



Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2023

Inhoudsopgave

VOORWOORD	3
INLEIDING	4
PIJLER 1 BÈTA CAMPUS	6
DOEL	6
JOINT RESEARCH CENTER ZEELAND	6
UCR ENGINEERING DEPARTMENT	6
WIJZIGEN BUSINESSCASE	6
VLAAMS-NEDERLANDS SAMENWERKINGSPLATFORM DELTAVRAAGSTUKKEN (ONDERZOEK BÈTA CAMPUS)	7
MEERVOUDIG GEBRUIK NEARSHORE AND OFFSHORE LOCATIES NOORDZEE' (MNON)	7
DELTA CLIMATE CENTER(DCC)	8
SUBSIDIEVERLENING	8
BETROKKEN PARTIJEN	9
PIJLER 2 KENNIS- EN INNOVATIENETWERKEN	10
DOEL	10
OPENSTELLING SUBSIDIEREGELING VERSTERKING KENNIS- EN INNOVATIENETWERKEN 2024	10
EVALUATIE/DOORONTWIKKELING K&I NETWERKEN	10
ANDERE SUBSIDIES	10
BIJeenKOMSTEN	11
BETROKKEN PARTIJEN	11
ZEEUWSE BEDRIJVEN	12
PIJLER 3 VERSTERKEN ONDERWIJS- EN KENNISINFRASTRUCTUUR	13
DOEL	13
TRANSITIE VO SCHOLEN ZEEUWS-VLAANDEREN	13
INTERNATIONAAL ONDERWIJS	13
INTERNATIONALE STUDENTEN	13
RIAS (ROOSEVELT INSTITUTE FOR AMERICAN STUDIES)	13
GROENE SCHOOLPLEINEN VERKENNING VO, MBO EN HBO	13
STRATEGISCHE ONDERWIJSAGENDA	14
COMMUNICATIE CAMPUS ZEELAND	15
WERKGROEP COMMUNICATIE	15
WEBSITE	15
SOCIALE MEDIA	15
NIEUWSBRIEF	15

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2023

BETROKKEN PARTIJEN	15
GOVERNANCE CAMPUS ZEELAND	16
<hr/>	
STUURGROEP	16
SAMENSTELLING STUURGROEP	16
ACHTERBANOVERLEG	16
COMMUNICATIEOVERLEG	16
SAMENWERKINGSVERBANDEN: ECONOMIC BOARD, OZO	16
COLOFON	17
<hr/>	

Voorwoord

Afgelopen half jaar is er wederom hard gewerkt in het samenwerkingsverband Campus Zeeland. In november is de directie van het Delta Climate Center compleet en is het Center dus aan de slag. De eerste icoonprojecten zijn inmiddels geformuleerd en gaan in 2024 van start. Een prachtige ontwikkeling! Daarnaast zijn er stappen gezet in de groei van de Kennis & Innovatienetwerken en in het versterken van het onderwijs in Zeeland. U leest het allemaal in deze rapportage.

De komende periode wordt verder gewerkt aan een nieuwe strategische onderwijsagenda, de kennis- en innovatienetwerken zullen verder worden versterkt en we gaan aan de slag met de campus-ontwikkeling voor een beter studentenklimaat. Ook op het gebied van de energie- en digitale transitie ziet Campus Zeeland kansen om de verbinding tussen onderwijs, overheden en bedrijfsleven te zoeken.

Ik wens u veel leesplezier!

Met vriendelijke groet,

Harry van der Maas
Voorzitter Campus Zeeland

Inleiding

De ambities van Campus Zeeland (van 2022-2024) zijn vastgelegd als onderdeel van het Economisch Uitvoeringsprogramma 2022 – 2027.

De afgelopen maanden is gewerkt aan het bijstellen van de focus en ambities van Campus Zeeland voor de komende periode. Het coalitieakkoord '[Met Zeeland, voor Zeeland!](#)'^(OEB) is daarbij een belangrijke richtlijn. Hierin staat ook het belang van het behouden van jongeren in Zeeland. Jongeren zijn belangrijk om de krapte op de arbeidsmarkt in de toekomst op te lossen. Campus Zeeland draagt bij aan het binden van jongeren aan Zeeland. Een sterke Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur is daarbij essentieel, samen met het bedrijfsleven, onderwijs en overheden bouwt Campus Zeeland al jaren aan het versterken van deze infrastructuur.. Dit is dan ook nog steeds een van de belangrijkste ambities van Campus Zeeland.

Er is en wordt gewerkt aan een nieuwe strategische onderwijsagenda, de kennis- en innovatienetwerken zullen verder worden versterkt en we gaan aan de slag met de campus-ontwikkeling voor een beter studentenklimaat. Ook op het gebied van de energie- en digitale transitie ziet Campus Zeeland kansen om de verbinding tussen onderwijs, overheden en bedrijfsleven te leggen.

In deze rapportage beschrijven we per pijler de voortgang van de projecten van Campus Zeeland in het tweede halfjaar van 2023.

Campusdistrict

In 2022 is Campus Zeeland begonnen met het verkennen van de mogelijkheid om in Zeeland een 'Campusdistrict' te ontwikkelen. Dit bestaat uit twee verschillende sporen:

- De ontwikkeling van 'een Campus Innovatie-ecosysteem Zeeland'. Doel is om meer samenhang, samenwerking en focus te brengen in het Zeeland-brede netwerk van bedrijfsleven, overheden en kennisinstellingen, die samenwerken aan innovatie.
- De Campus gebiedsontwikkeling Middelburg-Vlissingen. Doel hiervan is het creëren van een inspirerende plek waar studenten wonen, leven, studeren en werken aan maatschappelijke vraagstukken.

In het coalitie akkoord 'Met Zeeland voor Zeeland' is campus-ontwikkeling voor een beter studentenklimaat' als een van de ambities van het college opgenomen.

Samen met de gemeenten Middelburg en Vlissingen is hiernaar een eerste verkenning gedaan. In de eerste helft van 2024 wordt deze verkenning verder besproken en nader uitgewerkt met relevante stakeholders. Campus Zeeland volgt ook de verdere campus-ontwikkelingen in Zeeland, zoals de Campus in Terneuzen en de Rusthoeve in Colijnsplaat en verbindt deze waar mogelijk met de ontwikkeling van het campus district.



Pijler 1 Bèta Campus

Doel

Doel van de [Bèta Campus Zeeland](#) is het geven van een impuls aan bèta onderzoek en onderwijs in Zeeland door nieuwe verbindingen tussen bedrijven, overheden, kennisinstellingen en researchfaciliteiten aan te gaan. De Bèta Campus staat voor onderzoek en onderwijs op drie kernthema's waar Zeeland goed in is: water, (duurzame) energie en voedsel.

In nauwe samenwerking met University College Roosevelt (UCR), HZ University of Applied Sciences (HZ), Scalda, NIOZ, WMR én instituten van buiten Zeeland waaronder UU, WUR en UGent zijn de volgende onderdelen gerealiseerd: het Joint Research Center Zeeland, UCR Engineering, de Samenwerking Vlaanderen Deltavraagstukken en het Delta Climate Center.

Joint Research Center Zeeland

Het [Joint Research Center Zeeland \(JRCZ\)](#), is het centrum waar onder meer UCR, HZ en Scalda samenwerken en onderzoek doen binnen de thema's water, energie en voedsel. De studenten van mbo, hbo en wo werken gezamenlijk aan onderwijs- en onderzoeksprojecten.

In 2023 opende het JRCZ zijn deuren en vanaf september 2023 werken mbo-, hbo- en wo-studenten en onderzoekers aan oplossingen voor deltavraagstukken. Het is inmiddels een bruisend onderzoekscentrum waar ook tal van bijeenkomsten en evenementen worden georganiseerd. Voorbeelden daarvan zijn hackatons en challenges, de Wetenschapsdag en symposia en netwerkevenementen.

Het JRCZ werkt als zelfstandig instituut, onder verantwoordelijkheid van UCR, HZ en Scalda.

UCR Engineering Department

De oprichting van het [Engineering Department bij UCR](#) is een belangrijke aanvulling voor het bèta onderwijs in Zeeland. Het is hierdoor ook mogelijk om bèta onderwijs op wo-niveau te volgen.

UCR werd in het najaar geconfronteerd met valse berichtgeving door Science Guide rondom een dreigend faillissement van UCR, hetgeen veel onrust veroorzaakte. UCR heeft middels een rechtszaak een rectificatie van de negatieve berichtgeving geëist en gekregen.

Wijzigen businesscase

De huidige businesscase is opgemaakt in de beginperiode van Campus Zeeland. De business case bleek op verschillende punten niet reëel en leunde te sterk op het oude idee van een apart bèta-college. Daarnaast was de opbouw van het aantal studenten niet gebaseerd op actuele cijfers (startpunt op 450 i.p.v. op 600) en was de groei te positief voorgesteld. Tevens bleken de lasten (i.h.b. huisvesting en personeel) niet goed ingeschat, de werving van externe gelden was te veelbelovend voorgesteld en de opbouw in tijd om alles voor elkaar te krijgen bleek onvoldoende doordacht. Het meest onderschat was de complexiteit om Engineering te integreren in een Liberal Arts & Sciences-college. In afstemming met Provincie Zeeland en gemeente Middelburg wordt de businesscase herzien. Met de herziene business case, zal Engineering na een periode als zelfstandige eenheid, verder worden ontwikkeld als integraal onderdeel van het college. Om dit te bewerkstelligen introduceert UCR twee Engineeringthema's die dwarsdoorsnijdend zijn: Duurzaamheid & Delta en Data Science & Artificial Intelligence. Engineering wordt daarmee het verbindende thema binnen UCR. UCR kan zich hierdoor duidelijker profileren als een bèta-

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2023

georiënteerd college, hetgeen het rekruteren van nieuwe (meer in bèta geïnteresseerde) studenten zal bevorderen.

Met deze herziene businesscasewil UCR:

- de focus op de Zeeuwse thema's water, energie, biobased/food vergroten;
- een betere aansluiting op masteronderwijs;
- onderwijs ontwikkelen in nauwe samenhang met lokale partijen;
- de samenwerking verbeteren met externe partijen;
- de labfaciliteiten beter benutten.

Hoewel de eerste periode van UCR Engineering niet helemaal conform de oorspronkelijke business case is verlopen, is wel gebleken dat door de komst van Engineering UCR de juiste weg is ingeslagen. Het is dankzij Engineering dat UCR bijvoorbeeld kan participeren in het Delta Climate Center (DCC) en het Joint Research Center Zeeland. Beide initiatieven sluiten goed aan op de ontwikkelingen binnen UCR. Hierdoor ontstaan nieuwe mogelijkheden om, samen met andere partners, het onderwijs nader op elkaar af te stemmen en nieuwe onderzoeksactiviteiten te ontplooiën.

In oktober 2023 telde UCR 600 studenten, een gestage groei. UCR ziet bij de studenten een stijgende interesse voor het volgen van vakken uit het Engineering-curriculum. In de tweede helft van 2023 werkte UCR samen met onder andere Green Chemicals en Hudson Dynamics aan de verduurzaming van de industrie.

Vlaams-Nederlands Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken (onderzoek Bèta Campus)

Klimaatverandering en zeespiegelstijging hebben grote gevolgen voor de toekomst. De steeds complexere (onderzoeks-)vraagstukken van de Delta kunnen niet door één partij opgelost worden. Het is daarom van belang om krachten en expertise te bundelen. Er is in de Zuidwestelijke delta en Vlaanderen veel expertise opgebouwd rond waterveiligheid, waterkwaliteit, verzilting, de kansen voor alternatief voedsel en de relatie tussen water en energie. Nederland en Vlaanderen willen met de samenwerking een wereldspeler worden op het gebied van innovatieve onderzoeksprogramma's in de Delta.

De [Vlaams Nederlandse samenwerking Deltavraagstukken](#) bestaat uit drie icoonprojecten:

1. [Innovatieve Waterkerende Landschappen](#);
2. [Circulaire industrie in de brede North Sea Port regio](#);
3. [Meervoudig gebruik Nearshore and Offshore infrastructures](#).

Meervoudig gebruik Nearshore and Offshore locaties Noordzee' (MNON)

In het tweede kwartaal 2023 is aan het icoon 'Meervoudig gebruik Nearshore and Offshore locaties Noordzee' (MNON) vanuit Campus Zeeland subsidie toegekend. MNON wil een nieuwe visie en aanpak te ontwikkelen voor de grensoverschrijdende delta: kunnen windmolenparken of drijvende zonnepanelen hand in hand gaan met mogelijkheden voor natuurontwikkeling en het kweken van voedsel uit zeeën en zilte teelten?

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2023

Het icoon betreft een analyse van alle initiatieven (onderzoeken, praktijkproeven) in Nederland en Vlaanderen rond gebruik van Nearshore and Offshore locaties in de Noordzee. Er wordt vooral gefocust op voedselproductie (wieren en schelpdieren en combinaties ervan). Daarnaast wordt ook ander gebruik meegenomen in het onderzoek, zoals zonnepanelen, natuurherstel en gevolgen voor ecosystemen (draagkracht).

De projecten, programma's en samenwerkingsverbanden binnen de Vlaams-Nederlandse samenwerking zullen onderdeel worden van het onderzoeksprogramma van het Delta Climate Center (DCC). Dit leidt tot versterking van de programma's. De samenwerking met Vlaanderen blijft bestaan. In de eerste helft van 2024 zijn afspraken gepland tussen het DCC, UGent en Campus Zeeland.

Delta Climate Center(DCC)

Het DCC heeft als missie het ontwikkelen en verbinden van kennis over de Zeeuwse delta ten behoeve van de maatschappelijke opgaven rond de transities naar een duurzame, klimaatbestendige en welvarende delta. Het doel is om door brede samenwerking op het gebied van onderzoek, onderwijs, valorisatie en business development innovatieve en impactvolle oplossingen te realiseren voor een toekomstbestendige delta. HZ; Scalda, UCR, NIOZ, UU, WUR zijn de founding founders (stichters) van het [DCC](#) in Vlissingen.

Door de activiteiten van het DCC wordt de werkgelegenheid vergroot, komen en blijven er meer studenten naar en in Zeeland en krijgt de leefbaarheid een stimulans.

Inmiddels is er, onder voorzitterschap van Gerard van der Steenhoven, een bestuur voor het DCC in oprichting. Ook zijn de zakelijk directeur en de wetenschappelijk directeur geworven en aangesteld. De website van het DCC is in de lucht: [DCC](#) en de social media kanalen zijn gevestigd. Het eerste DCC onderzoeksprogramma '[Delta Proteïne](#)' is in voorbereiding. De overige icoonprojecten zijn op hoofdlijnen bekend, betrokken hoogleraren, lectoren en praktoren zijn bekend of worden geworven. Er is een 'roadmap' die beschrijft op welke wijze vanaf 2024 studenten van MBO, HBO en WO-opleidingen deel kunnen nemen aan challenges die zijn verbonden aan het onderzoek in de drie icoonprojecten. En er is een proces in voorbereiding dat beschrijft hoe externe partners zich kunnen verbinden aan het onderzoek en onderwijs en hoe naar buiten getreden wordt door het DCC (met o.a. als doel het creëren van extra inkomsten voor DCC). Op basis van ervaringen uit het proces wordt in 2024 een vaste set van voorwaarden voor samenwerking ontwikkeld.

Subsidieverlening

Een belangrijke volgende stap is de subsidieverlening van de toegezegde bedragen aan DCC. Het concept subsidieverzoek van het DCC aan Rijk en Provincie Zeeland is uitgewerkt. Doel is om dit zo spoedig mogelijk in te dienen. Dit proces gebeurt in nauwe afstemming met Rijk, gemeente Vlissingen en de Provincie. Voor een definitieve subsidiebeschikking hebben Rijk en Provincie nog een aantal documenten van het DCC nodig. Dit vraagt veel tijd en energie. Vooral het oprichten van een stichting, een absolute voorwaarde voor het borgen van het DCC in de regio, blijkt mede ten gevolge van de verplicht te doorlopen procedure 'Stichtingenkader', extra aandacht en tijd vragen. Naar verwachting wordt de stichting in het tweede kwartaal 2024 opgericht. In samenspraak met het projectteam DCC, het Rijk, de gemeente Vlissingen en de Provincie Zeeland is bekeken hoe dit proces zo spoedig mogelijk kan worden doorlopen.

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2023

Betrokken partijen/gesprekspartners Bèta Campus

HZ, UCR, Scalda, NIOZ, WMR, UU, Deltares, VLIZ, Ministeries: EZK, OCW, IenW, LNV, BZK, Zeeuwse gemeenten, OZO, Economic Board, Universiteit Gent, Universiteit Utrecht, Technische Universiteit Eindhoven, Projectgroep Economische Structuurversterking Zeeland, bedrijven (waaronder Damen/Amels, DOW Chemicals, Eastman, Zeelandia), ZigZag, Rijkswaterstaat Zeeland, waterschap Scheldestromen, Vlaams-Nederlandse Scheldec commissie, Deltacommissaris, NWO, NWA, Vertegenwoordiging Vlaamse regering, Universiteit Wageningen, TNO, Provincies Oost- en West-Vlaanderen, North Sea Port, KU Leuven/Brugge, Center of excellence Wind op Zee, PO Mossel, Dutch Sustainable Development, Huis van de Techniek, Commandeur Solutions, Erasmus Medisch Centrum, Vlaamse Milieu Maatschappij, ZMf, VLAIO, SDR en Instituut Clingendael



Pijler 2 Kennis- en Innovatienetwerken

Doel

Het ontwikkelen en versterken van Kennis- en Innovatienetwerken (K&I netwerken) van bedrijven, overheden en kennisinstellingen gericht op de zes kernsectoren van Campus Zeeland. Zie www.campuszeeland.nl/netwerken voor een overzicht van de K&I netwerken en enkele voorbeelden van hun projecten.

In de K&I netwerken werken bedrijven, overheden en kennisinstellingen samen om kennis te delen en innovaties te bevorderen. Kansen die het bedrijfsleven ziet en vragen waar bedrijven in de praktijk tegenaan lopen, vormen de basis voor gezamenlijke (onderzoeks)projecten en nieuwe opleidingen. Dat stimuleert vernieuwing. Door die triple-helix-netwerken kunnen bedrijven en kennisinstellingen gebruik maken van beschikbare regionale, nationale en Europese middelen (zoals de aanjaagmiddelen, OP Zuid, Interreg). Het initiatief voor deze netwerken ligt bij de samenwerkende partners; zij moeten de benodigde middelen voor een groot deel zelf opbrengen. De inspanningen vanuit Campus Zeeland richten zich op de versterking van het organiserend vermogen van de netwerken.

Openstelling subsidieregeling Versterking Kennis- en Innovatienetwerken 2024

De subsidieregeling ‘versterking Kennis- en Innovatienetwerken’ 2024 is voorbereid en gaat open van 1 januari tot en met 15 maart 2024. De subsidie is bedoeld voor de versterking van het organiserend vermogen van de bestaande K&I netwerken: Circulair Bouwen, FoodDelta Zeeland, Fieldlab Zephyros, Schelde Safety Network, Kic/MPI, eHealth en Zeeland Connect.

Evaluatie/Doorontwikkeling K&I netwerken

De K&I netwerken hebben de afgelopen jaren een flinke ontwikkeling doorgemaakt, maar bij de meeste netwerken is ruimte voor verdere ontwikkeling. Streven is er op gericht om de netwerken te versterken en te laten samenwerken binnen het Zeeuwse triple/quadrupel helix systeem.

De partners binnen Campus Zeeland hebben in het afgelopen halfjaar hiervoor de volgende acties in gang gezet dan wel gecontinueerd:

- *Versterken betrokkenheid bedrijven en kennisinstellingen.* Dit doen we via verschillende programma's en projecten. O.a. via het New Waves project (<https://campuszeeland.nl/nieuws/archief/8,7-miljoen-euro-voor-innovatiesamenwerking.html>)
- *Stimuleren verdergaande samenwerking K&I netwerken.* Vanuit Campus Zeeland stimuleren we deze samenwerking, o.a. door het organiseren van events gericht op samenwerking, het verbinden met collega's vanuit verschillende provinciale opgaven, etc. Ook in het New Waves programma wordt gewerkt aan een gezamenlijke visie over structurele samenwerking van meerdere (K&I) netwerken en kennisinstellingen.
- *In kaart brengen en stimuleren Innovatie ecosysteem.* Hiervoor zijn een aantal acties voorbereid. Zo is Campus Zeeland betrokken bij de Sleutelopgave ‘Aantrekken van Talent’ in de [Regio Deal North Sea Port District](#). Ook gaan we, in samenwerking met de Economic Board Zeeland, Impuls en HZ, voor de drie sectoren Water, Energie en Food, per sector het innovatie ecosysteem in kaart brengen.

Andere subsidies

Campus Zeeland is betrokken bij de uitvoering van de regeling Aanjaaggelden 2023 en de opzet van

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2023

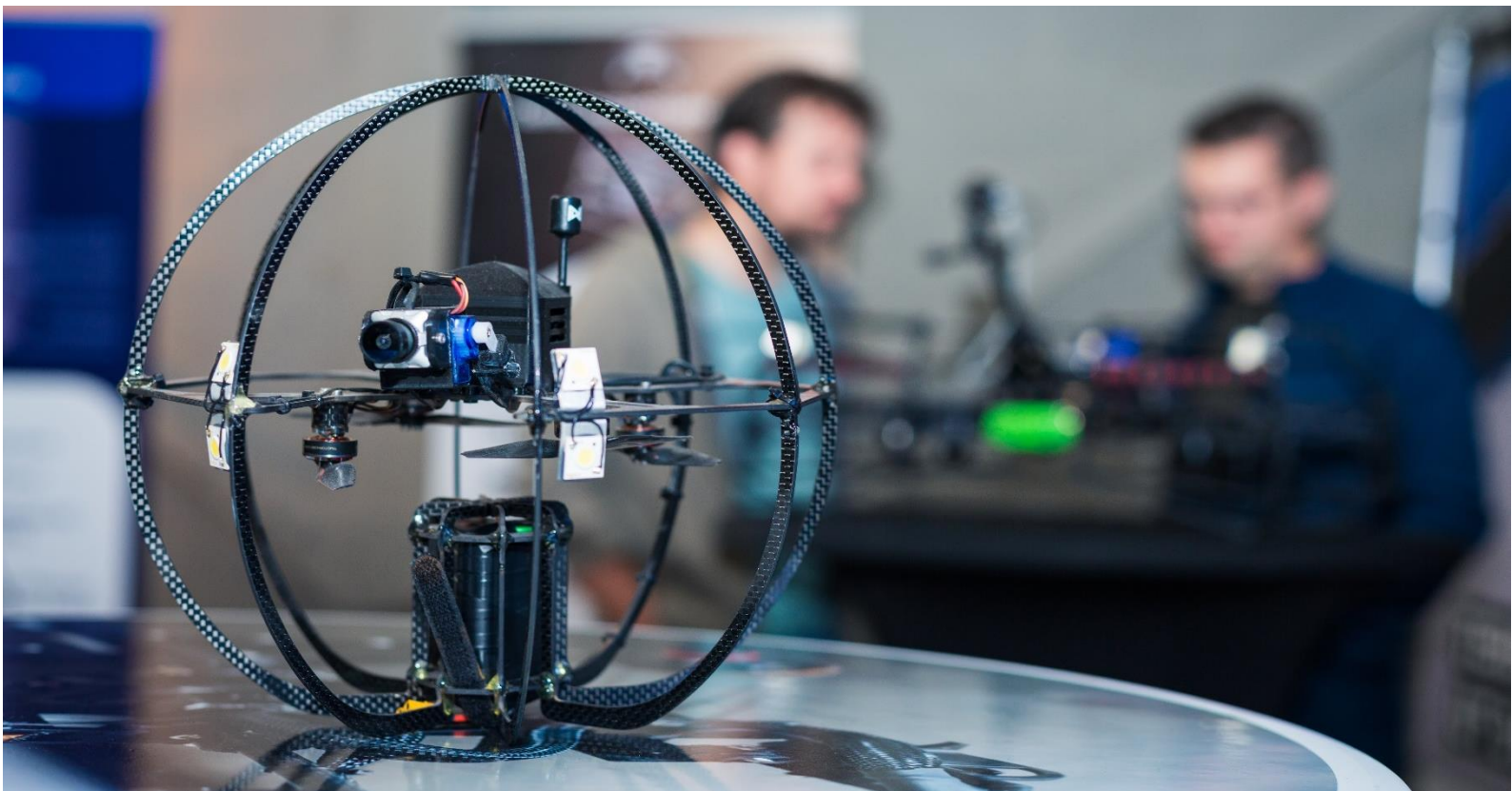
de regeling 2024, bij de voorstellen voor de nieuwe Regiodeal en bekijkt met het Europeat team van Provincie Zeeland de mogelijkheden van Europese subsidies voor de K&I netwerken (waaronder OP Zuid, Interreg, JTF) voor de K&I netwerken.

Bijeenkomsten

In oktober heeft Campus Zeeland, samen met Dockwize en Impuls, een event georganiseerd voor de K&I netwerken. Doel was te leren van de innovaties van de verschillende K&I netwerken en te bezien of er samengewerkt kan worden om innovaties te bevorderen. Begin 2024 zijn vervolg sessies gepland, onder andere gericht op samenwerking op het gebied van digitalisering en robotisering. In december heeft Impuls Zeeland een informatiebijeenkomst georganiseerd voor de K&I managers over de verschillende (EU) subsidieprogramma's. Leden van het Europeat team en team Aanjaagelden waren hierbij aanwezig. Een vervolg sessie is gepland in het voorjaar van 2024.

Betrokken partijen

K&I-netwerken, HZ, Scalda, UCR, Zeeuwse bedrijven, brancheorganisaties, Zeeuwse gemeenten, Economic Board, Deskundigencommissie Zeeland in Stroomversnelling, Dockwize en Impuls Zeeland.



Zeeuwse bedrijven

Hoe is het Zeeuwse bedrijfsleven aangesloten?

Een vraag die vaak gesteld wordt als Campus Zeeland ter sprake komt.

Bij alle pijlers spelen de Zeeuwse bedrijven een belangrijke rol. Campus Zeeland werkt 'vraag-gedreven'. Bij alle programma's, projecten, activiteiten die Campus Zeeland ondersteunt, is het bedrijfsleven betrokken. Bedrijven doen mee in onderzoeks- of onderwijsprogramma's (zoals het Groen Onderwijs) of zijn betrokken bij het Joint Research Center Zeeland en de onderzoeksprogramma's van UCR Engineering en het Samenwerkingsplatform Deltavraagstukken Vlaanderen-Nederland. Ook in de stuurgroep en het communicatieoverleg zijn vertegenwoordigers vanuit het bedrijfsleven betrokken.

Kennis- en Innovatienetwerken

Bij de kennis- en innovatienetwerken zijn zo'n 450 bedrijven direct aangesloten en bereiken de netwerken een veelvoud aan bedrijven via hun activiteiten en projecten. Het grotere netwerk van de K&I netwerken bestaat uit zo'n 4000 bedrijven in Zeeland, omliggende regio's en Vlaanderen.

De rol die bedrijven oppakken is divers. Bij alle K&I netwerken nemen bedrijven deel aan de governance van het netwerk. Zodoende hebben zij een belangrijke stem in het opstellen van de strategische meerjarenagenda van de netwerken. Bedrijven participeren actief in de projecten en activiteiten van de K&I netwerken. Een toenemend aantal bedrijven draagt ook financieel bij aan het organiserend vermogen van het K&I netwerk en aan de financiering van de verschillende projecten.

Bèta Campus

Ook bij de realisatie van alle fases van de Bèta Campus worden vraagstukken vanuit het bedrijfsleven opgehaald. HZ, Scalda en UCR bereiken vele bedrijven bij de opzet en uitvoering van onderwijs, onderzoek en projecten. Via stages, praktijkopdrachten, projecten en onderzoeksopdrachten is de betrokkenheid van vele bedrijven groot. Een goed voorbeeld van een initiatief dat gerealiseerd is door de samenwerking tussen beroepsonderwijs, bedrijfsleven en overheid is het Centrum voor Toptechniek. Ook in het project Winddock en in de KAAP zijn bedrijven actief betrokken. Bij de ontwikkeling en uitvoering van de verschillende praktijkroutes werken kennisinstellingen nauw samen met het bedrijfsleven. Ook het Delta Climate Center gaat nauw samenwerken met (Zeeuwse) bedrijven.

Impuls Zeeland en Dockwise zijn instanties die hun expertise inzetten om niet alleen het uitstekende vestigingsklimaat in Zeeland uit te dragen maar ook om de kennis- en onderwijsinfrastructuur te versterken. In opdracht van Campus Zeeland werken zij actief aan het linken van bedrijven aan de verschillende pijlers van Campus Zeeland.

Het belang van het vraaggestuurde karakter – de vraag van het bedrijfsleven staat centraal – van Campus Zeeland wordt door alle betrokken partners onderschreven. Dit aspect is bovendien een belangrijke voorwaarde die Campus Zeeland hanteert in al haar subsidiebijdragen. Deze vraaggedrevenheid is niet vrijblijvend. Een actieve inbreng en betrokkenheid vraagt ook om financieel commitment van alle partijen uit de triple helix. In goed overleg met alle partners werkt Campus Zeeland deze ambitie de komende jaren verder uit.

Pijler 3 Versterken onderwijs- en kennisinfrastructuur

Doel

In deze derde pijler ligt het accent op de instandhouding en versterking van een goede en adequate Zeeuwse onderwijs- en kennisinfrastructuur. Goed onderwijs, van basisschool tot universiteit, is de basis voor een vitale Zeeuwse economie. Vanuit Campus Zeeland wordt daarom steeds naar nieuwe samenwerkingen gezocht om het onderwijs en onderzoek verder te ontwikkelen. Dat gebeurt in goede samenwerking met onderwijs en bedrijfsleven. Er is een nauwe relatie met de leefbaarheidsagenda: onderwijs is een belangrijke voorziening voor de (nieuwe) Zeeuwen.

Transitie VO scholen Zeeuws-Vlaanderen

Sinds januari 2023 is VO Zeeuws Vlaanderen gestart aan de tweede periode van het Transitiearrangement. De afgelopen periode is de bestuurlijke monitoring opgestart. De verwachting is dat het leerlingenaantal de komende jaren stabiel blijft. In elke gemeente wordt gewerkt aan plannen rondom passende huisvesting. Vanuit het project Kansrijk, wat deels door Provincie Zeeland wordt gesubsidieerd, wordt de overstap van het speciaal naar het regulier onderwijs vergemakkelijkt. [Omroep Zeeland](#) maakte hier een mooi item over. De komende jaren wordt een daling verwacht van het aantal leerlingen dat passend onderwijs gebruikt, de impact op de begroting zal de komende periode duidelijk worden.

Internationaal onderwijs

Dit schooljaar is de pilot 'Integrated Language Program' gestart. Kinderen kunnen vanaf de kinderopvang tot en met het voortgezet onderwijs genieten van extra aanbod in zowel Nederlands als Engels in Zeeuws Vlaanderen. Ook het Expat Center Zeeland is betrokken. Indien deze pilot succesvol blijkt, zullen de initiatiefnemers kennis verspreiden onder andere Zeeuwse schoolbesturen. Campus Zeeland blijft betrokken bij deze ontwikkeling. Ook zullen andere Zeeuwse initiatieven op het terrein van internationalisering in het onderwijs en op de arbeidsmarkt de komende periode in kaart worden gebracht.

Internationale studenten

Landelijk heerst er een discussie rondom de instroom van internationale studenten in het hoger- en beroepsonderwijs. Het (demissionaire) kabinet werkt aan het wetsvoorstel 'internationalisering in balans (WIB)'. In december is de Kamer geïnformeerd over de [voortgang](#). In het wetsvoorstel komt ruimte voor regionaal maatwerk. Internationale studenten zijn voor Zeeland van groot belang. Zij dragen bij aan het versterken van het innovatievermogen van de regio en maken het vestigingsklimaat voor bedrijven aantrekkelijker. Campus Zeeland zal deze ontwikkelingen op de voet volgen en de juiste partijen (o.a. onderwijsinstellingen en Economic Board Zeeland) betrekken.

RIAS (Roosevelt Institute for American Studies)

In september is [Dario Fazzi gestart als bijzonder hoogleraar](#). Hij bekleedt de leerstoel Transatlantic Environmental History, een thema wat zich nauw verbindt met de Zeeuwse vraagstukken. De tweede helft van 2023 heeft het RIAS weer een aantal mooie activiteiten georganiseerd. Zo hield onder andere hoofd geschiedenis Valika Smeulders van het Rijksmuseum een drukbezochte lezing in de filmzaal.

Groene schoolpleinen verkenning VO, MBO en HBO

Vanuit diverse onderwijsinstellingen en IVN Natuureducatie ontstond het idee om de vergroening van de basisschoolpleinen voort te zetten op het vervolgonderwijs. Campus Zeeland sloot aan bij een aantal van de verkennende gesprekken gezien het innovatieve karakter van dit idee. De komende periode wordt deze verkenning verder voortgezet in een planvormende fase.

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2023

Strategische onderwijsagenda

Het team Campus Zeeland werkt, samen met het onderwijs en het bedrijfsleven, aan een nieuwe strategische onderwijsagenda. Elementen die hier volgens het [coalitieakkoord](#) in moeten zitten zijn in ieder geval het aantrekken van internationale studenten (voor zowel de arbeidsmarkt als de instandhouding van de onderwijsinstellingen), opleidingsplaatsen in of nabij Zeeland, versterking K&I Netwerken en campus-ontwikkeling voor een beter studentenklimaat. De afgelopen periode is, samen met het veld en stuurgroep Campus Zeeland, veelvuldig gesproken over hoe het proces rondom deze agenda eruit dient te zien en welke elementen sowieso niet kunnen ontbreken.



Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2023

Communicatie Campus Zeeland

De communicatie van Campus Zeeland wordt verzorgd door de werkgroep Campus Zeeland die bestaat uit communicatieadviseurs van de betrokken partijen.

Werkgroep Communicatie

De werkgroep communicatie Campus Zeeland kwam elke zes weken online (en eenmaal fysiek) bijeen om gezamenlijke communicatiemomenten, -uitingen en -middelen te bespreken en voor te bereiden.

Website

De [website van Campus Zeeland](#) is in het afgelopen halfjaar door circa 2200 mensen bezocht.

Er is een vervolg gegeven aan een intensievere communicatie over de K&I netwerken. Zo is dit halfjaar Zephyros in de schijnwerpers gezet met [een video en een artikel](#).

Sociale media

De LinkedInpagina wordt regelmatig voorzien van berichten van de partners van Campus Zeeland en berichten die interessant zijn voor onze partners en volgers. De LinkedInpagina heeft inmiddels 934 volgers (peildatum 31 december 2023).

Nieuwsbrief

Door regelmatig (kortere) nieuwsflitsen te versturen, wordt de aandacht voor Campus Zeeland vastgehouden. Er zijn vier nieuwsflitsen uitgebracht. Gemiddeld leest 40% van de circa 400 abonnees de nieuwsflits.

Betrokken partijen

- Provincie Zeeland (voorzitter), Scalda, Hoornbeek College, HZ, UCR, Zeeuwse gemeenten: Middelburg, Vlissingen, Terneuzen en Goes, Dockwize, Impuls, VNO-NCW



Governance Campus Zeeland

De ambities van de drie afzonderlijke pijlers van Campus Zeeland worden gerealiseerd door de (bij lange na niet volledige) lijst van betrokken partijen: kennisinstellingen, bedrijven, overheden en organisaties.

Stuurgroep

In de Stuurgroep Campus Zeeland worden de hoofdlijnen van de activiteiten en werkzaamheden van Campus Zeeland besproken. De Stuurgroep Campus Zeeland heeft een coördinerende en verbindende rol, gericht op het verbeteren van de samenwerking tussen de kennisinstellingen in (én buiten) Zeeland en om het Rijk inhoudelijk- en financieel te verbinden aan de versterking van kennisinfrastructuur in Zeeland. De Stuurgroep is geen eigenaar van die vraagstukken en instituten, maar stimuleert de eerstverantwoordelijken: regie, afstemming, verbinden, lobby, faciliteren.

Samenstelling Stuurgroep

Toine Poppelaars (CvB HZ, namens onderwijs) en René Smit (Zorgsaam, namens VNO/NCW) hebben afscheid genomen. De stuurgroep bestaat uit:

- Harry van der Maas (gedeputeerde Onderwijs, vanuit de Zeeuwse overheden, tevens voorzitter)
- Harald Bergmann (tot maart 2024, burgemeester Middelburg, vanuit de Zeeuwse overheden)
- Geoffrey Sips (wethouder Vlissingen, voorzitter themagroep Overleg Zeeuwse Overheden OZO, vanuit de Zeeuwse overheden)
- Ton Brandenbarg (zelfstandig adviseur, vanuit de Zeeuwse kennis- en onderwijsinstellingen)
- Hendrik-Jan van Arenthals (voorzitter CvB Scalda, en Zeeuws Bestuurdersoverleg Onderwijs ZBO vanuit de onderwijsinstellingen)
- Barbara Oomen (voorzitter CvB HZ University of Applied Sciences, vanuit de Zeeuwse onderzoeksinstituten)
- Gerard van Harten (voormalig CvB Dow, RvT RIAS, VNO/NCW, vanuit de Zeeuwse werkgevers)
- Kathleen Metz (directeur Prince Kunststof Infra, VNO/NCW, vanuit de Zeeuwse werkgevers)

Achterbanoverleg

Het Achterbanoverleg bestaat uit vertegenwoordigers van de Zeeuwse kennisinstellingen, ondernemers, Impuls Zeeland, Provincie Zeeland, gemeenten en de secretaris Campus Zeeland. Door regelmatige contacten en het intensieve overleg rond onder meer het Delta Climate Center heeft het Achterbanoverleg de afgelopen periode niet plaatsgevonden.

Communicatieoverleg

De werkgroep communicatie, bestaat uit communicatieadviseurs van UCR, HZ, Scalda, Hoornbeeck, Provincie, VNO/NCW, de grote gemeenten, Impuls en Dockwize. De werkgroep komt eens in de zes weken bijeen om communicatieboodschappen, -uitingen en -momenten te delen en te bespreken.

Samenwerkingsverbanden: Economic board, OZO

Er vindt een goede afstemming plaats met de Economic Board Zeeland en Overleg Zeeuwse Overheden (OZO). Duurzame versterking van de economische structuur van Zeeland hangt nauw samen met het behoud en versterking van de kennis- en onderwijsinfrastructuur in Zeeland. Enkele leden van de Stuurgroep Campus Zeeland zijn tevens lid van de Economic Board Zeeland en vice

Voortgangsrapportage Campus Zeeland

Tweede halfjaar 2023

versa. Met en via OZO wordt gewerkt aan de verdere verbinding van alle Zeeuwse gemeenten met Campus Zeeland.

Colofon

**Dit is een uitgave van Campus Zeeland
maart 2024**

Fotografie

Campus Zeeland

HZ

Techniekbeeldbank

Beeldenbank Provincie Zeeland
(<https://beeldbank.zeeland.nl>)

Opmaak

Campus Zeeland

info@campuszeeland.nl

[website van Campus Zeeland](#)

[LinkedInpagina Campus Zeeland](#)