Jaarverslag 2024

N.V. Westerscheldetunnel



Inhoudsopgave

1 Kerncijfers 3
2 Verslag van de Raad van Commissarissen 4
3 Verslag van de directie 6
4 Jaarrekening 2024 14
5 Overige gegevens 34
6 Controleverklaring 35

1 Kerncijfers

	2024	2023	2022	2021	2020
Beschikbaarheid					
Geen onregelmatigheden (%)	97,8	94,6	98,2	98,1	97,7
Verkeer					
Passages per jaar	8.746.374	8.247.822	7.714.818	6.937.723	6.567.366
Passages per dag (gem.)	23.897	22.597	21.136	19.007	17.944
Passages t-tag	5.541.985	5.331.535	5.018.182	4.514.730	4.344.523
Passages t-tag (%)	63,4	64,6	65,0	65,1	66,2
Passages veelgebruikers	1.402.477	1.327.129	1.238.654	1.116.032	1.022.749
Passages veelgebruikers (%)	16,0	16,1	16,1	16,1	15,6
Passages tolvrije dagen	128.141	116.871	109.268	137.167	71.181
Tolvrije passages 30 en 31 december	20.223	-	-	-	-
Abonnementhouders	66.498	66.500	63.733	61.201	59.427
t-tags in omloop	109.717	108.367	102.195	97.511	93.677
m-tags in omloop	1.146	1.124	1.032	945	848
Financiën					
Tolopbrengsten (x € 1 mln.)	38,1	35,6	33,5	30,4	28,7
Opbrengst per passage (x € 1)	4,35	4,31	4,35	4,38	4,36
Netto resultaat (x € 1 mln.)	14,2	11,1	12,8	10,6	8,6
Personeel					
Bezetting (fte.)	54,2	53,4	51,1	54,9	56,9
Leeftijd (gem.)	51	51	51	50	49
Ziekteverzuim (%)	7,8	9,6	7,1	5,5	5,6
Communicatie					
Aantal inschrijvers Nieuwsbrief	6.045	5.923	5.750	5.744	5.713
Aantal gebruikers Mijn Tunnel	10.272	9.867	9.645	9.525	9.413
Volgers X @NVWST	4.170	4.223	4.237	4.110	4.098
Verkeersinformatie					
e-mail alerts	3.870	3.843	3.817	3.830	3.825
SMS alerts	831	1.341	1.236	1.165	1.128
Volgers X @WSTVerkeer	4.977	4.963	4.949	4.823	4.785

2 Verslag van de Raad van Commissarissen

2.1 Jaarrekening 2024

Conform de statuten heeft de directie de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar 2024 opgesteld en aan de Raad van Commissarissen (RvC) voorgelegd. De geconsolideerde jaarrekening is door Baker Tilly (Netherlands) N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft in het bijzijn van de directie de geconsolideerde jaarrekening met de accountant besproken. Daarbij zijn de financiële ontwikkelingen van het bedrijf alsmede de kwaliteit van het financieel beheer aan de orde geweest.

2.2 Pré-advies

De directie legt het Jaarverslag 2024 op 22 mei 2025 ter vaststelling voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. De RvC adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders het Jaarverslag 2024 vast te stellen.

2.3 Werkzaamheden van de Raad van Commissarissen

De RvC heeft een adviserende en toezichthoudende taak, waarbij de belangen van de vennootschap en de daarbij betrokken partijen voorop staan. De Raad vergadert altijd plenair en kent geen subcommissies. Deze werkwijze functioneert naar tevredenheid. De RvC wil op de hoogte blijven van de actuele stand van zaken binnen de organisatie. Dit gebeurt in zes reguliere vergaderingen alsmede in de benodigde bilaterale contacten. In deze contacten wordt ook aandacht besteed aan de cultuur bij de WST waarin integer handelen door medewerkers in alle lagen van de organisatie wordt nagestreefd.

Agendapunten tijdens de vergaderingen met de directie waren een toelichting op de gang van zaken en de ontwikkeling van de financiële resultaten aan de hand van vier kwartaalrapportages van de WST, Movenience en de Sluiskiltunnel, het jaarverslag (2023) en het beleidsplan (2025). Specifieke onderwerpen van aandacht waren het per 1 januari 2025 gedeeltelijk tolvrij maken van de Westerscheldetunnel voor personenauto's en motoren, de betonschade, fraudebeheersing, de rol van de WST als de Sluiskiltunnel in 2025 overgaat naar Rijkswaterstaat (RWS) en de toekomstige rol van (RWS) bij de WST.

Bij toerbeurt worden de overlegvergaderingen tussen directie en Ondernemingsraad bijgewoond door één van de commissarissen. Jaarlijks, in het voorjaar, evalueert de RvC haar eigen functioneren en het functioneren van de directie.

De RvC bedankt de directie en de medewerkers van de WST en Movenience voor de geleverde inspanningen in dit bijzondere jaar.

2.4 Corporate Governance

Bij het inrichten van het Corporate Governance beleid wordt rekening gehouden met de Corporate Governance Code. Omdat de organisatie relatief klein en overzichtelijk is, is besloten een aantal zaken uit de Code anders uit te werken. Zo worden er bijvoorbeeld geen auditcommissie, renumeratie-commissie en selectie- en benoemingscommissie gehanteerd bij de WST. Duurzaamheid wordt, voor zover mogelijk en relevant, bij besluiten meegewogen. Daarbij is bijzonder dat de WST in 2033 zal ophouden te bestaan.

In 2017 is een klokkenluidersregeling bij de WST ingevoerd waardoor het voor medewerkers van de WST eenvoudiger en veiliger is geworden om misstanden of onregelmatigheden te melden. In 2023 is de regeling ge-updatet naar de laatste wetgeving. In 2024 zijn geen meldingen gedaan.

De WST heeft tevens een Klachtenregeling ongewenste omgangsvormen. In 2024 zijn geen meldingen gedaan.

2.5 Wet Bestuur en Toezicht

Per 1 januari 2013 is de Wet Bestuur en Toezicht voor grote bv's en nv's in werking getreden. Het bestuur van de WST voldoet in het verslagjaar aan de beoogde man-vrouwverhouding. Met de samenstelling wordt voldaan aan de vereiste deskundigheid, ervaring, onafhankelijkheid en diversiteit van de Raad van Commissarissen.

2.6 WNT

De WST valt formeel niet onder de Wet Normering Topinkomens (WNT), maar conformeert zich vrijwillig hieraan.

2.7 Samenstelling van de Raad van Commissarissen

Ultimo 2024 is de samenstelling van de RvC als volgt:

drs. J.A.M. Koole Zittingsperiode tot 31 augustus 2027	• In functie sinds 1 september 2019, sinds 1 januari 2024 als voorzitter. • Programmadirecteur Amer Ennatuurlijk • Relevante nevenfuncties: Voorzitter van de Raad van Commissarissen Vallei Auto Groep, Voorzitter van de Raad van Toezicht van Emergis.
N. Mariman LLM MBA Zittingsperiode tot 1 januari 2028	• In functie sinds 1 januari 2024. • Voorzitter Raad van Bestuur Allévo Zorg en Dienstverlening
Ir. B.G.M. Voorhorst MBA Zittingsperiode tot 1 januari 2026	• In functie sinds 1 januari 2022. • Relevante nevenfuncties: lid van de Raad van Commissarissen bij Energiefonds Overijssel, voorzitter van de Raad van Commissarissen bij ETPA Holding, lid van de Raad van Commissarissen bij Van Gelder Groep. lid van de Raad van Commissarissen bij Arnhems Buiten B.V.

3 Verslag van de directie

3.1 Inleiding

De N.V. Westerscheldetunnel (WST) mag zich op dit moment het middelpunt van de aandacht noemen. Zowel het herstel van de betonschade in de Oostbuis als het gedeeltelijk tolvrij worden van de Westerscheldetunnel per 1 januari 2025 zorgt voor veel aandacht bij verschillende partijen.

Het gedeeltelijk tolvrij worden heeft in 2024 een grote impact gehad op de organisatie van de WST en van Movenience. De inrichting van het Tolplein is eind 2024 aangepast en de bezetting op het Tolplein wordt in 2025 naar beneden bijgesteld. Vanaf 2025 zal het overgrote deel van de t-tagcontracten moeten worden opgezegd en de tegoeden worden terugbetaald. In 2024 zijn al deze activiteiten voorbereid en waar nodig getest.

De directie is trots op de inzet van de medewerkers van de WST en Movenience in dit bijzondere en soms moeilijke jaar.

In 2024 is de WST druk geweest met het onderzoeken van een uiteindelijke oplossing voor de betonschade. Stap voor stap werd duidelijk dat een ingrijpende oplossing onvermijdelijk is waarbij de doorlooptijd van de herstelwerkzaamheden wordt geschat op vier maanden.

Het aantal passages nam in 2024 met 6% toe. Record op record werd gebroken. Zo is het afgelopen jaar het drukste jaar ooit en kent 2024 de drukste dag, de drukste week en de drukste maand ooit.

Net zoals in voorgaande jaren zijn pechgevallen (in 2024 105 keer) de grootste oorzaak van afsluitingen. De Westerscheldetunnel was in 2024 in totaal ruim 35 uur (in 2023 27 uur) dicht voor voertuigen met pech. Door de toegenomen drukte duurt het steeds langer voordat het verkeer weer zonder hinder kan reizen.

Op 22 mei 2025 wordt de Sluiskiltunnel door de Provincie Zeeland overgedragen aan de Staat (RWS). In 2024 heeft de WST, namens RWS, een onderhoudscontract met een marktpartij voor het onderhoud van de Sluiskiltunnel voor de periode 2025-2033 opgesteld en aanbesteed. Op 5 november is het nieuwe onderhoudscontract definitief gegund.

De Europese Unie (EU) heeft per december 2022 de ‘Network and Information Security Directive 2’ (NIS2) aangenomen. In Nederland zal de NIS2-richtlijn geïmplementeerd worden in de vorm van de Cyberbeveiligingswet (Cbw). De WST valt als een organisatie die een essentiële dienst verleent ook onder de Cyberbeveiligingswet. De WST heeft in 2024 de eerste stappen gezet om tijdig aan de Cbw te gaan voldoen.

3.2 WST gedeeltelijk tolvrij

Na een traject van onderhandelingen is op 20 november 2023 tussen het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (I&W) en de provincie Zeeland overeenstemming bereikt over een gedeeltelijk tolvrije WST per 1 januari 2025. Gedeeltelijk tolvrij betekent tolvrij voor personenauto's en motoren, wat neerkomt op de categorieën 1, 2 en 5. Het ministerie van I&W en de provincie Zeeland hebben vervolgens overeenstemming bereikt over de wijze waarop het gereserveerde geld kan worden overgemaakt. Dit zal middels een zogenaamde SPecifieke UitKering (SPUK) plaatsvinden met een zeer geringe verantwoording achteraf.

De provincie Zeeland en de WST hebben op 17 september 2024 een zogenaamde Prestatie OvereenKomst (POK) getekend. Dit betreft een jaarlijkse bijdrage van € 24,2 miljoen aan de WST ter compensatie van het wegvallen van de tolgelden.

De WST moet vanaf 1 januari 2025 op het Tolplein een uitvoerbaar onderscheid kunnen maken tussen betalende en gratis passerende voertuigen. Fysiek zal er daarom vooralsnog op het Tolplein weinig tot niets wijzigen. De WST heeft een aantal uitgangspunten gedefinieerd. Voor het Tolplein betekent dat het volgende:

1. Het Tolplein moet voldoen aan wet- en regelgeving, bijvoorbeeld ten aanzien van obstakelbeveiliging
2. Het moet veilig zijn voor passanten en voor medewerkers van de WST die op het Tolplein werken
3. Het heffen van tol voor de categorieën 3 en 4 moet te handhaven zijn.

In 2024 zijn verschillende voorbereidingen getroffen. Zo wordt het tolsysteem per 1 januari aangepast. Als er een voertuig categorie 1, 2 of 5 de laan in rijdt gaat de slagboom automatisch open. Het behouden van een uitrijslagboom is noodzakelijk om het betalende verkeer te kunnen handhaven. Ook is dit noodzakelijk voor de (verkeers)veiligheid op het Tolplein. De maximale snelheid blijft 30 km/u.

De lanen 1, 2 en 3 worden ingericht voor de categorieën 1 en 2. Laan 4 wordt ingericht voor vrachtwagens en bussen met een t-tag. Laan 7 wordt ingericht voor vrachtwagens en bussen die willen betalen met een tank- of creditkaart. Laan 6 blijft een kassa laan. Deze is alleen overdag op werkdagen geopend. Laan 5 wordt een versmalde laan, waar alleen motoren kunnen passeren.

Vanaf 1 januari 2025 gaat een nieuw werkrooster voor tolgaarders in. Deze medewerkers blijven nodig hoewel het aantal contante betalingen fors zal afnemen. Daarnaast blijven tolgaarders nodig om assistentie te verlenen aan verkeerd gereden voertuigen of aan vrachtwagens die problemen ondervinden met het betalen van tol. Met de vakbonden is in 2024 overeenstemming bereikt over een passende compensatie voor het wegvallen van werk en onregelmatigheid.

Op 23 september is de externe communicatie gestart over het inleveren van t-tags en het verrekenen van de tegoeden. Vanaf 4 november is de nieuwe inrichting van het Tolplein bekend gemaakt. De website www.rijtolvrij.nl speelt een belangrijke rol in de externe communicatie, aangevuld met online campagnes en aandacht in regionale media.

3.3 Betonschade Oostbuis

In februari 2023 werd aan het einde van de Oostbuis een breuk in een tunnelsegment aangetroffen. Dit was de uitkomst van een onderzoek dat was opgestart na het ontdekken van een scheur in de tunnellining bij de poging om een lekkage te repareren in december 2022. Onder regie van de WST werden deskundigen ingeschakeld met als belangrijkste opdracht om de veiligheid te borgen en onderzoeken wat er aan de hand is. Gedurende dit proces heeft de directie van de WST besloten om de aanpak in een projectstructuur om te vormen en een externe projectleider van Arcadis aan te stellen. Medio augustus 2023 werden stakeholders (provincie Zeeland, gemeenten Borsele en Terneuzen en Rijkswaterstaat) geïnformeerd. Op 31 augustus 2023 vond de eerste externe communicatie plaats.

Geconstateerd werd dat er geen direct gevaar bestaat voor de weggebruiker. Ten aanzien van de mogelijke oorzaak werd geconcludeerd dat er geen sprake is van één enkele duidelijke oorzaak, maar van een samenspel van omstandigheden die aanleiding tot de schade heeft gegeven. Belangrijke aspecten daarin zijn:

- Zetting door kruip (voortgaande vervorming onder invloed van gelijkblijvende belastingen) van samendrukbare lagen tussen en naast de twee tunnelbuizen geven toenemende belastingen.
- De interactie tussen de ringen is in werkelijkheid stijver dan in het ontwerp is aangenomen.
- De aan de binnenzijde van de tunnelsegmenten aanwezige (en door de breuksnede doorlopende) wapening in ringrichting is (lokaal) niet voldoende gebleken om de daarop optredende snedekrachten bij scheurvorming over te nemen en te beheersen.

Het onderzoek naar de mogelijke oorzaak is op 30 november 2023 met een publieksversie gepubliceerd.

Vervolgens is gestart met het onderzoeken van een uiteindelijke oplossing of oplossingen. Uitgangspunt daarbij was dat de techniek leidend was en dat voldaan moet worden aan randvoorwaarden, zoals het voldoen aan wet- en regelgeving, uitvoerbaarheid en robuustheid. Stap voor stap werd duidelijk dat een ingrijpende oplossing onvermijdelijk was en technisch gezien bestond die uit het aanbrengen van een binnenring (‘inliner’), die de krachten van de bestaande tunnellining zou overnemen. Omdat bij een dergelijke toepassing ook het kabelkanaal, met daarin essentiële voorzieningen als energie, data en waterafvoer, verwijderd zou moeten worden is er veel tijd gestoken om alternatieven te beoordelen. Uiteindelijk is daar de variant uitgekomen van de binnenring die afsteunt op het kabelkanaal.

Op 4 oktober presenteerden de directie van de WST en Arcadis de aanpak, de afwegingen en de uitkomst van de herstelmaatregelen. Op hoofdlijnen werd de volgende situatie geschetst:

- het aanbrengen van een zogenaamde inliner in de Oostbuis;
- een doorlooptijd van het herstel van 4 maanden;
- een inschatting van de kosten tussen € 13,5 en € 19,5 mln.

Als vervolg op het presenteren van het herstelplan werd een proces van ca. 1,5 jaar aangekondigd waarin:

- een aannemer wordt gecontracteerd;
- de benodigde vergunningen worden aangevraagd en verkregen;
- een verkeers- en omgevingsplan wordt opgesteld.

In november 2024 is een projectmanager aangesteld. De projectorganisatie wordt naast de bestaande lijnorganisatie van de WST geplaatst, waarbij de projectmanager rechtstreeks rapporteert aan de directie. Alle project gerelateerde zaken die tijdens de voorbereidingen moeten worden uitgevoerd, vallen onder de verantwoordelijkheid van de projectmanager. De externe communicatie met stakeholders, het bevoegd gezag (gemeente Borsele) en de media blijft de verantwoordelijkheid van de directie van de WST.

3.4 Beheer Sluiskiltunnel

Op 23 mei 2015 is de Sluiskiltunnel opengesteld voor verkeer. De Provincie Zeeland is eigenaar van de Sluiskiltunnel maar heeft het beheer en onderhoud en het verkeers- en incidentmanagement van de Sluiskiltunnel overgedragen aan de WST. Het beheer en onderhoud van de Sluiskiltunnel is gericht op het geheel van activiteiten om de infrastructuur en overige onderdelen gedurende de gehele levensduur optimaal te houden. Deze werkzaamheden omvatten onder andere controle-werkzaamheden, herstelmaatregelen, alsmede uitvoeringstaken van het onderhoud en het afstemmen van allerlei zaken met andere wegbeheerders en vergunningverleners. Daarnaast worden verplichtingen die voortvloeien uit wet- en regelgeving nageleefd, zoals onder meer de Wet aanvullende regels veiligheid wegtunnels (Warvw) en de Wegenwet.

De totale kosten voor deze werkzaamheden zijn in 2024 uitgekomen op € 3,5 mln.. Dat is binnen het beschikbare budget. De kosten zijn door de WST gedeclareerd bij de Provincie Zeeland.

3.5 Overdracht Sluiskiltunnel in 2025

Op 22 mei 2025 zal de Sluiskiltunnel door de Provincie Zeeland worden overgedragen aan de Staat (RWS). In december 2022 sloot RWS een overeenkomst met de WST waarin de WST opdracht kreeg om namens RWS een contract met een marktpartij voor het onderhoud van de Sluiskiltunnel voor de periode 2025-2033 op te stellen, aan te besteden en af te sluiten. Op 5 november 2024 is het onderhoud voor de periode 2025-2033 gegund. Het nieuwe onderhoudscontract blijft binnen het bij RWS daarvoor gereserveerde budget. Vanaf 5 november 2024 is een zogenaamde transitieperiode gestart met als belangrijkste onderwerpen de afwikkeling van het oude contract en de opstart van het nieuwe contract. Dit vergt voor de betrokken partijen een forse extra inspanning.

Op 19 januari 2024 is een zogenaamde BOVI-overeenkomst getekend. In deze overeenkomst zijn afspraken over het Beheer, Onderhoud, Verkeers- en Incidentmanagent van de Sluiskiltunnel die de WST namens RWS gaat uitvoeren in de periode 2025-2033 opgenomen.

3.6 Overdracht Westerscheldetunnel in 2033

In het kader van de aandelenoverdracht in 2009 afgesloten ‘Overeenkomst Westerscheldetunnel’ zijn nadere afspraken gemaakt over de voorwaarden waaronder overdracht van de WST aan de Staat plaats moet vinden. Daarbij wordt er van uitgegaan dat de overdracht van de infrastructuur plaatsvindt bij het vervallen van de Tunnelwet (2033) en dat de Staat 10 jaar voor overdracht inzicht krijgt in de onderhoudsplannen van de WST. Daarna zal de Staat in de periode vanaf 8 jaar voor overdracht bijdragen in de kosten van grote (> € 700.000) investeringen en/of vervangingen op basis van de bedrijfseconomische restlevensduur van de investering na het overdrachtsmoment.

3.7 Duurzaamheid

De WST heeft in 2019 een visie opgesteld die zich richt op de beperking van de CO_2-uitstoot. De doelstelling is om in 2033, wanneer het bedrijf wordt overgedragen aan de Staat, 49% minder CO_2 uit te stoten dan in 2018. De WST zet zo in op dezelfde CO_2-verarming in 15 jaar, als het Klimaatakkoord in 40 jaar.

In 2021 is alle openbare verlichting op het tracé vervangen door ledverlichting en sinds eind 2022 wordt er geen gas meer gebruikt bij de WST. Het vervangen van de verlichting van de tunnel is eind 2023 afgerond. Het energieverbruik in de tunnel in 2024 is ten opzichte van 2018 met 34% gedaald.

3.8 Verkeer

Tot eind 2019 lag de gemiddelde groei van het aantal passages sinds de openstelling van de Westerscheldetunnel iets boven de 3% per jaar. Na een forse dip als gevolg van de kabinetsmaatregelen ten tijde van de uitbraak van COVID-19 trad er vanaf maart 2022 herstel op. Vanaf die tijd stegen de passages jaarlijks met 5%. Aan het eind van 2024 is het totaal aantal passages uitgekomen op 8,7 mln. Dat is 6% hoger dan in 2023.

Door protestacties van Belgische boeren waren er verschillende grenswegen op vrijdag 2 februari afgesloten. Het enige alternatief was de route via de Westerscheldetunnel. Deze dag werd de tweede drukste dag ooit met 32.879 passages. Ook werd het de drukste dag ooit voor vrachtwagens met 6.128 passages. Ter illustratie, op dag nummer twee (14-12-2023, ongeval op de ring van Antwerpen) werden 4.288 passages van vrachtwagens geteld.

Op woensdag 8 mei (de dag voor Hemelvaart) werd het record van drukste dag ooit verbroken met 33.244 passages. Op dag nummer vier na (17-05-2023, ook de dag voor Hemelvaart) komt de gehele top tien van drukste dagen uit 2024. Ook het vrachtverkeer steeg met 9% naar nieuwe records. In 2023 waren er 84 dagen met meer dan 3.000 passages in categorie 4. In 2024 waren dat er maar liefst 149!

Het aantal passages van abonnementhouders (t-tag) steeg in absolute zin met 210.450 (+3,9%). Het aantal t-tagpassages als percentage van het totaal, daalde in 2024 licht tot 63,4%. Het aantal passages wat is afgerekend tegen het veelgebruikerstarief steeg in 2024 met 5,7% tot 1.402.477. Dat was 16,0% van het totale aantal passages.

Het aantal t-tag abonnementen is in 2024 gedaald tot 66.498. In totaal hadden deze abonnees eind 2024 109.717 t-tags in gebruik. Dat was 1.350 meer ten opzichte van het jaar daarvoor. Afgelopen jaar zijn 5,5 mln. passages met een t-tag afgerekend. 18% van alle passages werd afgerekend met een debet card. Van alle betalingen met een debet card is 95,2% contactloos.

Ieder jaar heeft de Westerscheldetunnel zes tolvrije zaterdagen. Gemiddeld hebben in 2024 21.357 (2023: 19.479) voertuigen gebruik gemaakt van een tolvrije dag.

Onderstaande tabel toont de ontwikkeling van de passages per categorie.

Categorie	Voertuig	Passages 2024	Passages 2023	Verschil	Verschil
1	Personenauto	7.033.646	6.668.302	365.344	5,5%
2	Personenauto met aanhanger	446.450	424.762	21.688	5,1%
3	Vrachtwagen, bus	184.863	180.342	4.521	2,5%
4	Vrachtwagencombinatie	837.714	768.106	69.608	9,1%
5	Motor	52.121	51.642	479	0,9%
	Vrije passages op tolvrije dagen	128.141	116.871	11.270	9,6%
	Tolvrije passages (30 en 31 dec.)	20.223	-	20.223	-
	Vrije passages*	43.216	37.797	5.419	14,3
	Totalen	**8.746.374**	**8.247.822**	**498.552**	**6,0%**

*Vrije passages zijn in het tolsysteem apart geregistreerd en betroffen met name passages van hulpverleningsinstanties en eigen personeel.

3.9 Beschikbaarheid

De beschikbaarheid van de Westerscheldetunnel, waarbij zonder onregelmatigheden beide buizen volledig beschikbaar zijn voor het verkeer, kwam in 2024 uit op 97,8% (2023 94,6%). Het lagere percentage in 2023 wordt verklaard uit de extra afsluitingen in verband met het vervangen van het licht in de tunnel. De beschikbaarheid is 0,2% lager dan voorzien.

Om de maand is er onderhoud in de Westerscheldetunnel. Eén tunnelbuis is dan 's avonds en 's nachts afgesloten. De ene nacht de Oostbuis, de andere nacht de Westbuis. De Westbuis is hiervoor 42 uur en de Oostbuis 55 uur afgesloten geweest. Tijdens deze afsluitingen is het verkeer door één tunnelbuis geleid.

Naast de geplande afsluitingen is het soms ook noodzakelijk om de tunnel ad hoc af te sluiten. Net zoals in voorgaande jaren zijn pechgevallen (in 2024 105 keer) de grootste oorzaak van afsluitingen. De Westerscheldetunnel was in 2024 in totaal ruim 35 uur (in 2023 27 uur) dicht voor voertuigen met pech, ruim 6 uur (102 keer) vanwege te hoge voertuigen en voor het opruimen van rommel op de rijbaan was dit nog eens 9 uur (65 keer).

Met name na pechgevallen of ongevallen duurt het door de toegenomen drukte steeds langer voordat het verkeer weer zonder hinder kan reizen.

3.10 Communicatie

Om klanten zo duidelijk en transparant mogelijk te informeren over stremmingen, maken we gebruik van verschillende communicatiemiddelen. Uitgangspunt daarbij is dat de klant consequent, tijdig en betrouwbaar geïnformeerd wordt op momenten dat de Westerscheldetunnel of de Sluiskiltunnel niet beschikbaar is. Zo kunnen gebruikers van de tunnel zich aanmelden voor email- en sms-meldingen, pushberichten ontvangen via de gratis app WSTVerkeer en @WSTVerkeer op 'X' volgen. Bij een stremming van de tunnel is het onze prioriteit om snel en helder te communiceren over de verkeerssituatie.

Op de website van de Westerscheldtunnel kunnen bezoekers een kijkje achter de schermen nemen en wordt uitleg gegeven over belangrijke onderwerpen zoals veiligheid en onderhoud. Als er iets aan de hand is op het tracé of in de tunnel, krijgen websitebezoekers automatisch de verkeersinformatie pagina te zien (de homepage wordt dan vervangen door de verkeersinformatiepagina). Op elke pagina, staat een klein blokje (widget) die van kleur verandert naar oranje of rood als er iets aan de hand is.

3.11 Movenience

Movenience is een 100% dochteronderneming van de WST, gespecialiseerd in betaalservices gerelateerd aan mobiliteit. Movenience bedient twee soorten klanten. Enerzijds de operators N.V. Westerscheldetunnel en de Westerschelde Ferry B.V. als aanbieder van mobiliteit-gerelateerde diensten, die met één van de betaalmiddelen van Movenience (t-tag, m-tag of b-tag) betaald kunnen worden.

Anderzijds zijn dat de abonnementhouders: zij die gebruikmaken van deze betaalmiddelen om af te rekenen bij de aangesloten operator. De dienstverlening voor N.V. Westerscheldetunnel richt zich op het uitgeven van betaalmiddelen (t-tag en m-tag), het afwikkelen van financiële transacties en het debiteurenbeheer. Hiervoor beschikt Movenience over een eigen klantenservice.

Daarnaast verzorgt Movenience de klantenservice voor de klanten van de WST en de Westerschelde Ferry (WSF). Vanaf 1 april 2018 kan er bij de WSF betaald worden met de b-tag, een door Movenience ontwikkeld betaalmiddel. Deze dienstverlening wordt in 2025 gecontinueerd.

In verband met het gedeeltelijk tolvrij worden van de Westerscheldetunnel heeft Movenience in het vierde kwartaal van 2024 de dienstverlening op het gebied van parkeren en elektrisch laden afgestoten. Movenience heeft eind 2024 109.717 t-tags in bruikleen gegeven aan 66.498 abonnees. Daarmee zijn 5,5 miljoen passages bij de Westerscheldetunnel afgerekend.

Vanaf 1 januari 2025 blijft Movenience de t-tagdienstverlening verzorgen voor de categorieën 3 en 4 van de WST en de b-tag dienstverlening voor de WSF. In het eerste half jaar van 2025 worden alle t-tagcontracten voor de categorieën 1,2 en 5 afgewikkeld. Daarna wordt Movenience in afgeslankte vorm gehuisvest in het kantoorgebouw Tolplein.

3.12 Organisatie

In 2024 waren gemiddeld 54,2 fte werkzaam (2023 53,4 fte). Daarnaast werd 11,7 fte (2023 14,0 fte) ingehuurd. Het merendeel van deze inhuur betrof tolgaarders. De gemiddelde leeftijd van het personeel bedroeg ultimo 2024 51,3 jaar (2023 50,7 jaar). De verhouding man/vrouw was aan het eind van 2024 50% man en 50% vrouw, dat was net als in 2023. Het verzuim is hoog en is over geheel 2024 uitgekomen op 7,8%. In 2023 was dit nog 9,6%.

De cao van de WST liep op 1 oktober 2024 af. De cao is ongewijzigd met een jaar verlengd.

In 2024 waren er 5 vacatures. Deze zijn eind 2024 allemaal ingevuld.

De operators en de andere leden van de calamiteitenorganisatie zijn, evenals in andere jaren, getoetst over hun kennis van verkeerskunde, het calamiteitenbestrijdingsplan en de geldende protocollen en procedures. Door de kennis jaarlijks te toetsen wordt gewaarborgd dat de operators bij incidenten de juiste veiligheids- en verkeersmaatregelen kunnen nemen en een ondersteunende rol kunnen vervullen in de communicatie met de hulpdiensten.

De WST registreert alle (bijna) incidenten die plaatsvinden tijdens de reguliere bedrijfsvoering en tijdens de onderhoudswerkzaamheden. In 2024 betrof dit 22 meldingen (in 2023 29).

De opleiding van de calamiteitenorganisatie heeft zowel in het voorjaar als in het najaar conform planning plaatsgevonden. De e-learning tunnelveiligheid is door 25 medewerkers goed afgesloten, 8 medewerkers staan in 2025 op voor het volgen van de e-learning.

Daarnaast hebben 18 medewerkers hun BHV-diploma verlengd en 1 medewerker heeft een IM-certificaat behaald. Negen medewerkers hebben een individuele opleiding gevolgd of zijn hier nog mee bezig.

De directie van de WST en de Ondernemingsraad (OR) hebben in 2024 vier keer overleg gehad. Tijdens deze overlegvergaderingen heeft de directie de OR geïnformeerd over ontwikkelingen binnen de WST, het jaarverslag 2023 en het beleidsplan 2025. De OR heeft in 2024 ingestemd met het aannamebeleid, het gewijzigde thuiswerkbeleid, het nieuwe rooster van de tolgaarders als gevolg van het gedeeltelijk tolvrij worden van de WST en de gewijzigde gedragscode ICT.

3.13 Financiële ontwikkelingen in 2024

Het boekjaar 2024 is afgesloten met een positief resultaat van € 14,2 mln., tegenover € 11,1 mln. in 2023. De tolopbrengsten stegen in 2024 met € 2,5 mln. ten opzichte van 2023. Dit heeft te maken met de stijging van het aantal passages. De gemiddelde opbrengst per passage is in 2024 gestegen ten opzichte van 2023 en bedraagt in 2024 € 4,35.

De totale bedrijfslasten zijn met € 48,8 mln. lager dan in 2023 (€ 49,0 mln.). Het grootste deel van de kosten voor instandhouding zijn vastgelegd in een onderhoudscontract. Jaarlijks wordt onderhoud uitgevoerd aan de hand van een onderhoudsplan met jaarlijks deels verschillende activiteiten en als gevolg daarvan wisselende lasten.

De kosten van de WST liggen voor een groot gedeelte vast. De grootste kostenpost wordt gevormd door de afschrijvingen, die in sterke mate samenhangen met de bouwkosten van de tunnel. Deze worden tot en met 2033 lineair afgeschreven.

3.14 Risico's en onzekerheden

De aard van het onderhoudscontract maakt dat niet altijd een beroep kan worden gedaan op garanties. Sommige risico's komen voor rekening van de WST. De WST meent dat met dit verschoven risico in de meerjarenraming voldoende rekening is gehouden.

De WST heeft een integraal risicomanagementsysteem dat regelmatig wordt geüpdatet. Voor zover er risico's worden benoemd die te maken hebben met de Westerscheldetunnel, de gebouwen en de toeleidende wegen worden deze getoetst bij de aannemer en worden, waar mogelijk en zinvol, preventieve maatregelen genomen. Gezien de verwachtingen van de huidige en toekomstige risico's neemt de WST op dit moment geen extra beheersmaatregelen.

Voor de Westerscheldetunnel en de Sluiskiltunnel is een verzekering afgesloten met voor iedere tunnel een uitgebreide schadedekking, met een limiet van € 100 miljoen per jaar en een eigen risico van € 50.000 per aanspraak. Daarnaast is een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering afgesloten met een maximale dekking van € 20 miljoen per jaar en een eigen risico van € 10.000 per aanspraak. De WST is voor haar inkomsten afhankelijk van ICT-systemen. Hiervoor zijn uitgebreide continuïteits-voorzieningen aanwezig om een IT-calamiteit het hoofd te bieden, dan wel het effect daarvan te minimaliseren.

In 2010 is een overeenkomst gesloten tussen Provincie Zeeland en WST waarbij de afkoop van de exploitatiebijdrage en de uitkering van de aanwezige agioreserve is overeengekomen. In lid 4 van deze overeenkomst is tussen partijen overeengekomen dat de Provincie zorg zal dragen dat de WST altijd aan haar financiële en andere verplichtingen kan voldoen. Dit is niet van toepassing indien er sprake is van buitengewone onvoorziene omstandigheden van zodanige aard dat de Provincie Zeeland daar in redelijkheid niet aan gehouden kan worden.

Voor de verschillende deelsystemen van de Westerscheldetunnel is een complete lijst met mogelijke vervangingsmomenten opgesteld. Bij de vervangingsmomenten is nog niet gekeken of en hoe het moment van vervangen kan worden aangepast (bijvoorbeeld door meer onderhoud of een ander onderhoudsregime). Dit wordt later, voor zover aan de orde, per onderdeel bekeken. Uitgangspunt van de lijst is om vanuit technisch perspectief inzicht in de risico's te verschaffen. De lijst krijgt nu een dynamisch karakter en dat is ook de bedoeling om deze met de juiste informatie op basis van gebruik en uitgevoerde onderhoudsinspecties te blijven aanpassen.

Op termijn moet de betonschade in de Oostbuis hersteld worden om de veiligheid en levensduur van de tunnel te blijven waarborgen. Een team van experts werkt aan een plan voor het herstel. In het tweede kwartaal van 2025 verwacht de WST dat bekend is hoe en wanneer het herstel wordt uitgevoerd. De kosten voor het herstel zullen naar verwachting vooral in 2026 worden gemaakt.

4 Jaarrekening 2024

4.1 Geconsolideerde balans per 31 december (voor winstbestemming)

Bedragen in euro's

	Ref.	2024	2023
Immateriële vaste activa		112.439	100.505
Materiële vaste activa		238.496.071	268.925.380
Vaste activa	4.6.1	**238.608.510**	**269.025.885**
Vorderingen	4.6.2	4.194.355	3.988.641
Liquide middelen	4.6.3	38.656.402	29.110.623
Vlottende activa		**42.850.757**	**33.099.265**
Totaal activa		**281.459.267**	**302.125.150**
Groepsvermogen	4.6.4	**80.342.266**	**77.281.302**
Voorzieningen	4.6.5	**309.027**	**-**
Langlopende schulden	4.6.6	**167.542.861**	**190.821.432**
Kortlopende schulden	4.6.7	**33.265.113**	**34.022.415**
Totaal passiva		**281.459.266**	**302.125.150**

4.2 Geconsolideerde resultatenrekening

Bedragen in euro's

	Ref.	31-12-2024	31-12-2023
Tolopbrengsten	4.7.1	38.071.900	35.565.095
Exploitatiebijdragen	4.7.2	23.278.571	23.278.571
Overige bedrijfsopbrengsten	4.7.3	451.564	553.410
Totaal bedrijfsopbrengsten		**61.802.035**	**59.397.076**
Salarissen, pensioenen en sociale lasten	4.7.4	6.395.551	5.582.180
Uitzendkrachten	4.7.5	1.158.051	1.235.759
Afschrijvingen	4.7.6	31.172.261	30.437.936
Overige bedrijfskosten	4.7.7	10.064.915	11.740.563
Totaal bedrijfslasten		**48.790.778**	**48.996.438**
Financiële baten en lasten		1.162.428	832.963
Resultaat voor belastingen		**14.173.685**	**11.233.602**
Belastingen	4.7.8	28.300	-92.581
Resultaat na belastingen		**14.201.985**	**11.141.021**
Netto resultaat na belastingen		**14.201.985**	**11.141.021**

4.3 Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Bedragen in euro's

	Ref.		2024		2023
Netto omzetresultaat			13.011.257		10.400.639
Aanpassingen voor:					
Afschrijvingen (im)materiële vaste activa	4.6.1	31.172.261		30.437.936	
Mutatie exploitatiebijdrage	4.6.5	-23.278.571		-23.278.571	
Mutatie voorzieningen		309.026		-	
			8.202.716		7.159.365
Veranderingen in werkkapitaal:					
Vorderingen	4.6.2	-205.714		-1.115.106	
Kortlopende schulden	4.6.6	-757.302		-132.766	
			-963.016		-1.247.872
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			**20.250.957**		**16.312.132**
Vennootschapsbelasting		28.300		-92.581	
Financiële baten en lasten		1.162.428		832.965	
			1.190.728		740.384
Kasstroom uit operationele activiteiten			**21.441.685**		**17.052.516**
Investeringen immateriële vaste activa	4.6.1	-75.672		-20.202	
Desinvesteringen materiële vaste activa	4.6.1	-		24.667	
Investeringen materiële vaste activa	4.6.1	-679.214		-3.945.900	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			**-754.886**		**-3.941.435**
Betaald dividend / kapitaal	4.6.4	-11.141.021		-13.261.959	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			**-11.141.021**		**-13.261.959**
Netto kasstroom			**9.545.779**		**-150.879**
Mutatie geldmiddelen					
Geldmiddelen per 1 januari	5.6.3		29.110.623		29.261.502
Toename resp. afname geldmiddelen			9.545.779		-150.881
Geldmiddelen per 31 december			**38.656.402**		**29.110.623**

4.4 Algemene toelichting

Algemeen

De activiteiten van de N.V. Westerscheldetunnel (WST), statutair gevestigd te Borssele (KvK nummer 22040203) aan de Westerscheldetunnelweg 1, bestaan uit het exploiteren en in stand houden van de Westerscheldetunnel inclusief de aansluitende wegen. Het exploiteren uit zich onder andere in het heffen van tol voor de passage door de Westerscheldetunnel. Er is een geautomatiseerde betaling mogelijk door middel van de t-tag of m-tag. Daarnaast kan er betaald worden met een aantal creditcards, met debet cards (PIN), verschillende tankpassen en contant.

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's. In de balans, de resultatenrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Vergelijking voorgaand boekjaar
De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Continuïteit
Op termijn moet de betonschade in de Oostbuis hersteld worden om de veiligheid en levensduur van de tunnel te blijven waarborgen. Een team van experts werkt aan een plan voor het herstel. De kosten zullen zowel bestaan uit operationele kosten, afschrijvingen als gederfde inkomsten. In de meerjarenbegroting is de betonschade in 2026 als investering van € 19,5 miljoen opgenomen en zijn de lasten als afschrijvingen vanaf 2027 verwerkt. Op basis hiervan is de jaarrekening opgesteld op basis van continuïteit.

Indien nodig kan de WST beroep doen op artikel 4 van de overeenkomst die in 2010 is gesloten tussen Provincie Zeeland en WST waarbij tussen partijen overeengekomen dat de Provincie zorg zal dragen dat de WST altijd aan haar financiële en andere verplichtingen kan voldoen.

De provincie Zeeland en de WST hebben op 17 september 2024 een zogenaamde Prestatie OvereenKomst (POK) getekend. Dit betreft een jaarlijkse bijdrage van € 24,2 miljoen aan de WST ter compensatie van het wegvallen van de tolgelden.

Schattingen
Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van WST zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen (zoals de einddatum van de tolperiode). Indien het voor het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen, opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Consolidatie
In de consolidatie zijn de financiële gegevens van de WST en haar 100% groepsmaatschappij Movenience B.V. (gevestigd te Goes) opgenomen. Intercompanytransacties en resultaten en onderlinge vorderingen en schulden tussen de WST en Movenience worden geëlimineerd.

Verbonden partij
Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Toelichting op het kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Er is geen sprake van vreemde valuta. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen
Activa en passiva (met uitzondering van het groepsvermogen) worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

Immateriële vaste activa
Het betreft hier de uitgaven in het kader van aanschaf van software plus bijkomende projectkosten van het backoffice systeem TIPS. Zij worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen over de geschatte economische levensduur.

Materiële vaste activa
De aanleg van de Westerscheldetunnel, de toeleidende wegen en de aansluitende werken worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende een periode van dertig jaar. Tijdens de bouwfase van de Westerscheldetunnel is het saldo van alle uitgaven en inkomsten toegerekend aan de aanleg van de tunnel. Voor de balans betekende dit dat het saldo werd geactiveerd als materiële vaste activa, onder de post ‘tunnel’. Tot aan de openstelling per 14 maart 2003 is hierop niet afgeschreven.

Gebouwen en overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur tenzij daardoor de boekwaarde op de einddatum (13 maart 2033) groter is dan € 1. In die gevallen wordt afgeschreven tot de einddatum. De vaste activa die nog in uitvoering zijn worden apart gerubriceerd. Over deze laatste categorie wordt pas afgeschreven als het actief gereed en in gebruik genomen is. Als ondergrens voor investeringen geldt een bedrag van € 50.000,-.

Voor (regulier) onderhoud is in 2013 een twintigjarig onderhoudscontract gesloten met een aannemers-combinatie (lopend tot maart 2033). Er worden volgens een vooraf bepaald schema onderhouds-werkzaamheden verricht en termijnbetalingen gedaan. Kosten van (regulier) onderhoud aan de tunnel en de bedrijfsgebouwen worden verantwoord in de resultatenrekening.

Groot onderhoud wordt tot maart 2033 niet verwacht of als investering in materiële vaste activa geboekt.

Vorderingen
Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen
Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden en worden gewaardeerd op nominale waarde. De WST neemt sinds 1 januari 2003 deel aan het Schatkistbankieren als Rechtspersoon met een Wettelijke Taak (RWT) die met hun publieke liquide middelen verplicht deelnemen aan Schatkistbankieren. Ter bevordering van het vereiste inzicht heeft de WST deze rekening-courant positie onder liquide middelen verantwoord.

Langlopende schulden
Langlopende schulden worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

Voorzieningen
Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten.

Operationele leasing
Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de resultatenrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen
Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de tunnelpassages, de exploitatiebijdragen en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd, verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Tolopbrengsten
Tolopbrengsten omvatten de opbrengsten uit passages van vervoersmiddelen gedurende het verslagjaar inclusief kortingen in verband met abonnementen en dergelijke.

Exploitatiebijdrage
De Provincie Zeeland heeft de jaarlijkse exploitatiebijdrage aan de WST vanaf 2010 afgekocht tegen een eenmalige som van € 540 mln. Vanaf 2010 tot en met 2033 valt de afkoopsom jaarlijks lineair vrij ten gunste van de winst- en verliesrekening.

Kosten
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De afschrijvingen op de Westerscheldetunnel worden gebaseerd op een exploitatieduur van dertig jaar vanaf 14 maart 2003. Op overige vaste activa wordt lineair afgeschreven op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. De afschrijvingstermijn van overige activa varieert van drie tot twintig jaar, afhankelijk van de geschatte economische levensduur van het actief.

Periodiek betaalbare beloningen
Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenlasten
De WST heeft de pensioenregeling verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De pensioenregeling is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds ABP. WST heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het ABP, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Financiële baten en lasten
De renteopbrengsten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Belastingen
Op 27 juli 2015 heeft de Belastingdienst bevestigd dat de WST terecht een beroep doet op de vrijstelling in de nieuwe Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen voor wat betreft de activiteiten die voortvloeien uit de Tunnelwet Westerschelde. Op 4 december 2015 heeft de Belastingdienst vervolgens ook bevestigd dat ook de dienstverlening van de WST voor de Provincie (inzake de Sluiskiltunnel) is vrijgesteld. In 2017 is een vaststellingsovereenkomst getekend waarin is overeengekomen dat de WST geen fiscale balans en resultatenrekening hoeft op te stellen. Deze overeenkomst liep in maart 2022 af.

Op 23 februari 2022 heeft de belastingdienst bevestigd dat de vaststellingsovereenkomst wordt verlengd voor een periode van vijf jaar.

4.5 Financiële instrumenten

Valutarisico
De WST kent door haar specifieke werkzaamheden geen valutarisico. Alle transacties vinden plaats in euro's.

Liquiditeitsrisico
De WST kent door haar specifieke werkzaamheden geen liquiditeitsrisico.

Renterisico
De vennootschap kent geen rentedragende vorderingen en/of schulden, waardoor er geen risico bestaat op fluctuaties van de rente op langere termijn.

Kredietrisico
De WST kent geen grote concentraties van kredietrisico. Opbrengsten worden gerealiseerd tegen contante betaling of met behulp van de 't-tag', waarvoor geldt dat klanten vooruit moeten betalen. Binnen de organisatie zijn maatregelen getroffen die voorkomen dat gebruikers van de t-tag kunnen blijven passeren wanneer hun uitstaande saldo een bepaalde grens onderschrijdt.

4.6 Toelichting op de geconsolideerde balans

4.6.1 Vaste activa

Immateriële vaste activa
De immateriële vaste activa betreffen de uitgaven voor het backoffice systeem voor de t-tagtransacties (TIPS) inclusief de daaraan verbonden website voor het deel dat gebruikt wordt in combinatie met TIPS. De investeringen in TIPS worden in 5 jaar afgeschreven.

Bedragen in euro's

	TIPS	Activa in uitvoering	Totalen
1 januari 2024			
Verkrijgingsprijs	4.758.913		4.758.913
Cumulatieve afschrijvingen	-4.658.408		-4.658.408
Boekwaarde	**100.505**	-	**100.505**
Mutaties 2024			
Investeringen	75.672		75.672
Verkrijgingsprijs desinvestering	-80.904		-80.904
Cum. afschrijving desinvestering	80.904		80.904
Afschrijvingen	-63.738	-	-63.738
31 december 2024			
Verkrijgingsprijs	4.753.681		4.753.681
Cumulatieve afschrijvingen	-4.641.242		-4.641.242
Boekwaarde	**112.439**	-	**112.439**

Materiële vaste activa
Het actief *'Tunnel'* betreft de totale bouwkosten van de Westerscheldetunnel met de toeleidende wegen en het Tolplein, de aansluitende werken en de tunnelbesturing. Verder wordt een onderscheid gemaakt in investeringen in *'Gebouwen'*, *'Overige vaste activa'* en *'Activa in uitvoering'*.

In de navolgende tabel is het verloop van de totale post materiële vaste activa weergegeven:

Bedragen in euro's

	Tunnel	Gebouwen	Overige	Activa in uitvoering	Totalen
1 januari 2024					
Verkrijgingsprijs	831.912.125	8.201.466	7.830.448		847.944.039
Cumulatieve en afschrijvingen	-566.173.692	-5.854.253	-6.990.714		-579.018.659
Boekwaarde	**265.738.433**	**2.347.213**	**839.734**	**-**	**268.925.380**
Mutaties 2024					
Investeringen	341.992		308.225	29.000	679.214
Verkrijgingsprijs desinvestering			-1.676.872		-1.676.872
Cum. afschrijving desinvestering			1.676.872		1.676.872
Afschrijvingen	-29.944.435	-561.509	-602.578		-31.108.523
Mutatie	**-29.602.443**	**-561.509**	**-294.357**	**29.000**	**-30.429.309**
31 december 2024					
Verkrijgingsprijs	832.254.117	8.201.466	6.461.798	29.000	846.946.381
Cumulatieve en afschrijvingen	-596.118.127	-6.415.762	-5.916.421		-608.450.310
Boekwaarde	**236.135.990**	**1.785.704**	**545.377**	**29.000**	**238.496.071**

Het afschrijvingspercentage van het actief tunnel en het actief gebouwen is jaarlijks 3,33% tenzij door dit percentage de boekwaarde op de einddatum van de WST groter is dan € 1. In dat geval wordt afgeschreven tot de einddatum (13 maart 2033). Bij de overige vaste activa (waaronder de overige activa in de categorieën Tunnel en Gebouwen) worden verschillende afschrijvingstermijnen (variërend van 5% tot 20%) toegepast.

Het totaal van de in gebruik genomen investeringen bedraagt € 0,3 mln. Het grootste deel was voor de vervanging van de UPS'sen in de E-kelder van de Westerscheldetunnel.

Voor de verdubbeling van het noordelijk wegtracé is gebruik gemaakt van een perceel grond waarvan het juridisch eigendom nog niet berust bij de WST doordat de koopakte nog bij de notaris moet passeren. Omdat de WST het bedrijfseconomisch eigendom heeft is het perceel grond met een waarde van € 0,4 mln. geactiveerd.

Eind 2024 was er één project in uitvoering. Het betreft het aanbrengen van LED-verlichting bij de Hangtrogbrug.

4.6.2 Vorderingen

Een specificatie van de 'Vorderingen' staat in onderstaande tabel.

Bedragen in euro's

	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	722.183	826.124
Doorbelasting aan Provincie Zeeland	1.577.529	1.127.635
Te ontvangen rente	302.467	267.283
Vooruitbetaalde bedragen	142.646	153.723
Belastingen en premies sociale verzekeringen	233.188	-
Omzetbelasting in schuld tegoeden op t-tag	990.400	966.909
Te ontvangen bedragen	225.942	646.967
Totaal	**4.194.355**	**3.988.641**

De doorbelasting aan de Provincie Zeeland betreft de kosten die, op grond van de BOVI-overeenkomst, in het 4e kwartaal door de WST zijn betaald voor de Sluiskiltunnel.

4.6.3 Liquide Middelen

Het saldo 'Liquide middelen' bestaat uit de kas- en banksaldi en wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

De WST neemt sinds 1 januari 2003 deel aan het Schatkistbankieren als Rechtspersoon met een Wettelijke Taak (RWT) die met hun publieke liquide middelen verplicht deelnemen aan Schatkistbankieren. Het saldo op de rekening courant van het Ministerie van Financiën wordt gepresenteerd onder liquide middelen.

Bedragen in euro's

	31-12-2024	31-12-2023
Kas	59.986	61.413
Rekening courant	6.693.559	623.701
Rekening courant Ministerie van Financiën	31.902.857	28.425.509
	38.656.402	**29.110.623**

De rekening-courant posities zijn na opvragen binnen 24 uur direct opeisbaar.

4.6.4 Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

4.6.5 Voorziening

Eind 2024 is een voorziening gevormd in verband met de kosten die verband houden met het gedeeltelijk tolvrij worden van de Westerscheldetunnel. De kosten bestaan uit afkoopkosten van contracten en afvloeiingskosten van het personeel van Movenience.

Bedragen in euro's

	31-12-2024	31-12-2023
Voorziening	**309.027**	**-**

4.6.6 Langlopende schulden

De Provincie Zeeland heeft haar verplichting met betrekking tot de exploitatiebijdrage in 2010 afgekocht tegen een eenmalige som van € 540 mln. Vanaf 2010 tot en met 2033 valt de afkoopsom jaarlijks vrij ten gunste van de winst- en verliesrekening. Aangezien deze vrijval op lineaire wijze geschiedt, gaat het jaarlijks om hetzelfde bedrag van € 23.278.571.

Bedragen in euro's

	31-12-2024	31-12-2023
Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage Provincie Zeeland	**167.542.861**	**190.821.432**

Bedragen in euro's

Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage Provincie Zeeland > 5 jaar	**74.428.576**

4.6.7 Kortlopende schulden

Schulden die op korte termijn door derden opeisbaar zijn, zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	31-12-2024	31-12-2023
Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage Provincie	23.278.571	23.278.571
Nog niet verbruikte tegoeden op t-tags	5.706.590	5.571.238
Crediteuren	1.361.308	933.811
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.004.294	1.209.796
Te betalen pensioenpremie	8.044	8.092
Overige schulden	1.906.307	3.020.907
Totaal	**33.265.114**	**34.022.415**

De Provincie Zeeland en de WST hebben een overeenkomst gesloten voor de afkoop van de exploitatiebijdrage tegen een eenmalige som van € 540 mln. Deze vrijval geschiedt op lineaire wijze. De post 'Vooruit ontvangen exploitatiebijdrage Provincie' betreft het deel dat binnen een jaar vrijvalt.

De post 'Nog niet verbruikte tegoeden op t-tags van klanten' geeft het saldo inclusief BTW weer. Door de vennootschap zijn geen (on)voorwaardelijke zakelijke zekerheden gesteld aan haar schuldeisers voor de aflossing van de schulden.

4.7 Toelichting op de geconsolideerde resultatenrekening

4.7.1 Tolopbrengsten

De tolopbrengsten stegen in 2024 met € 2,5 mln. ten opzichte van 2023. Dit heeft te maken met de stijging van het aantal passages. De gemiddelde opbrengst per passage is in 2024 gestegen ten opzichte van 2023 en bedraagt in 2024 € 4,35.

Bedragen in euro's

Categorie	Voertuig	Realisatie 2024	Realisatie 2023
1	personenauto	9.888.168	9.055.479
1A	cat. 1 met abonnement	11.007.105	10.626.877
2	cat. 1 met aanhanger	1.123.814	1.040.833
2A	cat. 2 met abonnement	933.802	905.018
3	vrachtwagens, bussen	910.839	837.953
3A	cat. 3 met abonnement	1.079.693	1.080.402
4	cat. 3 met aanhanger	7.114.550	6.465.336
4A	cat. 4 met abonnement	5.917.421	5.458.190
5	motor	61.824	60.138
5A	motor met abonnement	34.682	34.869
	Totalen	**38.071.900**	**35.565.095**

4.7.2 Exploitatiebijdrage

Bedragen in euro's

	2024	2023
Exploitatiebijdrage	**23.278.571**	**23.278.571**

De exploitatiebijdrage van de Provincie is in 2010 afgekocht voor € 540 miljoen. Vanaf 2010 tot en met 2033 valt de exploitatiebijdrage jaarlijks vrij ten gunste van de winst- en verliesrekening. Aangezien deze vrijval op lineaire wijze geschiedt, gaat het jaarlijks om hetzelfde bedrag (€ 23.278.571), rekening houdend met het einde van de exploitatieperiode op 14 maart 2033.

4.7.3 Overige bedrijfsopbrengsten

Bedragen in euro's

	2024	2023
Overige opbrengsten	**451.564**	**553.410**

Onder de overige opbrengsten wordt onder andere de doorbelasting verantwoord van de bruto loonkosten van de onderhoudsdeskundigen en de medewerkers Beheer & Onderhoud (in totaal 2,3 fte) voor hun werkzaamheden aan de Sluiskiltunnel. De brutolonen zijn vermeerderd met sociale lasten, pensioenkosten en een opslag voor de overige ondersteuning van verschillende disciplines binnen de WST. Deze doorbelasting van € 304.500 (in 2023: € 298.500) komt ten laste van de Provincie Zeeland.

Daarnaast wordt de doorbelasting verantwoord van de uren die worden besteed aan het nieuwe onderhoudscontract van de Sluiskiltunnel (2025-2033). Deze doorbelasting van € 25.627 (in 2023: € 78.476) komt ten laste van RWS.

Een bedrag van € 79.500 (€ 78.000 in 2023) betreft de doorbelasting van de dienstverlening van Movenience en de WST aan de Westerschelde Ferry B.V.

4.7.4 Salarissen, pensioenen en sociale lasten

In 2024 waren gemiddeld 54,2 fte werkzaam (2023 53,4 fte). Alle medewerkers waren in Nederland werkzaam. Onderstaand de specificatie van de kosten voor salarissen, sociale lasten en pensioenen.

Bedragen in euro's

	2024	2023
Salarissen	4.552.838	3.855.884
Sociale lasten	624.971	568.428
Pensioenlasten	539.560	519.334
Overige personeelskosten	678.182	638.534
Totaal	**6.395.551**	**5.582.180**

Bezoldiging directie

De bezoldiging van de directie in het verslagjaar betreft de algemeen directeur drs. H.T.W.J.M. Schoenmakers MMO. De duur van het dienstverband in 2024 en 2023 betreft 12 maanden. De omvang bedraagt in 2024 en in 2023 32 uren per week. Met ingang van 1 mei 2020 heeft de directie van de WST een nevenfunctie (0,2 fte.) als directeur van de B.V. NEA en de B.V. GKN. De nevenfunctie is per 31-12-2024 beëindigd.

Bedragen in euro's

	2024	2023
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	167.355	153.250
Beloningen betaalbaar op termijn	18.743	18.100
Totaal	**186.097**	**171.350**

Bezoldiging Raad van Commissarissen

Bedragen in euro's

Naam	Functie	2024	2023
Drs. ing. J.W. Hollestelle-Van Rooijen	Voorzitter in 2023	-	16.778
Drs. J.A.M. Koole	Lid RvC in 2023, voorzitter in 2024	17.590	11.523
Ir. B.G.M. Voorhorst MBA	Lid RvC	11.997	11.753
N. Mariman	Lid RvC	11.853	-
Totaal		**41.440**	**40.054**

De WST valt formeel niet onder de Wet Normering Topinkomens (WNT) maar conformeert zich vrijwillig aan de verantwoordingsregels hiervan. De beloning van de directie en de Raad van Commissarissen overschrijdt de norm niet.

4.7.5 Uitzendkrachten

Uitzendkrachten worden hoofdzakelijk ingezet voor het innen van tol en vormen een flexibele schil waarmee ingespeeld kan worden op het wisselende verkeersaanbod. De kosten voor uitzendkrachten zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2024	2023
Uitzendkrachten	**1.158.051**	**1.235.759**

4.7.6 Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2024	2023
Afschrijving immateriële vaste activa	63.738	84.121
Afschrijving materiele vaste activa	31.108.523	30.353.815
Totaal	**31.172.261**	**30.437.936**

4.7.7 Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2024	2023
In stand houden	6.408.620	8.571.097
Communicatie	218.402	274.178
ICT	692.292	612.514
Algemene kosten*	2.745.601	2.282.774
Totaal	**10.064.915**	**11.740.563**

*In de algemene kosten zijn ook kosten voor sponsoring opgenomen. In 2024 betreft dit een bedrag van € 58.910 en in 2023 een bedrag van € 26.175.

In stand houden

Voor het onderhoud aan de Westerscheldetunnel is in 2013 een 20-jarig contract afgesloten met een aannemerscombinatie. De kosten betreffen de uitwerking van een onderhoudsplan met jaarlijks deels verschillende activiteiten en als gevolg daarvan wisselende lasten en zijn te beschouwen als regulier onderhoud. De hieraan gerelateerde uitgaven vormen de belangrijkste post binnen deze kostensoort. Daarnaast omvat dit ook kleinere onderhoudsuitgaven aan gebouwen, de aanschaf van reserveonderdelen voor het tolsysteem, bergingskosten, kosten in verband met schades en aanschaf van gereedschappen.

Accountantskosten
Onderstaande honoraria betreffen uitsluitend de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken deelneming zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en onafhankelijke externe accountants zoals bedoeld in art. 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties).

Bedragen in euro's

	2024	2023
Controle van de jaarrekening	46.025	42.850
Andere controlewerkzaamheden	-	-
Fiscale advisering	-	-
Andere niet-controlediensten	-	1.650
Totaal	**46.025**	**44.500**

4.7.8 Belastingen
De WST is vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Daardoor wijkt de belastingdruk in 2024 af van de nominale belastingdruk van 25,8%. De opgenomen vennootschapsbelasting betreft Movenience.

4.8 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen
Hypotheek
De gronden waarop het tracé van de Westerscheldetunnel zich bevindt, zijn in eigendom van de Staat. Ter uitvoering van de exploitatie van de Westerscheldetunnel heeft de Staat ten behoeve van de WST een tijdelijk erfpachtrecht en een tijdelijk opstalrecht gevestigd op de gronden van het tracé. Deze zakelijke rechten eindigen op het moment dat de exploitatie van de Westerscheldetunnel door de WST beëindigd wordt, derhalve naar verwachting in maart 2033, en wel tegen betaling van een symbolisch bedrag door de Staat aan de WST. Daarnaast heeft de Staat op het moment van beëindiging van de exploitatie door de WST, een kooprecht op de dan aanwezige roerende goederen tegen betaling van eveneens een symbolisch bedrag. Ter nakoming van de verplichtingen van de WST ten aanzien van het beëindigen van de zakelijke rechten en de uitoefening van de hiervoor genoemde koopoptie is door de WST een recht van hypotheek ad € 825 mln. verstrekt aan de Staat. De jaarlijkse erfpacht bedraagt circa € 40.000.

Overeenkomst Westerscheldetunnel
In de in het kader van de aandelenoverdracht in 2009 afgesloten 'Overeenkomst Westerscheldetunnel' zijn nadere afspraken gemaakt over de voorwaarden waaronder overdracht van de WST aan de Staat plaats moet gaan vinden. Daarbij wordt ervan uit gegaan dat de overdracht van de infrastructuur plaatsvindt bij het vervallen van de Tunnelwet en dat de Staat 10 jaar voor overdracht inzicht krijgt in de onderhoudsplannen van de WST. Daarna zal de Staat in de periode vanaf 8 jaar voor overdracht bijdragen in de kosten van grote investeringen en/of vervangingen (minimale omvang € 0,5 mln.), op basis van de bedrijfseconomische restlevensduur van de investering na het overdrachtsmoment.

Overeenkomst afkoop exploitatiebijdrage
In 2010 is een overeenkomst gesloten tussen Provincie en WST waarbij de afkoop van de exploitatiebijdrage en de uitkering van de aanwezige agioreserve is overeengekomen. In lid 4 van deze overeenkomst is tussen partijen overeengekomen dat de Provincie zorg zal dragen dat de WST altijd aan haar financiële en andere verplichtingen kan voldoen. Dit is niet van toepassing indien er sprake is van buitengewone onvoorziene omstandigheden van zodanige aard dat de Provincie Zeeland daar in redelijkheid niet aan gehouden kan worden.

Sluiskiltunnel
De WST en de Provincie Zeeland hebben in 2015 een BOVI-overeenkomst getekend waarin afspraken zijn gemaakt over de rolverdeling tussen de WST als materieel beheerder en de Provincie als opdrachtgever. Overeengekomen is dat de WST gedurende tien jaar (2015-2025) het beheer en onderhoud en het verkeers- en incidentmanagement gaat verzorgen. Gemaakte uitgaven door WST

inzake de Sluiskiltunnel worden vergoed door de Provincie Zeeland. Daarmee loopt de WST geen financieel risico.

Op 22 mei 2025 zal de Sluiskiltunnel door de Provincie Zeeland worden overgedragen aan de Staat (RWS). Op 19 januari 2024 is een BOVI-overeenkomst getekend. In deze overeenkomst zijn afspraken over het Beheer, Onderhoud, Verkeers- en Incidentmanagent van de Sluiskiltunnel die de WST namens RWS gaat uitvoeren in de periode 2025-2033 opgenomen. Gemaakte uitgaven door WST inzake de Sluiskiltunnel worden vergoed door de RWS. Daarmee loopt de WST geen financieel risico.

De wegen onder de viaducten van het Axelsche Gat en Koeischorre en de aanpalende percelen blijven na mei 2025 eigendom van de Provincie en worden niet overgedragen. De WST en RWS hebben op 13 december 2024 een BOVI-overeenkomst getekend waarin afspraken zijn gemaakt over de rolverdeling tussen de WST als materieel beheerder en RWS als opdrachtgever. Overeengekomen is dat de WST van 2025 tot en met 2033 het beheer en onderhoud en het verkeers- en incidentmanagement voor de wegen onder de viaducten van het Axelsche Gat en Koeischorre en de aanpalende percelen gaat verzorgen. Gemaakte uitgaven door WST worden vergoed door de Provincie Zeeland. Daarmee loopt de WST geen financieel risico.

Operationele risico's
Met de operationele risico's worden de risico's bedoeld die optreden ten aanzien van het exploiteren van de tunnel. Dit omvat risico's ten gevolge van onder meer ongevallen, technische mankementen en rampen die tot stremming van en schade aan de tunnel kunnen leiden. Deze risico's worden regelmatig geëvalueerd. Voor de Westerscheldetunnel en de Sluiskiltunnel is een verzekering afgesloten met voor iedere tunnel een uitgebreide schadedekking, met een limiet van € 100 miljoen per jaar en een eigen risico van € 50.000 per aanspraak. Daarnaast is een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering afgesloten met een maximale dekking van € 20 miljoen per jaar en een eigen risico van € 10.000 per aanspraak.

Onderhoudsverplichtingen
Door de aard van het huidige onderhoudscontract, met een looptijd van twintig jaar, kan er niet in alle gevallen een beroep worden gedaan op garanties en komen sommige risico's voor rekening van de WST. In de meerjarenraming is met dit verschoven risico zo goed mogelijk rekening gehouden.

Voor het 'In stand houden' van de activa zijn verplichtingen aangegaan betreffende het onderhoud van de installaties, wegen en kunstwerken en de tunnel. Dit betreft een 20-jarige onderhoudsovereenkomst met WM die op 14 maart 2013 is ingegaan. Hiervoor geldt ultimo 2024 een nominale verplichting van € 15,8 mln. WM heeft ten gunste van de WST een borg ter grootte van € 0,25 mln. afgegeven.

Bedragen in euro's

Verplichting < 1 jaar	2.090.977
Verplichting > 1 jaar en < 5 jaar	7.750.548
Verplichting > 5 jaar	5.962.519
Onderhoudsverplichting per 31-12-2024	**15.804.044**

Diverse verplichtingen
De verplichtingen uit verzekeringen en ICT betreft een bedrag van € 1,7 mln.. Daarnaast is er tot 2033 een opstalrecht ten gunste van het Rijksvastgoedbedrijf Ministerie van Binnenlandse Zaken ter grootte van € 0,4 mln. De overige verplichtingen hebben een waarde van € 1,4 mln.. Deze verplichtingen kennen een looptijd korter dan vijf jaar.

Vennootschapsbelasting
Op 27 juli 2015 heeft de Belastingdienst bevestigd dat de WST terecht een beroep doet op de vrijstelling in de nieuwe Wet modernisering Vpb-plicht overheidsondernemingen voor wat betreft de activiteiten die voortvloeien uit de Tunnelwet Westerschelde. Op 4 december 2015 heeft de belastingdienst vervolgens ook bevestigd dat ook de dienstverlening van de WST voor de Provincie (inzake de Sluiskiltunnel) is vrijgesteld. In 2017 is een vaststellingsovereenkomst getekend waarin is overeengekomen dat de WST geen fiscale balans en resultatenrekening hoeft op te stellen. Deze overeenkomst liep in maart 2022 af. Op 23 februari 2022 heeft de Belastingdienst bevestigd dat de vaststellingsovereenkomst wordt verlengd voor een periode van vijf jaar.

4.9 Enkelvoudige jaarrekening: balans per 31 december (voor winstbestemming)

Bedragen in euro's

	Ref.	31-12-2024	31-12-2023
Materiële vaste activa		238.267.369	268.542.223
Deelneming Movenience B.V.	4.10.2	696.550	817.776
Vaste activa		**238.963.919**	**269.359.997**
Vorderingen		2.859.985	2.915.831
Vorderingen op deelnemingen		181.256	116.023
Liquide middelen		32.140.258	28.687.006
Vlottende activa		**35.181.498**	**31.718.860**
Totaal activa		**274.145.418**	**301.078.857**
Gestort en opgevraagd kapitaal		66.140.280	66.140.280
Onverdeelde winst		14.201.985	11.141.021
Eigen vermogen	4.10.3	**80.342.265**	**77.281.301**
Langlopende schulden		**167.542.861**	**190.821.432**
Kortlopende schulden		**26.260.292**	**32.976.125**
Totaal passiva		**274.145.418**	**301.078.857**

4.10 Enkelvoudige jaarrekening: resultatenrekening

Bedragen in euro's

	2024	2023
Tolopbrengsten	38.071.900	35.565.095
Exploitatiebijdragen	23.278.571	23.278.571
Overige bedrijfsopbrengsten	362.460	409.037
Totaal bedrijfsopbrengsten	**61.712.931**	**59.252.703**
Salarissen, pensioenen en sociale lasten	5.348.691	4.831.606
Uitzendkrachten	1.158.051	1.235.759
Afschrijvingen	30.645.846	30.208.738
Overige bedrijfskosten	11.221.314	12.843.858
Totaal bedrijfslasten	**48.373.901**	**49.119.962**
Saldo van de financiële baten en lasten	984.179	690.503
Resultaat voor belastingen	**14.323.209**	**10.823.244**
Aandeel in winst/verlies van deelnemingen	-121.224	317.776
Belastingen	-	-
Resultaat na belastingen	**14.201.985**	**11.141.021**

4.10.1 Toelichting op de balans en resultatenrekening van de enkelvoudige Jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de netto vermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 5.4 van de geconsolideerde jaarrekening. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de opgenomen toelichting op de geconsolideerde balans en winst- en verliesrekening.

Deelnemingen
Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde methode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitbrengen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de WST in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Vorderingen op deelnemingen
De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden gewaardeerd tegen de reële waarde van het verstrekte bedrag, gewoonlijk de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

4.10.2 Deelneming in Movenience B.V.

Op 21 juni 2007 is dochteronderneming Movenience B.V., statutair gevestigd te Goes, opgericht. Sinds 2016 bezit de WST 100% van de aandelen van Movenience.

Bedragen in euro's

Stand per 1 januari 2024	**817.776**
Uitkering dividend	-
Resultaat boekjaar 2024	-121.224
Stand per 31 december 2024	**696.550**

4.10.3 Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal van de WST bedraagt € 78,18 mln., opgebouwd uit twee miljoen (gewone) aandelen met een nominale waarde van € 39,09 per stuk. Hiervan is per 31 december 2024 € 66.140.280 geplaatst en volgestort. Alle geplaatste en volgestorte aandelen zijn in handen van de Provincie Zeeland.

De 'Wettelijke reserves' zijn ontstaan naar aanleiding van de invoering van de euro. De aandelen zijn destijds geconverteerd van 100 gulden per stuk naar € 45 per stuk. Voor het ontstane verschil is een niet uitkeerbare reserve als bedoeld in artikel 67a, derde lid, van boek 2 van het Burgerlijk Wetboek gevormd. Door de wijziging in de nominale waarde van de aandelen is deze reserve vrijgevallen en in 2023 uitgekeerd.

Het verloop van het eigen vermogen gedurende 2023 en 2024 is als volgt:

Bedragen in euro's

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Overige reserve	Onverdeelde winst	Totaal
Per 31 december 2022	**66.140.280**	**418.092**	**12.843.867**	**79.402.239**
Resultaat boekjaar 2023			11.141.021	11.141.021
Uitkering overige reserve		-418.092		-418.092
Uitkering dividend 2022			-12.843.867	-12.843.867
Per 31 december 2023	**66.140.280**	**-**	**11.141.021**	**77.281.301**
Resultaat boekjaar 2024			14.201.985	14.201.985
Uitkering dividend 2023			-11.141.021	-11.141.021
Per 31 december 2024	**66.140.280**	**-**	**14.201.985**	**80.342.265**

Het saldo van de winstreserve op de enkelvoudige balans per 31 december 2024 is als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

Winstreserve per 31-12-2023	**11.141.021**
Uitkering dividend 2023 (in 2024)	-11.141.021
Resultaat 2024	14.201.985
Onverdeelde winst per 31-12-2024	**14.201.985**

De directie stelt voor de gehele winstreserve van € 14.201.985 uit te keren.

4.11 Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid
De WST vormt met Movenience een fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn WST en de dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor door de combinatie verschuldigde belasting.

Concessieovereenkomst
Met Movenience is een concessieovereenkomst overeengekomen waarin is opgenomen dat de WST per t-tagpassage een vast bedrag aan Movenience vergoed. Tegenover deze vergoeding staan lagere uitvoeringskosten bij de WST. Het tarief in 2024 is € 0,265 per passage.

Borssele, 20 maart 2025

Directie N.V. Westerscheldetunnel

Drs. H.T.W.J.M. Schoenmakers MMO

Raad van Commissarissen

Drs. J.A.M. Koole

N. Mariman, LLM MBA

Ir. B.G.M. Voorhorst MBA

5 Overige gegevens

De statutaire regeling voor de winstbestemming is als volgt (artikel 30 statuten):

- De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering.
- Uitkeringen kunnen slechts plaatshebben tot ten hoogste het uitkeerbare deel van het eigen vermogen.
- Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
- De directie kan, met inachtneming van het dienaangaande in het tweede lid bepaalde, besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen.
- De algemene vergadering kan, met inachtneming van het dienaangaande in het tweede lid bepaalde, besluiten tot uitkeringen ten laste van een reserve.
- De vordering van de aandeelhouder tot uitkering vervalt door een tijdsverloop van vijf jaren.

Accountants

Baker Tilly (Netherlands) N.V.
Stationspark 8b
Postbus 85
4460 AB Goes

T: +31 (0)113 24 20 00

goes@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl

KvK: 24425560

Aan de aandeelhouders van
N.V. Westerscheldetunnel

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel
Wij hebben de jaarrekening 2024 van Westerscheldetunnel N.V. te Borssele gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Westerscheldetunnel N.V. per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige resultatenrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel
Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Westerscheldetunnel N.V., zoals vereist in de Wet toezicht accountants-organisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Alle diensten worden verricht op basis van een overeenkomst van opdracht, gesloten met Baker Tilly (Netherlands) N.V., waarop van toepassing zijn de algemene voorwaarden, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nr. 24425560. In deze voorwaarden is een beperking van aansprakelijkheid opgenomen.

Baker Tilly (Netherlands) N.V. trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel
Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's
Als onderdeel van onze controle hebben wij inzicht verkregen in de vennootschap en haar interne beheersingsomgeving. Op basis daarvan hebben wij risico's op een afwijking van materieel belang als gevolg van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij benoemen hierna de door ons geïdentificeerde frauderisico's en de door ons uitgevoerde werkzaamheden om deze frauderisico's te ondervangen.

Het risico dat de directie maatregelen van interne beheersing doorbreekt
De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat zij in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken, die anderszins effectief lijken te werken.

Om het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie te ondervangen hebben wij de hieronder beschreven werkzaamheden uitgevoerd.

Wij hebben de door ons onderkende frauderisicofactoren geanalyseerd en besproken met de directie en de Raad van Commissarissen.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten. Daarnaast hebben wij specifieke werkzaamheden verricht ten aanzien van de toegangsbeveiliging in de IT-systemen en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben op basis van een risico-afweging memoriaalboekingen geselecteerd en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht om de nauwkeurigheid van de memoriaalboekingen te controleren aan de hand van onderliggende documentatie, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening om en transacties met verbonden partijen.

Ten slotte hebben wij de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- beoordelen van schattingen en significante schattingsposten;
- het doornemen van de notulen van vergaderingen van de directie en de Raad van Commissarissen.

Het risico op onrechtmatige batchbetalingen als gevolg van onnauwkeurige wijzigingen in crediteurenstamgegevens
Maandelijks voert een P&C medewerker van Westerscheldetunnel N.V. een zichtbare controle uit op nieuw aangemaakte en gewijzigde bankrekeningnummers. Deze controle vindt plaats op basis van brondocumentatie zoals een e-mail of factuur. Daarbij worden rekeningnummers in beginsel niet extern gevalideerd. Daarnaast betreft het een detectieve controle achteraf. In beginsel kunnen bankrekeningnummers zonder collegiale controle doorgevoerd worden. Daarnaast kan de P&C medewerker ook zelf rekeningnummers aanmaken en wijzigen zonder collegiale controle. We hebben geconstateerd dat dit slechts een aantal keer per jaar gebeurt, maar het verhoogt wel het risico op frauduleuze betalingen. Op basis van bovenstaande onderkennen wij het risico op onrechtmatige batchbetalingen als gevolg van onnauwkeurige wijzigingen in crediteurenstamgegevens.

Om het risico op onrechtmatige batchbetalingen te ondervangen hebben wij onder andere de volgende werkzaamheden uitgevoerd:

- Wij hebben een analyse uitgevoerd op alle mutaties in bankrekeningnummers in boekjaar 2024 en vastgesteld dat de meeste wijzigingen door middel van een vier-ogenprincipe zijn verwerkt.
- Wij hebben een integrale gegevensgerichte controle uitgevoerd op de mutaties die niet via het vier-ogenprincipe tot stand zijn gekomen. Daarnaast hebben we deelwaarnemingen uitgevoerd op de nieuwe en gewijzigde bankrekeningnummers die wel via het vier-ogenprincipe zijn doorgevoerd. We hebben bij deze controles de nieuwe en gewijzigde bankrekeningnummers extern gevalideerd.

Wij zijn gedurende de gehele controle alert geweest op indicaties van (mogelijke) fraude. Daarnaast hebben wij middels een schriftelijke bevestiging door de directie laten bevestigen dat alle gevallen van (mogelijke) fraude zijn gemeld aan ons. Wij hebben tijdens onze controle geen specifieke aanwijzingen gekregen voor (een vermoeden van) fraude.

Onze bevindingen hebben wij besproken met de directie en de Raad van Commissarissen van Westerscheldetunnel N.V.

Opbrengstverantwoording
Bij het uitvoeren van onze risicoanalyse hebben wij geen frauderisico's geïdentificeerd ten aanzien van de opbrengstverantwoording. Dit vloeit voort uit het feit dat de primaire registraties van de tolpassages dusdanig zijn ingericht in de automatiseringsomgeving dat het niet mogelijk is om tolpassages te verwijderen, dan wel te verwerken tegen een onnauwkeurig tarief. Mogelijke (bewuste) verstoringen in dit proces kunnen naar onze mening niet leiden tot materiële afwijkingen in de jaarrekening.

Continuïteit
De directie heeft een beoordeling gemaakt van de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven en de activiteiten voort te zetten voor tenminste 12 maanden na het opstellen van de jaarrekening. Een toelichting hierop is door de directie weergegeven in de paragraaf 'Continuïteit', zoals opgenomen in de grondslagen van waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening (paragraaf 4.4).

Wij hebben de volgende werkzaamheden verricht om de risico's met betrekking tot continuïteit te identificeren en in te schatten, en om vast te kunnen stellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is.

- wij hebben de beoordeling zoals door de directie opgesteld en opgenomen in de jaarrekening gelezen, besproken met de directie en professioneel-kritisch geëvalueerd. Hierbij hebben wij specifieke aandacht gegeven aan het proces van totstandkoming van de meerjarenprognoses (op basis van het beleidsplan 2025), tendenties die een mogelijk risico vormen, de impact van de huidige gebeurtenissen en omstandigheden (tolvrij maken van de tunnel, als ook het toekomstige herstel van betonschade in de tunnel) op de activiteiten en de verwachte kasstromen van de onderneming, met de nadruk op de vraag of de vennootschap voldoende liquiditeit zal hebben om aan al haar verplichtingen te blijven voldoen;
- wij hebben het beleidsplan 2025 van de vennootschap en de belangrijkste aannames, die hieraan ten grondslag liggen beoordeeld;
- wij hebben, op basis van de verkregen controle-informatie, overwogen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole, en de financiële positie van de vennootschap zoals deze blijkt uit de jaarrekening en het beleidsplan 2025, vinden wij het hanteren van de continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar. Onze bevindingen zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen echter van invloed zijn op de continuïteits-veronderstelling.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het verslag van de directie en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van het verslag van de directie en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening
De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden, waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening
Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht, dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen, die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Goes, 31 maart 2025

Baker Tilly (Netherlands) N.V.

Was getekend