de onafhankelijkheid van Deloitte Accountants aangezien het een herbenoeming betreft.

Wet- en regelgeving risico's

Risico van non-compliance wetgeving

Evides Waterbedrijf wordt als waterbedrijf geconfronteerd met een veelheid aan wet- en regelgeving. Mede gelet op haar maatschappelijke verantwoordelijkheid hecht Evides Waterbedrijf er groot belang aan om alle relevante weten regelgeving aantoonbaar na te leven met bijzondere aandacht voor de verplichtingen die voortvloeien uit de Drinkwaterwet. Dit vraagt om borging van de betreffende wet- en regelgeving binnen Evides Waterbedrijf.

Beheersmaatregelen

Het compliance managementsysteem is ingebed in de algemene kwaliteitszorgsystematiek binnen Evides Waterbedrijf. Zo is compliance opgenomen in de beleidsverklaring van het kwaliteitszorg managementsysteem.

Tevens maakt compliance onderdeel uit van de visie van Evides Waterbedrijf en de gedragscode integriteit. De rol van Compliance Officer is in het MT belegd. In 2022 is een compliance coördinator geworven.

Onder leiding van de compliance coördinator is middels interviews een inventarisatie gemaakt per rechtsgebied wat betreft de belangrijkste risico's en controlemaatregelen. De conclusie is dat Evides een goede compliance cultuur heeft. Men wil graag voldoen aan de regels en eigenaarschap hiervoor ligt in de lijn. In 2023 zal verdere invulling gegeven worden aan de rapportage over de mate van compliance.

Drinkwater risico's Wet- en regelgeving risico's

Risico ten aanzien van naleving regulering van drinkwatertarieven

De Drinkwaterwet voorziet, ter bescherming van de gebonden consument, in het toezicht op een transparante tariefopbouw alsmede een verantwoording ten aanzien van het met de wettelijke activiteiten gerealiseerde rendement ten opzichte van het wettelijk maximaal toegestane rendement.

Beheersmaatregelen

Naar aanleiding van afstemming met ILT en ACM zijn in voorgaande jaren diverse initiatieven opgepakt om te kunnen voorzien in een verbeterd inzicht in de opbouw en allocatie van kosten aan de tarieven. Voorgaande heeft onder andere geleid tot diverse verbeteringen in de jaarlijkse rapportage tariefopbouw en de toelichting daarop. De rapportage tariefopbouw 2022 is conform de wettelijke regeling eind 2021 gerapporteerd aan ILT en is door ILT en ACM in de loop van 2022 getoetst en positief beoordeeld. Waarbij is vastgesteld dat de toetsing nog eenmaal in de twee jaar zal plaatsvinden.

Risico van non-compliance t.a.v. biologische stabiliteit

Een risico is dat de biologische stabiliteit van het drinkwater niet voldoende is wat kan leiden tot teveel nagroei in het leidingnet, wat zich o.a. uit in overschrijdingen van de wettelijke Aeromonas-norm.

Beheersmaatregelen

Om de levering van biologisch stabiel water te borgen, vinden diverse onderzoeken plaats bij de bekkens, zuiveringen en bij leidingnetbeheer, -configuratie en opwarming. Zo vindt er in de Hoeksche Waard nabehandeling plaats met ultrafiltratie (UF) en medio 2022 is op onze productielocatie Baanhoek te Dordrecht een nanofiltratie-pilot in bedrijf genomen.

Risico van verscherpte normstelling PFAS - investeringsopgave zuiveringen

In het Nederlandse oppervlaktewater, grondwater en drinkwater zijn lage gehalten aan PFAS aanwezig door emissies en lozingen in het milieu over decennia. In 2020/2021 heeft het RIVM de EFSA opinie uit 2020 geapprecieerd. Hieruit blijkt generiek dat de blootstelling aan PFAS in Nederland moet worden verlaagd (o.a. in voedsel en drinkwater). Daarnaast is door het RIVM een veel lagere gezondheidskundige drinkwaterterrichtwaarde afgeleid, welke mogelijk beleidsmatig vertaald gaat worden naar een nieuwe aangescherpte normstelling. De huidige gehalten aan PFAS in zowel ruwwaterbron als geleverd drinkwater zijn hoger dan de afgeleide richtwaarde. Concreet kan de mogelijke aanscherping van de normstelling voor PFAS in het afgeleverde drinkwater leiden tot een enorme opgave voor Evides qua zuiveringsinspanning en investeringen.

Beheersmaatregelen

Evides Waterbedrijf heeft samen met de andere drinkwaterbedrijven een collectief handelingsperspectief met betrekking tot PFAS opgesteld. Op de eerste plaats zetten wij in op een integrale bronaanpak op nationaal en Europees niveau, door een totaalverbod op PFAS en het met elkaar toewerken naar geleidelijke verlaging van de totale inname van PFAS via voedsel, verpakkingen, kleding, lucht en (drink)water. Met het ministerie van IenW is afgesproken dat de drinkwaterbedrijven gedurende 1 jaar metingen gaan doen naar de aanwezigheid van PFAS conform de nieuwe analysetechniek. Het handelingsperspectief van Evides om PFAS te verwijderen uit drinkwater focust zich met name op het aanpassen (fintunen) van de huidige zuiveringsprocessen waarbij onder meer nader onderzoek wordt gedaan naar de mogelijkheden van actief-kool (vaker regenereren).

Industriewater risico's Financiële risico's

Kredietrisico

In tegenstelling tot de drinkwateractiviteiten zijn de industriewateractiviteiten niet gereguleerd en bestaat niet de zekerheid dat alle (begrote) bedrijfskosten in de tarieven tot uitdrukking kunnen worden gebracht. Dit betreft in het bijzonder kosten die kunnen voortvloeien uit wanbetaling.

Beheersmaatregelen

Voorafgaand aan het aangaan van industriewatercontracten en vervolgens tenminste jaarlijks wordt de kredietwaardigheid van de wederpartijen beoordeeld. Hierbij maakt Evides Industriewater onder andere gebruik van kredietrisicorapporten van derde partijen. Voorts ligt het juridisch eigendom van de installaties gedurende de contractperiode in beginsel bij Evides Industriewater.

Corporate Governance

Evides Waterbedrijf is een naamloze vennootschap die voor 50% eigendom is van B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides (met als aandeelhouders 17 gemeenten* in Zuid-Holland Zuid) en voor 50% van GBE Aqua B.V. (met als aandeelhouders de provincie Zeeland, 13 Zeeuwse gemeenten, 2 Brabantse gemeenten en 1 Zuid-Hollandse gemeente). B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides en GBE Aqua B.V. zijn zogenoemde zuivere holding vennootschappen en hebben enkel tot doel "het houden en beheren van aandelen in Evides Waterbedrijf en het uitoefenen van stemrecht daarop ten behoeve van de aandeelhouders".

Het bestuur van Evides Waterbedrijf bestaat uit één algemeen directeur, die belast is met en verantwoordelijk is voor het besturen van de onderneming. Hierover wordt verantwoording afgelegd aan de Raad van Commissarissen (RvC) en de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA). De algemeen directeur werkt samen met een management team (MT) dat functioneert als zogenoemd executive

commissie in de zin van de Nederlandse Corporate Governance Code. Het MT bestaat uit de eerstelijnsmanagers van de zes bedrijfsonderdelen van Evides Waterbedrijf, die aan de besluitvorming van de vennootschap bijdragen vanuit een integrale visie in een cultuur van openheid en transparantie. Deze werkwijze draagt bij aan een effectief en efficiënt bestuur van Evides Waterbedrijf en haar dochtermaatschappijen, met draagvlak en snelheid en bevordert een goede informatieverschaffing. Meerdere keren per jaar zijn er contactmomenten tussen de leden van het MT en de RvC.

De RvC bestaat uit vijf onafhankelijke leden, die worden benoemd door de AvA. De RvC heeft een auditcommissie en een remuneratiecommissie.

Voor een evenwichtige samenstelling tussen mannen en vrouwen binnen Evides, is voor de top van het bedrijf – bestaande uit de algemeen directeur tezamen met het MT (tezamen: het Directie-MT) – en de RvC het streefcijfer vastgesteld dat minimaal 40% zal bestaan uit vrouwen en minimaal 40% uit mannen. Per 31 december 2022 bestaat het Directie-MT uit drie vrouwen en vier mannen en voldoet daarmee aan het streefcijfer. Vanwege het tussentijdse vertrek van één vrouwelijke commissaris per 1 oktober 2022 bestaat de RvC per 31 december 2022 uit één vrouw en drie mannen en voldoet de RvC niet aan het streefcijfer. In 2023 zal de vacature voor een nieuwe commissaris worden vervuld.

Vanwege de Drinkwaterwet past Evides Waterbedrijf het gemitigeerd structuurregime toe en wordt een aantal belangrijke besluiten genomen door de AvA, zoals de vaststelling van de drinkwatertarieven. Ook de benoeming, het ontslag en het bezoldigingsbeleid van de directie van Evides Waterbedrijf is voorbehouden aan de AvA. De RvC regelt de concrete bezoldiging en arbeidsvoorwaarden van de directie.

Evides Waterbedrijf volgt – als onderneming met een belangrijke maatschappelijke taak – op vrijwillige basis de uitgangspunten en 'best practices' van de Nederlandse

Corporate Governance Code (de Code). Evides Waterbedrijf geeft hiermee intern en naar buiten toe duidelijkheid en openheid over haar governance en wijze van bedrijfsvoering. De uitgangspunten en 'best practises' uit de Code zijn geïmplementeerd in de governance documenten, bedrijfsregelingen en werkwijzen van Evides Waterbedrijf.

Conform het principe 'pas toe of leg uit' wijkt Evides Waterbedrijf op de volgende punten af van de Code:

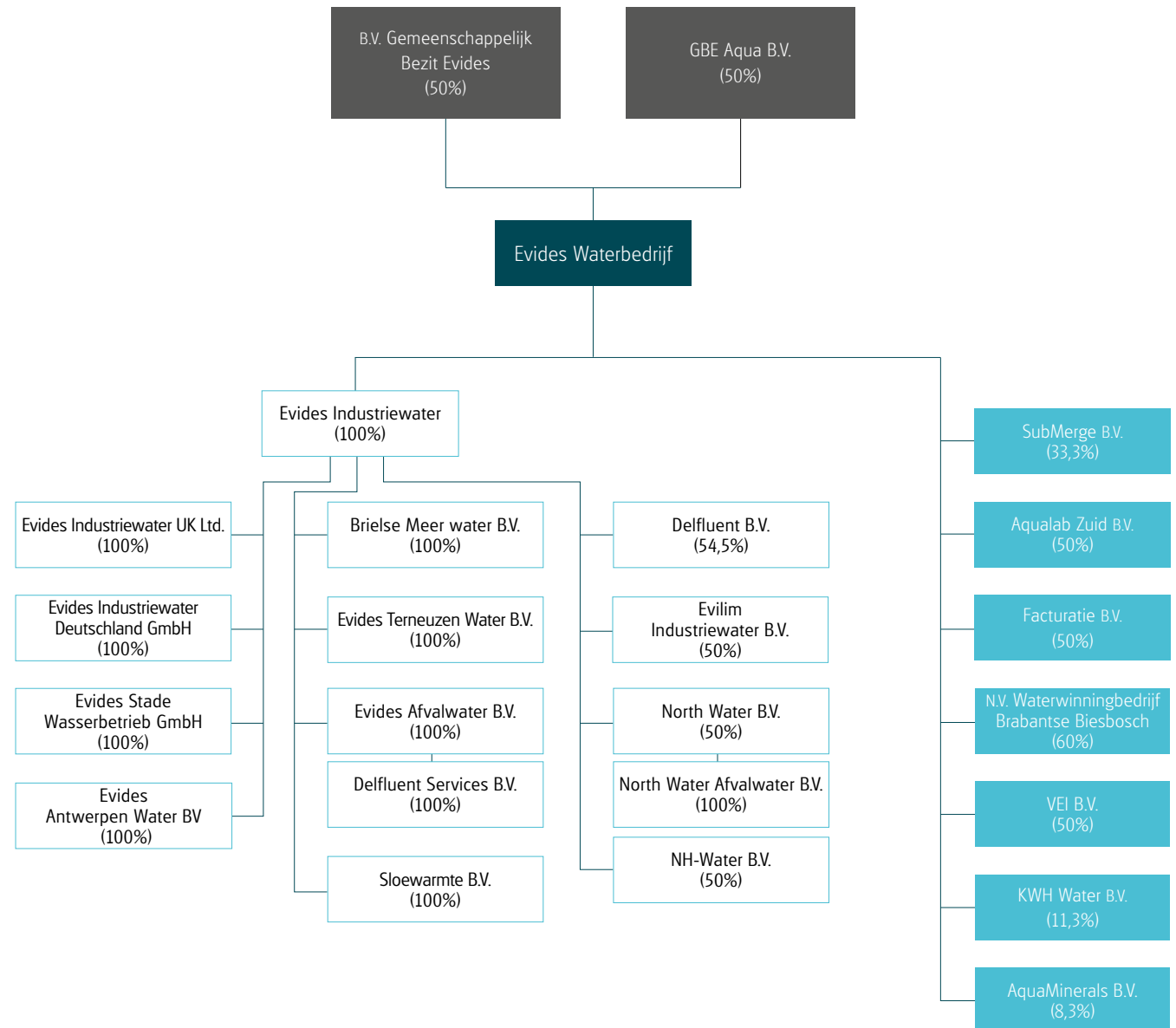
- De regels die expliciet geschreven zijn voor beursgenoteerde ondernemingen worden niet toegepast;
- De algemeen directeur van Evides Waterbedrijf is benoemd voor onbepaalde tijd. Dit hangt samen met de omvang van de onderneming en de bezoldiging van de algemeen directeur;
- Evides Waterbedrijf heeft in verband met de aard en omvang van de onderneming geen interne auditor aangesteld met instemming van de RvC op advies van de auditcommissie;
- De website van Evides Waterbedrijf fungeert niet als communicatiemiddel met haar aandeelhouders, omdat er sprake is van een rechtstreekse aandeelhoudersrelatie en informatievoorziening;
- Voor de bezoldiging wordt de 'Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector' (WNT) gevolgd.

* Per 1 januari 2023 zijn de gemeenten Brielle, Hellevoetsluis en Westvoorne samengegaan in de nieuwe gemeente Voorne aan Zee en heeft B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides 15 gemeenten in Zuid-Holland Zuid als aandeelhouders.

Deelnemingen

Evides N.V. is het drinkwaterbedrijf binnen de groep van vennootschappen en als zodanig is aan haar het wettelijke distributiegebied toegewezen. Zij staat aan het hoofd van de groep van Evides Waterbedrijf. De groep heeft diverse vestigingen in Nederland. Het hoofdkantoor staat in Rotterdam.

Evides N.V. voert (samen met diverse dochtermaatschappijen en deelnemingen) de activiteiten uit die te maken hebben met winning, productie en levering van drinkwater. Evides Industriewater B.V. – een 100% dochtermaatschappij van Evides N.V. – richt zich (samen met haar deelnemingen en dochtermaatschappijen) op de winning, productie en levering van industriewater en de zuivering van afvalwater. In het structuurschema is de groep van vennootschappen van Evides Waterbedrijf per 31 december 2022 in beeld gebracht. Een toelichting op de deelnemingen staat op de volgende pagina's:



Deelnemingen Evides N.V.

Evides N.V. houdt – naast haar 100% belang in Evides Industriewater B.V. – een rechtstreeks aandelenbelang in de volgende deelnemingen:

SubMerge B.V.

SubMerge B.V. is een initiatief van drie drinkwaterbedrijven ter ontwikkeling van een autonome in-pipe inspectierobot voor het autonoom observeren van de toestand van het Nederlandse drinkwaterdistributienet. SubMerge B.V. is een joint venture tussen Evides N.V. (33,33%), Vitens N.V. (33,33%) en Brabant Water N.V. (33,33%).

Aqualab Zuid B.V.

Aqualab Zuid B.V. is een geaccrediteerd laboratorium dat wateranalyses uitvoert ten behoeve van haar aandeelhouders en externe klanten. Aqualab Zuid B.V. is voor 50% in handen van Evides N.V., voor 32,5% van Brabant Water N.V. en voor 17,5% van N.V. Waterleiding Maatschappij Limburg.

Facturatie B.V.

Met drinkwaterbedrijf Vitens N.V. neemt Evides N.V. op 50/50-basis deel aan deze joint venture. Facturatie B.V. richt zich op het factureren en incasseren van watergelden bij huishoudelijke en kleinzakelijke drinkwaterklanten. Deze deelneming is te beschouwen als een cost center en kent geen winsttoegmerk.

N.V. Waterwinningbedrijf Brabantse Biesbosch (WBB)

WBB is eigenaar van de spaarbekkens in de Biesbosch waarin de voorzuivering van Maaswater plaatsvindt, waarna het wordt getransporteerd naar de zuiveringsinstallaties van Evides N.V.

Dit water vormt de belangrijkste bron voor drink- en industriewater in het leveringsgebied van Evides Waterbedrijf. Evides N.V. is veruit de grootste afnemer (97%) en verzorgt de exploitatie van WBB op basis van een langjarig contract. WBB is voor 60% in handen van Evides N.V. en voor 40% van Brabant Water N.V. Deze deelneming is te beschouwen als een cost center en kent geen winsttoegmerk.

VEI B.V.

VEI B.V. richt zich op de verwerving en uitvoering van internationale projecten voor de overdracht van kennis en kunde van drinkwaterprocessen. Op deze manier levert Evides Waterbedrijf een bijdrage aan de Sustainable Development Goals van de Verenigde Naties. Deze deelneming is te beschouwen als een cost center en kent geen winsttoegmerk.

KWH Water B.V.

Via KWH Water B.V. heeft Evides N.V. toegang tot onderzoeken en ontwikkelingen op het gebied van (drink)water, die voornamelijk in Vewin-verband worden opgedragen. Vewin is de Vereniging van Waterbedrijven in Nederland. Evides N.V. houdt 11,3% van de aandelen in KWH Water B.V.

AquaMinerals B.V.

AquaMinerals B.V. is opgericht door de Nederlandse drinkwaterbedrijven om gezamenlijk reststoffen her te bestemmen. Inmiddels kunnen ook waterschappen en buitenlandse drinkwaterbedrijven toetreden in verband met de herbestemming van hun reststoffen. Evides N.V. houdt een belang van 8,3%.

Deelnemingen Evides Industriewater B.V.

Evides Industriewater B.V. is aandeelhouder van:

Evides Afvalwater B.V.

Evides Afvalwater B.V. zuivert het afvalwater van klanten die zijn aangesloten op AWZI (Afvalwaterzuiveringsinstallatie) Sloe, AWZI Schiphol, de Centrale Afvalwaterzuivering Botlek (CAB) en de AWZI Food Hub. Evides Industriewater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.

Delfluent Services B.V. (DSBV)

De exploitatiemaatschappij DSBV beheert de AWZI's Houtrust en Harnaschpolder en heeft in dit kader van Delfluent B.V. een onderhoudscontract verkregen met een looptijd van 30 jaar (tot 2033). Evides Afvalwater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.

Delfluent B.V. (DBV)

Het consortium Delfluent B.V. heeft van het Hoogheemraadschap van Delfland het DBFO-contract (ontwerpen, bouwen, financieren en exploiteren) verworven voor de bouw van de AWZI Harnaschpolder, het aanpassen van de bestaande AWZI Houtrust en het exploiteren van beide AWZI's met bijbehorende transportstelsels voor een periode van 30 jaar (tot 2033). De aandelen in Delfluent B.V. worden gehouden door Evides Industriewater B.V. (54,5%), DIF Infra Yield 1 Finance B.V. (35,5%) en Strukton Finance B.V. (10%).

Brielse Meer water B.V.

Het water uit het Brielse Meer dat via Brielse Meer water B.V. beschikbaar komt, vormt een belangrijke bron voor de industriewatervoorziening in het Rotterdamse havengebied. Evides Industriewater B.V. is 100% eigenaar van deze vennootschap.

Evides Terneuzen Water B.V.

Evides Terneuzen Water B.V. is eigenaar van verschillende industriële waterinstallaties in Terneuzen waarmee industriewater wordt geleverd. Evides Industriewater B.V. is 100% eigenaar van deze onderneming.

North Water B.V.

Evides Industriewater B.V. werkt samen met N.V. Waterbedrijf Groningen in de joint venture North Water B.V. dat zich inzet voor het verwerven en exploiteren van projecten en activiteiten op de markt van industrieel water en afvalwater in de provincies Groningen, Friesland en Drenthe. Evides Industriewater B.V. participeert voor 50% in North Water B.V. North Water B.V. heeft een 100% dochtervennootschap: North Water Afvalwater B.V. Deze vennootschap richt zich specifiek op het realiseren en exploiteren van afvalwaterzuiveringsinstallaties in de noordelijke provincies.

Evilim Industriewater B.V.

Evides Industriewater B.V. werkt samen met de N.V. Waterleiding Maatschappij Limburg in de joint venture Evilim Industriewater B.V. die zich inzet voor het verwerven en exploiteren van projecten op de markt van proces- en

afvalwater in het zuiden van Nederland. Evides Industriewater B.V. participeert voor 50% in Evilim Industriewater B.V.

Sloewarmte B.V.

Deze deelneming heeft als doel het ontwikkelen van een duurzame restwarmtekoppeling rond Vlissingen. Evides Industriewater B.V. is 100% eigenaar van deze onderneming.

NH-Water B.V.

Op 1 september 2022 heeft Evides Industriewater B.V. samen met N.V. PWN Waterleidingbedrijf Noord-Holland de joint venture NH-Water B.V. opgericht met als doel het verzorgen, ontwikkelen en uitvoeren van industriële (afval)waterprojecten en/of -activiteiten in de provincie Noord-Holland. Evides Industriewater B.V. participeert voor 50% in NH-Water B.V.

Overige dochterondernemingen

Ten behoeve van de buitenlandse industriewaterprojecten beschikt Evides Industriewater B.V. over de volgende 100% dochterondernemingen:

- Evides Industriewater Deutschland GmbH
- Evides Stade Wasserbetrieb GmbH
- Evides Industriewater UK Ltd
- Evides Antwerpen Water BV

Minderheidsdeelnemingen

Van de hiervoor beschreven deelnemingen zijn de volgende deelnemingen niet geconsolideerd in de geconsolideerde jaarrekening van Evides N.V. omdat zij geen overheersende/ beslissende zeggenschap kan uitoefenen op het zakelijke en financiële beleid van deze deelnemingen. Zodoende zijn deelnemingen opgenomen onder de post financiële vaste activa (bedragen in € miljoenen):

Vennootschap	Deelnemingspercentage	Waarderingsgrondslag	Waarde per 2022	Waarde per 2021
Delfluent B.V.	54,5%	Vermogensmutatiemethode	0,0	0,0
Evilim Industriewater B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	1,1	0,9
North Water B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	21,6	20,9
VEI B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	0,8	0,8
Facturatie B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	1,9	1,9
Aqualab Zuid B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	1,8	1,5
NH-Water B.V.	50,0%	Vermogensmutatiemethode	0,0	0,0
Submerge B.V.	33,3%	Vermogensmutatiemethode	0,0	0,0
KWH Water B.V.	11,3%	Verrijingsprijs	1,4	1,4
Aqua Minerals B.V.	8,3%	Verrijingsprijs	0,1	0,1
Totaal			28,7	27,5

Vennootschap*	Omzet	Resultaat (na Vpb)	Activa	Solvabiliteit	fte's
Delfluent B.V. ¹	61,8	-1,9	168,8	-42%	0,0
Evilim Industriewater B.V.	1,9	0,3	2,5	89%	2,5
North Water B.V.	12,6	0,7	86,0	46%	0,0
VEI B.V.	20,3	0,0	16,0	10%	19,7
Facturatie B.V.	27,3	-0,1	29,2	12%	0,0
Aqualab Zuid B.V.	16,5	0,4	8,5	41%	113,0
NH-Water B.V.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Submerge B.V.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
KWH Water B.V.	26,0	-0,9	28,0	47%	180,0
AquaMinerals B.V.	17,5	0,1	3,5	40%	15,8

* Gebaseerd op concept jaarrekening 2022

¹ Op basis van de wijze waarop Delfluent B.V. financieel is gestructureerd wordt aan de aandeelhouders een zogenaamde 'cash flow sharing component' uitgekeerd over de aan Delfluent verstrekte achtergestelde lening. Deze uitkering komt ten laste van het resultaat en resulteert in een tijdelijk verlies en negatief eigen vermogen.

Financiële resultaten

Algemeen

Evides N.V. (hierna Evides) maakt voor haar bedrijfsvoering onderscheid tussen drinkwateractiviteiten en industriewateractiviteiten. Het drinkwaterbedrijf levert drinkwater aan circa 2,5 miljoen gebonden consumenten en bedrijven. Het industriewaterbedrijf verzorgt de industriewatervoorziening voor grote industriële klanten in Nederland, België en Duitsland en bezit en beheert zij verschillende industriële en communale afvalwaterzuiveringsinstallaties. Binnen Evides is sprake van onderlinge levering van diensten tussen het drinkwaterbedrijf en het industriewaterbedrijf. Deze dienstverlening is vastgelegd in onderlinge overeenkomsten, die tevens afspraken bevatten over de tarieven (Internal Transfer Price) waartegen onderling wordt afgerekend.

In ons streven naar transparantie in de prestaties van onze afzonderlijke bedrijven, zijn hierna de verkorte balans (voor winstverdeling) per eind 2022 en de verkorte winst- en verliesrekening over 2022 van het drinkwaterbedrijf (drinkwater) en het industriewaterbedrijf (industriewater) separaat gepresenteerd.

Verkorte balans per 31 december 2022

(in € miljoenen)	Drinkwater	Industriewater	Geconsolideerd
Activa			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	22,1	7,7	29,8
Materiële vaste activa	967,7	115,3	1.083,0
Financiële vaste activa*	203,0	168,0	177,2
Totaal vaste activa	1.192,8	291,0	1.290,0
Vlottende activa			
Voorraden en onderhanden projecten	4,0	7,7	11,7
Vorderingen en overlopende activa	28,5	45,7	74,2
Liquide middelen	0,3	5,7	6,0
Totaal vlottende activa	32,8	59,1	91,9
Totaal activa	1.225,6	350,1	1.381,9

De solvabiliteit op basis van de geconsolideerde balans bedraagt voor winstverdeling 42,2%. Na uitkering van het voorgestelde slotdividend 2022 ad € 10,5 miljoen bedraagt de solvabiliteit 41,4%, bij een minimum doelsolvabiliteit van 40,0%. De huidige doelsolvabiliteit vormt een solide basis voor de financiering van ons investeringsprogramma.

(in € miljoenen)	Drinkwater	Industriewater	Geconsolideerd
Passiva			
Eigen vermogen*	583,1	193,8	583,1
Minderheidsbelang derden	6,1	0,0	6,1
Voorzieningen	1,3	6,8	8,1
Langlopende schulden	573,4	0,0	573,4
Kortlopende schulden	186,3	24,9	211,2
Intercompany vorderingen en schulden*	-124,2	124,2	0,0
Totaal passiva	1.225,6	350,1	1.381,9

* Bij de consolidatie valt de binnen drinkwater vermelde deelnemingswaarde van industriewater ad € 193,8 miljoen weg tegen het eigen vermogen. Daarnaast worden ook de onderlinge vorderingen en schulden ad € 83,7 miljoen tussen drinkwater en industriewater geëlimineerd.

Verkorte winst- en verliesrekening over 2022

(in € miljoenen)	Drinkwater	Industriewater	Geconsolideerd
Bedrijfsopbrengsten*	219,2	200,1	419,3
Bedrijfslasten*	208,7	158,8	367,5
Bedrijfsresultaat	10,5	41,3	51,8
Financiële baten en lasten	-2,2	2,9	0,7
Resultaat voor belastingen	8,3	44,2	52,5
Belastingen	-0,4	-7,0	-7,4
Resultaat deelnemingen	0,2	0,8	1,0
Nettoresultaat	8,1	38,0	46,1

* Bij de consolidatie vallen de interne bedrijfsopbrengsten met betrekking tot de interne leveringen tussen de drinkwater en industriewater ad € 14,1 miljoen weg tegen de inkoopwaarde van deze interne omzet, die is inbegrepen in de bedrijfslasten.

Regulering rendement uit drinkwateractiviteiten

Sinds 2012 is op basis van de Drinkwaterregulering een maximale vermogensvergoeding van kracht (WACC) voor de drinkwateractiviteiten. Het wettelijk kader bepaalt hiermee de maximale opslag voor vermogenskosten (rente en winst) die drinkwaterbedrijven mogen hanteren bij de vaststelling van de drinkwatertarieven. Voor 2022 bedroeg de WACC 2,95%.

Het rendement van de wettelijke activiteiten wordt berekend door het vermogen en de resultaten van Evides Industriewater en de overige niet-wettelijke drinkwateractiviteiten in mindering te brengen op het geconsolideerde vermogen en resultaat. Eventueel in eerdere jaren gerealiseerd overrendement dient hierbij gecompenseerd te worden. Het in 2022 door Evides Waterbedrijf behaalde rendement op de wettelijke drinkwateractiviteiten past binnen het wettelijk maximum.

Resultaat 2022 ten opzichte van 2021

Het nettoresultaat over 2022 is met € 1,8 miljoen afgenomen ten opzichte van 2021. De ontwikkeling van het resultaat is als volgt.

(in € miljoenen)	2022	2021	Vershil
Bedrijfsopbrengsten	419,3	366,3	53,0
Bedrijfslasten	367,5	312,7	54,8
Bedrijfsresultaat	51,8	53,6	-1,8
Financiële baten en lasten	0,7	-0,4	1,1
Resultaat voor belastingen	52,5	53,2	-0,7
Belastingen	-7,4	-6,0	-1,4
Resultaat deelnemingen	1,0	0,7	0,3
Nettoresultaat	46,1	47,9	-1,8

Bedrijfsopbrengsten

De bedrijfsopbrengsten zijn in 2022 met € 53,0 miljoen toegenomen ten opzichte van 2021. Deze toename is voornamelijk het gevolg van de oplevering van klantspecifieke maatwerkinstallaties.

De netto-omzet drinkwater is ten opzichte van 2021 met € 9,3 miljoen afgenomen. De afname van de drinkwateromzet is voornamelijk het gevolg van de afschaffing van de precario-heffing per 1 januari 2022 (- € 11,0 miljoen). De omzetafname wordt deels gecompenseerd door de gematigde verhoging van de drinkwatertarieven met 0,5% (+ € 0,9 miljoen) welke noodzakelijk was om de bedrijfsvoering en het toekomstige investeringsprogramma te borgen. Daarnaast wordt de omzetafname gecompenseerd door een groei van het aantal gefactureerde aansluitingen en een hoger gemiddeld verbruik (+ € 1,8 miljoen). Overige opbrengsten bedroegen € 1,0 miljoen minder dan over 2021.

De netto-omzet uit industriewateractiviteiten is in 2022 met € 62,3 miljoen toegenomen. De omzet is gegroeid door indexatie en uitbreiding van contracten (+ € 13,9 miljoen), door een toename van de afzet (+ € 3,2 miljoen).

Genoemde oplevering van een maatwerkinstallatie heeft geleid tot een incidentele toename van de opbrengsten werken voor derden met € 42,6 miljoen. De geactiveerde productie voor het eigen bedrijf is met € 0,3 miljoen afgenomen, met name als gevolg van lagere inzet van eigen medewerkers bij de realisatie van installaties voor het industriewaterbedrijf en haar klanten. Tot slot zijn de overige opbrengsten met € 2,8 miljoen toegenomen, met name als gevolg van de in opdracht van het Hoogheemraadschap Delfland gerealiseerde en in gebruik genomen verduurzamingsprojecten van de afvalwaterzuiveringsinstallaties Harnaschpolder en Houtrust.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten zijn in 2022 ten opzichte van 2021 met € 54,8 miljoen toegenomen. Hierbij heeft de oplevering van klantspecifieke maatwerkinstallaties in 2021 en 2022 een kosteneffect van per saldo + € 30,2 miljoen.

Gecorrigeerd voor voornoemd effect, zijn de bedrijfslasten in 2022 ten opzichte van 2021 met € 24,6 miljoen toegenomen. De kosten van grond- en hulpstoffen zijn in 2022 met € 17,5 miljoen toegenomen met name als gevolg van hogere energie- en grondstofprijzen. Personeelskosten van eigen medewerkers zijn met € 6,0 miljoen toegenomen met name als gevolg van invulling van vacatures, indexatie en gestegen premies voor pensioenen en sociale lasten. Tevens vallen de kosten voor tijdelijk ingehuurd personeel € 1,9 miljoen hoger uit vanwege overbrugging van de openstaande vacatures. Het in 2022 inhalen van in 2021 uitgestelde procesoptimalisaties en uitgaven om de kwaliteit voor een industriewaterklant ook in het laatste contractjaar te kunnen borgen, zorgen voor een toename van uitbesteed onderhoud en materiaal-kosten met € 1,4 miljoen. De kosten die in verband staan met de wederkerige samenwerking met Stedin in Zeeland zorgen voor een toename van € 1,0 miljoen. De kosten voor klantprocessen zijn met € 0,6 miljoen toegenomen als gevolg van de implementatie van een nieuw facturatieprogramma. Automatiseringskosten zijn met € 1,6 miljoen toegenomen als gevolg van een toename van applicaties en hogere licentiekosten. De toename van de overige externe kosten bevat correctie van Belasting op Leidingwater (BOL) over voorgaande jaren (€ 1,6 miljoen) en hogere kosten van ingewonnen advies met betrekking tot lange termijn assetmanagement studies en juridische ondersteuning (€ 0,9 miljoen). De toename van afschrijvingen op vaste activa met € 3,0 miljoen wordt grotendeels verklaard doordat in 2021 grote projecten zijn opgeleverd welke nu voor een geheel jaar in de afschrijvingen zijn meegenomen. Deels worden de hogere kosten gecompenseerd door de afschaffing van de precario-heffing per 1 januari 2022 welke een kostenverlagend effect hebben van € 11,3 miljoen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten zijn ten opzichte van 2021 met € 1,1 miljoen gedaald naar per saldo een baat van € 0,7 miljoen (2021: last € 0,4 miljoen). Deze daling van het kostensaldo is voornamelijk het gevolg van een hogere baat op de afgesloten financial lease contracten én door een hogere rente-vergoeding op de aan Delfluent B.V. (DBV) verstrekte lening. Deels wordt dit gecompenseerd door een reguliere daling van de financiële leasebaten als gevolg van aflossingen.

Belastingen

De belastingen zijn ten opzichte van 2021 met € 0,9 miljoen toegenomen. De hogere belastinglast als gevolg van het hogere resultaat voor belastingen van het industriewaterbedrijf, met name gedreven door het eenmalige transactieresultaat dat gerealiseerd is met de oplevering van klantspecifieke maatwerkinstallaties, wordt

grotendeels gecompenseerd door een eenmalige belastingbate over de jaren 2012-2015 ad € 4,3 miljoen. Hoewel de Hoge Raad nog arrest moet wijzen in deze zaak is deze belastingbate gebaseerd op het advies van de Advocaat-Generaal aan de Hoge Raad in 2022 en een fiscale beoordeling van de vordering.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat uit deelnemingen kan als volgt worden gespecificeerd:

(in € miljoenen)	2022	2021
North Water B.V.	0,6	0,5
Evilim Industriewater B.V.	0,2	0,1
Facturatie B.V.	0,0	-0,1
Aqualab Zuid B.V.	0,2	0,2
Totaal	1,0	0,7

Investerings

De omvang van uitgaven in verband met investeringsprojecten, bedroeg in 2022 € 107,4 miljoen (2021: € 102,8 miljoen). Hiervan betrof € 8,0 miljoen uitgaven voor software, die zijn opgenomen onder de immateriële vaste activa. Ten aanzien van de materiële vaste activa zijn in 2022 projecten met een totale omvang van € 95,0 miljoen opgeleverd en bedroeg de waardetoename van de werken in uitvoering € 4,4 miljoen. De totale investering in (im)materiële vaste activa is € 4,6 miljoen gestegen ten opzichte van vorig jaar. De toename van de investeringen houdt o.a. verband met prijsstijgingen in 2022.

Vermogensverhouding

Evides Waterbedrijf kent een gebonden klantenmarkt, met bijbehorend monopolie, en een concurrerende markt van industriële afnemers. De netto-omzet industriewater bedraagt € 200,0 miljoen oftewel 47,7% van de totale netto-omzet van Evides N.V.. Het risicoprofiel van de niet-drinkwateractiviteiten is hoger dan dat van de drinkwateractiviteiten. Het verschil in risicoprofiel is tot uitdrukking gebracht in de doelsolvabiliteit van het industriewater- en het drinkwaterbedrijf; deze zijn respectievelijk 50% en 35% na winstbestemming. Op basis van het omzetaandeel van beide activiteiten is de minimum (geconsolideerde) solvabiliteit van Evides N.V. bepaald op 40,0% na winstbestemming.

Vreemd vermogen

Aanvullend op het eigen vermogen wordt voor de bedrijfsfinanciering geld via de kapitaal- en geldmarkt aangetrokken. De omvang van het vreemd vermogen voor winstdeling bedraagt per einde van het verslagjaar € 798,8 miljoen. Dat is 58% van het balanstotaal (2021: 57%). Het aandeel kort vreemd vermogen is € 211,2 miljoen, of 15% van het balanstotaal (2021: 14%). Inclusief de voorzieningen en het minderheidsbelang derden bedraagt het lang vreemd vermogen € 587,6 miljoen. De omvang van de voorzieningen is € 8,1 miljoen, ofwel 0,6% van het balanstotaal.

Op grond van het nettoresultaat van € 46,1 miljoen en de afschrijvingen van de vaste activa van in totaal € 82,1 miljoen komt de kasstroom uit op € 128,2 miljoen. In 2022 is voor een totaalbedrag van € 99,0 miljoen aan nieuw lang vreemd vermogen aangetrokken en werd in totaal € 85,0 miljoen afgelost. Eind 2022 bedraagt het gemiddelde over de langlopende leningen verschuldigde rentepercentage 0,8% (2021: 0,8%).



Vooruitblik 2023

Strategische thema's

2022 was het tweede jaar van de uitvoering van de Strategische Koers 2021-2025 met zes strategische thema's. De komende jaren werken we hier verder aan. Hieronder geven we op hoofdlijnen aan waar we ons in 2023 op richten.

Klant voorop stellen

In 2023 gaan we door met het terugdringen van de ontevredenheid bij drinkwaterklanten. Het is onze ambitie om in 2025 maximaal 1% ontevreden klanten te hebben. Dat bereiken we onder andere door onze processen verder te verbeteren en digitaliseren. De klantportalen voor drinkwaterklanten, grootverbruikers en industriewaterklanten worden daarvoor ingericht of verder geoptimaliseerd. Op basis van de in 2022 opgestelde klantsegmentatie optimaliseren we de processen voor de verschillende Industriewaterklantsegmenten. Daarnaast blijven we onze verantwoordelijkheid als maatschappelijk partner nemen door bij te dragen aan de watertransitie. Bovendien ontwikkelen we een waterbewustcampagne voor consumenten.

Duurzaam waarde creëren

We werken toe naar energie- en klimaatneutraliteit. Evides zet daarom in de volle breedte in op het reduceren van het energieverbruik en het (laten) opwekken van energie door zonnepanelen op land en water. We onderzoeken de mogelijkheden voor het reduceren van de CO₂-uitstoot in de bestaande bedrijfsvoering en het maken van duurzame keuzes bij de renovatie, uitbreiding of bouw. We beperken de CO₂-uitstoot verder in onze bedrijfsvoering en elders in de keten door duurzame inkoop verder te ontwikkelen. De ontwikkelingen rond CO₂-opslag, waterstof en warmte bieden kans voor de ontwikkeling van nieuwe diensten door EIW.

Duurzaamheid is een verplicht onderdeel in de ESG rapportage. We werken daarom toe naar de implementatie van een ESG-rapportage, vooruitlopend op de verplichting daartoe over het boekjaar 2025.

Tegelijkertijd zijn we alert op de bedreigingen vanuit de energietransitie voor de drinkwatervoorziening. We behartigen onze belangen bij nieuwe warmte-infrastructuur in de directe nabijheid van onze drinkwaterleidingen. Dit doen we door een goede samenwerking met onze partners en tijdige inspraak op omgevingsvisies.

Evides Industriewater behandelt en levert water zonder verspilling: we bepalen de milieu-impact van EIW installaties en stellen verbeterplannen op. We behouden het ISO 14001 milieucertificaat. We blijven ons *Water Without Waste*-concept promoten en vullen onze duurzaamheidsambitie in door aan onze klanten bij elke offerte standaard een duurzaam alternatief te blijven bieden. Het hergebruik van water kan tevens een belangrijke bijdrage leveren aan de zoetwaterbeschikbaarheid.

Evides onderzoekt of en in welke mate de stikstof-uitspraak van de Raad van State uit november 2022 effect heeft op Evides-projecten. Op basis van dit resultaat kan en zal Evides in 2023 de benodigde maatregelen nemen, bijvoorbeeld in relatie tot het opstarten van projecten en/of het aanvragen van vergunningen.

Uitstekende waterkwaliteit en -kwantiteit realiseren

In 2023 krijgen we meer inzicht in de te nemen maatregelen in onze bekkensystemen, zuiveringsprocessen en de distributiegebieden om *Aeromonas* en andere biologische nagroei in leidingen te reduceren. We verbinden de resultaten uit de praktijk aan het pilotonderzoek van drinkwaterzuiveringsinstallatie Nieuw Baanhoek. In deze pilot onderzoeken we ook de mogelijke effecten op de drinkwaterkwaliteit van nieuwe stoffen die worden of zullen worden toegepast door de industrie.

We ronden het onderzoek af naar de toekomstbestendigheid van de Maas, de productielocaties Haamstede en Ouddorp en gaan door met verdiepende onderzoeken naar aanvullende bronnen voor Midden-Zeeland.

Voor Evides Industriewater actualiseren we het overzicht over de waterbronnen. Hierbij stemmen we het bronnenbeleid van EIW, het bijbehorende masterplan voor de watervoorziening in Zeeland en de actuele ontwikkelingen in dat deel van ons leveringsgebied op elkaar af.

Uit diverse onderzoeken blijkt dat de waterkwaliteit van onze bronnen onder druk staat. Wij blijven onvermoeibaar aandacht vragen voor schone bronnen en blijven alert en ondernemen actie tegen vergunningen die het mogelijk maken ongewenste (zeer zorgwekkende) stoffen te lozen. In dit licht informeren we ook onze klanten en stakeholders over drinkwaterrelevante stoffen en het belang van bronbescherming voor een duurzame zekerstelling van de drinkwaterlevering.

Duurzaam inzetbare medewerker

Mede in het licht van de schaarste op de arbeidsmarkt besteden we extra aandacht aan werving en selectie. We stimuleren een veilige omgeving door in 2023 de meldingsbereidheid van incidenten en ongevallen te laten groeien en door in dialoog te leren van deze voorvallen. We ondersteunen het doen van meldingen door zowel het proces van melding, verwerking, rapportage als opvolging van meldingen te optimaliseren. Ook richten we ons op het veilig werken met chemicaliën. Inclusie blijft een belangrijk thema bij Evides. We trainen de leidinggevenden en zorgen voor coaching en ondersteuning van de medewerkers. Daarnaast ontwikkelen we een rapportagetool en wordt de visie op de Inclusieve Organisatie verder intern uitgedragen.

Wendbare organisatie

Ook in 2023 werken we aan het wendbaarder maken van onze organisatie, bijvoorbeeld door een uniforme werkwijze voor innovatieprojecten te borgen. We versterken de centrale monitoring van het innovatieportfolio en de centrale begeleiding van de uitvoering van innovatieprojecten binnen de bedrijfssonderdelen.

Ook borgen we een gestandaardiseerde werkwijze voor omgevingsmanagement door de richtlijn omgevingsmanagement te actualiseren en uit te rollen.

We staan gesteld voor het uitvoeren van projecten door intensieve samenwerking in de keten: netbeheerders, waterketenpartners en aannemers. Daarom gaan we door met het verder invullen van de multidisciplinaire regiefunctie. Ook intensiveren we de samenwerking met de aannemers door het nieuwe contract en de bijbehorende werkwijzen te implementeren. We dragen bij aan de actieprogramma's die behoren bij de diverse bestuurlijke samenwerkingsverbanden in de waterketen.

Digitalisatie en data

Om optimaal gedigitaliseerd en datavolwassen te zijn in 2025 bieden we de online module 'bewust digitaal' en de workshop 'digitale fitheid' breed aan. We richten ons continue op het verbeteren van digitale processen met in 2023 bijzondere aandacht voor MVP-denken ('Minimal Viable Product', klein maken van werkpakketten) en het voorspelbaarder maken van doorlooptijden van wijzigingsverzoeken.

We geven verder invulling aan het toekomstvast werken door het goed, tijdig en veilig (secure) inrichten van onze cloud-omgeving, o.a. specifiek gericht op het faciliteren van het multidisciplinair samenwerken in de ondergrond. We reduceren de complexiteit van de ICT infrastructuur en beheersen de kosten beter door het toepassen van applicatierationalisatie, het verbeteren van het change proces en het versterken van cost management in relatie tot cloud-diensten.

We verbeteren continu processen en data met behulp van 'use cases' en maken de groei in datavolwassenheid zichtbaar en beter meetbaar.

Onderzoeksprogramma Onward

In het kader van het toekomstbestendiger maken van onze processen, werken we in 2023 door aan het in 2022 gestarte meerjarenonderzoeksprogramma Onward (*Onderzoek Waardevol water Evides*). Deze onderzoeken helpen ons om de juiste beslissingen te nemen voor de bedrijfsvoering en investeringen in het licht van de kansen en bedreigingen die op ons afkomen.

In 2023 zetten we het onderzoek voort naar antropogene stoffen en de verbetering van de biologische stabiliteit van het drinkwater. Ook onderzoeken we in 2023 nieuwe mogelijkheden voor hergebruik van water door toepassing van nieuwe technieken, het reduceren van het energie- en chemicaliëngebruik, en het hoogwaardig inzetten en reduceren van afvalstoffen. We doen in 2023 ook onderzoek naar het verder verslimmen van het onderhoud aan onze leidinginfrastructuur, door het verzamelen, analyseren en visualiseren van data uit en over onze leidinginfrastructuur. Deze kennis zetten we vervolgens in om het onderhoud en vervanging van onze leidinginfrastructuur verder te optimaliseren en de prestaties van ons leidingnet te verbeteren. Tot slot bekijken we de mogelijkheden van het gebruik van de in het drink- en ruwwater aanwezige warmte (Thermische Energie uit Drinkwater (TED) en Thermische Energie uit Oppervlaktewater (TEO)).

Drinkwatertarieven

Bij Evides Waterbedrijf kunnen de klanten elke dag weer rekenen op veilig en schoon drinkwater uit de kraan. De kosten hiervoor bestaan uit vaste kosten, kosten voor uw verbruik en belastingen. Ieder jaar stellen onze publieke aandeelhouders (gemeenten en provincies) de tarieven opnieuw vast. De drinkwatertarieven voor huishoudens zijn omhoog gegaan per 1 januari 2023.

Tariefsverhoging is nodig vanwege de hogere kosten voor energie, grondstoffen en materialen. Daarnaast is het nodig om te blijven investeren in het waternetwerk zodat deze van goede kwaliteit blijft.

De tariefverhoging leidt voor een gemiddeld huishouden met een verbruik van 100 m³ per jaar tot een toename van de drinkwaterkosten met € 1,14 per maand incl. BTW. Het vastrecht voor kleinverbruikers (consumenten en kleine zakelijke klanten) bedraagt in 2023 € 78,65 per jaar (2022: € 77,47) en het variabele tarief € 1,07 per m³ (2022: € 0,94). De bedragen zijn inclusief BTW, maar exclusief Belasting op Leidingwater. Evides is door de tariefsverhoging in staat de uitdagingen op o.a. het gebied van een betrouwbare waterkwaliteit en leveringszekerheid het hoofd te bieden.

Investeringen

Voor een toekomstbestendige bedrijfsvoering investeren we in een betrouwbare waterkwaliteit en leveringszekerheid. In 2023 verwachten we ruim € 160 miljoen te investeren. Dit zijn vervangingsinvesteringen in het leidingnet, regulier onderhoud en renovaties van drinkwaterproductielocaties en industriewaterinstallaties. Daarnaast worden investeringen gedaan in het kader van de groei van Evides Industriewater en de uitbreiding/optimalisatie van het drinkwatersysteem. Ook investeren we in ICT in het kader van cybersecurity en verdere digitalisering.

Medewerkers

De formatie in 2023 is 858,5 fte en neemt daarmee met 44,0 fte toe ten opzichte van 2022 (814,5 fte). Deze uitbreiding komt onder andere door de evenredige inbreng (wederkerigheid) vanuit de samenwerking met DNWG in Zeeland (+33,8 fte). Daarnaast neemt de formatie in 2023 van het Drinkwaterbedrijf met 5,2 fte toe. Hierbij spelen we in op de verwachte groei die is voorzien door structurele uitbreiding van het takenpakket als gevolg van externe ontwikkelingen, extra capaciteit op het gebied van Data & ICT en het willen voldoen aan de participatiewet. De formatie van Industriewater wordt met 5,0 fte uitgebreid in verband met nieuw afgesloten langetermijncontracten en de gecontroleerde groei.

Vertrouwen

Mede dankzij de inzet en het enthousiasme van onze medewerkers zijn we ook in het turbulente jaar 2022 een betrouwbare leverancier van drinkwater en industriewaterdiensten voor huishoudens en bedrijven gebleken. Ook in 2023 vertrouwen we weer op de betrokkenheid en bevolgen inzet van al onze medewerkers bij hun werkzaamheden.





Over de RvC

Bericht van de RvC

De Raad van Commissarissen (RvC) houdt toezicht op het beleid van de directie en de algemene gang van zaken bij Evides Waterbedrijf. Daarnaast staat de RvC de directie bij met advies. De RvC onderhoudt contacten met de ondernemingsraad en met de aandeelhouders om in haar adviserende en controlerende taken de verschillende belangen goed te kunnen wegen.

Formele aanbieding jaarverslag

Hierbij leggen wij u het door de directie opgestelde jaarverslag van Evides N.V. voor, met daarin opgenomen de jaarrekening over 2022. De jaarrekening is door Deloitte Accountants B.V. voorzien van een goedkeurende controleverklaring.

Het verslag biedt naar de mening van de RvC een goed overzicht van de uitgevoerde activiteiten van Evides Waterbedrijf en de voortgang op de strategische doelstellingen die de onderneming heeft gesteld. Met een enorme toewijding werken de medewerkers van Evides op alle plekken in de organisatie aan continuïteit én verandering.

Leveringszekerheid van drinkwater vraagt om een excellente operationele organisatie. Tegelijkertijd vraagt de dynamiek in de omgeving om permanente alertheid en aanpassingsvermogen. De RvC houdt toezicht op beide aspecten: een degelijke, voorspelbare en betrouwbare drinkwatervoorziening én een ondernemende, omgevingsbewuste en toekomstgerichte organisatie.

Speciale aandacht ging dit jaar uit naar de (mogelijke) gevolgen van de oorlog in de Oekraïne voor de drinkwatervoorziening en die van de droogte. Evides heeft zeer adequaat ingespeeld op deze situaties. Daarnaast zijn er in het tweede jaar van de Strategische Koers 2021-2025 goede vervolgstappen gezet. Op weg naar klimaatneutraliteit is bijvoorbeeld het kantoorgebouw op de Berenplaat gerenoveerd en daarmee verduurzaamd. Ook heeft Evides onderzoek gedaan naar nieuwe waterbronnen en is een pilot gestart op productielocatie Baanhoek, dit alles om in de toekomst uitstekende waterkwaliteit en -kwantiteit te realiseren. Verder is bijzonder dat het Evides, ondanks de krapte op de arbeidsmarkt, gelukt is om 88 nieuwe medewerkers te werven.

Evides heeft in dit verslagjaar 2022 goed gepresteerd en haar doelstellingen grotendeels gerealiseerd. De RvC spreekt haar waardering hierover uit en is verheugd met dit resultaat.

De RvC heeft het verslag inclusief jaarrekening met de directie besproken in aanwezigheid van de accountant. Het jaarverslag en de door de directie voorgestelde winstbestemming hebben onze goedkeuring. Wij leggen het jaarverslag, de jaarrekening en de winstbestemming voor aan de AvA om in de vergadering van 15 mei 2023 vast te stellen. Tevens verzoeken wij de AvA om voor het jaar 2022 decharge te verlenen aan de directie voor het gevoerde beleid en aan de leden van de RvC voor het uitgeoefende toezicht.

Namens de Raad van Commissarissen,
L.H.M. Kohsiek, voorzitter
27 maart 2023

Samenstelling en profiel

De Raad van Commissarissen (RvC) bestaat uit vijf onafhankelijke personen, die worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA) op voordracht van de RvC. De ondernemingsraad heeft een aanbevelingsrecht ten aanzien van één lid van de RvC.

De RvC kan uit zijn midden vaste en/of ad hoc commissies benoemen. De RvC kent een vaste auditcommissie en remuneratiecommissie.

De profielschets van de RvC beschrijft de uitgangspunten voor de samenstelling van de RvC. Gestreefd wordt naar een evenwichtige samenstelling binnen de RvC wat betreft de ervaring en affiniteit met de aard en cultuur van het bedrijf, alsmede met het Zeeuwse respectievelijk Zuid-Hollandse gedeelte van het voorzieningsgebied, alsook naar de beoogde diversiteit met betrekking tot de man-vrouwverhouding.

Voor de RvC is het streven vastgesteld dat minimaal 40% van de zetels wordt bezet door mannen en minimaal 40% door vrouwen.

In het jaar 2022 bestond de RvC tot 1 oktober 2022 uit twee vrouwen en drie mannen, en daarna uit één vrouw en drie mannen*. De huidige samenstelling van de RvC is in lijn met de profielschets, maar voldoet per 31 december 2022 niet aan het voornoemde streefcijfer vanwege het tussentijdse vertrek van een commissaris. In 2023 zal de vacature worden vervuld.

In de RvC is vakinhoudelijke kennis aanwezig op de volgende gebieden:

- Financiën, risicobeheersing, treasury en accountantscontrole;
- Drinkwatervoorziening en affiniteit met de waterketen;
- Ondernemerschap in een kapitaalsintensieve sector en kennis van de (internationale) markt en klanten van

* Op 1 oktober 2022 trad mevrouw C.A. Brandenburg tussentijds af vanwege haar nieuwe functie als partner bij Deloitte; Deloitte is tevens de controlerend accountant van Evides Waterbedrijf.

- industriewater alsmede de hieraan gerelateerde industriële dienstverlening (incl. afvalwaterverwerking);
- Kennis van en netwerken in het openbaar bestuur;
- Klant- en consumentenbelangen;
- HRM-beleid, bedrijfsorganisatie en verandermanagement;
- Corporate governance en juridische zaken; en
- Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen.

De RvC draagt zorg voor dat Evides Waterbedrijf over een gedegen plan beschikt voor de opvolging van bestuurders en commissarissen, dat is gericht op het in balans houden van de benodigde deskundigheid, ervaring en diversiteit.

Samenstelling

Op 31 december 2022 bestond de RvC van Evides Waterbedrijf uit de volgende commissarissen:

- de heer L.H.M. Kohsiek – voorzitter RvC en tevens lid remuneratiecommissie en lid ad hoc wervings- en selectiecommissie;
- de heer P.C. Hartog – lid en tevens voorzitter van de auditcommissie;
- mevrouw N.G. Dalstra - lid en tevens lid auditcommissie en lid ad hoc wervings- en selectiecommissie;
- de heer A.C. Tuinebreijer (aanbeveling OR) – lid en tevens voorzitter remuneratiecommissie en voorzitter ad hoc wervings- en selectiecommissie.

In 2022 heeft de volgende wijziging plaatsgevonden:

- Op 1 oktober 2022 is mevrouw C.A. Brandenburg tussentijds afgetreden.*

Eind 2022 heeft de RvC haar eigen functioneren, het functioneren van de afzonderlijke commissies van de raad en dat van de individuele commissarissen geëvalueerd.

Meldplicht tegenstrijdige belangen

Op grond van de Corporate Governance Code dient een commissaris of een bestuurder een (potentieel) tegenstrijdig belang dat van materiële betekenis is voor de vennootschap en/of de betreffende commissaris of bestuurder direct te melden aan de voorzitter van de RvC. In dit verslagjaar zijn geen meldingen ontvangen.

Vergaderingen en overige activiteiten

De RvC heeft in de verslagperiode vijf keer vergaderd en twee inhoudelijke themasessies gehouden. De RvC vergaderde in 2022 over het algemeen voltallig en geen van de commissarissen is frequent afwezig geweest. Er vond regelmatig overleg plaats tussen de directie en de voorzitter van de RvC. In de RvC vergaderingen zijn de ontwikkelingen van Evides Waterbedrijf besproken. Daarbij zijn onder meer behandeld:

- Stand van zaken en voortgang bedrijfsactiviteiten;
- Evides Waterbedrijf, inclusief de impact van COVID-19, de droogte en de oorlog in Oekraïne;
- Jaarverslag 2021, voorstel winstbestemming, het verslag van de accountant en het financiële verslaggevingsproces in het algemeen;
- Remuneratierapport 2021;
- Sociaal jaarverslag 2021;
- Financiële zaken, waaronder het financiële beleid;
- Uitvoering strategische koers 2021-2025;
- Risicomanagement;
- ICT-ontwikkelingen (waaronder cybersecurity risico's, Beheersmaatregelen en uitgevoerde audits) en voortgang ICT-projecten;
- Activiteiten en groeistrategie Evides Industriewater;
- Diverse commerciële dossiers;
- Ontwikkeling van een nieuw hoofdkantoor;
- Statutenwijziging Evides N.V.;
- Drinkwatertarieven 2023, inclusief het tariefbeleid dat hieraan ten grondslag ligt en de tariefontwikkeling in relatie tot maximaal toegestane vermogenskostenvergoeding;
- Ondernemingsplan 2023, inclusief het lange termijn investeringsplan;
- Treasury jaarplan 2023;
- Management letter 2022;
- Samenwerking in de ondergrond;
- PFAS.

De auditcommissie heeft in 2022 vier keer vergaderd (waaronder drie keer digitaal) waarbij besluiten van de RvC over het jaarverslag 2021, beheersing van financiële risico's – waaronder ook fraudebeleid en integriteit – treasury en (doel)solvabiliteit, ICT, diverse commerciële dossiers, de tariefontwikkeling, de Management letter 2022 en het Ondernemingsplan 2023 inhoudelijk zijn voorbereid. De externe accountant nam deel aan de vergaderingen.

De remuneratiecommissie heeft in 2022 twee keer vergaderd. In de eerste vergadering zijn zowel het remuneratierapport 2021 en de doelstellingen voor 2022 van de directie besproken. De tweede vergadering had als onderwerp de contingency planning en het prioritair risico personeelsschaarste.

Voor de werving en selectie van een nieuwe commissaris is een ad hoc commissie uit de RvC benoemd, bestaande uit de commissarissen Tuinebreijer (vz), Kohsiek en Dalstra.

Bezoldiging directie en RvC

Directie

De uitgangspunten van het beleid voor de bezoldiging van de directie zijn als volgt:

- de bezoldiging dient hoog genoeg te zijn om goed management te kunnen aantrekken en te behouden;
- de bezoldiging dient te passen binnen die van vergelijkbare bedrijven in een vergelijkbare markt, rekening houdend met het publieke karakter van het bedrijf;
- de bezoldiging stimuleert zowel de korte- als de lange termijn doelstellingen van de onderneming;
- de bezoldiging dient te passen binnen de normering die vastgelegd is in de 'Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector' (WNT);
- de overige arbeidsvoorwaarden zijn marktconform binnen de sector; en
- de bezoldiging wordt geïndexeerd conform de indexering in de WNT, tenzij de resultaten ten opzichte van vooraf overeengekomen doelstellingen aanleiding zouden geven geen (volledige) indexatie toe te kennen.

De RvC stelt de indexering vast. Voor de hoogte van de bezoldiging in 2022 wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Raad van Commissarissen

Het uitgangspunt van het beleid voor de bezoldiging van de commissarissen is een marktconforme bezoldiging die onafhankelijk is van het bedrijfsresultaat, waarbij de bezoldiging dient te passen binnen de normering die vastgelegd is in de WNT. Voor de hoogte van de bezoldiging in 2022 wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening.

Personalia RvC en directie

De personalia van de RvC en de directie van Evides Waterbedrijf zijn hieronder weergegeven.

Raad van Commissarissen

De heer drs. L.H.M. Kohsiek (1953) Voorzitter



Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Dijkgraaf Hoogheemraadschap
Hollands Noorderkwartier

Datum eerste benoeming:

1 oktober 2020

Benoemingstermijn loopt tot:

1 oktober 2024

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Advies WMR (Wageningen Marine Research)
- Voorzitter onafhankelijke commissie Chroom 6 van de NS
- Lid Raad van Toezicht KNMI
- Lid Raad van Toezicht Geonovum
- Lid Raad van Advies Geologische Dienst Nederland

Werkervaring o.a.:

- Lid Raad van Bestuur (plv. Directeur Generaal) Rijkswaterstaat
- Adjunct-directeur Milieu- en Natuurplanbureau (PBL) RIVM

Mevrouw dr. C.A. Brandenburg MSc (1968)



Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Tot 1 juni 2022 voorzitter Raad van Bestuur
Admiraal De Ruyter Ziekenhuis en per 1 oktober 2022
Partner Healthcare en Life Sciences bij Deloitte

Datum eerste benoeming:

29 november 2018

Datum aftreden:

1 oktober 2022

Nevenfuncties:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Stadlander (van 1 januari tot 1 oktober 2022)
- Lid van de Raad van Toezicht bij Almata (van 1 april tot 1 oktober 2022)

Werkervaring o.a.:

- Bedrijfsmanager Cardiologie cardiothoracale chirurgie (Amphia Ziekenhuis)
- Programmamanager Prestatiebepaling (NFU)
- Management Consultant (Arthur Andersen, Deloitte, Protiviti)

De heer drs. P.C. Hartog (1962)



Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Algemeen directeur
Koninklijke SMALS N.V.

Datum eerste benoeming:

26 mei 2016

Benoemingstermijn loopt tot:

27 mei 2024

Nevenfuncties:

- Algemeen Directeur-Eigenaar van PH Business Development B.V.

Werkervaring o.a.:

- Head of Operational Performance APM Terminals B.V.
- Managing Director APM Terminals Maasvlakte II B.V. en APM Terminals Rotterdam B.V.
- Managing Director Rockwool Benelux Holding B.V.
- Managing Director Forbo Flooring B.V.

**Mevrouw ir. N.G. Dalstra
(1969)**

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Interim Management en Consultancy

Datum eerste benoeming:

1 januari 2020

Benoemingstermijn loopt tot:

1 januari 2024

Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen Havenbedrijf Rotterdam N.V.
- Lid Raad van Commissarissen Ewals Cargo Care
- Lid Raad van Commissarissen Kruitbosch Cycle Universe

Werkervaring o.a.:

- CFO a.i. ProRail, KLG
- CFO Royal HaskoningDHV
- Risk Management, Finance and Technology Akzo Nobel



**De heer drs. A.C. Tuinebreijer
(1965)**

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Vice President Human Resources
DNV Energy Systems Northern Europe

Datum eerste benoeming:

7 september 2020

Benoemingstermijn loopt tot:

7 september 2024

Nevenfuncties:

· -

Werkervaring o.a.:

- Vice President Human Resources, Staples
- HR Director Europe, BC Components



Directie

**Mevrouw ir. A.M. Ottolini
(1958)**

Nationaliteit:
Nederlandse

Beroep/hoofdfunctie:
Algemeen Directeur
Evides Waterbedrijf

Datum benoeming:

1 november 2014

Nevenfuncties

- Lid Raad van Commissarissen
Nederlandse Waterschapsbank
- Lid Raad van Commissarissen Delfluent B.V.
- Bestuurslid Stichting Water for Life
- Bestuurslid Deltalinqs
- Bestuurslid Stichting Rotterdam Philharmonic Festival





Jaarrekening 2022

Geconsolideerde balans per 31 december 2022 (voor resultaatbestemming)

(in € miljoenen)	Ref.	31 december 2022	31 december 2021
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	1.1	29,8	29,1
Materiële vaste activa	1.2	1.083,0	1.058,9
Financiële vaste activa	1.3	177,2	116,3
Totaal vaste activa		1.290,0	1.204,3
Vlottende activa			
Voorraden		4,7	4,3
Onderhanden projecten	2.1	7,0	37,7
Vorderingen en overlopende activa	2.2	74,2	56,1
Liquide middelen	2.3	6,0	10,3
Totaal vlottende activa		91,9	108,4
Totaal activa		1.381,9	1.312,7
PASSIVA			
Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen	3	583,1	558,2
Aandeel van derden in het groepsvermogen	4	6,1	6,1
Totaal groepsvermogen		589,2	564,3
Voorzieningen	5	8,1	1,4
Langlopende schulden	6	573,4	561,4
Kortlopende schulden en overlopende passiva	7	211,2	185,6
Totaal passiva		1.381,9	1.312,7

Geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2022

(in € miljoenen)	Ref.	2022	2021
Bedrijfsopbrengsten			
Netto-omzet		403,1	349,6
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf		16,2	16,7
Som der bedrijfsopbrengsten	8	419,3	366,3
Bedrijfslasten			
Kosten van grond- en hulpstoffen	9.1	53,7	36,2
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	9.2	95,3	60,8
Lonen en salarissen	9.3	57,3	52,4
Sociale lasten	9.3	15,1	14,1
Afschrijvingen op vaste activa	9.4	81,8	79,1
Overige waardeveranderingen van vaste activa		0,3	0,0
Overige bedrijfskosten	9.5	64,0	70,1
Som der bedrijfslasten		367,5	312,7
Bedrijfsresultaat		51,8	53,6
Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren	10.1	6,0	5,1
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		0,1	0,1
Rentelasten en soortgelijke kosten	10.2	-5,4	-5,6
		0,7	-0,4
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		52,5	53,2
Belastingen	11	-7,4	-6,0
Aandeel in resultaat niet-geconsolideerde deelnemingen		1,0	0,7
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen		46,1	47,9
Waarvan aandeel van derden		0,0	0,0
Resultaat toekomend aan de rechtspersoon		46,1	47,9
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen van de rechtspersoon als onderdeel van het groepsvermogen		0,0	0,0
Totaalresultaat		46,1	47,9

Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022 (volgens de indirecte methode)

(in € miljoenen)	2022		2021	
Bedrijfsresultaat		51,8		53,6
Aanpassingen voor:				
- Afschrijvingen en ov. waardeveranderingen		82,4		79,1
- Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf		-13,6		-
- Resultaat financial lease		-22,4		-8,7
- Mutatie voorzieningen		0,2		-0,8
- Veranderingen werkkapitaal:				
- mutatie operationale vorderingen	-14,6		0,1	
- mutatie voorraden	-0,4		-0,7	
- mutatie onderhanden projecten	-4,9		-20,9	
- mutatie operationele schulden	-1,9		17,7	
		-21,7		-3,8
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		76,6		119,4
Betaalde en ontvangen rente	-5,2		-0,5	
Betaalde winstbelasting	-8,8		-7,3	
		-14,0		-7,8
Kasstroom uit operationele activiteiten		62,7		111,6
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	-7,1		-7,5	
Desinvestering in immateriële vaste activa	-		-	
Investerings in materiële vaste activa	-86,8		-95,3	
Desinvestering in materiële vaste activa	0,3		0,4	
Investerings in financiële vaste activa	-8,6		-12,2	
Desinvesteringen financiële vaste activa	16,9		6,6	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-85,3		-108,0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Mutatie rekening-courantschuld banken*	25,4		-6,3	
Betaalde dividenden aan aandeelhouders van de vennootschap	-21,1		-24,9	
Ontvangsten uit langlopende schulden	99,0		121,0	
Aflossingen langlopende schulden	-85,0		-90,0	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		18,3		-0,2
Toename/afname geldmiddelen		-4,3		3,4
Het verloop van de liquide middelen is als volgt:		2022		2021
Stand liquide middelen 01-01		10,3		6,9
Stand liquide middelen 31-12		6,0		10,3
		-4,3		3,4

De mutatie van de leasevordering in 2022, opgenomen onder de financiële vaste activa bedraagt € 55,3 miljoen. Dit bestaat uit de initiële verantwoording van een leasevordering van € 63,3 miljoen. Van dit bedrag is € 3,3 miljoen opgenomen in het kasstroomoverzicht in 2022 als investering in financiële vaste activa. Het verschil van € 60,0 miljoen betreft de overboeking vanuit onderhandenprojecten naar leasevorderingen, alsmede het resultaat op de leasetransactie. Het bedrag van € 60,0 miljoen betreffen geen kasstromen of kasstromen uit jaren voorafgaand aan het boekjaar 2022.

* De mutatie rekening-courantschuld banken is in 2022 verantwoord onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten (incl vergelijkende cijfers). In 2021 was deze mutatie rekening-courantschuld banken, als onderdeel van het saldo in de mutatie van geldmiddelen verantwoord.

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

Evides N.V. is gevestigd te Rotterdam aan de Schaardijk 150 en geregistreerd onder inschrijvingsnummer 24170650 bij de Kamer van Koophandel. De activiteiten van Evides N.V. en haar groepsmaatschappijen (hierna: Evides) bestaan uit het leveren van drinkwater in het zuidelijk deel van de provincie Zuid-Holland, in de hele provincie Zeeland en in het uiterste westen van de provincie Noord-Brabant. Daarnaast onderneemt Evides activiteiten op het gebied van industriewaterleveringen in Nederland, België en Duitsland. Tot slot bestaan de industriewateractiviteiten ook uit de zuivering van afvalwater.

Groepsverhoudingen

Evides N.V. te Rotterdam staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Geconsolideerde maatschappijen:

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in geplaatst kapitaal
Evides Industriewater B.V.	Rotterdam	100%
Evides Afvalwater B.V.	Rotterdam	100%
Evides Terneuzen Water B.V.	Rotterdam	100%
Brielse Meer Water B.V.	Rotterdam	100%
Sloewarmte B.V.	Rotterdam	100%
Defluent Services B.V.	Den Hoorn	100%
Evides Antwerpen Water BV	Antwerpen (BE)	100%
Evides Industriewater Deutschland GmbH	Bremen (DE)	100%
Evides Stade Wasserbetrieb GmbH	Stade (DE)	100%
Evides Industriewater UK Ltd	Hitchin (UK)	100%
N.V. Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch	's-Hertogenbosch	60%

Niet-geconsolideerde maatschappijen:

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in geplaatst kapitaal
Defluent B.V.	Den Hoorn	54,5%
Evilim Industriewater B.V.	Echt	50,0%
North Water B.V.	Groningen	50,0%
NH-Water B.V.	Velserbroek	50,0%
SubMerge B.V.	's-Hertogenbosch	33,3%
Aqualab Zuid B.V.	Werkendam	50,0%
Facturatie B.V.	Zwolle	50,0%
VEI B.V.	Utrecht	50,0%
KWH Water B.V.	Nieuwegein	11,3%
Aqua Minerals B.V.	Nieuwegein	8,3%

Grondslagen voor consolidatie

In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van Evides N.V. en haar groepsmaatschappijen. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Evides direct of indirect beslissende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Evides N.V.

De resultaten van Evides N.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening. Op basis van artikel 2:402 van het Burgerlijk Wetboek is de vennootschappelijke winst- en verliesrekening van Evides N.V. in verkorte vorm opgenomen.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. Belangen van derden in het vermogen en in het resultaat van groepsmaatschappijen zijn afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht.

Deelnemingen in joint ventures worden, gezien het ontbreken van overwegende zeggenschap, niet mee geconsolideerd. Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd, tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van titel 9 BW 2 en de in Nederland algemeen geldende grondslagen voor financiële verslaggeving.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Oordelen en schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat de directie van Evides N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat de directie schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en voorwaardelijke activa en verplichtingen'.

Primaire financiële instrumenten

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

Hedge accounting

De groep past geen hedge accounting toe.

Vreemde valuta

De jaarrekening 2022 is opgesteld in euro's. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetair activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum (of de benaderde koers).

De activa en passiva van in de consolidatie opgenomen deelnemingen met een functionele valuta anders dan de presentatievaluta, worden omgerekend tegen de koers per balansdatum; de baten en lasten tegen de gemiddelde koersen gedurende het boekjaar. Goodwill en de aanpassingen naar reële waarde van identificeerbare activa en passiva worden gezien als een onderdeel van deze deelnemingen en worden per balansdatum eveneens omgerekend tegen de koers op balansdatum. De hieruit resulterende omrekeningsverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht in de wettelijke reserve omrekeningsverschillen.

Stelselwijzigingen

Per 1 januari 2022 is een stelselwijziging doorgevoerd op de grondslagen als gevolg van de wijzigingen van RJ 270 (De winst- en verliesrekening) en RJ 221 (Onderhanden projecten). In beginsel moet een stelselwijziging retrospectief worden verwerkt, inclusief aanpassing van de vergelijkende cijfers. Om de implementatie te vereenvoudigen heeft de RJ over-

gangsbevestigingen vastgesteld en bestaat de keuze om de wijzigingen die betrekking hebben op de verwerking en de waardering van opbrengsten (RJ 270.7 en RJ 221.6) prospectief te verwerken. De gewijzigde richtlijnen worden dan enkel toegepast op overeenkomsten aangegaan of gewijzigd op of na het begin van het boekjaar waarin deze wijzigingen voor het eerst is toegepast. Evides Industriebuffer voert projecten uit voor klanten op basis van zogenoemde DBFO (Design, Build, Finance & Operate)-contracten. Voor deze contracten is gekozen voor prospectieve verwerking in de jaarrekening 2022.

Schattingswijzigingen

Ten opzichte van het voorgaande jaar hebben er geen schattingswijzigingen plaatsgevonden.

Rubriceringswijzigingen

Dit jaar heeft binnen de 'Bedrijfslasten' een reclassificatie plaatsgevonden van de 'Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten' naar de 'Overige bedrijfskosten'. Binnen de rubriek 'Bedrijfsopbrengsten' heeft een reclassificatie plaatsgevonden van de 'Overige bedrijfsopbrengsten' naar de 'Overige opbrengsten'. Voor vergelijkingsdoeleinden zijn de vergelijkende cijfers gerelateerd aan de presentatie aangepast. De reclassificaties hebben geen impact op het resultaat of op het eigen vermogen.

Naar aanleiding van bezwaren van Delfluent Services B.V. op de aanslagen vennootschapsbelasting over de jaren 2012 tot en met 2015, loopt momenteel een juridische procedure. Op 26 juli 2021 heeft het gerechtshof uitspraak gedaan en heeft het gerechtshof Delfluent Services B.V. in het gelijk gesteld waarbij de eerdere uitspraak van de rechtbank is vernietigd. Tegen het arrest van het Hof is door De Staatssecretaris cassatieberoep bij de Hoge Raad ingesteld; tevens is door Delfluent Services B.V. voorwaardelijk incidenteel cassatieberoep ingesteld. In zijn conclusie van 17 februari 2022 concludeert Advocaat-Generaal tot ongegrondverklaring van het cassatieberoep en niet-behandeling van het voorwaardelijk incidenteel cassatieberoep. Gezien de conclusie van de Advocaat-Generaal en juridische adviezen had Delfluent Services B.V. de vennootschapsbelastingplicht die in

de betreffende boekjaren conform aanslagen ten laste van het resultaat zijn gebracht ten gunste van het resultaat 2021 moeten brengen. Omdat geen sprake is van een materiële fout is dit in de jaarrekening 2022 gedaan, wat heeft geleid tot een belastingbate ad EUR 4,3 miljoen.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De verwachte gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. Voor de kosten van ontwikkeling wordt een wettelijke reserve gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag.

Goodwill voortkomend uit fusies en acquisities wordt geactiveerd en lineair afgeschreven in tien respectievelijk vijftien jaar. De afschrijvingstermijn is gebaseerd op de geschatte economische levensduur.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de verwachte toekomstige gebruiksduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa in aanbouw ('werken in uitvoer') worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe

arbeidskosten, een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten en de rente op schulden over het tijdvak dat aan de vervaardiging van het actief kan worden toegerekend. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Uitgaven voor onderhoud worden slechts geactiveerd indien de uitgaven een bedrag van € 50.000,- te boven gaan en de economische levensduur van het actief met tenminste één jaar wordt verlengd.

Bijdragen in verband met de aanschaf of vervaardiging van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op de investeringen.

Financiële vaste activa

Onder de financiële vaste activa zijn begrepen: deelnemingen, effecten, financiële leasevorderingen, overige vorderingen en latente belastingvorderingen.

Deelnemingen zijn die entiteiten waarop Evides, direct of indirect, invloed van betekenis uitoefent op het financiële en operationele beleid, maar waar het geen beslissende zeggenschap over heeft. Over het algemeen is hier sprake van als Evides tussen de 20% en 50% van de stemrechten kan uitoefenen. Joint ventures zijn overeenkomsten waarbij Evides, tezamen met één of meerdere partijen, activiteiten uitvoert waarbij alle partijen gezamenlijk de zeggenschap uitoefenen. De deelnemingen en joint ventures worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij de eerste waardering. Het niet uitgekeerde gedeelte van het aan Evides toekomende aandeel in de resultaten van deelnemingen waarin Evides geen beslissende zeggenschap kan uitoefenen, wordt in een wettelijke reserve opgenomen.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De onder de post financiële vaste activa begrepen overige aandelen en obligaties zijn tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde opgenomen en gepresenteerd onder de post effecten.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde, vermeerderd met direct toe te rekenen transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, eventueel verminderd met een voorziening voor oninbaar geachte posten. Het verschil tussen de reële en nominale waarde van de vorderingen, zijnde eventuele (dis)agio en/of transactiekosten, wordt gedurende de looptijd van de vordering verantwoord in de winst- en verliesrekening volgens de effectieve interestmethode.

Voorraden

De magazijnvoorraden betreffen materiaal dat is gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs omvat alle kosten die samenhangen met de verkrijging inclusief gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten die zijn overeengekomen met een derde voor de constructie van een actief (zoals verleggen van leidingen en dergelijke), worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectopbrengsten en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen. Projectopbrengsten worden verwerkt per afzonderlijke prestatieverplichting, conform de grondslagen voor de 'netto-omzet'. Indien het resultaat op een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat, wordt geen winst toegerekend.

De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de algemene kosten die toerekenbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Indien een onderhanden project een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende

activa. Indien het onderhanden project een creditsaldo vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden. In het boekjaar gerealiseerde projectopbrengsten worden als onderdeel van de netto-omzet in de winst-en-verliesrekening verwerkt. Projectkosten worden verwerkt naar de aard van de kosten.

Vorderingen en overlopende activa

Vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De overige vorderingen en overlopende activa worden opgenomen tegen nominale waarde.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan 12 maanden. Rekening-courant schulden bij banken zijn opgenomen onder kortlopende schulden aan banken. De liquide middelen worden opgenomen tegen nominale waarde.

Aandeel derden in het groepsvermogen

Het aandeel van derden in het groepsvermogen betreft het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van geconsolideerde maatschappijen. Het aandeel van derden in het resultaat van geconsolideerde maatschappijen wordt in de winst-en-verliesrekening in mindering gebracht op het groepsresultaat.

Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappijen overtreffen, komt het verschil, alsmede komen eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van Evides N.V., tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor haar rekening te nemen. Als de geconsolideerde maatschappijen vervolgens weer winst maken, komen die winsten volledig ten gunste van Evides N.V. totdat de door Evides N.V. voor haar rekening genomen verliezen zijn gec recupereerd.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Toevoegingen aan en vrijval van voorzieningen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Indien de voorziening tegen contante waarde wordt gewaardeerd, wordt de periodieke toename gepresenteerd als dotatie aan de voorziening.

De voorzieningen zijn samengesteld uit personeelsvoorzieningen en latente belastingverplichtingen.

De personeelsvoorzieningen zijn die welke deel uitmaken van het beloningspakket, zoals beloningen wegens jubilea, tijdelijk verlof en dergelijke, met een langlopend karakter. Hierbij is sprake van opbouw van rechten. De opgenomen verplichting is de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De personeelsvoorzieningen zijn gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de betreffende verplichtingen af te wikkelen. Discontering vindt plaats op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot de verplichting weergeeft.

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Op deze voorziening worden in mindering gebracht de in de toekomst te verrekenen belastingbedragen uit hoofde van

beschikbare voorwaartse verliescompensatie, voor zover het waarschijnlijk is dat de toekomstige fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Langlopende en kortlopende schulden

Schulden worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en vermeerderd met transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt samen met de verschuldigde rentevergoeding zodanig bepaald dat de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt.

Leasing

Financiële leasing

De levering van water-op-maat en de zuivering van afvalwater geschiedt door Evides Industrierwater doorgaans op basis van zogenoemde DBFO (Design, Build, Finance & Operate) contracten. Hierbij is het mogelijk dat de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van deze activa overdraagt aan haar klanten. In dergelijke situaties wordt het contract als een financieel leasecontract beschouwd en wordt de lease gewaardeerd tegen de contante waarde van de leasebetalingen, berekend tegen de impliciete rentevoet van de lease-overeenkomst.

De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en een rentecomponent, gebaseerd op een vast rentepercentage. De leasevorderingen worden inclusief de rentevergoeding opgenomen onder de financiële vaste activa.

De rentecomponent wordt naar gelang van de leasetermijnen verantwoord in de winst- en verliesrekening.

Operationele leasing

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom niet bij Evides ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor de resultatenbepaling

Algemeen

Vanaf het boekjaar 2012 is de vermogenskostenvergoeding die in de drinkwatertarieven tot uitdrukking mag worden gebracht, gemaximeerd op basis van een door de minister van Infrastructuur en Waterstaat vastgestelde gewogen gemiddelde vermogenskostenvoet. Voor zover in enig boekjaar sprake is van een overschrijding van deze toegestane vergoeding zal het overschot in de winst- en verliesrekening worden verantwoord in de periode waarin het zich voordoet. Voor het overschot zal geen verplichting op de balans worden verantwoord.

Bedrijfsopbrengsten

Netto-omzet

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het leveren van water en het verlenen van diensten alsmede de projectopbrengsten van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten worden verwerkt per afzonderlijk te onderscheiden prestatieverplichting. Een toegezegd goed of toegezegde dienst is te onderscheiden als wordt voldaan aan de volgende criteria:

- de afnemer kan de voordelen van het geleverde water of diensten zelfstandig benutten, al dan niet gezamenlijk met middelen die de afnemer heeft of kan verkrijgen; en
- de toezegging om het water of diensten te leveren is te onderscheiden van de overige in de overeenkomst opgenomen toezeggingen.

Indien twee of meer in een overeenkomst opgenomen toezeggingen om water of diensten te leveren niet afzonderlijk te onderscheiden zijn, worden de toezeggingen gecombineerd tot een combinatie van goederen of diensten die gezamenlijk te onderscheiden zijn van overige toezeggingen in de overeenkomst.

In geval er sprake is van meerdere prestatieverplichtingen in een overeenkomst, wordt de totale transactieprijs aan de prestatieverplichtingen toegerekend naar rato van de waarde van de prestatieverplichtingen. Deze toerekening wordt gebaseerd op de zelfstandige verkoopprijs per prestatieverplichting. Bij het bepalen van de totale transactieprijs wordt de omvang van een te verwerken variabele vergoeding bepaald door een schatting te maken. Bij het maken van die schatting wordt voorzichtigheid toegepast. Opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het leveren van water worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de afnemer. De kostprijs hiervan wordt aan dezelfde periode toegerekend. Het betreft de navolgende prestatieverplichtingen:

- leveren van drinkwater
- leveren van industriewater
- zuiveren van afvalwater
- ontwerp/bouw/financiering/onderhouden van demin-waterinstallaties
- beheer en onderhoud afvalwaterzuiveringsinstallaties
- leveren van water aan scheepvaart
- detachering van personeel
- verhuur van onroerende zaak

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van water onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties tussen groepsmaatschappijen.

De wateropbrengsten betreffen de omzet uit aan verbruikers geleverd drink- en industriewater en uit de zuivering van afvalwater. Het merendeel van het waterverbruik is bemeterd. De facturatie voor onbemeterd verbruik is gebaseerd op een vast bedrag per woning. Voor het bemeterde verbruik

bestaan de opbrengsten uit vastrecht en het afzetvolume vermenigvuldigd met het verbruikstarief per m³. Opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aan gaande het verlenen van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de prestaties zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van de verrichte prestaties wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aan gaande de uitvoering van onderhanden projecten, die zijn overeengekomen met een derde voor de constructie van een actief, worden opgenomen naar rato van de mate waarin prestaties zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van het project gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte totale projectkosten. De kostprijs van de verrichte prestaties wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

De bij 'geactiveerde productie voor het eigen bedrijf' genoemde bedragen betreffen de loonkosten samenhangend met de inzet van eigen personeel op investeringsactiviteiten en werken in opdracht van derden.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen opbrengsten die voortkomen uit incidentele bedrijfsactiviteiten.

Bedrijfslasten

Kosten van grond- en hulpstoffen

Onder de kosten van grond- en hulpstoffen wordt verstaan de inkoop van water alsmede het verbruik van energie en chemicaliën.

Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

De kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten omvatten de aan de omzet toe te rekenen directe kosten alsmede overige kosten uitbesteed werk en andere externe kosten.

Lonen, salarissen en sociale lasten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden pensioenpremies betaald door Evides aan het bedrijfstakpensioenfonds ABP. De pensioenen zijn gebaseerd op een middelloonregeling. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord.

Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten voor de groep en worden, indien van toepassing, in de balans opgenomen in een voorziening. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde. Discontering vindt plaats op basis van een disconteringsvoet voor belastingen die de actuele marktrente weergeeft. Toevoegingen aan en vrijval van de verplichtingen komen ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Een pensioenvordering wordt in de balans opgenomen wanneer de groep beschikkingsmacht heeft over de pensioenvordering, wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die de pensioenvordering in zich

bergt, zullen toekomen aan de groep en wanneer de pensioenvordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Ultimo 2022 en 2021 waren er voor de groep geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen, naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie.

Afschrijvingen op vaste activa

De afschrijvingstermijnen van de materiële en immateriële vaste activa zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij de activa lineair worden afgeschreven. Op gronden wordt niet afgeschreven. De boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de post afschrijvingen.

Overige waardeveranderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Overige bedrijfskosten

Onder overige bedrijfskosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet zijn toe te rekenen aan de hiervoor genoemde kostencategorieën, waaronder de vorming van voorzieningen voor dubieuze debiteuren en representatiekosten.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangsten leningen.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Tot en met 2015 was Evides in Nederland, als indirect overheidsbedrijf, vrijgesteld van vennootschapsbelasting met uitzondering van Delfluent Services B.V. Deze vrijstelling gold ook niet voor haar vaste inrichting in België en haar buitenlandse deelnemingen. De buitenlandse deelnemingen betreffen in Duitsland Evides Stade Wasserbetrieb GmbH en Evides Industriewater Deutschland GmbH, in het Verenigd Koninkrijk Evides Industriewater UK Ltd. en in België Evides Antwerpen Water B.V.

Met ingang van 2016 is de wet modernisering vennootschapsbelastingplicht overheidsondernemingen van kracht. Deze wet heeft ertoe geleid dat overheidsondernemingen die economische activiteiten ontplooiën op een markt waarop ook niet-overheidsondernemingen (private ondernemingen) actief zijn, op dezelfde wijze aan de heffing van vennootschapsbelastingen worden onderworpen als die private ondernemingen. Derhalve zijn wel fiscale vrijstellingen toepasbaar op de uitvoering van wettelijke activiteiten. Het effect van de eerste toepassing is via het resultaat over 2016 verwerkt.

Omdat de wetgever een zgn. open norm heeft gekozen heeft Evides met de Belastingdienst overleg gepleegd om te komen tot een uitwerking en toepassing van de belastingplicht. Op alle punten is overeenstemming bereikt.

Resultaat deelnemingen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Dit resultaat wordt bepaald op basis van de bij Evides N.V. geldende grondslagen voor waardering en resultaatbepaling. Bij deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, wordt het dividend als resultaat aangemerkt.

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra hierop het recht is verkregen.

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerde kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het bankkrediet (inclusief kasgeldlenen) dat is opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividend en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht. Het ontstaan van financiële leasevorderingen, bestaande uit de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen plus de restwaarde, is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten. De ontvangen leasetermijnen uit

hoofde van financiële leasecontracten zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing eveneens als kasstroom uit investeringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een ontvangst uit operationele activiteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans (in € miljoenen)

1 Vaste activa

1.1 Immateriële vaste activa

De goodwill is betaald bij de overname van 50% van de aandelen Evides Terneuzen Water B.V. en van Brielse Meer water B.V. (100%). Zij wordt op basis van de verwachte economische levensduur ten laste van het resultaat lineair afgeschreven. De afschrijvingstermijnen liggen tussen de 10 en 15 jaar, gebaseerd op de economische levensduur respectievelijk de geplande terugverdienperiode. Ultimo 2014 en 2018 is respectievelijk de betaalde goodwill voor de aandelen van Brielse Meer water B.V. en Evides Terneuzen Water B.V. volledig afgeschreven.

Delfluent Services B.V. heeft een onderhoudscontract verkregen van Delfluent B.V. Bij de overname van 50% van de aandelen in Delfluent Services B.V. per 21 december 2012 is aan dit onderhoudscontract een waarde van € 12,9 miljoen toegekend. Dit recht wordt op basis van de verwachte economische levensduur ten laste van het resultaat lineair afgeschreven. De afschrijvingstermijn bedraagt 21 jaar, gebaseerd op de resterende contractduur.

In 2016 is voor een bedrag van € 0,2 miljoen aanvullende onttrekkingsrechten verkregen voor het Brielse Meer. De afschrijvingstermijn bedraagt 15 jaar.

De afschrijvingstermijn van software is gebaseerd op de verwachte economische levensduur en bedraagt 5 jaar.

De afschrijvingstermijn voor ontwerpstandaarden bedraagt 10 jaar. Een ontwerpstandaard is een beschrijving van een gestandaardiseerde wijze waarop Evides Industriewater B.V. (een bepaald deel van) een zuiveringsinstallatie ontwerpt.

Overzicht opbouw en verloop van de boekwaarde in 2022:

	Goodwill	Onderhouds- contract	Concessie	Software	Ontwerp- standaarden	Werken in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2022							
Aanschafwaarde	5,5	12,9	0,2	74,4	1,0	6,2	100,2
Cumulatieve afschrijvingen	-5,5	-5,5	-0,1	-59,9	-0,1	0,0	-71,1
Boekwaarde per 1 januari 2022	0,0	7,4	0,1	14,5	0,9	6,2	29,1
Mutaties 2022							
Investerings	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Opgeleverde werken in uitvoering	0,0	0,0	0,0	13,0	0,0	-13,0	0,0
Investering in werken in uitvoering	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,0	8,0
Afschrijvingen	0,0	-0,7	0,0	-6,5	-0,1	0,0	-7,3
Totaal	0,0	-0,7	0,0	6,5	-0,1	-5,0	0,7
Stand per 31 december 2022							
Aanschafwaarde	5,5	12,9	0,2	87,4	1,0	0,0	107,0
Werken in uitvoering	0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2	1,2
Cumulatieve afschrijvingen	-5,5	-6,2	-0,1	-66,4	-0,2	0,0	-78,4
Boekwaarde per 31 december 2022	0,0	6,7	0,1	21,0	0,8	1,2	29,8

Naast investeringen, voert Evides jaarlijks onderzoeksactiviteiten uit in verband met de verbetering van waterkwaliteit en daaraan gerelateerde processen. Gezien de aard van deze activiteiten, worden de uitgaven rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht. In 2022 is in het kader van ons onderzoeksprogramma € 3,4 miljoen (2021: € 3,2 miljoen) uitgegeven.

1.2 Materiële vaste activa

Overzicht opbouw en verloop van de boekwaarde in 2022:

	Terreinen, gebouwen, enz.	Leidingnet	Installaties	Overige vaste bedrijfsmiddelen	Werken in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2022						
Aanschafwaarde	450,3	1.294,8	417,2	26,0	98,1	2.286,3
Cumulatieve afschrijvingen	-229,2	-696,3	-278,4	-23,6	0,0	-1.227,4
Boekwaarde per 1 januari 2022	221,1	598,5	138,8	2,4	98,1	1.058,9
Mutaties 2022						
Investerings	-0,1	-0,1	2,1	0,2	0,0	2,1
Opgeleverde werken in uitvoering	10,1	60,4	21,8	0,6	-92,9	0,0
Investering in werken in uitvoering	0,0	0,0	0,0	0,0	97,3	97,3
Desinvesteringen	-0,1	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,2
Waardevermindering	0,0	0,0	0,0	-0,4	0,0	-0,4
Afschrijvingen	-9,5	-41,1	-23,3	-0,9	0,0	-74,8
Totaal	0,4	19,2	0,6	-0,6	4,4	24,0
Stand per per 31 december 2022						
Aanschafwaarde	460,2	1.355,1	441,1	26,7	0,0	2.283,1
Werken in uitvoering	0,0	0,0	0,0	0,0	102,5	102,5
Cumulatieve afschrijvingen	-238,7	-737,4	-301,6	-24,9	0,0	-1.302,6
Boekwaarde per 31 december 2022	221,5	617,7	139,5	1,8	102,5	1.083,0

Er is voor een bedrag van € 27,5 miljoen (ultimo 2021: € 11,6 miljoen) aan inkoopverplichtingen (bestellingen) aangegaan. Deze verplichtingen zijn niet in de balans opgenomen aangezien nog geen goederen en facturen zijn ontvangen. De geldende afschrijvingspercentages zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Soort activa	Afschrijvingstermijn (in jaren)
Terreinen, gebouwen, enz.	
Grond	n.v.t.
Afgekochte erfpacht	50
Terreinvoorziening	30
Gebouwen	40
Spaarbekkens	40
Civiele kunstwerken	50
Leidingnet	
Leidingen	30
Watermeters	30
Installaties	
Werktuigbouwkunde	15
Elektrisch en instrumentatie	15
Procesautomatisering	5
Harsen en membranen	5
Overige vaste bedrijfsmiddelen	
Informatietechnologie (hardware)	5
Schepen	30
Overige (voertuigen, gereedschappen, etc.)	5

1.3 Financiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de financiële vaste activa gedurende 2022 is als volgt:

	Deelnemingen	Effecten	Financiële leasevorderingen	Overige vorderingen	Latente belastingvordering	Totaal
Stand per 1 januari	26,0	1,6	56,8	22,2	9,7	116,3
Resultaat deelnemingen*	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Investeringsen	0,1	0,0	63,3	3,3	0,0	66,7
Dividend	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Aflossingen	0,0	0,0	-10,8	-3,0	0,0	-13,8
Rentebaten	0,0	0,0	2,8	3,2	0,0	6,0
Mutatie belastinglatentie	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0
Stand per 31 december	27,1	1,6	112,1	25,7	10,7	177,2

* Op basis van de concept jaarrekening 2022

De vennootschap houdt de volgende aandelen in andere vennootschappen, die zijn gewaardeerd op basis van de vermogensmutatiemethode.

Vennootschap	Vestigingsplaats	Deelnemingspercentage
Delfluent B.V.	Den Hoorn	54,5%
Evilim Industriewater B.V.	Echt	50,0%
North Water B.V.	Groningen	50,0%
VEI B.V.	Utrecht	50,0%
Facturatie B.V.	Utrecht	50,0%
Aqualab Zuid B.V.	Werkendam	50,0%
NH-Water B.V.	Velserbroek	50,0%
SubMerge B.V.	's-Hertogenbosch	33,3%

Voor deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde waarvoor geen voorziening is gevormd, bedragen de verliezen over 2022 €1,9 miljoen (2021: € 1,4 miljoen) en bedragen de cumulatieve verliezen per balansdatum € 59,9 miljoen(2021: € 58,5 miljoen).

De financiële leasevorderingen betreffen de vorderingen voor de contractuele looptijd van de bouw van financiële lease-installaties. De vorderingen bestaan uit de contante waarde van de toekomstige leasebetalingen plus de restwaarde. De gemiddelde rentevoet bedraagt 3,7%. De resterende looptijd en opbouw van de financiële leasevorderingen kan ultimo 2022 als volgt worden verbijzonderd:

	Nominale waarde leasevorderingen	Ongerealiseerde rentebaten leasevorderingen	Contante waarde leasevorderingen
Tot 1 jaar	12,7	4,2	8,5
Tussen 1 en 5 jaar	42,4	13,0	29,4
Langer dan 5 jaar	91,2	19,5	71,7
Totaal	146,3	36,7	109,6
Restwaarde van de financiële lease-installaties			2,5
Financiële leasevorderingen ultimo 2022			112,1

De restwaarde van de financiële lease-installaties is contractueel bepaald en Evides heeft het recht om na afloop van de hiervoor genoemde contractperiode tegen vooraf overeengekomen voorwaarden de installatie te leveren aan de opdrachtgevers. Bij een voortijdige beëindiging van het contract door de opdrachtgevers gelden schadevergoedingen die afhankelijk zijn gesteld van de resterende looptijd van het contract.

Onder de overige vorderingen is een achtergestelde lening met een hoofdsom ter grootte van € 24,3 miljoen opgenomen, verstrekt aan Delfluent B.V. De rentevergoeding die voor deze lening geldt, is gebaseerd op het aandeel van Evides in de kasstromen van Delfluent B.V. Aflossing van de lening zal in zijn geheel plaatsvinden in 2033.

De latente belastingvordering heeft betrekking op de fiscale positie van de fiscale eenheid Evides N.V. Deze vordering is het gevolg van tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarde die anderzijds in deze jaarrekening gevolgd wordt. De latente belastingvordering en -schuld zijn met elkaar gesaldeerd voor zover deze betrekking heeft op de fiscale eenheid. Van de latente belastingvordering zal vermoedelijk € 0,3 miljoen binnen een jaar verrekenbaar zijn.

2 Vlottende activa

2.1 Voorraden

De samenstelling van de voorraden is als volgt:

	31-12-2022	31-12-2021
Materialen	4,2	4,0
Grond- en hulpstoffen	0,5	0,3
Totaal	4,7	4,3

De voorraad is per balansdatum volledig courant (2021: idem).

2.2 Onderhanden projecten

De samenstelling van de onderhanden projecten is als volgt:

	31-12-2022	31-12-2021
Kosten werk voor derden	9,6	41,6
Gefactureerd werk voor derden	-2,6	-3,9
Totaal	7,0	37,7

In de netto-omzet van het boekjaar is een bedrag van € 63,4 miljoen (2021: €20,8 miljoen) inzake opbrengsten uit onderhanden projecten verantwoord. Per ultimo 2022 is een bedrag van € 5,6 miljoen (2021: € 35,6 miljoen) begrepen voor een financial lease project.

Van de projecten waarvan het saldo een creditstand vertoont is eind 2022 € 1,0 miljoen (2021: € 0,4 miljoen) onder de kortlopende schulden gepresenteerd.

2.3 Vorderingen en overlopende activa

In de onderhanden projecten zijn geen bedragen begrepen inzake geactiveerde uitgaven voor nog niet verrichte prestaties. Verwerking van deze projectkosten in de winst- en verliesrekening vindt plaats zodra de prestaties in het project worden geleverd en zijn gerealiseerd.

	31-12-2022	31-12-2021
Debiteuren	25,0	29,8
Vorderingen op deelnemingen	0,2	0,0
Belastingen en premies sociale verzekeringen	7,6	3,3
Overige vorderingen	34,8	20,7
Overlopende activa	6,6	2,3
Totaal	74,2	56,1

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd korter dan één jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

Onder de overige vorderingen is een bedrag aan nog te factureren omzet begrepen van € 34,1 miljoen (2021: € 19,8 miljoen). De overlopende activa bestaan uit vooruitbetaalde kosten met betrekking tot boekjaar 2023. Onder de belasting is een vordering voor de vennootschapsbelasting begrepen van € 7,0 miljoen (2021: € 3,3 miljoen). In de post debiteuren is een voorziening voor oninbaarheid opgenomen. De voorziening kan als volgt worden verbijzonderd:

	31-12-2022	31-12-2021
Huishoudelijke en kleinzakelijke markt	2,0	2,0
Grootverbruikers en werken voor derden	0,5	0,5
Totaal	2,5	2,5

2.3 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

3 Aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen

De mutaties in het aandeel van de rechtspersoon in het groepsvermogen worden in de toelichting op de vennootschappelijke balans uiteengezet.

4 Aandeel van derden in het groepsvermogen

Zowel in 2022 als 2021 hebben er geen mutaties plaatsgevonden in het aandeel van derden in het groepsvermogen. Het aandeel van derden in het groepsvermogen heeft betrekking op het aandeel van derden in het vermogen van N.V. WBB.

5 Voorzieningen

De balanspost voorzieningen is als volgt opgebouwd:

	Ref.	31-12-2022	31-12-2021
Personeelsvoorzieningen	5.1	1,3	1,1
Latente belastingverplichtingen	5.2	6,8	0,3
Totaal		8,1	1,4

De personeelsvoorzieningen en de voorziening voor latente belastingverplichtingen zijn overwegend langlopend van aard. Van de voorzieningen is € 6,5 miljoen (ultimo 2021: € 0,5 miljoen) als langer dan één jaar aan te merken. Voorzieningen met een looptijd langer dan vijf jaar bedragen € 4,8 miljoen (ultimo 2021: nihil).

5.1 Personeelsvoorzieningen

Verloopoverzicht van de personeelsvoorzieningen in 2022:

	Stand per 1 januari	Toevoegingen	Onttrekkingen	Vrijval	Stand per 31 december
Voorziening aanspraken wachtgeld	0,2	0,3	-0,3	0,0	0,2
Voorziening afvloeiingskosten	0,1	0,0	-0,1	0,0	0,0
Voorziening jubilea-uitkeringen	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Voorziening gratificaties	0,1	0,0	0,0	0,0	0,1
Voorziening langdurig zieken	0,2	0,3	0,0	0,0	0,5
Voorziening arbeidsongeschiktheid	0,3	0,0	0,0	0,0	0,3
Totaal	1,1	0,6	-0,4	0,0	1,3

Voor de contante waardebepaling van de personeelsvoorzieningen is op basis van de korte looptijd van de verplichtingen een disconteringsvoet van gemiddeld 0,56% gehanteerd (ultimo 2021 -0,19%), waarbij de disconteringsvoet is gebaseerd op de rentetermijnstructuur pensioenfondsen. De omvang van de oprenting is nihil (2021: nihil).

Voorziening voor pensioenen

De opbouw van de pensioenaanspraken wordt steeds in het betreffende kalenderjaar afgefinancierd door middel van (ten minste) kostendekkende premiebetalingen. De pensioenregeling is een middelloon regeling met – voor zowel actieve als inactieve deelnemers (slapers en gepensioneerden) – voorwaardelijke toeslagverlening. De toeslagverlening is afhankelijk van het beleggingsrendement. De jaarlijkse premie ten behoeve van de opbouw van de pensioenaanspraken bedraagt 0,8% van het pensioengevend salaris dat is gebaseerd op het brutoloon minus een franchise (ad € 22.350). Het pensioengevend salaris is gemaximeerd (op € 114.866).

De jaarlijkse premie die voor rekening komt van de werkgever bedraagt ten minste 0,56% van het pensioengevend salaris. De hoogte van de premie wordt jaarlijks vastgesteld door het bestuur van het bedrijfstakpensioenfonds op basis van de dekkingsgraad en verwachte rendementen.

De dekkingsgraad van het betrokken bedrijfstakpensioenfonds bedraagt ultimo 2022 volgens opgave van het fonds 110,9%. Op basis van het uitvoeringsreglement heeft de groep bij een tekort in het fonds geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies.

Voorziening aanspraken wachtgeld

Deze voorziening betreft de verplichtingen van Evides uit hoofde van het eigen risicodragerschap inzake WW-uitkeringen.

Voorziening afvloeiingskosten

Deze voorziening betreft toekomstige uitgaven inzake personeel als gevolg van geïnitieerde reorganisaties en afvloeiingen.

Voorziening jubilea-uitkeringen en gratificaties

Deze voorziening heeft betrekking op te betalen jubilea-uitkeringen en gratificaties. Bij de berekening is rekening gehouden met 'blijfkansen'.

Voorziening langdurig zieken

Deze voorziening heeft betrekking op de plicht tot salarisdoorbetaling die Evides heeft ten aanzien van haar langdurig zieken.

Voorziening arbeidsongeschiktheid

Deze voorziening betreft de verplichtingen van Evides uit hoofde van het eigen risicodragerschap inzake WGA-uitkeringen.

5.2 Latente belastingverplichtingen

De latente belastingverplichting heeft betrekking op verschillen tussen commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa.

Het verloop van de latente belastingverplichting in 2022 is als volgt:

Stand per 1 januari	0,3
Dotaties	6,6
Onttrekkingen	-0,1
Stand per 31 december	6,8

6 Langlopende schulden

De samenstelling van de langlopende schulden, exclusief kortlopend deel is als volgt:

	31-12-2022	31-12-2021
Schulden aan banken	277,0	263,0
Overige langlopende schulden	296,4	298,4
Totaal	573,4	561,4

Het verloop van de langlopende schulden is als volgt:

	Schulden aan banken	Overige langlopende schulden	Totaal
Stand per 1 januari	308,0	253,4	561,4
Mutaties:			
Nieuwe financieringen	84,0	15,0	99,0
Aflossingen (<1 jaar)	-70,0	-17,0	-87,0
Stand per 31 december	322,0	241,4	573,4
Waarvan looptijd langer dan 1 jaar, korter dan 5 jaar	232,0	161,0	393,0
Waarvan looptijd langer dan 5 jaar	90,0	90,4	180,4

De samenstelling van de langlopende schulden naar toepasselijk rentepercentage is als volgt:

Rente %	31-12-2022	31-12-2021
0 - < 1	406,9	468,9
1 - < 2	82,5	92,5
2 - < 3	84,0	0,0
Totaal	573,4	561,4

De gepresenteerde schulden zijn inclusief roll-over leningen met variabele rentepercentages per kwartaal en halfjaar. Voor een bedrag van € 30,0 miljoen (ultimo 2021: € 40,0 miljoen) aan langlopende schulden is de rente variabel en wordt deze rente telkens op basis van 6-maands Euribor gefixeerd.

Eind 2022 bedraagt het gemiddelde over de langlopende leningen verschuldigde rentepercentage 0,8% (in 2021: 0,8%).

In het verslagjaar is voor in totaal € 99,0 miljoen lang vreemd vermogen aangetrokken (in 2021: € 121,0 miljoen).

De aflossingsverplichtingen verschuldigd binnen één jaar bedragen € 87,0 miljoen en zijn opgenomen onder de kortlopende schulden (ultimo 2021: € 85,0 miljoen).

Voor bovenstaande leningen zijn geen zekerheden gesteld. Wel zijn op alle leningen financiële convenanten van toepassing. Deze convenanten omvatten eisen van de kredietverstrekkers ten aanzien van de solvabiliteitsratio en de interest dekkingsratio. Het niet-realiseren van de hiervoor genoemde convenanten kan ertoe leiden dat een lening door de kredietverstrekker onmiddellijk wordt opgeëist. Het door de kredietverstrekkers verlangde minimum solvabiliteitsniveau varieert tussen 20%-25% en voor de interest dekkingsratio geldt een minimum van 1,0. Evides voldoet ook in 2022 ruimschoots aan deze financiële convenanten.

Daarnaast heeft Evides met ingang van december 2014 en juni 2020 de beschikking gekregen over een leningsfaciliteit ter grootte van respectievelijk € 175,0 miljoen en € 190,0 miljoen. Ultimo 2022 is de faciliteit ad. € 175,0 miljoen volledig benut (ultimo 2021: € 175,0 miljoen). De faciliteit ad. € 190,0 miljoen is nog voor een bedrag ad € 142,0 miljoen (ultimo 2021: € 146,0 miljoen) beschikbaar. Deze leningsfaciliteiten kennen enkele afwijkende convenanten. De belangrijkste verschillen met de convenanten van de hiervoor geschetste kredietverstrekkers betreffen een interest dekkingsratio van minimaal 5,0 en deze kredietverstrekker kan aanvullende zekerheden verlangen indien Evides verzuimt aan haar contractuele verplichtingen te voldoen.

7 Kortlopende schulden en overlopende passiva

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2022	31-12-2021
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6,5	9,3
Crediteuren	17,9	26,5
Schulden aan deelnemingen	1,8	2,2
Banken	29,8	4,4
Aflossingsverplichtingen binnen 1 jaar	87,0	85,0
Overige schulden	15,2	14,2
Te betalen rente	1,4	1,0
Overige overlopende passiva	51,6	43,0
Totaal	211,2	185,6

Onder de overige schulden is een reservering voor verlof tegoeden opgenomen van € 14,7 miljoen (2021: € 13,8 miljoen). Onder de overlopende passiva zijn onder meer begrepen vooruit gefactureerde omzet kleinverbruik ad € 10,5 miljoen (2021: € 12,3 miljoen), projecten waarvoor de ontvangen voorschotten per einde boekjaar de reeds gedane uitgaven overstijgen ad € 3,5 miljoen (2021: € 4,9 miljoen), reserveringen voor aan het boekjaar toe te rekenen kosten ad € 19,1 miljoen (2021: € 11,9 miljoen) en reserveringen met betrekking tot reeds afgesloten projecten ad € 7,7 miljoen (2021: € 8,7 miljoen). Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd korter dan één jaar (ultimo 2021: idem). In de post belastingen en premies sociale verzekeringen is een pensioenverplichtingen inbegrepen van € 0,1 miljoen (ultimo 2021: € 0,1 miljoen).

Niet uit balans blijvende verplichtingen

Eind 2022 zijn er nog voor € 45,9 miljoen (ultimo 2021: € 31,8 miljoen) aan lopende inkoopverplichtingen (bestellingen) aangegaan.

Met N.V. WBB is een overeenkomst tot 2039 van toepassing voor afname van voorgezuiverd water.

Evides staat garant voor de operationele activiteiten die Delfluent Services B.V. als onderaannemer van Delfluent B.V. uitvoert. De maximale aansprakelijkheid voor Evides jegens Delfluent B.V. bedraagt maximaal € 11,0 miljoen per kalenderjaar en € 29,0 miljoen bij een voortijdige beëindiging van de overeenkomst tussen Delfluent B.V. en Delfluent Services B.V.

Als onderdeel van het O&M-contract is DSBV in de laatste jaren van het contract – voordat overdracht (hand back) van de installaties aan Hoogheemraadschap Delfland plaatsvindt – verantwoordelijk voor specifiek groot onderhoud aan de installaties. Vijf jaar voordat het contract zal eindigen zal hiervoor een zogenoemd Final Maintenance Plan worden opgesteld. Dit groot onderhoud dient zodanig plaats te vinden dat de installaties na de hand back 5 jaar op basis van routinematig en preventief onderhoud zullen kunnen functioneren.

Voor het groot onderhoud ontvangt DSBV te zijner tijd een contractueel afgesproken vergoeding. In het geval dat deze contractuele vergoeding naar verwachting niet toereikend is voor het toekomstig groot onderhoud op basis van het Final Maintenance Plan, moet DSBV mogelijk een voorziening treffen door een verlieslatend contract ter grootte van het verschil tussen de verwachte onderhoudskosten en de hiervoor te ontvangen vergoeding. Vooralnog zijn de kosten voor dit specifieke groot onderhoud versus de hiervoor te ontvangen vergoeding nog niet in kaart gebracht en is er geen aanleiding om te veronderstellen dat hier op voorhand significante afwijkingen zijn te verwachten.

Er is op dit moment een geschil met het Hoogheemraadschap van Delfland inzake het in rekening brengen van de van toepassing zijnde prijsindexatie. Evides is van mening dat de prijs conform het onderliggende contract in rekening is gebracht en verwacht niet dat het geschil leidt tot uitstroom van middelen. Er is in 2008 milieuschade ontstaan bij een afvalwaterzuiveringsinstallatie van Evides. De omvang van de daaraan verbonden kosten is nog onduidelijk en zal naar verwachting worden verhaald bij de veroorzaker van deze schade niet zijnde Evides. Om deze reden is geen voorziening gevormd uit hoofde van deze garantieclaim.

Er bestaan huurverplichtingen ter zake van huisvesting, grond en leaseverplichtingen ten aanzien van lease-auto's. Om deze reden is geen voorziening gevormd uit hoofde van deze garantieclaim.

De opbouw van deze verplichtingen is als volgt:

Vervoermiddelen	31-12-2022	31-12-2021
Tot 1 jaar	2,0	2,1
Tussen 1 en 5 jaar	3,0	4,0
Langer dan 5 jaar	0,0	0,0
Totaal	5,0	6,1

Onroerende zaken	31-12-2022	31-12-2021
Tot 1 jaar	0,6	0,3
Tussen 1 en 5 jaar	1,3	0,0
Langer dan 5 jaar	2,6	0,0
Totaal	4,5	0,3

Totaal	31-12-2022	31-12-2021
Tot 1 jaar	2,6	2,4
Tussen 1 en 5 jaar	4,3	4,0
Langer dan 5 jaar	2,6	0,0
Totaal	9,5	6,4

Gedurende het verslagjaar is voor een bedrag van € 3,1 miljoen aan contractuele leaseverplichtingen, de zogenaamde minimale leasebetalingen, in de winst- en verliesrekening verwerkt (2021: € 2,9 miljoen). In 2022 is geen sprake geweest van voorwaardelijke leasebetalingen en/of sub-leaseontvangsten.

Er bestaan garantieverplichtingen die rusten op aannemers en inleners van arbeidskrachten krachtens de wettelijke bepalingen inzake ketenaansprakelijkheid. Deze bepalingen betreffen primair hoofdelijke aansprakelijkheid voor de betaling van premies op grond van werknemers en volksverzekeringen en van loon- en omzetbelasting bij uitbesteden van werk respectievelijk inlenen van arbeidskrachten.

Financiële risico's

Evides is als onderneming onderhevig aan diverse financiële risico's. Wij noemen in dit kader:

- debiteurenrisico's;
- renterisico's;
- liquiditeitsrisico's;
- beschikbaarheid van financiering;
- prijsrisico's.

Evides heeft geen significante concentraties van debiteurenrisico. De vorderingen op klanten bedragen in totaal € 26,7 miljoen (ultimo 2021: € 28,2 miljoen). Hiervoor is een voorziening van € 2,5 miljoen getroffen (ultimo 2021: € 2,5 miljoen). Tot slot beschikt Evides Industriewater op basis van zogenoemde DBFO (Design, Build, Finance & Operate) contracten over financiële leasevorderingen ter grootte van € 112,1 miljoen (ultimo 2021: € 56,8 miljoen). Debiteurenrisico's die voortvloeien uit dergelijke contracten worden zoveel mogelijk gemitigeerd doordat Evides Industriewater gedurende de looptijd van de overeenkomst juridisch eigenaar blijft van de installatie en dergelijke contracten slechts met kredietwaardige contractpartijen worden aangegaan.

Het renterisico wordt bepaald door de mate waarin fluctuaties in de lange of korte rente effect hebben op het resultaat. Evides financiert haar vaste activa met eigen vermogen, voorzieningen alsmede lang- en kortlopende schulden; deels tegen een variabele rente. De vlottende activa worden gefinancierd met kortlopende schulden, waaronder bankkrediet met een variabele rente.

Uitgaande van de financieringspositie per ultimo 2022 schatten wij dat een stijging of daling van 1%-punt in de eurogeldmarktrente een effect heeft op het financieringsresultaat van circa € 0,6 miljoen op jaarbasis (ultimo 2021: € 0,4 miljoen). Het beleid is dat maximaal 20% van de financiering kortrentend is.

Ten behoeve van de financiering van haar werkkapitaal kan en wil Evides slechts in beperkte mate een beroep doen op leverancierskrediet. Ter reductie van liquiditeitsrisico's heeft Evides de beschikking over ongecommitteerde kredietfaciliteiten ter grootte van € 146,8 miljoen waarvan ultimo 2022 € 29,8 miljoen (ultimo 2021 € 4,4 miljoen) is benut. Daarnaast heeft Evides voor een bedrag van € 90,0 miljoen gecommiteerde kredietfaciliteiten verkregen met resterende looptijden tussen 1 en 2 jaar. Ultimo 2022 zijn deze kredietfaciliteiten niet benut.

Evides is een kapitaalintensieve organisatie waarbij de beschikbaarheid van financiering van groot belang is voor de continuïteit van de bedrijfsactiviteiten. Het waarborgen van de financiële continuïteit van Evides en derhalve het mitigeren van het beschikbaarheidsrisico staat in het treasury beleid van Evides voorop.

De belangrijkste maatregelen om het beschikbaarheidsrisico te mitigeren, zijn:

- kiezen voor beperking van de afhankelijkheid van financiers door spreiding van de financiering over meerdere financiers, maar wel op zodanige wijze dat we in staat zijn lange termijn relaties aan te gaan met onze financiers;
- het mitigeren van het risico van tijdelijke discontinuïteit op de financiële markten door gebruik te maken van gecommiteerde kredietfaciliteiten;
- het spreiden van het herfinancieringsrisico in de tijd door spreiding van de leningportefeuille.

Prijsrisico's worden, indien mogelijk en economisch gerechtvaardigd, gemitigeerd. Voor de inkoop van onder andere energie en chemicaliën hebben wij meerjarige contracten afgesloten waarbij het effect van tussentijdse prijsstijgingen wordt beperkt.

Verbonden partijen

Als verbonden partijen (als bedoeld in RJ 330) zijn aan te merken:

1. Aandeelhouders (gemeenten en provincie vertegenwoordigd door B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides en GBE Aqua B.V., dan wel natuurlijke personen die gemachtigd zijn de betreffende gemeenten en provincie te vertegenwoordigen in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders);
2. Statutaire Directie;
3. Delfluent B.V., VEI B.V., Facturatie B.V., Aqualab Zuid B.V., North Water B.V., SubMerge B.V., NH-Water B.V. en Evilim Industriewater B.V.
4. Voor een overzicht van de in de consolidatie begrepen verbonden partijen wordt verwezen naar het overzicht van deelnemingen op pagina 26 t/m 28 van dit jaarverslag.

Transacties met verbonden partijen zijn tegen marktconforme voorwaarden verwerkt.

Evides levert aan Delfluent B.V. ondersteunende diensten en detacheert personeel. Aan VEI B.V. detacheert Evides eveneens personeel.

Tot slot verzorgt Delfluent Services B.V. in het kader van de publiek private samenwerking met het Hoogheemraadschap van Delfland het beheer en onderhoud van de afvalwaterzuiveringsinstallaties Houtrust in Den Haag en Harnaschpolder in Den Hoorn en het bijbehorende transportsysteem met 19 pompstations. Dit doet zij in opdracht en voor rekening van Delfluent B.V. voor een periode van 30 jaar. Het contract loopt in 2033 af.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening (in € miljoenen)

8 Bedrijfsopbrengsten

De opbouw van de bedrijfsopbrengsten is als volgt:

	2022	2021
Drinkwater	197,1	205,5
Industriewater	129,6	112,2
Opbrengsten van werken voor derden	63,4	20,8
Overige opbrengsten	13,0	11,1
Netto-omzet	403,1	349,6
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	16,2	16,7
Totaal	419,3	366,3

De netto-omzet is als volgt geografisch verdeeld:

	2022	2021
Nederland	322,7	335,0
Overige EU-landen	71,8	8,4
Totaal	394,5	343,4

9 Bedrijfslasten

9.1 Kosten van grond- en hulpstoffen

De samenstelling van de kosten van grond- en hulpstoffen is als volgt:

	2022	2021
Inkoop water	7,5	7,0
Energie	28,4	18,2
Chemicaliën	17,8	11,0
Totaal	53,7	36,2

9.2 Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

De opbouw van de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten is als volgt:

Kosten uitbesteed werk	2022	2021
Kostprijs werken voor derden	40,8	12,1
Tijdelijk personeel	11,2	10,1
Uitbesteed onderhoud en materiaalkosten	43,3	38,6
	95,3	60,8

9.3 Personeelskosten

De personeelssterkte (in FTE) ultimo 2022 is 788,6 (2021: 764,7). Het gemiddeld aantal personeelsleden (in FTE) in 2022 bedraagt 776,6 (2021: 756,7). Hiervan zijn gemiddeld 8,1 medewerkers werkzaam in het buitenland (2021: 7,6).

Het gemiddeld aantal personeelsleden naar voltijdbanen is als volgt verdeeld naar bedrijfsactiviteiten:

	2022	2021
Drinkwater	595,3	580,8
Industriewater	181,3	175,9
Totaal	776,6	756,7

De specificatie van de personeelskosten is als volgt:

	2022	2021
Salarissen	55,4	51,6
Overige personeelskosten	1,4	1,2
Dotaties/vrijval personeelsvoorziening	0,5	-0,4
Totaal lonen en salarissen	57,3	52,4
Sociale lasten	6,5	6,2
Pensioenpremies	8,6	7,9
Totaal sociale lasten	15,1	14,1
Totaal	72,4	66,5

In de personeelskosten is een bedrag van € 113.356 (in 2021: € 114.950) opgenomen voor de bezoldiging van commissarissen. Door de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) is de bezoldiging van leden van de Raad van Commissarissen (RvC) gemaximeerd: voor voorzitters en leden van de RvC geldt daarbij als maximum respectievelijk 15% (in 2021: 15%) en 10% (in 2021: 10%) van de voor de rechtspersoon geldende maximum norm, zijnde respectievelijk € 32.400 (in 2021: € 31.350) en € 21.600 (in 2021: € 20.900).

De beloning per commissaris is als volgt:

2022				
Naam	Functie	Periode (vanaf/tot)	Beloning	WNT-maximum
L. Kohsiek	Voorzitter	1-1 / 31-12	€ 32.400	€ 32.400
C. Brandenburg	Lid	1-1 / 30-09	€ 16.156	€ 16.156
A. Tuinebreijer	Lid	1-1 / 31-12	€ 21.600	€ 21.600
N. Dalstra	Lid	1-1 / 31-12	€ 21.600	€ 21.600
P.C. Hartog	Lid	1-1 / 31-12	€ 21.600	€ 21.600
Totaal			€ 113.356	€ 113.356

2021				
Naam	Functie	Periode (vanaf/tot)	Beloning	WNT-maximum
L. Kohsiek	Voorzitter	1-1 / 31-12	€ € 31.350	€ 31.350
C. Brandenburg	Lid	1-1 / 31-12	€ € 20.900	€ 20.900
A. Tuinebreijer	Lid	1-1 / 31-12	€ € 20.900	€ 20.900
N. Dalstra	Lid	1-1 / 31-12	€ € 20.900	€ 20.900
P.C. Hartog	Lid	1-1 / 31-12	€ € 20.900	€ 20.900
Totaal			€ 114.950	€ 114.950

De bezoldiging van alle leden van de RvC voldoet aan de WNT. De commissarissen hebben in 2022 geen belastbare onkostenvergoedingen ontvangen noch beloning betaalbaar op termijn toegezegd gekregen.

Op grond van de statuten is uitsluitend de Directie belast met de dagelijkse leiding van het gehele bedrijf en aan te merken als topfunctionaris in het kader van de WNT.

De maximum bezoldigingsnorm 2022 bedraagt per voltijdbaan: € 216.000 (in 2021: € 209.000). Het weergegeven toepasselijke WNT-maximum per persoon of functie is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte.

De bezoldiging van de Directie kan in het kader van de WNT als volgt worden verbijzonderd:

	2022	2021
	A.M. Ottolini	A.M. Ottolini
Functie(s)	Algemeen directeur	Algemeen directeur
Duur dienstverband	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,00	1,00
Gewezen topfunctionaris?	nee	nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	ja	ja
Bezoldiging		
Beloning	€ 180.900	€ 175.500
Belastbare onkostenvergoeding	€ 10.393	€ 10.479
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 24.288	€ 23.994
Totaal bezoldiging WNT	€ 215.581	€ 209.973
Uitbetaling niet vallend onder WNT-norm	€ -	€ -
Totaal bezoldiging volgens WNT-norm	€ 215.581	€ 209.973
Toepasselijk WNT-maximum	€ 216.000	€ 209.000

De overschrijding van de WNT-norm in 2021 is het gevolg van de verlaagde norm per 1 januari 2015 van € 230.474 naar € 178.000. Aangezien sprake is van een bestaande bezoldigingsafpraak is hierop het overgangsrecht van toepassing waarbij bestaande afspraken gedurende een termijn van vier jaar na inwerkingtreding van de ministeriële regeling worden gerespecteerd. Evides heeft de vereisten zoals die in de WNT worden omschreven omtrent de afbouw gevolgd. Als gevolg van deze afbouw wordt per 1 januari 2022 volledig voldaan aan de norm die dan geldt binnen de WNT.

In 2022 is de totale bezoldiging van de Directie inclusief sociale lasten € 224.525 (2021: € 218.842).

Er zijn geen overige functionarissen die in 2022 een bezoldiging boven het toepasselijke WNT-maximum hebben ontvangen, of waarvoor in eerdere jaren een vermelding op grond van de WNT heeft plaatsgevonden of had moeten plaatsvinden. Er zijn in 2022 ook geen ontsluitingen aan overige functionarissen betaald die op grond van de WNT dienen te worden gerapporteerd.

9.4 Afschrijvingen

	2022	2021
Immateriële vaste activa	7,3	7,9
Materiële vaste activa	74,8	71,2
Boekresultaat desinvestering	-0,3	0,0
Totaal	81,8	79,1

De afschrijvingslasten zijn gebaseerd op de afschrijvingspercentages, zoals die in de toelichting op de immateriële en materiële vaste activa zijn uiteengezet.

9.5 Overige bedrijfskosten

De opbouw van de overige bedrijfskosten is als volgt:

Overige externe kosten	2021	2021
Analysekosten	7,0	6,8
Precario	0,1	11,3
Huisvestingskosten	7,1	6,9
Automatiseringskosten	16,2	14,6
Klantprocessen	9,6	9,1
Overige externe kosten	22,9	20,6
Overige bedrijfskosten	1,1	0,8
Totaal	64,0	70,1

In de overige bedrijfskosten is voor een bedrag van € 0,3 miljoen (in 2021: € 0,3 miljoen) aan honoraria opgenomen in de context van artikel 2:382a BW. Met ingang van het boekjaar 2015 is Deloitte Accountants benoemd en per boekjaar 2021 herbenoemd als controlerend accountant.

De honoraria van Deloitte Accountants kunnen als volgt worden verbijzonderd:

(x € 1.000)	Deloitte Accountants	Overig Deloitte netwerk	Totaal Deloitte netwerk
2022			
Onderzoek van de jaarrekening	314	0	314
Andere controleopdrachten	15	0	15
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controle-diensten	0	0	0
Totaal	329	0	329

(x € 1.000)	Deloitte Accountants	Overig Deloitte netwerk	Totaal Deloitte netwerk
2021			
Onderzoek van de jaarrekening	308	0	308
Andere controleopdrachten	31	0	31
Adviesdiensten op fiscaal terrein	0	0	0
Andere niet-controle-diensten	0	0	0
Totaal	339	0	339

De vermelde accountantshonoraria voor het onderzoek van de jaarrekening zijn gebaseerd op het boekjaar waarop de werkzaamheden betrekking hebben, ongeacht of deze werkzaamheden door de externe accountant en de accountantsorganisatie reeds gedurende het betreffende boekjaar zijn verricht.

10 Financiële baten en lasten

10.1 Opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren

	2022	2021
Financiële leasebaten	2,8	2,0
Rentebaten uit de overige vorderingen	3,2	3,1
Totaal	6,0	5,1

De rentebaten uit de overige vorderingen hebben nagenoeg geheel betrekking op een vordering op een verbonden maatschappij.

10.2 Rentelasten en soortgelijke kosten

	2022	2021
Rente langlopende leningen	-4,9	-5,2
Overige rentelasten	-0,5	-0,4
Totaal	-5,4	-5,6

11 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening bedraagt € 7,4 miljoen (2021: € 6,0 miljoen). De aansluiting met het effectieve belastingtarief is als volgt:

	2022	2021
Resultaat voor belastingen	52,5	53,2
Onbelaste activiteiten en commercieel/fiscale verschillen	23,8	23,8
Belastbaar resultaat	28,7	29,4
Belasting naar de winst volgens Nederlands belastingtarief	7,4	7,3
Mutatie in belastinglatenties	5,4	1,6
Effect van het belastingtarief in buitenlandse jurisdicties (ander tarief)	0,2	0,1
Voorgaande jaren	-5,6	-3,0
Totaal winstbelastingen	7,4	6,0

De vennootschap en haar Nederlandse 100%-dochtermaatschappijen vormen een fiscale eenheid. De vennootschapsbelasting is berekend op basis van de geldende belastingtarieven in Nederland, België en Duitsland, rekening houdend met de fiscale bepalingen die permanente verschillen geven tussen de bedrijfseconomische en de fiscale resultaatbepaling.

De effectieve belastingdruk over het resultaat voor vennootschapsbelasting bedraagt 14,1% (2021: 11,3%).

Toelichting op het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Onder de investeringen in vaste activa zijn alleen de investeringen opgenomen waarvoor in 2022 geldmiddelen zijn opgeofferd.

12 Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum.

Vennootschappelijke balans per 31 december 2022 (voor winstbestemming)

(in € miljoenen)	Ref.	31 december 2022		31 december 2021	
ACTIVA					
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1	22,1		20,7	
Materiële vaste activa	2	852,8		822,5	
Financiële vaste activa	3	290,0		229,2	
Totaal vaste activa			1.164,9		1.072,4
Vlottende activa					
Vorraden		2,8		2,8	
Onderhanden projecten		1,0		2,0	
Vorderingen en overlopende activa	4	130,0		160,3	
Liquide middelen	5	0,3		4,7	
Totaal vlottende activa			134,1		169,8
Totaal activa			1.299,0		1.242,2
PASSIVA					
Eigen vermogen	6				
Aandelenkapitaal		0,2		0,2	
Agio reserve		83,9		83,9	
Wettelijke reserve		12,5		11,7	
Algemene reserve		440,5		414,5	
Onverdeeld resultaat		46,1		47,9	
Totaal eigen vermogen			583,1		558,2
Voorzieningen	7		1,0		1,0
Langlopende schulden	8		545,0		516,0
Kortlopende schulden en overlopende passiva	9		169,9		167,0
Totaal passiva			1.299,0		1.242,2

Vennootschappelijke winst- en verliesrekening over 2022

<i>(in € miljoenen)</i>	Ref.	2022		2021	
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	10	38,2		25,6	
Overige baten en lasten na belastingen		7,9		22,3	
Nettoresultaat na belasting			46,1		47,9

Grondslagen van vennootschappelijke waardering en resultaatbepaling

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Toelichting op de vennootschappelijke balans (in € miljoenen)

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Evides N.V. Als de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Wettelijke reserve deelnemingen

De wettelijke reserve deelnemingen wordt gevormd ter hoogte van het aandeel in de resultaten en rechtstreekse vermeerderingen van de deelnemingen sinds de eerste waardering van deze deelnemingen op nettovermogenswaarde, voor zover Evides N.V. uitkering niet zonder beperkingen kan bewerkstelligen. De wettelijke reserve deelnemingen wordt op individuele wijze bepaald. De vennootschappelijke jaarrekening van Evides N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Uitsluitend de specifieke posten inzake de vennootschappelijke balans worden hier toegelicht.

1 Immateriële vaste activa

Overzicht opbouw en verloop van de boekwaarde in 2022:

	Software	Werken in uitvoering	Totaal
Stand per 1 januari 2022			
Aanschafwaarde	74,4	6,2	80,6
Cumulatieve afschrijvingen	-59,9	0,0	-59,9
Stand per 1 januari 2022	14,5	6,2	20,7
Mutaties 2022			
Investeringen	0,0	0,0	0,0
Opgeleverde werken in uitvoering	13,0	-13,0	0,0
Investering werken in uitvoering	0,0	8,0	8,0
Desinvesteringen	0,0	0,0	0,0
Afschrijvingen	-6,6	0,0	-6,6
	6,4	-5,0	1,4
Stand per 31 december 2022			
Aanschafwaarde	87,4	0,0	87,4
Werken in uitvoer	0,0	1,2	1,2
Cumulatieve afschrijvingen	-66,5	0,0	-66,5
Boekwaarde per 31 december 2022	20,9	1,2	22,1

2 Materiële vaste activa

Overzicht opbouw en verloop van de boekwaarde in 2022:

	Terreinen, gebouwen, enz.	Leiding-net	Instal-laties	Overige vaste bedrijfs-middelen	Werken in uit-voering	Totaal
Stand per 1 januari 2022						
Aanschafwaarde	245,8	1.238,6	231,9	22,6	84,2	1.823,1
Cumulatieve afschrijvingen	-146,7	-667,7	-165,5	-20,7	0,0	-1.000,6
Boekwaarde per 1 januari 2022	99,1	570,9	66,4	1,9	84,2	822,5
Mutaties 2022						
Investerings	0,0	-0,1	0,0	0,2	0,0	0,1
Opgeleverde werken in uitvoering	5,8	57,0	10,7	0,6	-74,1	0,0
Investering in werken in uitvoering	0,0	0,0	0,0	0,0	86,9	86,9
Desinvesteringen	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Waardevermindering	0,0	0,0	0,0	-0,4	0,0	-0,4
Afschrijvingen	-5,1	-38,5	-12,0	-0,6	0,0	-56,2
Totaal	0,7	18,4	-1,3	-0,3	12,8	30,3
Stand per 31 december 2022						
Aanschafwaarde	251,5	1.295,5	242,6	23,3	0,0	1.812,9
Werken in uitvoering	0,0	0,0	0,0	0,0	97,0	97,0
Cumulatieve afschrijvingen	-151,7	-706,2	-177,5	-21,7	0,0	-1.057,1
Boekwaarde per 31 december 2022	99,8	589,3	65,1	1,6	97,0	852,8

De materiële vaste activa hebben met name betrekking op de drinkwatervoorzieningen.

3 Financiële vaste activa

Het verloop van de boekwaarde van de financiële vaste activa gedurende 2022 is als volgt:

	Deelnemingen	Effecten	Overige vorderingen	Totaal
Stand per 1 januari	173,1	1,6	54,5	229,2
Investerings	0,0	0,0	45,8	45,8
Resultaat deelnemingen*	38,2	0,0	0,0	39,2
Dividend	-4,2	0,0	0,0	-5,2
Aflossing	0,0	0,0	-17,5	-17,5
Reclassificatie naar kortlopende vorderingen	0,0	0,0	-1,5	-1,5
Stand per 31 december	207,1	1,6	81,3	290,0

* Op basis van concept jaarrekening 2022

De overige vorderingen hebben betrekking op aan groepsmaatschappijen en verbonden maatschappijen verstrekte leningen. Over deze vorderingen wordt rente berekend. De leningen worden aan het einde van de looptijd in een keer afgelost met uitzondering van de in 2022 verstrekte leningen welke middels een annuïteit in 20 jaar zal worden afgelost. Er zijn geen zekerheden overeengekomen. De vennootschap houdt de volgende aandelen in andere vennootschappen, die zijn gewaardeerd op basis van de vermogensmutatiemethode.

Vennootschap	Vestigingsplaats	Deelnemingspercentage
Evides Industriewater B.V.	Rotterdam	100,0%
N.V. Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch	Werkendam	60,0%
Facturatie B.V.	Utrecht	50,0%
VEI B.V.	Zwolle	50,0%
Aqualab Zuid B.V.	Werkendam	50,0%
SubMerge B.V.	's-Hertogenbosch	33,3%

4 Vorderingen en overlopende activa

Deze post is als volgt te specificeren:

	31-12-2022	31-12-2021
Vorderingen op groepsmaatschappijen	100,7	134,4
Vorderingen op deelnemingen	0,2	0,0
Debiteuren en overige vorderingen	29,1	25,9
Totaal	130,0	160,3

Alle vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd korter dan één jaar. De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde ervan, gegeven het kortlopende karakter ervan en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Er zijn geen zekerheden of rentecompensatie overeengekomen voor vorderingen op groepsmaatschappijen.

5 Liquide middelen

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

6 Eigen vermogen

Het verloop van het eigen vermogen in 2022 was als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Agio	Wettelijke reserve	Algemene reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari	0,2	83,9	11,7	414,5	47,9	558,2
Winstbestemming	0,0	0,0	0,0	47,9	-47,9	0,0
Dotatie/Onttrekking wettelijke reserve	0,0	0,0	0,8	-0,8	0,0	0,0
Dividenduitkering	0,0	0,0	0,0	-21,1	0,0	-21,1
Resultaat boekjaar	0,0	0,0	0,0	0,0	46,1	46,1
Stand per 31 december	0,2	83,9	12,5	440,5	46,1	583,1

Het verloop van het eigen vermogen in 2021 was als volgt:

	Geplaatst kapitaal	Agio	Wettelijke reserve	Algemene reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari	0,2	83,9	11,2	393,2	46,7	353,2
Winstbestemming	0,0	0,0	0,0	46,7	-46,7	0,0
Dotatie/Onttrekking wettelijke reserve	0,0	0,0	0,5	-0,5	0,0	0,0
Dividenduitkering	0,0	0,0	0,0	-24,9	0,0	-24,9
Resultaat boekjaar	0,0	0,0	0,0	0,0	47,9	47,9
Stand per 31 december	0,2	83,9	11,7	414,5	47,9	558,2

Het maatschappelijk aandelenkapitaal bedraagt € 0,25 miljoen en bestaat uit 5 miljoen gewone aandelen met een nominale waarde van € 0,05. Het geplaatst en gestort kapitaal is € 0,2 miljoen en is als volgt verdeeld over de aandeelhouders:

Aandeelhouders	
B.V. Gemeenschappelijk Bezit Evides	0,1
GBE Aqua B.V.	0,1
Totaal	0,2

Van het agio kan een bedrag van € 83,9 miljoen (2021: € 83,9 miljoen) niet belastingvrij worden uitgekeerd aangezien het fiscaal niet als gestort wordt aangemerkt. De wettelijke reserve wordt voor € 11,4 miljoen (2021: € 10,8 miljoen) aangehouden voor winsten uit deelnemingen waarvan Evides niet alleen de uitkering kan bewerkstelligen en voor € 1,1 miljoen (2021: € 0,9 miljoen) voor geactiveerde kosten van ontwerpstandaarden en nog te activeren uitgaven voor engineeringstandaarden.

Het verloop van de wettelijke reserves in 2022 ziet er als volgt uit:

	Wettelijke reserve
Stand per 1 januari	11,7
Resultaat minderheidsdeelnemingen	0,6
Uitgekeerd dividend	0,0
Valutakoerswijzigingen	0,0
Dotatie/Onttrekking wettelijke reserve	0,2
Stand per 31 december	12,5

De Directie stelt op grond van artikel 28 lid 1 van de Statuten voor welk gedeelte van de in het boekjaar behaalde winst zal worden gereserveerd. Na voorafgaand advies van de Raad van Commissarissen besluit vervolgens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders welk gedeelte van de winst zal worden gereserveerd. De daarna overblijvende winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2021

De jaarrekening 2021 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 24 mei 2022. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2022

Rekening houdend met de minimum doelsolvabiliteit en de geplande investeringen wordt de volgende winstbestemming voorgesteld:

Het nettoresultaat over het boekjaar 2022 bedraagt:	46,1
Voorgesteld wordt het voordelig saldo als volgt te bestemmen:	
Ten gunste van de algemene reserve	25,1
Winst ter beschikking van de aandeelhouders	21,0
Reeds als interim-dividend uitgekeerd	10,5
Nog uit te keren slotdividend	10,5

De houders van gewone aandelen hebben recht op uitkering van dividend na goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 23 mei 2023 zal een dividend van € 6,76 per aandeel over 2022 (een totaal dividend van € 21,0 miljoen) worden voorgesteld, waarvan reeds € 3,38 per aandeel als interim dividend is uitgekeerd.

7 Voorzieningen

	Stand per 1 januari	Toevoegingen	Onttrekkingen	Vrijval	Stand per 31 december
Voorziening aanspraken wachtgeld	0,2	0,2	-0,3	0,0	0,1
Voorziening afvloeiingskosten	0,1	0,0	-0,1	0,0	0,0
Voorziening jubilea-uitkeringen	0,2	0,0	0,0	0,0	0,2
Voorziening langdurig zieken	0,3	0,1	0,0	0,0	0,4
Voorziening WGA	0,2	0,1	0,0	0,0	0,3
Totaal	1,0	0,4	-0,4	0,0	1,0

Van de voorzieningen is € 0,4 miljoen (ultimo 2021: € 0,5 miljoen) als langer dan één jaar aan te merken. Het bedrag met een looptijd langer dan vijf jaar is nihil (ultimo 2021: nihil).

Voor de contante waardebepaling van de personeelsvoorzieningen is op basis van de korte looptijd van de verplichtingen een disconteringsvoet van gemiddeld 0,56% gehanteerd (ultimo 2021: -0,19%), waarbij de disconteringsvoet is gebaseerd op de rentetermijnstructuur pensioenfondsen. De omvang van de oprenting is nihil (in 2021: nihil).

8 Langlopende schulden

De samenstelling van de langlopende schulden, exclusief kortlopend deel is als volgt:

	31-12-2022	31-12-2021
Schulden aan banken	277,0	308,0
Overige langlopende schulden	268,0	208,0
Totaal	545,0	516,0

Het verloop van de langlopende schulden over 2022 is als volgt:

	Schulden aan banken	Overige langlopende schulden	Totaal
Stand per 1 januari	308,0	208,0	516,0
Mutaties: Nieuwe financieringen	84,0	15,0	99,0
Aflossingen (< 1 jaar)	-70,0	0,0	-70,0
Stand per 31 december	322,0	223,0	545,0
Waarvan looptijd langer dan 1 jaar, korter dan 5 jaar	232,0	156,0	388,0
Waarvan looptijd langer dan 5 jaar	90,0	67,0	157,0

De samenstelling van de langlopende schulden, exclusief kortlopend deel is als volgt:

Rente %	31-12-2022	31-12-2021
0 - < 1	378,5	423,5
1 - < 2	82,5	92,5
2 - < 3	84,0	0,0
Totaal	545,0	516,0

De gepresenteerde schulden zijn inclusief roll-over leningen met variabele rentepercentages per kwartaal en halfjaar.

In het verslagjaar is in totaal € 99,0 miljoen nieuw lang vreemd vermogen aangetrokken (in 2021: € 116,0 miljoen). Eind 2022 bedraagt het gemiddelde, over de langlopende leningen verschuldigde rentepercentage 0,8% (in 2021: 0,8%).

De aflossingsverplichtingen verschuldigd binnen één jaar bedragen € 70,0 miljoen en zijn opgenomen onder de kortlopende schulden (ultimo 2021: € 85,0 miljoen). De schulden met een resterende looptijd langer dan vijf jaar zijn € 157,0 miljoen (ultimo 2021: € 188,0 miljoen).

Voor bovenstaande leningen zijn geen zekerheden gesteld. Wel zijn op alle leningen financiële convenanten van toepassing. Deze convenanten omvatten eisen van de kredietverstrekkers ten aanzien van de solvabiliteitsratio en de interest dekkingsratio. Het niet-realiseren van de hiervoor genoemde convenanten kan ertoe leiden dat een lening door de kredietverstrekker onmiddellijk wordt opgeëist. Het door de kredietverstrekkers verlangde minimum solvabiliteitsniveau varieert tussen 20%-25% en voor de interest dekkingsratio geldt een minimum van 1,0. Evides voldoet ook in 2021 ruimschoots aan deze financiële convenanten.

Daarnaast heeft Evides met ingang van december 2014 en juni 2020 de beschikking gekregen over een leningsfaciliteit ter grootte van respectievelijk € 175 miljoen en € 190,0 miljoen. Ultimo 2021 is de faciliteit ad. € 175,0 miljoen volledig benut (ultimo 2020: € 175,0 miljoen) en de nieuwe faciliteit ad. € 190,0 miljoen is nog voor € 142,0 miljoen (2021: € 144,0 miljoen) beschikbaar. Deze leningsfaciliteiten kennen enkele afwijkende convenanten. De belangrijkste verschillen met de convenanten van de hiervoor geschetste kredietverstrekkers betreffen een interest dekkingsratio van minimaal 5,0 en deze kredietverstrekker kan aanvullende zekerheden verlangen indien Evides verzuimt aan haar contractuele verplichtingen te voldoen.

9 Kortlopende schulden en overlopende passiva

De samenstelling van de kortlopende schulden is als volgt:

	31-12-2022	31-12-2021
Schulden aan groepsmaatschappijen	2,3	8,0
Schulden aan deelnemingen	2,0	2,2
Overige externe schulden	165,5	156,8
Totaal	169,8	167,0

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan één jaar. Over schulden aan groepsmaatschappijen en deelnemingen wordt geen rente berekend en is geen aflossingsschema overeengekomen. Voor de overige externe schulden wordt verwezen naar de toelichting van deze post in de geconsolideerde cijfers.

Niet uit balans blijkende verplichtingen

Met N.V. WBB is een overeenkomst tot 2039 van toepassing voor afname van voorgezuiverd water. Met DNWG Infra B.V. bestaat een dienstverleningsovereenkomst met een resterende looptijd van één jaar.

Er bestaan huurverplichtingen ter zake van huisvesting en leaseverplichtingen ten aanzien van lease-auto's. De opbouw van deze verplichtingen is als volgt:

Vervoermiddelen	31-12-2022	31-12-2021
Tot 1 jaar	1,6	1,7
Tussen 1 en 5 jaar	2,3	3,1
Langer dan 5 jaar	0,0	0,0
Totaal	3,9	4,8

Onroerende zaken	31-12-2022	31-12-2021
Tot 1 jaar	0,3	0,3
Tussen 1 en 5 jaar	0,0	0,0
Langer dan 5 jaar	0,0	0,0
Totaal	0,3	0,3

Totaal	31-12-2022	31-12-2021
Tot 1 jaar	1,9	2,0
Tussen 1 en 5 jaar	2,3	3,1
Langer dan 5 jaar	0,0	0,0
Totaal	4,2	5,1

Gedurende het verslagjaar is voor een bedrag van € 2,1 miljoen aan contractuele leaseverplichtingen, de zogenaamde minimale leasebetalingen, in de winst- en verliesrekening verwerkt (2021: € 2,1 miljoen). In 2022 is geen sprake geweest van voorwaardelijke leasebetalingen en/of sub-leaseontvangsten.

Er is een BTW fiscale eenheid met Evides N.V., Evides Industrierwater B.V., Evides Afvalwater B.V., Evides Terneuzen Water B.V. en Brielse Meer water B.V. Daarnaast is sinds 2016 sprake van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting bestaande uit Evides N.V., Evides Industrierwater B.V., Evides Afvalwater B.V., Evides Terneuzen Water B.V., Delfluent Services B.V. en Brielse Meer water B.V. Op grond hiervan is Evides N.V. aansprakelijk voor de belastingschulden van deze fiscale eenheden.

Aan de andere vennootschappen die deel uitmaken van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting, wordt vennootschapsbelasting doorberekend als waren zij zelfstandig belastingplichtig.

Toelichting op de vennootschappelijke winst- en verliesrekening (in € miljoenen)

10 Resultaat deelnemingen

Hieronder is het aandeel in de resultaten van op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen opgenomen.

	2022	2021
Evides Industriewater B.V.	38,0	25,5
VEI B.V.	0,0	0,0
Facturatie B.V.	0,2	-0,1
Aqualab B.V.	0,0	0,2
Totaal	38,2	25,6

11 Personeel

De personeelssterkte (omgerekend naar voltijdbanen) ultimo 2022 is 736,0 (2021: 713,1).
Het gemiddelde aantal personeelsleden in 2022 bedraagt 724,6 (2021: 706,5).

De personeelskosten van de medewerkers worden integraal doorbelast aan Evides Industriewater B.V. voor zover de activiteiten betrekking hebben op de levering van industriewater.

Rotterdam, 17 april 2023

Statutaire directie,

ir. A.M. Ottolini

De Raad van Commissarissen,

drs. L.H.M. Kohsiek, voorzitter

drs. P.C. Hartog, lid

ir. N.G. Dalstra, lid

drs. A.C. Tuinebreijer, lid

Evides N.V.

Schaardijk 150

3063 NH Rotterdam



Overige gegevens

Met betrekking tot de statutaire winstbepaling verwijzen wij naar het eigen vermogen op pagina 69 en 70.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders van Evides N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Evides N.V. te Rotterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Evides N.V. op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Voorts zijn wij van oordeel dat de WNT-verantwoording in alle van materieel belang zijnde aspecten is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening".

Wij zijn onafhankelijk van Evides N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controle-aanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar het hoofdstuk 'Systeem van interne risico-beheersing en controle' en 'Ondernemingsrisico's van het bestuursverslag 2022, waarin de directie verslag doet over fraude en de ter zake getroffen maatregelen, waaronder de periodieke actualisatie van de interne frauderisicoanalyse en de bespreking daarvan met de raad van commissarissen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de fraude-risicoanalyse geëvalueerd alsook het tax-control en financial-control framework, een gedragscode en de huisregels, een klokkenluidersregeling, het treasury statuut en het integriteits-beleid. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

Het door ons geïdentificeerde frauderisico is als volgt:

- Het in de controlestandaarden veronderstelde risico met betrekking tot het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door directie of het management team is door ons als volgt gedefinieerd: directie en het management team bevinden zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

De door ons uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

- Een evaluatie van de opzet en implementatie van de relevante interne beheersingsmaatregelen om het risico te beperken.
- In onze controle hebben wij een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Wij hebben gesprekken gevoerd

met personen die wij normaliter niet betrekken bij onze fraudebesprekingen. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

- Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie, de audit commissie en raad van commissarissen en ook anderen binnen de organisatie, waaronder het management team. Wij hebben tevens aanvullende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het toetsen van journaalboekingen met behulp van data-analyse, het beoordelen van schattingen op tendenties (inclusief een retrospectieve beoordeling van significante schattingen uit het vorige boekjaar) en de onderbouwing van de tijdens het opstellen van de financiële overzichten aangebrachte aanpassingen.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controle-aanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij de directie en het management team, alsmede het lezen van notulen en het raadplegen van branche-informatie.

Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de naleving van de Drinkwaterwet, het (vennootschaps)belastingrecht en de regelgeving voor financiële verslaggeving, als vastgelegd in Titel 9 van Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de financiële overzichten.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de financiële overzichten.

Daarnaast is Evides N.V. onderworpen aan overige wet- en regelgeving waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van Evides N.V. en de complexiteit van de wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van een entiteit, voor de mogelijkheid van een entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de financiële overzichten. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten, zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens) van niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

Controle-aanpak continuïteit

De directie heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben verkregen door het overwegen van financiële, operationele en andere omstandigheden en het bevragen van de directie over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten. Wij hebben hierbij onder andere aandacht besteed aan het werkkapitaal, de financierings- en solvabiliteitspositie van de entiteit, inclusief de invloed van de gevolgen van klimaatverandering, de Oekraïne/Rusland crisis en aanverwante macro-economische ontwikkelingen waaronder de hoge inflatie en de geplande investeringen;
- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's);
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten; en
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over de kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

- Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2022 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- Bestuursverslag 2022;
- Over de RvC; en
- Overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat; en
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De directie is tevens verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die voldoet aan de bepalingen van en krachtens de WNT.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2022, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd

voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groeps- onderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen en de directie onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rotterdam, 17 april 2023

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: drs. M.M.T.H. de Brouwer RA

