

Financiële consequenties externe inhuur:

Kostensoort:

Bedrag: € 0,00

Financiële consequenties opdracht/uitbesteding:

Kostensoort:

Bedrag: € 0,00

Gedeputeerde

belast met

behandeling: dhr. Drs. J. de Bat - grote projecten

Vergadering PS:

Nr:

Agenda nr:

Vergadering GS: 11 juli 2023

Nr: 341552

Onderwerp: Herziening Kader Grote Projecten en aanverwante documenten

Aan de Provinciale Staten van Zeeland

Samenvatting:

AT Osborne heeft het Kader Grote Projecten geëvalueerd ter uitvoering van een door PS aangenomen motie. In het eindrapport 'kaderstellen en controleren – Evaluatie kader grote projecten' zijn er aanbevelingen gedaan om het Kader Grote Projecten en de bijbehorende instrumenten nog verder te verbeteren. De aanbevelingen zijn verwerkt in een aangepast Kader Grote Projecten, een aangepast adviesmodel grote projecten en een aangepaste opzet van de voortgangsrapportage grote projecten. Met dit statenvoorstel wordt gevraagd in te stemmen met deze herziene documenten.

Wat willen we bereiken?

Een, op basis van een evaluatie, herzien Kader Grote Projecten en aanverwante documenten waarmee Provinciale Staten hun kaderstellende en controlerende rol ten aanzien van Grote Projecten stevig kunnen invullen.

Waarom kunnen we zien of alles bereikt is?

In het herziene Kader Grote Projecten, in het aangepaste adviesmodel Grote Projecten en in de gewijzigde opzet van de voortgangsrapportage Grote Projecten zijn de aanbevelingen zoals gedaan door AT Osborne verwerkt.

In het Kader staat beschreven op welke manier sturing wordt gegeven aan Grote Projecten en wat daarbij de rol van Provinciale Staten is. Belangrijke punten die Provinciale Staten in staat stellen om hun kaderstellende en controlerende taken uit te voeren zijn een heldere leidraad om te bepalen of een project groot is, het gefaseerd uitvoeren van de Grote Projecten met duidelijke go/no-go momenten voor PS, het vier keer per jaar rapporteren over de voortgang aan PS en de borging van vijf integrale projectrollen in de projectorganisatie.

Wat doen we daarvoor?

AT Osborne heeft het Kader Grote Projecten geëvalueerd ter uitvoering van een door Provinciale Staten aangenomen motie. De hoofdvraag van de evaluatie was in hoeverre het huidige Kader Grote Projecten van de provincie Zeeland voldoet. De conclusies en aanbevelingen staan in het eindrapport 'kaderstellen en controleren – Evaluatie kader grote projecten'. Geconcludeerd wordt dat er positief tegen het Kader Grote Projecten wordt aangekeken en het bijdraagt aan de versteviging van de kaderstellende en controlerende rol van Provinciale Staten. De aanbevelingen uit het eindrapport zijn gedaan om het Kader en de doorwerking daarvan verder te verbeteren.

Op 13 januari 2023 is in de commissie bestuur het eindrapport behandeld. In de commissie zijn de aanbevelingen en de door Gedeputeerde Staten voorgestelde wijze van opvolging onderschreven.

De afgelopen periode is gewerkt aan de opvolging van de aanbevelingen. Dit heeft geleid tot een aangepast Kader Grote Projecten, een aangepast adviesmodel Grote Projecten en een aangepaste opzet van de voortgangsrapportage Grote Projecten. Voor de opvolging van een deel van de aanbevelingen is er voorafgaand aan de statenverkiezingen via een enquête informatie ingewonnen bij statenleden en burgercommissieleden. De aanbevelingen zijn als volgt verwerkt.

Nr.	Aanbeveling	Opvolging
1	Beschrijf de rollen van de Provincie in verschillende samenwerkingsvormen in het Kader Grote Projecten waardoor het toepasbaar is op toekomstige projecten van de provincie.	Verwerkt in paragraaf 3.6 van het herziene kader.
2	Heroverweeg de naamgeving van het Kader Grote Projecten om het beter passend te maken op de inhoud.	De suggestie is gedaan door AT Osborne om eventueel termen als risicovolle projecten of complexe projecten te hanteren. Het gebruik van deze termen is overwogen, maar uiteindelijk heeft het de voorkeur om de huidige naamgeving van het Kader te behouden en alleen het versienummer aan te passen. Dit omdat risicovol de nadruk legt op het negatieve en omdat complex slechts één van de criteria is om het Kader van toepassing te verklaren op een project. Daarnaast is de term Groot Project zowel ambtelijk als bestuurlijk ingeburgerd en roept deze term herkenning op. Dit werkt ook door in diverse andere documenten die aangepast zouden moeten worden bij een naamwijziging.
3	Verwijder hoofdstuk 4 'Kader Grote Projecten' uit het Handboek Projecten en Programma's zodat het handboek en kader als twee afzonderlijke documenten kunnen worden behandeld om de integrale manier van werken te ondersteunen.	Verwerkt in een herzien handboek met de titel Handboek Projectmanagement. Gezien de ambtelijke werking is het Handboek Projectmanagement ambtelijk vastgesteld.
4	Beleg expliciet het eigenaarschap van het Kader Grote Projecten en het Handboek Projecten en Programma's.	Verwerkt en expliciet benoemd in hoofdstuk 5 van het herziene kader.
5	Breng de 'strategische inventarisatie' van grote projecten in lijn met de huidige werkwijze bij de provincie.	Verwerkt in hoofdstuk 2 van het herziene kader.
6	Zorg ervoor dat Provinciale Statenleden voldoende op de hoogte zijn van het kader als hulpmiddel bij hun rol en verantwoordelijkheden ten aanzien van de grote projecten van de provincie.	In overleg met de statengriffie is er voor gekozen om een introductievideo te maken over het Kader Grote Projecten en de aanverwante documenten. Deze digitale toelichting komt beschikbaar na vaststelling van de documenten door PS.
7	Formaliseer de praktische invulling van het huidige verantwoordingsproces en verbeter de inhoudelijke kwaliteit van de voortgangsrapportages en het rapportageproces.	Verwerkt in de nieuwe opzet van de voortgangsrapportage met input van statenleden via enquête.
8	Evalueer de samenwerking tussen Provinciale Staten en Gedeputeerde Staten.	Verwerkt in hoofdstuk 5 van het herziene kader.
9	Overweeg de beoordelingsmemo van Control aan te vullen met een reactie van het projectteam op de constatering van Control en/of resultaten van het kwartaalgesprek tussen Control en het projectteam.	Verwerkt in paragraaf 3.3 van het herziene kader.
10	Beoordeel de relevantie van de criteria van het adviesmodel ook met het oog op toekomstige projecten van de provincie.	Verwerkt in het aangepaste adviesmodel grote projecten met input van statenleden via enquête.
11	Pas het adviesmodel niet alleen toe aan de start van een project, maar ook op de Go-/No-go momenten.	Verwerkt in hoofdstuk 4 van het herziene kader.

Tegelijkertijd met de verwerking van de aanbevelingen in het Kader Grote Projecten zijn ook de overige teksten in het Kader herzien en geactualiseerd. Het herziene Kader sluit daarmee aan op het sturingsmodel van de provinciale organisatie en op het dit jaar herziene Handboek Projectmanagement (voorheen het Handboek Projecten en Programma's). Aangezien het grootste deel van de teksten van het Kader in 2016 waren opgesteld, vroeg dit tevens enige aanpassing.

Zoals ook in de brief aan Staten over de opvolging van de aanbevelingen vermeld, is bij de verwerking uitgegaan van het onderscheid tussen (grote) projecten en strategische opgaven. Het uitgangspunt is dat het Kader betrekking heeft op grote/ risicovolle/ complexe projecten en dat voor de aansturing van strategische opgaven de werkwijze gehanteerd blijft zoals afgesproken in de notitie veranderende werkwijzen Provinciale Staten van Zeeland. Daarbij realiserend dat uit een strategische opgave een project kan voortkomen die binnen de reikwijdte van het Kader Grote Projecten valt.

De uitkomsten van de enquête die is uitgezet bij statenleden en burgercommissieleden zijn gebruikt voor de aanpassing van het adviesmodel Grote Projecten en de opzet van de voortgangsrapportage. Voor het adviesmodel zijn de criteria concreter en transparanter gemaakt en opgenomen in het Kader Grote Projecten. Daarmee wordt het invullen van het adviesmodel minder kwalitatief van aard en is dit beter navolgbaar. Het adviesmodel is digitaal te raadplegen op de website van de Provincie via de volgende link: https://www.formdesk.com/provinciezeeland/adviesmodel_grote_projecten

De wijzigingen in de voortgangsrapportage hebben voornamelijk tot doel om beter aan te sluiten bij de informatiebehoefte van Staten. Ook is de opzet er op gericht om de meest relevante informatie in één oogopslag te kunnen presenteren.

De voortgangsrapportage worden digitaal beschikbaar gesteld via het P&C portaal van de provincie. Om dit te realiseren wordt het programma Pepperflow gebruikt. De komende periode wordt gebruikt om de rapportage te implementeren in Pepperflow. Het is de bedoeling om de voortgangsrapportage over augustus, september en oktober 2023 in de nieuwe opzet voor te leggen aan Provinciale Staten. Deze rapportages worden in november 2023 aangeboden aan Provinciale Staten.

Wat zijn de klimaateffecten?

De aanpassing van het Kader Grote Projecten en bijbehorende documenten heeft geen klimaateffect.

Wat mag het kosten?

Er zitten geen financiële gevolgen aan de aanpassing van het Kader Grote Projecten en bijbehorende documenten.

Financiële consequenties externe inhuur: geraamd op Externe inhuur (kostensoort)

Wij stellen u voor te besluiten overeenkomstig bijgevoegd ontwerp-besluit.

Gedeputeerde Staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

Drs. M.C.J. Franken, secretaris-algemeen directeur

Onderwerp:

Herziening Kader Grote Projecten en aanverwante documenten

Ontwerpbesluit

De staten der provincie Zeeland,
gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van 11 juli 2023, nr. 341552;

besluiten:

1. Het herziene Kader Grote Projecten met versienummer 2.0 vast te stellen.
2. In te stemmen met het aangepaste adviesmodel Grote Projecten.
3. In te stemmen met de aangepaste opzet van de voortgangsrapportage Grote Projecten.