

Innovatie	stand van zaken project	voortgang prestatieafspr.	financiële voortgang	planning rest looptijd	structurele inbedding	Potentiele risico's/aandachtspunt	Successen	Effecten diverse crises	RD middelen (+overprogramming)	ingezet vanuit provincie
1. Subsidieregeling Zeeland in Stroomversnelling	In 2022 zijn 3 openstellingen gerealiseerd: 8e brede openstelling Haalbaarheid en Demo, 9e brede openstelling Haalbaarheid en Demo en 4e openstelling Human Capital Agenda. In 2022 zijn bovendien vijf aanvragen voor K&I subsidie gehonoreerd.	Tot nu toe zijn 13 openstellingen afgerond en hebben in totaal 91 projecten subsidie ontvangen: Dit betreft 40 haalbaarheidsonderzoeken; 28 demonstratieprojecten; 17 Human Capital Agenda projecten en 6 vestigingsklimaat projecten.	Voor openstellingen in 2023 is € 1,8 mln beschikbaar. Dit bedrag kan worden aangevuld met de resterende bedragen van de HCA- openstelling en de 9e brede openstelling, als de plafonds niet worden gehaald.	Voor de 4e openstelling Human Capital Agenda zijn 6 projecten ingediend. Besluitvorming vindt plaats in maart 2023. In 2023 worden voor de resterende openstellingen gerealiseerd.	In november is een voorstel aan de Zeeuwse gemeenten gestuurd voor continuering van de Aanjaaggelden regeling na 2023, voor een periode van 4 jaar.		In de OPZuid openstelling van najaar 2022 zijn 5 Zeeuwse aanvragen ingediend, 3 daarvan hebben eerder subsidie ontvangen vanuit de Aanjaaggelden Zeeland in Stroomversnelling.	In 2022 is het aantal ingediende aanvragen ten opzichte van 2021 iets gedaald. Dit kan meerdere oorzaken hebben: In 2022 worden haalbaarheidsonderzoeken in twee tenderprocedures beoordeeld (was een doorlopende openstelling). Dit maakt ranking op basis van kwaliteit mogelijk, maar vormt mogelijk voor een aantal bedrijven een drempel. In steeds meer sectoren is het effect van de krapte op de arbeidsmarkt merkbaar. Daarnaast kunnen de oorlog in Oekraïne en de energieprijzen invloed hebben op de investeringsmogelijkheden in innovaties.	€ 1.000.000	€ 1.000.000
2. Innovatie hotspot	Het project verloopt goed. De programma's, specifiek gericht op implementatie van innovatie en groei van innovatieve bedrijven (MKB, studenten en corporates) op de thema's 'Biobased/Circulair', 'Water en Energie' en 'Industrie & Maintenance' zijn doorontwikkeld naar losse modules en live gegaan d.m.v. pilot in 2022. De challenges zijn geborgd in het challenge platform.	de prestatie-indicatoren zijn grotendeels behaald.		Lancering challenge platform Get Unlocked incl event - Studentenlijn uitvoeren en borgen - Programma-modules doorontwikkelen - Impactmeting finaliseren	In de jaarplannen voor 2023 worden veel geleerde lessen uit de regionaal geborgd voor de toekomst, in programma-doorontwikkeling, in de challenges, in de studentenlijn en in de thematische profilering. Zo zal begin 2023 een nieuw challengeplatform live gaan.		- Platform voor challenges gerealiseerd, klaar voor lancering in 2023 - Minor ondernemerschap trekt opnieuw groot aantal studenten, waardoor we weer terug zijn op peil van voor corona. - Student Bootcamp succesvol afgerond - Goed bezochte Fuckup Nights - Spin-off: de binnen Regiodeal ontwikkelde challengemethodiek Challenge gestart ism Stichting Zeeuwse Publieke Belangen op thema netcongestie. - De concept ondernemers-scan is gereed op basis waarvan we de intake kunnen doorontwikkelen, en waarmee we impact van Dockwize op ondernemers kunnen meten	- Hoge energieprijzen hebben ook impact op exploitatie van Dockwize - ondernemers hebben het moeilijk door de verschillende crises en schuiven innovatie voor zich uit doordat zij bezig zijn om de crises te managen. De andere kant van dit verhaal is dat ook veel ondernemers met nieuwe ideeën en initiatieven juist in crisis-tijd hun kansen willen grijpen.	€ 1.500.000	€ 1.500.000
3. Samenwerken in de groene delta	Succesvol afgerond				De opbrengsten van het project worden in het Delta Climate Centre geborgd.				€ 500.000	€ 500.000
4. Engineering & Innovation Department	Het aantal eerstejaars studenten UCR totaal is gestegen van 122 in 2019 naar 208 in 2022. Bij aanmelding hebben 65 studenten aangegeven interesse te hebben in Engineering.	25 studenten hebben aangegeven om Engineering als afstudeer richting te kiezen. Studenten kunnen zich pas in het tweede studiejaar specialiseren. In juni 2022 zijn de pionierstudenten met als specialisatie Engineering afgestudeerd.		UCR werkt op dit moment aan een herziene meerjarenbegroting/update business case. Deze zal in de tweede helft van maart beschikbaar zijn.	Het project loopt door tot en met 2028.	UCR maakt zich zorgen om de oproep van de regering om minder actief te werven voor internationale studenten. Het is onduidelijk welke impact deze oproep heeft op de instroom bij UCR. UCR-recruitment merkt dat buitenlandse studieadviseurs Nederland niet meer aanraden vanwege negatieve publiciteit vanuit Nederland. Op dit moment valt nog niet goed in te schatten of en hoe dit een impact zal hebben op het aantal internationale studenten dat zich bij UCR zal inschrijven.	. 'In focusgroepen is de voortgang van Engineering geëvalueerd. De uitkomsten zijn positief. - Samenwerking met Waterschap Scheldestromen en HZ op gebruik van apparatuur. . Goede contacten met VO-scholen. . Goede samenwerkingen voor studentenprojecten met onderwijs- en kennisinstellingen (SCALDA, HZ en NIOZ), bedrijven en andere organisaties, voornamelijk in Zeeland (o.a. ADRZ, Zorgsaam, Hudson, DSD, DOW).	Door de oorlog in de Oekraïne stijgen de prijzen van zowel diensten (bijv. schoonmaak) als producten (bijv. bevoorradingslaboratoria). Op dit moment is de impact van stijgende energieprijzen beperkt i.v.m. een bestaand meerjarig contract. De salarissen zullen volgend jaar vermoedelijk met 4% gaan stijgen (vanaf maart 2023), een hogere stijging dan verwacht. De lasten zullen hoger zijn dan verwacht.	€ 7.000.000	€ 7.000.000
Leefomgeving									€ 10.000.000	€ 10.000.000
5. Kwaliteitsimpuls wonen en leefbaarheid	De regelingen Herinvulling leegstaande panden en gebiedsgerichte aanpak zijn succesvol. In het opleidingstraject verduurzaming voor installateurs zijn 8 trainingsmodules uitgevoerd, deels digitaal en deels fysiek. Hier hebben in totaal ca. 280 mensen aan hebben deelgenomen uit de bouw en installatiesector, kennisinstellingen (HZ, Impuls, Scala), architecten en overheden. Met de versterking rijksregeling zijn tot nu toe 893 energiebesparende maatregelen gefinancierd.	De vermindering van de laag kwalitatieve particuliere woningvoorraad met 200 woningen is ruimschoots behaald. De duurzaamheidsscans gebeuren zoveel mogelijk collectief op wijk- en dorpsniveau, maar vinden overwegend plaats voor individuele woningen. Inzicht in aantal collectieve duurzaamheidsscans wacht op jaarverslag Energiek Zeeland.		Uitvoering duurzaamheidsscans woningen, Voortzetting opleidingen Installateurs, zzp-ers e.d. voor verduurzaming (vertraagd door COVID-19), Uitvoering leningen (versterking rijksregeling) en uitvoering pandgerichte en gebiedsgerichte Aanpak. Laatst twee lopen door met inzet van provinciemiddelen.	Van de regeling Herinvulling leegstaande panden is reeds een tweede openstelling geweest gefinancierd met provinciegeld, en voor 2023 is € 1 miljoen gereserveerd voor een volgende openstelling. In Zeeland is de gezamenlijke aanpak van de ambities voor het woonbeleid vastgelegd in de Zeeuwse Woonagenda. Deze is vastgesteld in alle colleges van B&W en in GS. De Zeeuwse Woonagenda vormt de basis voor het provinciale woonbeleid, zoals vastgelegd in de Zeeuwse Omgevingsvisie. In de tweede helft 2021 is gestart met een uitvoeringsagenda op basis van de verschillende actielijnen in de woonagenda. Deze agenda omvat onder meer de actielijnen gebiedsgerichte aanpak en hergebruik leegstaande panden. Deze actielijnen zijn de structurele voortzetting van het traject dat is ingezet in de regiodeal.	Er is geen gebruik gemaakt van de rijksregeling voor de Woningbouwimpuls (nieuwbouw) en er is geen openstelling geweest van het Volkshuisvestingsfonds (herstructurering).	Succesvolle inzet van de regiodealgelden voor regeling herinvulling van leegstaande panden en de projecten gebiedsgerichte aanpak. Brede steun voor woonbeleid en uitvoering van de provinciale subsidieregelingen Goede regionale samenwerking in de ontwikkeling van het woonbod en woondeal. In het laatste kwartaal van 2022 heeft een tweede openstelling van de regeling voor herinvulling van leegstaande panden plaatsgevonden, met een budget van de Provincie Zeeland van € 1.000.000. In 2023 is vanuit het budget van de Provincie Zeeland opnieuw € 1.000.000 gereserveerd voor een nieuwe openstelling van deze regeling.	€ 5.000.000	€ 5.000.000	
6. Kwaliteitsimpuls Zeeuwse kust	Na afronding Aandachtsgebied Vrouwenpolder en Aandachtsgebied De Banjaard 1e fase lopen vijf gebiedsontwikkelingsprojecten nog verder door tot en met 2023, mede door verdragen als gevolg van de COVID-pandemie, onvoorziene stijging van prijzen en de recente stikstofontwikkelingen. Door vrijval bij eerdere initiatieven kon de ontwikkeling van Aandachtsgebied Nollebos in Vlissingen ook dankzij de Regiodeal van start. Voor het onderdeel kwaliteitsimpuls zijn intussen 3 financieringen verstrekt. Er is een eenjarige pilot gestart waarbij vanuit het Fonds verblijfsrecreatie ook andere typen recreatiebedrijven worden gefinancierd. Inmiddels is hiertoe 1 lening verstrekt en wordt een andere voorbereid.	Van twee toeristische gebieden uit de kustvisie zijn de verbeteringen nu afgerond. Vijf gebiedsontwikkelingsprojecten lopen nog door. Voor de revitalisatie van drie recreatiebedrijven zijn leningen verstrekt.		Gebiedsontwikkelingen worden afgerond voor zover mogelijk (cf beïnvloeding externe factoren). Een aantal projecten in diverse gebieden noodtaakt wellicht verlenging van de uitvoering (op onderdelen) tot in 2024. De pilot wordt verder uitgevoerd en afgerond.	Structurele inpassing en vervolg van aanpassingen vanuit de Regiodeal zal na het aflopen van de deal zichtbaar blijven in bv. gemeente Veere waar het concept van aantrekkelijke strandovergangen verder zal worden uitgerold; in Nieuwvliet-Bad waar nu slechts de eerste Fase van het Masterplan wordt uitgevoerd, maar wordt gekeken naar financieringsmogelijkheden om meteen ook de volgende fase te kunnen aanpakken. Daarnaast worden nieuwe ontwikkelingen op dezelfde lees geschied vanuit de provinciale kustvisie waar de basisprincipes die nu ook zichtbaar worden of zijn geworden dankzij de regiodeal blijven geborgd. Het Fonds verblijfsrecreatie heeft een actieve resterende looptijd van 4 jaar.	Alle beoogde gebiedsontwikkelingsprojecten zijn of gerealiseerd of vinden doorgang. Met de uit het Fonds verblijfsrecreatie gefinancierde initiatieven is de beoogde prestatie behaald. In 2022 is 1 vervolfinanciering verstrekt en 1 aanvullende financiering vanuit FVZ totaal € 550.000. Daarnaast wordt een verkennende pilot naar verruiming van het Fonds uitgevoerd met een bijdrage uit de Regio Deal. Doel is om te onderzoeken of er vanuit de markt behoefte is om de scope van FVZ te verbreden naar dagattracties, waterrecreatiebedrijven, kleinere campings en initiatieven rondom innovatieve conceptontwikkeling van bedrijven in de verblijfsrecreatie. De looptijd van de pilot is 1 jaar. Vanuit de pilot is inmiddels 1 lening verstrekt van € 100.000.	Met name materiaalprijzen hebben impact op de realisering van de gebiedsontwikkelingsprojecten. Ook de Stikstofmaatregelen spelen nu parten bij de voortgang. Ondernemers geven, mede door de afgelopen coronajaren en de druk die is ontstaan in de sector, niet altijd prioriteit aan innovatie, planvorming, verduurzaming etc. Planvormingstrajecten (aanjaagprogramma) duren lang en hierdoor zien we dat financieringsaanvragen nog achterblijven, maar naar verwachting in 2023 wel concreet worden.	€ 5.510.000	€ 5.510.000	

7.	Slimme mobiliteit	Eind 2022 heeft Provincie Zeeland opdracht verstrekt aan Gaiyo voor de pilot Schoolmobiliteitshubs. De pilot gaat in 2023 gefaseerd van start. Pilotshubs bij mbo-onderwijsinstellingen in Goes, Middelburg en Vlissingen worden in mei 2023 operationeel. heeft een MaaS-platform. De deelfietsen en -e-bikes worden vanaf mei aangeboden via deze MaaS-app. De deelauto's worden gedurende pilot toegevoegd aan de MaaS-app van Gaiyo.	Verschillende landelijke MaaS-apps zijn beschikbaar in Zeeland, waaronder de MaaS-app Gaiyo. Gaiyo is ook penvoerder voor de pilot Schoolmobiliteitshubs. De deelmobiliteit van de pilot is vanaf mei 2023 te boeken en betalen via de MaaS-app Gaiyo.	In mei 2023 zijn de schoolmobiliteitshubs in Goes, Middelburg en Vlissingen bij de mbo-locaties operationeel met 100 deelfietsen en bij Stationspark in Goes met 20 deel-e bikes en 2 deelauto's. Fase 1 loopt één jaar en afhankelijk van het gebruik en succes van de pilot wordt fase 2 bij het voortgezet onderwijs en het mbo in Terneuzen uitgerold.	Eind fase 1 wordt besloten of de pilot afgeschaald of uitgebreid wordt. Indien fase 2 is uitgebreid met de voorgenomen 190 deelfietsen en 50 deel-e-bikes dan dient de pilot aan het eind van fase 2 zelfstandig voortgezet te worden. Het communicatiekanaal wordt rond de start van de pilot overgedragen aan de provincie.	Een potentieel risico is dat de pilot mislukt.	De communicatiecampagne is voortgezet door enerzijds jongeren via de website snellerreizen.nl te voorzien van advies over de verschillende vormen van mobiliteit in Zeeland en anderzijds door via het Instagramaccount <i>hoeslimreisij</i> de community verder uit te bouwen door een prijsvraag uit te zetten en door jongeren te informeren over b.v. de aangepaste dienstregeling in verband met de personeelstekorten.	Voor de aanbesteding die in januari 2022 was uitgezet en niet gegund kon worden, werd pas eind november een passende offerte aangeboden. Hierdoor liep het project en de pilot wederom vertraging op.	€	800.000	€	285.000	
8.	Arbeidsmarkt regio	Het team is in het najaar van 2021 aan de slag gegaan met project 'Anders kijken naar Werk'. Vanwege Corona-effecten kende dit project een moeizame start. Hierdoor zal het aantal uitgevoerde analyse en plaatsingen lager uitvallen dan beoogd. Er wordt daarom gedacht aan een verzoek om verlenging tot einde 2023.	De prestatieafspraken van het project Aanvalsplan arbeidsmarktregio zijn ruimschoots behaald.	In 2023 wordt het project 'Anders kijken naar Werk' verder uitgevoerd. In februari 2023 een HR-evenement voor werkgevers georganiseerd. Het delen van succesverhalen door werkgevers waar al een analyse is uitgevoerd gaat zeker onderdeel van het programma zijn. Ook zal verder vorm gegeven worden aan de ontstane samenwerking met bijvoorbeeld Lean Verbeeten en Stichting Potentieel Pakken. Er zal verlenging tot einde 2023 worden gevraagd, zodat de oorspronkelijk beoogde doelen behaald kunnen worden.	Als evaluatie van het project positief uitpakt - en dat is de verwachting - zal de methodiek van 'Anders kijken naar Werk' onderdeel worden van de samenwerkende arbeidsmarktorganisaties.		Het team is gevormd met medewerkers van verschillende projectpartners waardoor gebruik gemaakt wordt van elkaars netwerk en de regionale samenwerking wordt versterkt. Door de werkzaamheden en acties van het team ontstaan er nieuwe samenwerkingen, onder andere met Lean Verbeeten, kennis- en opleidingsinstituut op het gebied van lean management in gezondheidszorg, met het onderwijs en woningcorporaties en met Stichting Potentieel Pakken (organisatie die bijdraagt aan het verminderen van de arbeidsmarktcrisp door het vergroten van contracten). Anders kijken naar werk werd succesvol onder de aandacht gebracht onder meer door een podium op Contacta.	Vanaf februari 2022 heeft het team van inclusieve arbeidsmarktanalyses pas echt stappen kunnen zetten in het uitvoeren van analyses. Daarvoor was het door de geldende Corona-maatregelen restricties lastig om deze uit te voeren en hadden werkgevers andere prioriteiten.	€	2.990.000	€	2.990.000	
9.	Vier vrijheden en Bevrijdingsmuseum	Succesvol afgerond.							€	1.000.000	€	1.000.000	
10.	VO Zeeuws-Vlaanderen	Succesvol afgerond.							€	8.250.000	€	8.250.000	
Bedrijven										€	23.550.000	€	23.035.000
11.	Kwaliteitsimpuls bedrijventerreinen	De acht duurzaamheidsplans van bedrijventerreinen zijn afgerond en de inspiratiegids voor toekomstbestendige bedrijventerreinen is uitgebracht. Het demoproject Tholen – Welgelegen loopt nog.	In februari 2023 wordt ondertekening van het contract met netbeheerder Stedin verwacht, na complexe en langdurige voorbereiding en afstemming. Daarna kan de batterij met slimme sturing besteld (levertijd 6 - 7 maanden) en geïnstalleerd worden. Deze kan dan medio september 2023 operationeel zijn.	Afronding en evaluatie demoproject Tholen – Welgelegen, opvolging en opschaling. Een paar partijen op het terrein hebben zonnepanelen geïnstalleerd of gaan deze installeren. Deze partijen hebben nu nog een kleinverbruikaansluiting of gebruiken de opgewekte energie voor het bedrijf, zodat het niet op het net komt. In de periode dat de batterij nog niet geïnstalleerd is wordt met andere bedrijven op bedrijventerreinen Slabbeoornpolder en Welgelegen een planning gemaakt voor de aansluiting van hun PV.	De resterende fondsen zijn overgeheveld naar de uitvoering van het vernieuwd provinciaal beleid, waarin de doelen uit de regiodeal duurzaam geborgd zijn. De subsidieregeling Toekomstbestendige Bedrijventerreinen – Planvorming ondersteunt gemeenten en op het bedrijventerrein gevestigde ondernemingen bij het opstellen van plannen die inzetten op de kwaliteit en de verduurzaming van bedrijventerreinen. Financiering komt uit het budget van de Provincie Zeeland. De regeling gaat uit van een cofinanciering door de aanvrager van tenminste 50 %. Bij de eerste openstelling in begin 2022 zijn drie projecten toegekend. Voor de 2e helft van 2022 is deze regeling opnieuw opengesteld, maar leverde helaas geen succesvolle aanvragen op.		Voortzetting in vernieuwd beleid t.a.v. toekomstbestendige bedrijventerreinen 3 nieuwe duurzaamheidsplans uit de provinciale regeling voor planvorming	Vertraging door corona.	€	1.000.000	€	1.000.000	
12.	Central Gate	In juli 2022 is in opdracht van North Sea Port een onderzoek uitgevoerd naar een alternatieve locatie voor een Central Gate in het Sloegebied. Aanleiding waren de vele bezwaren vanuit de omgeving voor een Central Gate op de voorziene locatie langs de N62 (Sloepoort) en de aanbeveling uit het Compensatieplan gemeente Borsele. Provincie heeft € 250.000 in kas. PS Loop moet nieuwe aanvraag indienen om hiervoor in aanmerking te komen. Deze wordt kritisch beoordeeld. Het proces van verwerking van EPS is opgestart.	Geen voortgang.	Geen voortgang.	Er moet besluitvorming plaatsvinden over een alternatieve locatie voor Central Gate. Omdat de plannen uit 2017 daten is het intussen ook nodig om de klantvraag te herijken voordat opnieuw een ontwerpfase kan worden doorlopen.	Nog niet aan de orde.	Risico is dat de uiteindelijke plannen weinig of geen innovatief gehalte hebben, waardoor subsidiëring niet staatsteunproof plaats kan vinden.		€	4.000.000			
13.	PS Loop		Het XPS gedeelte loopt minimaal een jaar uit. Er is cashflow nodig voor draaien van de fabriek, vervolgens kan in dit proces worden geïnvesteerd. Aandacht richt zich nu volledig op herstart van de fabriek en opnieuw inrichten proces.	De financiële toekomst is nu ongewis vanwege huidige energieprijzen. Bovendien is er cashflow nodig.	De fabriek is doorgestart.		Met name de hoge energieprijzen hebben impact op de financiële situatie bij de fabriek.		€	1.000.000	€	1.000.000	
									€	6.000.000	€	2.000.000	
									€	39.550.000	€	35.035.000	