

# Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2022

## Inhoud

Voorwoord .....	3
Inleiding.....	4
Pijler 1 Bèta Campus .....	5
Doel:.....	5
Fase 1 Joint Research Center Zeeland .....	5
Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022 .....	6
Fase 2 Ondernemende Bèta's.....	6
Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022 .....	6
Fase 3 Vlaams-Nederlands Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus) uitvoeringsfase.....	7
Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022 .....	7
Fase 4 Delta Climate Center(DCC).....	7
Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022 .....	8
Vervolgacties eerste halfjaar 2023 .....	8
JRCZ .....	8
UCR Engineering.....	9
Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken.....	9
Delta Kenniscentrum/Delta Climate Centre .....	9
Pijler 2 Kennis- en Innovatienetwerken .....	11
Doel:.....	11
Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022 .....	11
Openstelling subsidieregeling Versterking Kennis- en Innovatienetwerken .....	11
Evaluatie K&I netwerken.....	11
Andere subsidies .....	12
Bijeenkomsten .....	12
Kaap .....	12
Communicatie .....	12
Vervolgacties eerste halfjaar 2023 .....	13
Betrokken partijen .....	14
Pijler 3 Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur.....	16
Doel:.....	16
Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022 .....	16
Transitie VO scholen Zeeuws-Vlaanderen .....	16
RIAS (Roosevelt Institute for American Studies).....	16
Doorontwikkeling pijler Onderwijs- en Kennisinfrastructuur .....	17

## Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2022

Vervolgacties eerste halfjaar 2023

Communicatie Campus Zeeland .....	18
Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022 .....	18
Werkgroep Communicatie .....	18
Website .....	18
Sociale media .....	18
Nieuwsbrief .....	18
Vervolgacties eerste halfjaar 2023 .....	18
Betrokken partijen .....	18
Governance Campus Zeeland .....	19
Stuurgroep .....	19
Achterbanoverleg .....	19
Communicatieoverleg .....	19
Samenwerkingsverbanden: Economic board, OZO .....	19
Samenstelling Stuurgroep .....	19
Colofon .....	20

### Voorwoord

Afgelopen half jaar is er wederom hard gewerkt in het samenwerkingsverband Campus Zeeland. De officiële opening van het Joint Research Center Zeeland (JRCZ) was een belangrijke mijlpaal in dit halfjaar: 15 december opende de laboratorium- en onderzoeksfaciliteit waarbij MBO, HBO en WO rondom onderwijs en onderzoek samenwerken aan vraagstukken die relevant zijn voor het bedrijfsleven en de regio. Een mooi voorbeeld van wat Campus Zeeland is: een kruisbestuiving tussen onderwijs, onderzoek en bedrijfsleven met een koppeling naar de vraagstukken van de regio. Daar ben ik als voorzitter Campus Zeeland én als gedeputeerde van Provincie Zeeland enorm trots op.

Ik wens u veel leesplezier!

Met vriendelijke groet,

Harry van der Maas  
Voorzitter Campus Zeeland

## Inleiding

De ambities van Campus Zeeland (van 2022-2024) zijn vastgelegd als onderdeel van het Economisch Uitvoeringsprogramma 2022 – 2027.

In deze rapportage beschrijven we de voortgang van de doelstellingen van Campus Zeeland. Per pijler geven we aan wat de voortgang is van de voorgenomen acties in de tweede helft van 2022. Ook leest u welke activiteiten gepland staan in de eerste helft van 2023. De onderdelen van de pijlers zitten in verschillende fasen. Dit is voor zover van toepassing op de volgende wijze meegenomen:

startfase

uitvoeringsfase

eindfase

## *Campus Innovatiedistrict*

Dit half jaar is gestart met het verkennen van de mogelijkheid om in Zeeland een ‘**Campus-innovatiedistrict**’ te ontwikkelen: een integrale inrichting van het gebied met samenhang tussen de verschillende Zeeuwse programma’s en initiatieven rondom onderwijs, onderzoek, kennis- en innovatie ter versterking van de leefbaarheid en het ecosysteem.

In 2023 wordt deze verkenning verder besproken en nader uitgewerkt met de relevante stakeholders.



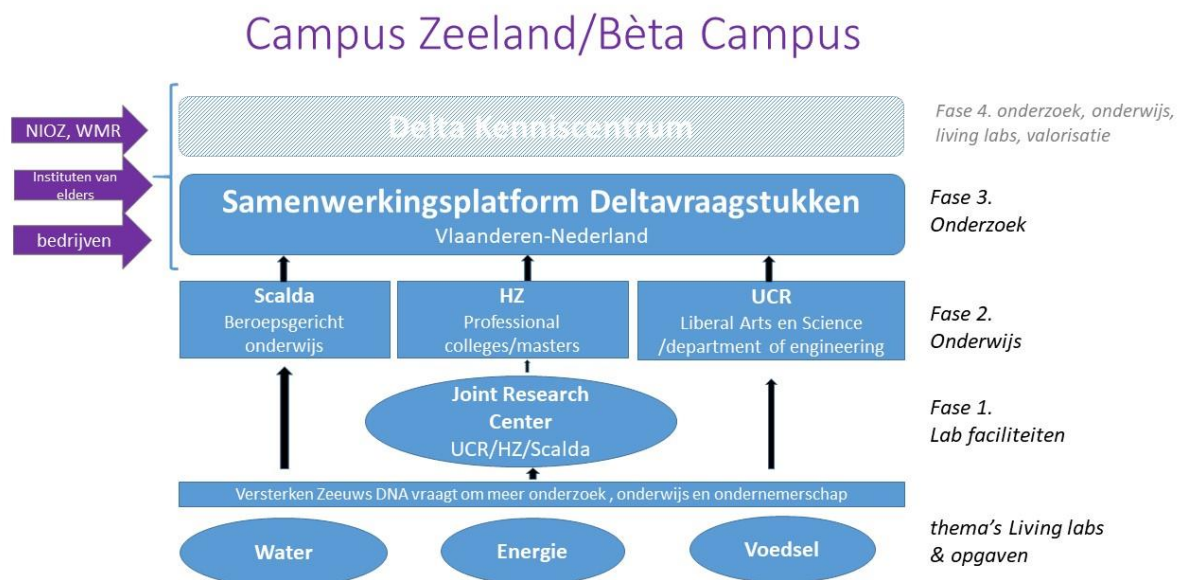
## Pijler 1 Bèta Campus

### Doel:

De Bèta Campus Zeeland geeft een impuls aan bèta onderzoek en onderwijs in Zeeland door nieuwe verbindingen tussen bedrijven, overheden, kennisinstellingen en researchfaciliteiten aan te gaan. Studeren kan overal. Daarom neemt het belang toe van onderscheidend én excellent onderwijs en onderzoek. Zeeland investeert hierin, met de ontwikkeling van de Bèta Campus Zeeland. De Bèta Campus staat voor onderzoek en onderwijs op drie kernthema's waar Zeeland goed in is: water, (duurzame) energie en voedsel. Onze provincie vormt een uitdagende proeftuin voor deze thema's. Daarom geven we een impuls aan het bèta onderzoek en onderwijs op mbo-, hbo- en wo-niveau.

In nauwe samenwerking met University College Roosevelt (UCR), HZ University of Applied Sciences (HZ), Scalda, NIOZ, WMR én instituten van buiten Zeeland waaronder UU, WUR en UGent wordt de Bèta Campus Zeeland fasegewijs ontwikkeld.

Figuur 1. De fases van Bèta campus Zeeland



### Fase 1 Joint Research Center Zeeland eindfase

Het Joint Research Center Zeeland (JRCZ), is het centrum waar onder meer University College Roosevelt, de HZ University of Applied Sciences en Scalda samenwerken en onderzoek doen binnen de thema's water, energie en voedsel. De studenten van mbo, hbo en wo werken gezamenlijk aan onderwijs- en onderzoeksprojecten. Dat doen ze elk vanuit hun eigen rol; in nauwe samenwerking met overheden en het bedrijfsleven. Het is de bedoeling dat het bedrijfsleven actief participeert in deze laboratorium voorziening als opdrachtgever en partner. Het JRCZ is een van de zes projecten uit het investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling 1.0.

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022

- Op 15 december 2022 is het JRCZ, in aanwezigheid van bedrijfsleven, onderwijsinstellingen, overheden en studenten, officieel geopend.
- De ingebruikname van het JRCZ is voorzien in februari 2023.
- Besloten is om het ecologie laboratorium zout water in een apart gebouw in Vlissingen, te realiseren. Oplevering hiervan is op z'n vroegst voorzien begin 2024.
- Het verzoek van de HZ als zijnde penvoerder van het JRCZ – aan de provincie om de subsidieperiode te verlengen tot en met 30 juni 2023 is gehonoreerd (de aanvankelijke subsidie liep tot 30 september 2022).

### Fase 2 Ondernemende Bèta's eindfase

*De inrichting /doorontwikkeling van (deze nieuwe) studierichtingen rondom water, energie en voedsel maakt het mogelijk om verrassende cross-overs te maken. Dit leidt tot vernieuwend onderwijs én maakt Zeeland in brede zin een aantrekkelijke partner voor ondernemers en kennisinstellingen van MBO tot WO. De oprichting van het Engineering Department bij UCR was onderdeel van het investeringsprogramma Zeeland in Stroomversnelling 2.0 waarmee uitvoering wordt gegeven aan de Regio Deal.*

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022

- Het departement Engineering + Innovation is volledig operationeel.
- Toename instroom studenten UCR (UCR-breed) t.o.v. startjaar 2019: 86 (122 in 2019 naar 208 in 2022). Het aantal deelnemers dat vakken Engineering volgde in 2022 is gestegen van 52 (academisch jaar 2019-2020) naar 157 (academisch jaar 2022-2023).
- In verschillende focusgroepen (bestaande uit studenten, docenten en ondersteunend personeel) is onlangs de voortgang van Engineering geëvalueerd: wat gaat goed, wat kan beter of anders? De uitkomsten zijn positief. De studenten zijn tevreden over het aanbod aan Engineeringvakken en ze werken graag in de laboratoria. Dat laatste zouden ze geïntensiveerd willen zien. Ook de docenten zijn tevreden over de ontwikkelingen en de gekozen koers in het curriculum.

### Samenwerkingsverbanden:

- Gebruik van faciliteiten:
  - Waterschap Scheldestromen heeft interesse om samples van fijnstof uit de Kanaalzone in Zeeuw-Vlaanderen op schadelijkheid te gaan meten.
  - Engineering-afdeling van de HZ wil jaarlijks met een aantal projectgroepen samples bekijken m.b.v. de SEM. Eerder hebben HZ-studenten gebruik gemaakt van meetapparatuur van UCR langs geweest
- Contacten met scholen:
  - Stages vwo-leerlingen: enkele vwo-leerlingen van Zeeuwse scholen (CSW en Nehalennia) hebben stage gelopen in de laboratoria van UCR. UCR zou dit willen intensiveren en op regelmatige basis leerlingen willen begeleiden in de laboratoria.
  - Op regelmatige basis worden leerlingen van het Goese Lyceum (Technasium) begeleid bij hun 'masterproof' (gericht op robotica).
  - UCR participeert jaarlijks in de Techniek Experience gericht op middelbare scholieren in Zeeland.
- Studentenprojecten met externe partijen: voor verschillende (afstudeer)opdrachten werken UCR studenten steeds vaker met externe partijen. Zowel met onderwijs- en kennisinstellingen (SCALDA, HZ en NIOZ) als met bedrijven en andere organisaties, voornamelijk in Zeeland (o.a. ADRZ, Zorgzaam, Hudson, DSD, DOW)

### Fase 3 Vlaams-Nederlands Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus) uitvoeringsfase

*Klimaatverandering en zeespiegelstijging hebben grote gevolgen voor de toekomst. De steeds complexere (onderzoeks-)vraagstukken van de Delta kunnen niet door één partij opgelost worden. Het is daarom van belang om krachten en expertise te bundelen. Er is in de Zuidwestelijke delta en Vlaanderen veel expertise opgebouwd rond waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting, de kansen voor alternatief voedsel en de relatie tussen water en energie. Nederland en Vlaanderen willen met de samenwerking een wereldspeler worden op het gebied van innovatieve onderzoeksprogramma's in de Delta. Dit zal gerealiseerd worden middels drie grensoverschrijdende programma's: 1) Innovatieve waterkerende landschappen, 2) Circulaire industrie in de brede North Sea Port regio, 3) Meervoudig gebruik van infrastructuur op de Noordzee. De resultaten van het Samenwerkingsplatform Slimme Oplossingen voor Deltavraagstukken zullen fasegewijs in het Deltakenniscentrum geïntegreerd worden.*

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022

Provincie Zeeland/Campus Zeeland heeft besloten om, mede vanwege de innovatieve aanpak middels sociale innovatie, subsidie (= 40 % van de totaal begrote kosten) beschikbaar te stellen voor het programma 'Circulaire Industrie' binnen het onderzoeksprogramma Deltavraagstukken Vlaanderen – Nederland

Binnen het programma is sociale innovatie een belangrijk element. Alfa- en gammawetenschappers zullen samen met bèta-wetenschappers integraal en gelijktijdig deel uitmaken van onderzoek om het maatschappelijk draagvlak te realiseren. Een cruciale stap om dit te bereiken is het opzetten van een experimentele en digitale proeftuin(en) waarbij vanuit de bestaande kennis nieuwe onderzoeks- en demonstratieprojecten worden ontwikkeld en uitgevoerd. De proeftuin vormt het ideale platform waarbij instellingen, bedrijven, ngo's, overheden en leerlingen/studenten/ burgers met elkaar in gesprek gaan om ideeën en best practices te delen, en om gezamenlijk en vanuit gedeelde waarden breed gedragen oplossingen te vinden en in de wenselijke richting te bewegen.

Momenteel wordt gewerkt aan de realisatie van een Delta Climate Center (DCC) in Zeeland. De Vlaams-Nederlandse samenwerking komt hierdoor in een nieuw perspectief te staan. Insteek is om de inhoud, werkwijze en netwerken die in de samenwerking Campus Zeeland - UGent vanaf eind 2018 is opgebouwd, optimaal door te ontwikkelen en aan te bieden als bouwsteen voor het onderzoeksprogramma van het Delta Kenniscentrum. Volgens de huidige plannen zullen de projecten, programma's en samenwerkingsverbanden die ontwikkeld zijn binnen de Vlaams-Nederlandse samenwerking onderdeel worden van het onderzoeksprogramma van het DCC. Naar verwachting leidt dit tot versterking van de programma's en de samenwerking ook met Vlaanderen.

### Fase 4 Delta Climate Center(DCC) startfase

*Het DCC i.o. focust op de unieke Zeeuwse combinatie van voedsel, water en energie. De opdracht van het centrum is om innovatieve oplossingen te realiseren voor een toekomstbestendige, veilige en welvarende Delta. Hiervoor wordt een samenwerkingsverband aangegaan tussen de Zeeuwse kennisinstellingen (Scalda, HZ University of Applied Sciences, University College Roosevelt en Wageningen University en Research (WUR), NIOZ en de Universiteit Utrecht. De komst van het kenniscentrum zal meer instroom van mbo- en hbo- en wo-studenten aantrekken. Dit vergroot de kans dat jong talent zich na hun studie in Zeeland zal vestigen. Ook levert het nieuwe centrum een positieve bijdrage aan de werkgelegenheid, de kennis- en economische infrastructuur en het vestigingsklimaat van Zeeland.*



### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022

- Campus Zeeland denkt mee in de verdere ontwikkeling van het DCC en vindt dat het DCC goed verbonden moet worden met het Joint Research Center Zeeland, het Engineeringdepartment van UCR en het onderzoeksprogramma van het Vlaams-Nederlands Samenwerkingsplatform Deltavraagtukken. Campus Zeeland hecht er groot belang aan betrokken te zijn en te blijven in de verdere ontwikkeling van het DCC.
- Campus Zeeland heeft via de lobby van Provincie Zeeland ingezet om in Den Haag aandacht te vragen voor de ontwikkeling van het DCC en de koppeling met het Campus Zeeland-programma.
- Tijdens de stuurgroep Wind in de Zeilen (WiZ) van 15 december jl. is een deelbesluit genomen t.a.v. het door de FF ingediende DCC-plan. De stuurgroep is akkoord gegaan met het DCC-plan, onder de voorwaarde dat een aantal onderdelen, waaronder de businesscase, het bestedingsplan en een consultatieronde nader uitgewerkt worden. Het finale akkoord dat het totale DCC-plan voldoende basis biedt voor verdere uitwerking neemt de stuurgroep in de een extra vergadering begin 2023.

### Vervolgacties eerste halfjaar 2023

#### Aandachtspunten:

- Werving internationale studenten: de Tweede Kamer heeft universiteiten opgeroepen om niet meer actief internationale studenten te werven wegens te weinig studentenkamers en overvolle collegezalen in Nederland. Hoewel dit probleem in Zeeland niet/in mindere mate speelt neemt Recruitment waar dat buitenlandse studieadviseurs Nederland niet meer aanraden vanwege alle negatieve publiciteit vanuit Nederland. Op dit moment valt nog niet goed in te schatten of en hoe dit een impact zal hebben op het aantal internationale studenten dat zich in Zeeland bij UCR en HZ zal inschrijven.
- Door de oorlog in de Oekraïne stijgen de prijzen van zowel diensten (bijv. schoonmaak) als producten (bijv. bevoorrading laboratoria). Op dit moment is de impact hiervan (stijgende energieprijzen, bevoorrading laboratoria,, stijgende salarissen) nog niet te overzien.

#### JRCZ

#### Onder verantwoordelijkheid HZ:

- Realiseren van de bouw van het JRCZ (HZ in afstemming met Campus Zeeland en gemeente Middelburg); Oplevering: bouwkundig, installatietechnisch opgeleverd door Bouwmeester Pro aan HZ begin januari 2023. Oplevering van de vaste laboratorium apparatuur is voorzien medio januari 2023. De oplevering van de losse laboratorium apparatuur is voorzien in het eerste kwartaal van 2023.
- De planning is dat de gebruikers (studenten, docenten en onderzoekers) het JRCZ met ingang van het tweede semester studiejaar 2022-2023 in gebruik nemen.
- Het aparte JRCZ ecologie zoutwater laboratorium wordt gebouwd in Vlissingen op de Kenniswerf. Oplevering hiervan is op zijn vroegst voorzien begin 2024.
- Samen met partijen uit de triple helix de gezamenlijke ambitie van het Innovatiecluster Campus Zeeland en JRCZ invullen en verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.
- In de voorbereiding op de gezamenlijke projecten in het JRCZ werken de HZ, Scalda en UCR het onderwijsconcept en de praktische invulling ervan verder uit. Inmiddels is er een concept visiedocument opgesteld wat verder uitgewerkt gaat worden. HZ Nexus speelt

## Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2022

mede een rol in de koppeling van praktijkvragen aan de binnen het JRCZ te ontplooiën activiteiten.

- Een publieksdag waarop een ieder kennis kan maken met het JRCZ wordt georganiseerd in Q1 2023.

### UCR Engineering

Onder verantwoordelijkheid UCR:

- De *business case Engineering* loopt door tot en met 2027. De jaren 2021-2027 staan vooral in het teken van uitbreiding van zowel het academisch personeel als het aantal studenten als het curriculum.
- Doorontwikkelen uitwerking van curriculum (cursussen, projecten, stages)
- Doorontwikkelen inrichten organisatie, werving en selectie van (wetenschappelijk) personeel, werving van studenten.
- Met partijen uit de triple helix de ambitie van UCR Engineering vormgeven en koppelen aan de maatschappelijke opgaven en casuïstiek van het bedrijfsleven.

### Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken

Onder verantwoordelijkheid van HZ (penvoerder), UGent & Campus Zeeland:

- Vaststellen thema's integrale casusstudies, destilleren projecten binnen de icoonprojecten inclusief funding.
- Samen met Nederlandse en Vlaamse partijen uit de quadruple helix de gezamenlijke ambitie van het Samenwerkingsplatform invullen en verbinden aan maatschappelijke opgaven en casuïstiek vanuit het bedrijfsleven.
- Vaststellen hoe het onderzoeksprogramma Deltavraagstukken Vlaanderen – Nederland ondergebracht kan worden in het Delta Kenniscentrum/Delta Climate Centre i.o.
- Organiseren bestuurlijk overleg Vlaanderen – Nederland t.a.v. gezamenlijk onderzoeksprogramma Deltavraagstukken / Top Vlaanderen – Nederland 2023

### Delta Kenniscentrum/Delta Climate Centre

Onder regie van uitvoeringsregisseur Wind in de Zeilen (Siebe Riedstra) en verantwoordelijkheid van de zes Founders (HZ|UAS; Scald,a UCR, NIOZ, UU, WUR:

- Voorbereiden start DCC op uiterlijk 1 juli 2023 (kwartiermakersfase: oprichten stichting; uitwerken governance; aantrekken bestuur; instellen ontwikkelteams t.b.v. voorbereiden onderwijs en onderzoek e.d.)
- Campus Zeeland denkt op constructieve wijze mee, waarbij kennis en ervaring worden gedeeld. Het onderzoeksprogramma van de Vlaams-Nederlandse samenwerking wordt afgestemd met de founding fathers en ondergebracht bij het DKC/DCC.

### Betrokken partijen/gesprekspartners Bèta Campus

HZ, UCR, Scald,a NIOZ, WMR, UU, Deltares, VLIZ, Ministeries: EZK, OCW, IenW, LNV, BZK, Zeeuwse gemeenten, OZO, Economic Board, Universiteit Gent, Universiteit Utrecht, Technische Universiteit Eindhoven, Projectgroep Economische Structuurversterking Zeeland, Bedrijven (waaronder Damen/Amels, DOW Chemicals, Eastman, Zeelandia), ZigZag, Rijkswaterstaat Zeeland, Waterschap Scheldestromen, Vlaams-Nederlandse Scheldecommissie, Deltacommissaris, NWO, NWA,

## Voortgangsrapportage Campus Zeeland Tweede halfjaar 2022

Vertegenwoordiging Vlaamse regering, Universiteit Wageningen, TNO, Provincies Oost- en West-Vlaanderen, North Sea Port, KU Leuven/Brugge, Center of excellence Wind op Zee, Dutch Sustainable Development, Huis van de Techniek, Commandeur Solutions, Erasmus Medisch Centrum, Vlaamse Milieu Maatschappij, ZMf, VLAIO, SDR en Instituut Clingendael



## Pijler 2 Kennis- en Innovatienetwerken

### Doel:

*Het ontwikkelen en versterken van Kennis- en Innovatienetwerken (K&I netwerken) van bedrijven, overheden en kennisinstellingen gericht op de zes kernsectoren van Campus Zeeland.*

*In de K&I netwerken werken bedrijven, overheden en kennisinstellingen samen om kennis te delen en innovaties te bevorderen. Kansen die het bedrijfsleven ziet en vragen waar bedrijven in de praktijk tegenaan lopen, vormen de basis voor gezamenlijke (onderzoeks)projecten en nieuwe opleidingen. Dat stimuleert vernieuwing. Door die triple-helix-netwerken kunnen bedrijven en kennisinstellingen gebruik maken van beschikbare regionale, nationale en Europese middelen (zoals de aanjaagmiddelen, OP Zuid, Interreg). Het initiatief voor deze netwerken ligt bij de samenwerkende partners; zij moeten de benodigde middelen voor een groot deel zelf opbrengen. De inspanningen vanuit Campus Zeeland richten zich op de versterking van het organiserend vermogen van de netwerken.*

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022

#### Openstelling subsidieregeling Versterking Kennis- en Innovatienetwerken eindfase

De subsidieregeling 'versterking Kennis- en Innovatienetwerken' was opengesteld van 1 februari 2022 tot en met 1 juli 2022. Deze subsidie is uitsluitend bedoeld voor de versterking van het organiserend vermogen van de K&I netwerken.

De K&I subsidieaanvragen van de K&I netwerken Zeeland Connect, Kic/MPI en eHealth zijn in deze periode gehonoreerd. In totaal hebben in 2022 vijf K&I netwerken een beroep gedaan op deze subsidieregeling; van twee netwerken liep de subsidie uit 2021 door tot eind 2022 en één K&I netwerk heeft via een ander provinciaal budget reeds subsidie ontvangen voor het organiserend vermogen.

Op 20 december heeft gedeputeerde Staten de subsidieregeling voor 2023 vastgesteld. Inhoudelijk wijkt deze niet af van de regeling in 2022; de looptijd van de regeling is van 4 januari tot en met 15 maart 2023. In totaal zullen acht K&I netwerken een beroep kunnen doen op deze regeling.

#### Evaluatie K&I netwerken uitvoeringsfase

Adviesbureau KplusV is gevraagd om inzicht te geven in de huidige stand van zaken t.a.v. de ontwikkeling van de Kennis & Innovatienetwerken, de impact van de netwerken op de regionale economische ontwikkeling en het effect van het beleid van Campus Zeeland op de groei van deze netwerken. Ook is gevraagd bouwstenen aan te leveren voor toekomstig beleid. KplusV concludeert dat mede dankzij de (financiële) steun van Provincie Zeeland/Campus Zeeland de K&I netwerken weliswaar ontwikkeld en actief, maar nog niet in alle gevallen robuust zijn. Vooral wat betreft hun organisatiekracht zijn de meeste netwerken nog klein en daardoor kwetsbaar. De actieve betrokkenheid van bedrijven en onderwijsinstellingen is bij veel netwerken een aandachtspunt. Ook zouden de K&I netwerken veel meer dan nu het geval is kunnen samenwerken; zowel organisatorisch als inhoudelijk op projectniveau.

In navolging van bureau Buck Consultants (Nieuwe accenten in Agenda Campus Zeeland, november 2021) adviseert ook KplusV om in te blijven zetten op de versterking van de K&I netwerken. Begin 2023 verwacht de Stuurgroep Campus Zeeland het College van gedeputeerde Staten te kunnen adviseren over het gewenste toekomstig beleid t.a.v. de versterking van de K&I netwerken.

### Andere subsidies uitvoeringsfase

Campus Zeeland is betrokken bij de opzet en uitvoering van de regeling Aanjaaggelden 2022 en bekijkt met het Europeat team van Provincie Zeeland de mogelijkheden van Europese subsidies (waaronder OP Zuid, Interreg, JTF) voor de K&I netwerken (zie figuur 2 voor enkele projecten).

### Bijeenkomsten

In deze periode is, zowel vanuit Campus Zeeland als vanuit Impuls Zeeland en Dockwize, vooral ingezet op het onderhouden van contacten met de programmamanagers van de K&I netwerken. Daarbij hebben de K&I netwerken weer een heel aantal fysieke en digitale bijeenkomsten georganiseerd voor hun netwerk en andere belangstellenden.

- Op 28 september organiseerden Dockwize en Campus Zeeland een tour langs vier verschillende Innovatiefaciliteiten in Zeeland. Deze tour werd bijgewoond door de K&I netwerkmanagers en bij de netwerken betrokken collega's van provincie Zeeland, Dockwize en Impuls. Bezocht werden het Corrosielab van Scalda en KicMPi in Terneuzen, de (toekomstige) Open Manufacturing Campus bij de Vitrite in Middelburg, het Joint Research Center Middelburg en de Kaap in Vlissingen. Bij iedere faciliteit werd stilgestaan bij de mogelijkheden voor innovatie en samenwerking.
- Op 22 November organiseerden Impuls, Dockwize en Campus Zeeland een bijeenkomst voor de K&I netwerkmanagers. Centraal stond de vraag op welke wijze de K&I netwerken kunnen gaan samenwerken rondom de thema's robotisering en digitalisering. Deze bijeenkomst krijgt een vervolg begin 2023.

### Kaap

April 2021 werd op de Kenniswerf in Vlissingen de KAAP geopend. KAAP is een ontwikkel-, test- en demolocatie waar Zeeuwse bedrijven, in samenwerking met onderwijs en overheid, aan de slag kunnen met het testen, ontwikkelen en demonstreren van nieuwe producten en innovaties. Dit jaar is, naast Zephyros en KicMPi, ook Circulair Bouwen betrokken door het project Bio-Iso. Dockwize heeft een subsidie aangevraagd bij Provincie Zeeland/Campus Zeeland voor de doorontwikkeling van de KAAP. Deze is in november 2022 door het College van Gedeputeerde Staten gehonoreerd.

### Communicatie

Er is een vervolg gegeven aan een intensievere communicatie over de K&I netwerken. Zo zijn in deze periode informatiefilmpjes en interviews gemaakt over de K&I netwerken. Het eerste filmpje is gepubliceerd in december 2022, de overige zullen begin 2023 worden gedeeld via de sociale mediakanalen van Campus Zeeland. Ook worden de nieuwsberichten van de K&I netwerken actief gedeeld via de Campus Zeeland kanalen.

## Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2022

Figuur 2. Enkele voorbeelden van Projecten van de K&I netwerken. Het overzicht is niet uitputtend, kijk voor een actueel overzicht op [www.campuszeeland.nl](http://www.campuszeeland.nl).

Financiering uit aanjaaggelden, middelen Topsectoren en Europese programma's

K&I netwerk	Sector	Project
Foodelta Zeeland	Agrofood & Seafood	Attracting young food professionals
		Slimme Peren
		Zeeuwse Quinoa-keten
Biobased Delta	Agrofood & Chemische Industrie	Chaplin- Ketensamenwerking voor biobased, CO2-reducerend afval
		Sugar Delta
		Biovoice
SDR	Industrie & maintenance	Hydrogen Hub
		Restwarmteproject
		Waterstofsymbiose
KicMPI	Industrie & maintenance	Corrosie Labs
		Circulaire maintenance
		IRI
		Smart Maintenance Labs
Schelde Safety Network	Industrie & maintenance	EUREKA
		KICIS
		PRIUS
Digital Health	Zorg	Digi Rehab
		CrossCare
Circulair Bouwen	Water & Energie	Bouw-mijn
		Materialenbank
Zeeuws Energieakkoord	Water & Energie	Regionale energiestrategie
Fieldlab Zephyros	Water & Energie	Airtub 1 & 2
		T-shore
Zeeland Connect	Havens & logistiek	Synchromodaal Transport
		Zero Emissie Transport
TUA/TOZ	Vrijtijdseconomie	Toeristisch informatiemanagement
		Project energietransitie
		Aanjaagprogramma toeristische ondernemers

### Vervolgacties eerste halfjaar 2023

- Uitvoering K&I-subsidieregeling 2023
- Adviseren college van Gedeputeerde Staten over het gewenste toekomstig beleid t.a.v. de versterking van de K&I netwerken.
- Stimuleren en (laten) ondersteunen van netwerken in het gebruik van de financieringsmogelijkheden vanuit aanjaagmiddelen (Zeeland in Stroomversnelling), OP Zuid en andere Europese subsidieprogramma's.
- Stimuleren projectopbouwend vermogen van de K&I netwerken
- Ondersteunen / stimuleren van de onderlinge samenwerking tussen de netwerken.
- Organiseren van enkele netwerkbijeenkomsten voor de programmamanagers van de K&I-netwerken.
- Intensiveren van de communicatie over en door de huidige K&I-netwerken en de toegevoegde waarde van Campus Zeeland.

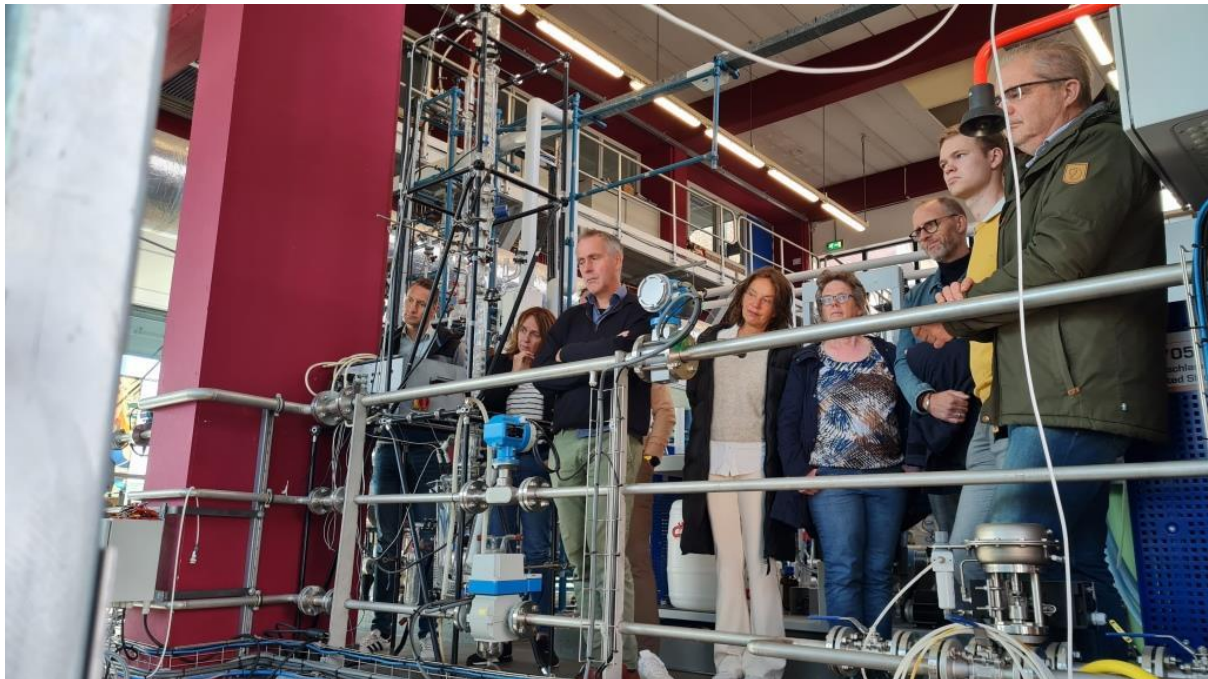
## Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2022

- Actief verbinden van K&I-netwerken met de verschillende onderdelen van de Bèta Campus.
- Via de K&I-netwerken de relaties onderwijs-bedrijfsleven versterken: vertegenwoordigers van K&I-netwerken betrekken bij vraagstukken op het gebied van de aansluiting onderwijs/arbeidsmarkt, sociale innovatie etc.

### Betrokken partijen

K&I-netwerken, HZ, Scalda, UCR, Zeeuwse bedrijven, brancheorganisaties, Zeeuwse gemeenten, Economic Board, Deskundigencommissie Zeeland in Stroomversnelling, Dockwize en Impuls Zeeland



---

## Zeeuwse bedrijven

### *Hoe is het Zeeuwse bedrijfsleven aangesloten?*

---

Een vraag die vaak gesteld wordt als Campus Zeeland ter sprake komt.

Bij alle pijlers spelen de Zeeuwse bedrijven een belangrijke rol. Campus Zeeland werkt 'vraag-gedreven' wat betekent dat bij alle programma's, projecten, activiteiten die door Campus Zeeland ondersteund worden het bedrijfsleven betrokken is. Ook in de stuurgroep en het communicatieoverleg zijn vertegenwoordigers vanuit het bedrijfsleven betrokken.

Bij de kennis- en innovatienetwerken zijn inmiddels zo'n 330 bedrijven direct aangesloten en bereiken de netwerken een veelvoud aan bedrijven via hun activiteiten en projecten. Het grotere netwerk van de K&I netwerken bestaat uit zo'n 4000 bedrijven in Zeeland, omliggende regio's en Vlaanderen. Ook doen bedrijven mee in een onderzoeks- of onderwijsprogramma (zoals bij het Groen Onderwijs) of zijn betrokken bij het opzetten van het Joint Research Center Zeeland en de onderzoeksprogramma's van UCR Engineering en het Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken Vlaanderen-Nederland.

De rol die bedrijven oppakken is divers. Bij bijna alle K&I netwerken nemen bedrijven deel aan de governance van het netwerk. Zodoende hebben zij een belangrijke stem in het opstellen van de strategische meerjarenagenda van de netwerken. Bedrijven participeren actief in de projecten en activiteiten van de K&I netwerken. Een toenemend aantal bedrijven draagt ook financieel bij aan het organiserend vermogen van het K&I netwerk en daarnaast aan de financiering van de verschillende projecten.

Ook bij de realisatie van alle fases van de Bètacampus worden vraagstukken vanuit het bedrijfsleven opgehaald. HZ University of Applied Sciences, Scaldia en UCR bereiken vele bedrijven bij de opzet en uitvoering van onderwijs, onderzoek en projecten. Via stages, praktijkopdrachten, projecten en onderzoeksopdrachten is de betrokkenheid van vele bedrijven groot. Een goed voorbeeld van een initiatief dat gerealiseerd is door de samenwerking tussen beroepsonderwijs, bedrijfsleven en overheid is het Centrum voor Toptechniek. Ook in het project Winddock en in de KAAP zijn bedrijven actief betrokken. Bij de ontwikkeling en uitvoering van de verschillende praktijkroutes werken kennisinstellingen nauw samen met het bedrijfsleven. De verwachting is dat bedrijven ook nauw betrokken zullen worden bij het nieuwe Delta Climate Center.

Impuls Zeeland en Dockwize zijn de instanties die hun expertise inzetten om niet alleen het uitstekende vestigingsklimaat in Zeeland uit te dragen maar ook om de kennis- en onderwijsinfrastructuur te versterken. In opdracht van Campus Zeeland werken zij actief aan het linken van individuele bedrijven aan de verschillende pijlers van Campus Zeeland. Zo werd in 2022 een netwerkluunch van Dockwize gewijd aan Campus Zeeland.

Het belang van het vraaggestuurde karakter – de vraag van het bedrijfsleven staat centraal - van Campus Zeeland wordt door alle betrokken partners onderschreven. Dit aspect is bovendien een belangrijke voorwaarde die Campus Zeeland hanteert in al haar subsidiebijdragen. Deze vraaggestuurdheid is niet vrijblijvend. Een actieve inbreng en betrokkenheid vraagt ook om financieel commitment van alle partijen uit de triple helix. In goed overleg met alle partners werkt Campus Zeeland deze ambitie de komende jaren verder uit.



## Pijler 3 Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur

### Doel:

*In deze derde pijler ligt het accent op de instandhouding en versterking van een goede en adequate Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur. Goed onderwijs, van basisschool tot universiteit, is de basis voor een vitale Zeeuwse economie. Vanuit Campus Zeeland wordt daarom steeds naar nieuwe samenwerkingen gezocht om het onderwijs en onderzoek verder te ontwikkelen. Dat gebeurt in goede samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven. Er is een nauwe relatie met de leefbaarheidsagenda: onderwijs is een belangrijke voorziening voor de (nieuwe) Zeeuwen.*

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022

#### Transitie VO scholen Zeeuws-Vlaanderen eindfase

De eerste periode van het Transitiearrangement VO Zeeuws-Vlaanderen liep van medio 2018 tot 1 augustus 2022. In 2022 (einde transitieperiode) bogen de betrokken partijen (het College van Bestuur van VO Zeeuws-Vlaanderen; het ministerie van OCW; de Provincie Zeeland; gemeenten Hulst, Sluis en Terneuzen en de Onderwijsinspectie) zich over de toekomst. . Veel elementen uit het eerste Transitiearrangement lagen goed op koers. Er zijn echter twee terreinen geïdentificeerd die voor de toekomst nog aandacht behoeven: a. het vinden van passende huisvesting en b. het realiseren van ombuigingen binnen passend onderwijs. De financiële positie van VO Zeeuws-Vlaanderen kampt hierdoor de komende jaren nog met een meerjarig begrotingstekort waardoor aanvullende acties nodig zijn om dit op te vangen. In december 2022 hebben GS akkoord gegeven voor deelname van de Provincie Zeeland aan een tweede periode van het Transitiearrangement. Campus Zeeland zal bijdragen op het onderdeel 'Kansrijk'. Dit onderdeel betreft het realiseren van ombuigingen binnen passend onderwijs.

#### Internationaal onderwijs startfase

In de tweede helft van 2022 zijn er opnieuw stappen gezet in het onderzoek naar een mogelijk Zeeuws aanbod op gebied van internationaal onderwijs. Wat de betrokken partijen beogen is het creëren van een internationaal georiënteerd aanbod, wat is afgestemd op leerlingen van 2 tot 18 jaar. Er is onderzoek door Elevantio gedaan onder ouders van leerlingen van een aantal basisscholen. Conclusie is dat er behoefte is (bij de internationale onderzoeksgroep in Zeeuws-Vlaanderen) naar extra ondersteuning (binnen of bovenop het reguliere programma) in Engels en Nederlands. Vervolgonderzoek wordt gedaan of deze behoefte ook geldt in andere delen van Zeeland en naar de behoefte bij ouders van middelbare scholieren.

Naast het onderzoek van Elevantio is er het initiatief van Studiepro om een International School Zeeland op te zetten. Een particuliere school met een officieel Engelstalig programma. Het initiatief is ingebracht voor de nieuwe Regiodeal. Het is nog niet bekend of de aanvraag wordt gehonoreerd.

#### RIAS (Roosevelt Institute for American Studies)

Een greep uit de activiteiten die in de tweede helft van 2022 hebben plaatsgevonden zijn een webinar "Black Power in the US and Dutch Caribbean" met de Netherlands-America Foundation en een lezing over slavernij: "het 1619 Project" door Pulitzerprijs winnaar Nikole Hannah-Jones (beide tijdens Black Achievement month). Daarnaast een workshop "Soil Salinization: Global Problem, Local Solutions" met o.a. medewerking van de Provincie Zeeland. 2022 is voor RIAS geëindigd met twee belangrijke vacatures voor personele aanvulling voor: een bijzonder hoogleraar in "Transatlantic Environmental History" en een communicatiemedewerker om de naamsbekendheid en het bereik

## Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2022

bij het bredere publiek te vergroten. Een aantal van de PhD's die gedurende enkele jaren bij RIAS onderzoek verrichtten hebben hun opdracht eind 2022 afgerond. In 2023 worden nieuwe PhD's opgenomen.

### Doorontwikkeling pijler Onderwijs- en Kennisinfrastructuur **startfase**

Het afgelopen half jaar is gestart met de doorontwikkeling van de pijler Onderwijs en Onderzoek. Het doel van deze pijler is het realiseren van een sterke en toekomstbestendige Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur op alle niveaus. Campus Zeeland ondersteunt de kennisinstellingen in de strategie voor de komende jaren door:

- Verbindingen te leggen en expertise beschikbaar te stellen;
- Te verstevigen en zo nodig uit te breiden van hetgeen er is (groen onderwijs, internationalisering e.d.);
- Zwakke plekken te duiden en te versterken.

Uit diverse gesprekken met betrokken onderwijsinstellingen komen een aantal uitdagingen naar voren, zoals:

- Zeeland als innovatielab voor onderwijsontwikkeling;
- Samenhang aanbrengen in het verkavelde onderwijslandschap;
- Onderzoeklectoren en practoren meer verbinden aan de praktijk;
- Verbinding Onderwijs-Arbeidsmarkt.

De komende periode zal de doorontwikkeling concreter vorm krijgen. Hierin wordt nauw opgetrokken met het Zeeuwse Onderwijs, dat werkt aan een Zeeuws Onderwijs Manifest. In dit manifest wordt gewerkt aan een gezamenlijke visie, missie en uitgangspunten voor het Zeeuwse Onderwijs.

### Vervolgacties eerste halfjaar 2023

- Goede aansluiting onderwijs op Zeeuws DNA; stimuleren en volgen van ontwikkelingen rondom de Hybride-docent en praktijkleerroutes (mbo/hbo) (Techniek, Hospitality, Zorg en Groen).
- Versterken Zeeuwse onderwijsinfrastructuur; stimuleren en ondersteunen doorgaande ontwikkellijnen po-vo-mbo-hbo-wo.
- Volgen en waar nodig faciliteren van transitieproces VO Zeeuws-Vlaanderen.
- Internationaal onderwijs; ontwikkelingen blijven volgen en de partijen waar mogelijk met elkaar verbinden. Campus Zeeland zal het gesprek aangaan met andere partijen om het belang van verbinding te onderstrepen. Naar aanleiding van vragen zal Provinciale Staten geïnformeerd worden over de ontwikkelingen rond internationaal onderwijs.
- Ondersteunen en faciliteren Zeeuws Onderwijs Manifest.



## Communicatie Campus Zeeland

*De communicatie van Campus Zeeland wordt verzorgd door de werkgroep Campus Zeeland die bestaat uit de communicatieadviseurs van de betrokken partijen.*

### Realisatie tussen 1 juli en 31 december 2022

#### Werkgroep Communicatie

De werkgroep communicatie Campus Zeeland kwam elke zes weken online (en eenmaal fysiek) bijeen om gezamenlijke communicatiemomenten, -uitingen en -middelen te bespreken.

#### Website

De [website van Campus Zeeland](#) is in het afgelopen halfjaar door 4000 mensen bezocht, bij het uitkomen van de nieuwsflitsen is er steeds een piek in het websitebezoek. Hét hoogtepunt was dit jaar de opening van het JRCZ wat ook duidelijk merkbaar was in het websitebezoek.

#### Eat en Meet

In samenwerking met Dockwize is in november 2022 een van de lunchbijeenkomsten van Dockwize gehost. Campus Zeeland kon zijn eigen relaties uitnodigen en daarnaast is de community van Dockwize uitgenodigd. Er was een hoge opkomst van zo'n 60 mensen voornamelijk uit het bedrijfsleven. Campus Zeeland presenteerde haar mijlpalen en daarna was er ruimte om te netwerken. Het leidde tot inspirerende gesprekken.

#### Sociale media

De LinkedInpagina wordt regelmatig voorzien van berichten van de partners van Campus Zeeland zelf, of van berichten die interessant zijn voor onze partners en volgers. De LinkedInpagina heeft inmiddels 759 volgers (peildatum 31 december 2022). De LinkedInpagina genereert daarnaast websitebezoek.

#### Nieuwsbrief

Door regelmatig (kortere) nieuwsflitsen te versturen, wordt de aandacht voor Campus Zeeland vastgehouden. Er zijn vier nieuwsflitsen uitgebracht. Gemiddeld leest ruim 35% van de ca. 400 abonnees de nieuwsflits. De daling in het aantal abonnees (van 550 naar 400) is een gevolg van een opschoning van het abonneebestand.

### Vervolgacties eerste halfjaar 2023

- Updaten pagina's website
- Bijhouden en beheren LinkedInpagina.
- Minimaal vier keer de Campus Zeeland nieuwsflits uitbrengen.
- Organiseren van bijeenkomsten voor de verschillende pijlers.
- Ervoor zorgdragen dat partners en K&I netwerken input leveren voor communicatiekanalen van Campus Zeeland en de rol van Campus Zeeland in hun eigen communicatie meenemen.
- Delen van succesverhalen van partners en Campus Zeelandprojecten.
- Communicatieoverleggen (6-wekelijks).

#### Betrokken partijen

- Provincie Zeeland (voorzitter), Scalda, Hoornbeeck College, HZ, UCR, Zeeuwse gemeenten: Middelburg, Vlissingen, Terneuzen en Goes, Dockwize, Impuls, VNO-NCW

## Governance Campus Zeeland

*De ambities van de drie afzonderlijke pijlers van Campus Zeeland worden gerealiseerd door de (bij lange na niet volledige) lijst van betrokken partijen waaronder: kennisinstellingen, bedrijven, overheden en organisaties.*

### Stuurgroep

In de Stuurgroep Campus Zeeland worden de hoofdlijnen van de activiteiten en werkzaamheden van Campus Zeeland besproken. De Stuurgroep Campus Zeeland heeft vooral een coördinerende en verbindende rol, met name gericht op het verbeteren van de samenwerking tussen de kennisinstellingen in (én buiten) Zeeland en om het Rijk inhoudelijk- en financieel te verbinden aan de versterking van kennisinfrastructuur in Zeeland. De Stuurgroep is geen eigenaar van die vraagstukken en instituten, maar probeert de eerstverantwoordelijken te stimuleren (regie, afstemming, verbinden, lobby, faciliteren).

### Achterbanoverleg

Het Achterbanoverleg bestaat uit vertegenwoordigers van de Zeeuwse kennisinstellingen, ondernemers, Impuls Zeeland, Provincie Zeeland, gemeenten en de secretaris Campus Zeeland. Door regelmatige contacten en het intensieve overleg rond onder meer het Delta Kenniscentrum i.o. (met o.m. de leden van het achterbanoverleg) heeft het Achterbanoverleg de afgelopen periode niet plaatsgevonden.

### Communicatieoverleg

De werkgroep communicatie, bestaande uit communicatieadviseurs van UCR, HZ, Scalda, Hoornbeeck, Provincie, VNO/NCW, de grote gemeenten, Impuls en Dockwize. De werkgroep komt eens in de zes weken bijeen om gezamenlijke communicatieboodschappen, -uitingen en -momenten te bespreken.

### Samenwerkingsverbanden: Economic board, OZO

Er vindt een goede afstemming plaats met de Economic Board Zeeland en OZO. Duurzame versterking van de economische structuur van Zeeland hangt nauw samen met het behoud en versterking van de kennis- en onderwijsinfrastructuur in Zeeland. Enkele leden van de Stuurgroep Campus Zeeland zijn tevens lid van de Economic Board Zeeland en vice versa. Met en via OZO wordt gewerkt aan de verdere verbinding van alle Zeeuwse gemeenten met Campus Zeeland zowel ten aanzien van de agendering als ten aanzien van de samenwerking.

### Samenstelling Stuurgroep

- Overheden/ voorzitter
- Kennisinstellingen
- Overheden
- Zeeuwse werkgevers
- Onderwijsinstellingen
- Zeeuwse werkgevers



## Colofon

**Dit is een uitgave van Campus  
Zeeland  
maart 2022**

### **Fotografie**

Campus Zeeland

HZ

Scalda

KAAP

KicMPi

Techniekbeeldbank

Beeldenbank Provincie Zeeland  
(<https://beeldbank.zeeland.nl>)

### **Opmaak**

Campus Zeeland

[info@campuszeeland.nl](mailto:info@campuszeeland.nl)

[website van Campus Zeeland](#)

[LinkedInpagina Campus Zeeland](#)