

Projectnaam: Tidal Technology Center Grevellingendam

Ingevuld datum: [REDACTED]

NB - Alleen gele velden zijn invoervelden

Exploitatieprognose Project- en Commercialisatiefase	Projectfase (max. 5 jaar)					Commercialisatiefase (terugbetaling subsidie max. 15 jaar na project)																
	jaar 0	jaar 1	jaar 2	jaar 3	jaar 4	jaar 5	jaar 6	jaar 7	jaar 8	jaar 9	jaar 10	jaar 11	jaar 12	jaar 13	jaar 14	jaar 15	jaar 16	jaar 17	jaar 18	jaar 19	jaar 20	
OMZET/OPBRENGSTEN																						
Totaal TOF gerealiseerde opbrengsten	1.100.000	1.115.000	1.130.450	1.146.364	1.162.754	1.179.637	1.197.026	1.214.937	1.233.385	1.252.387	1.271.958	1.292.117	1.312.880	1.334.267	1.356.295	1.378.984	1.027.353	1.051.424	1.076.217	1.101.753	1.128.056	
TOTAAL OMZET/OPBRENGSTEN	1.300.000	1.321.000	1.342.630	1.364.909	1.387.856	1.411.492	1.435.837	1.460.912	1.486.739	1.513.341	1.540.741	1.568.964	1.598.033	1.627.974	1.658.813	1.690.577	1.348.295	1.381.993	1.416.703	1.452.454	1.489.278	
TOTAAL DIRECTE KOSTEN	60.000	61.800	63.654	65.564	67.531	69.556	71.643	73.792	76.006	78.286	80.635	83.054	85.546	88.112	90.755	93.478	96.282	99.171	102.146	105.210	108.367	
Bruto marge TOF	1.100.000	1.115.000	1.130.450	1.146.364	1.162.754	1.179.637	1.197.026	1.214.937	1.233.385	1.252.387	1.271.958	1.292.117	1.312.880	1.334.267	1.356.295	1.378.984	1.027.353	1.051.424	1.076.217	1.101.753	1.128.056	
Bruto marge Overige (Niet TOF)	140.000	144.200	148.526	152.982	157.571	162.298	167.167	172.182	177.348	182.668	188.148	193.793	199.607	205.595	211.763	218.115	224.659	231.399	238.341	245.491	252.856	
TOTAAL BRUTO MARGE	1.240.000	1.259.200	1.278.976	1.299.345	1.320.326	1.341.935	1.364.193	1.387.119	1.410.733	1.435.055	1.460.106	1.485.910	1.512.487	1.539.862	1.568.057	1.597.099	1.252.012	1.282.822	1.314.557	1.347.244	1.380.911	
KOSTEN																						
TOTAAL KOSTEN	530.000	545.900	562.277	579.145	596.520	614.415	632.848	651.833	671.388	691.530	712.276	733.644	755.653	778.323	801.673	825.723	850.494	876.009	902.290	929.358	957.239	
EBITDA (TOF)	570.000	569.100	568.173	567.218	566.235	565.222	564.178	563.104	561.997	560.857	559.683	558.473	557.227	555.944	554.622	553.261	176.859	175.415	173.927	172.395	170.817	
EBITDA (Niet TOF)	140.000	144.200	148.526	152.982	157.571	162.298	167.167	172.182	177.348	182.668	188.148	193.793	199.607	205.595	211.763	218.115	224.659	231.399	238.341	245.491	252.856	
EBITDA Totaal (Input voor cashflow)	710.000	713.300	716.699	720.200	723.806	727.520	731.346	735.286	739.345	743.525	747.831	752.266	756.834	761.539	766.385	771.376	401.518	406.813	412.268	417.886	423.672	
EBIT (TOF)	302.000	301.100	300.173	299.218	298.235	297.222	296.178	295.104	293.997	292.857	291.683	290.473	289.227	287.944	286.622	285.261	-91.141	-92.585	-94.073	-95.605	-97.183	
EBIT (Niet TOF)	140.000	144.200	148.526	152.982	157.571	162.298	167.167	172.182	177.348	182.668	188.148	193.793	199.607	205.595	211.763	218.115	224.659	231.399	238.341	245.491	252.856	
EBIT	442.000	445.300	448.699	452.200	455.806	459.520	463.346	467.286	471.345	475.525	479.831	484.266	488.834	493.539	498.385	503.376	133.518	138.813	144.268	149.886	155.672	
EBT (TOF)	99.500	108.725	117.923	127.093	136.235	145.347	154.428	163.479	172.497	181.482	190.433	199.348	208.227	217.069	225.872	234.636	-131.641	-122.960	-114.323	-105.730	-97.183	
EBT (Niet TOF)	140.000	144.200	148.526	152.982	157.571	162.298	167.167	172.182	177.348	182.668	188.148	193.793	199.607	205.595	211.763	218.115	224.659	231.399	238.341	245.491	252.856	
EBT	239.500	252.925	266.449	280.075	293.806	307.645	321.596	335.661	349.845	364.150	378.581	393.141	407.834	422.664	437.635	452.751	93.018	108.438	124.018	139.761	155.672	
NETTO RESULTAAT / NETTO WINST (TOF)	39.625	45.494	51.311	57.074	62.783	68.435	74.029	79.564	85.036	90.444	95.787	101.063	106.269	111.403	116.464	121.448	-150.245	-144.648	-139.127	-133.682	-128.318	
NETTO RESULTAAT / NETTO WINST (niet TOF)	140.000	144.200	148.526	152.982	157.571	162.298	167.167	172.182	177.348	182.668	188.148	193.793	199.607	205.595	211.763	218.115	224.659	231.399	238.341	245.491	252.856	
NETTO RESULTAAT / NETTO WINST	€ (3.200.000)	179.625	189.694	199.837	210.056	220.354	230.734	241.197	251.746	262.384	273.113	283.936	294.856	305.875	316.998	328.226	339.564	74.414	86.751	99.214	111.809	124.538
Terugverdientijd	€ (3.200.000)	-3.020.375	-2.830.681	-2.630.845	-2.420.788	-2.200.434	-1.969.700	-1.728.503	-1.476.757	-1.214.374	-941.261	-657.326	-362.470	-56.595	260.403	588.629	928.193	1.002.607	1.089.357	1.188.572	1.300.380	1.424.918
IRR																						3,8%

EBIT: earnings before interest and tax

EBITDA: earnings before interest, tax, depreciation and amortisation

Aanvraagformulier subsidie Provincie Zeeland

NAAM ACTIVITEIT / PROJECT

Naam Tidal Technology Center Grevelingendam (TTC-GD) – Technologische innovatie en test infrastructuur voor energiedijken en getijdenenergie.

GEGEVENS AANVRAGER

Naam instelling Tidal Technology Center Grevelingendam
TTC Grevelingendam B.V.
Postadres instelling Ambachtsweg 9 L
Postcode en woonplaats 4421 SK Kapelle
IBAN-nummer NL [REDACTED]
BIC-code [REDACTED]
KvK-nummer 63097451

Contactpersoon Dhr. [REDACTED]
Functie contactpersoon Projects and Finance
Telefoonnummer 06-[REDACTED] Faxnummer n.v.t.
E-mailadres en evt. website [REDACTED]@bt-projects.com

GEGEVENS ACTIVITEIT / PROJECT

1 Hoe draagt de activiteit bij aan het beleid van de Provincie Zeeland?

Het project sluit aan bij de prioritaire acties Zeeland in Stroomversnelling. In de ontwerp-rijkstructuurvisie is opgenomen dat de Grevelingen beperkt getij terugkrijgt via een doorlaat in de Brouwersdam, met ruimte voor private partijen voor de opwekking van duurzame getijdenenergie.

Ter voorbereiding is het TTC GD opgenomen als onderdeel van het Deltaprogramma 2017. Dit sluit nauw aan bij de prioritaire actie 2 "Experimenteer-gebied Energietransitie en Deltatechnologie" en prioritaire actie 3 "University College for Engineering and Innovation (Beta College)". Dit alles wordt ondersteund door de gemeenten rondom de Grevelingen, de provincies Zuid-Holland en Zeeland, en het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.

De impact van het project is een bijdrage aan de structuurversterking en de werkgelegenheid in Zeeland:

- TTC-GD zal bedrijvigheid aantrekken ten behoeve van de ontwikkeling en demonstratie van Energie-uit-Water technologieën. Dit betreft bijvoorbeeld leveranciers van turbines, componenten, E-systemen etc.
- Het technologiecentrum streeft ernaar hét centrum te zijn voor de industrie, waar alle kennis over de technologie, energiedijken en de turbines beschikbaar zijn.
- Het technologiecentrum streeft ernaar de verbinding te creëren met de andere industrieën rondom de Grevelingen; vis- en schelpdierenkweek, visserij en (technisch) toerisme.
- TTC-GD zal als technologische infrastructuur R&D-activiteiten ondersteunen welke vanuit de diverse onderwijs- en kennisinstellingen in Zeeland worden geïnitieerd. De verbinding met HZ University of Applied Sciences is reeds gelegd.
- TTC-GD legt de verbinding met regionale incubators, zoals

- 2 Geef een beschrijving van de activiteit?
(u wordt verzocht een projectplan mee te zenden)

DOK41, om *start-ups* naar de regio te trekken en hun kansen op succes te vergroten.

- Het TTC zal het aantrekken en opschalen van middelgrote ondernemingen, en samenwerking (regionaal, nationaal en internationaal) bevorderen.

Het Tidal Technology Center Grevelingendam (TTC-GD) is een innovatie-, test-, certificerings- en demonstratiecentrum voor getijdenenergie in Nederland. Het TTC-GD ondersteunt ontwikkelaars van getijdentechnologie in alle mogelijke disciplines.

Het TTC-GD omvat 3 stromingsgoten van verschillende afmetingen om een zo breed mogelijk spectrum aan turbines en technologieën te bedienen.

Het centrum levert tevens aanvullende ondersteuning om technologie-eigenaren te begeleiden in de ontwikkeling van hun turbines en componenten, van idee naar commercialisatie. TTC-GD kan daarmee bijdragen aan het versneld tot wasdom komen van technologieën en de gehele industrie.

Het centrum zal worden gebruikt voor het ontvangen van klanten van de technologie-eigenaren, door onderwijsinstellingen voor excursies en stages en als algemeen toeristische attractie “technisch toerisme”).

Door de locatie Grevelingendam nabij de Brouwersdam en de combinatie van hoogwaardige technologieën en faciliteiten, zal het onderzoeks- en ontwikkelingscentrum mondiaal een unieke positie hebben:

Ten eerste heeft de voorgestelde opzet voordelen ten opzichte van bestaande test *sites*. De locatie Grevelingendam zal een real-life test site (*fieldlab*) zijn met bi-directionele getijdenwerking met hoge stroomsnelheden. Hiermee wordt 90% van het test toepassingsgebied in de wereld voor getijdenenergie bestreken. *Full-scale* turbines met een geïnstalleerd vermogen tot 3 MW kunnen getest worden. Daarbij zijn alle faciliteiten zodanig opgezet dat installatie-, inspectie- en maintenance-tijden veel korter en weersonafhankelijk zullen zijn.

Ten tweede vertaalt de voorgestelde opzet zich direct in een zeer gunstige verhouding tussen *quality, timing and cost* (QTC) van de onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen. Ten opzichte van offshore testen zijn hier *full-scale* turbines direct beschikbaar tegen onshore, dus lagere kosten. De *onshore* locatie resulteert ook in lagere kosten voor de netaansluiting.

Ten derde heeft de voorgestelde opzet een hoge *visibility* en *visitability*. Het centrum heeft een goede toegankelijkheid voor bezoekers, afnemers, leveranciers, onderzoekers etc.

3 Wat is het "SMART"-resultaat van uw activiteit? (Specifiek, Meetbaar, Acceptabel, Realistisch en Tijdgebonden)

R1. Technologische infrastructuur voor innovatie en testen en Center of Expertise voor energie uit water is gerealiseerd in 2019.

R2. Zeeland is internationaal stevig geïmponeerd als experimenteelgebied Energie Transitie en Delta Technology door het TTC-GD in samenwerking met de Delta Academy en het toekomstige University College for Engineering and Innovation (Beta College) in 2019.

R3. Stimulerende voorwaarden gecreëerd voor projecten in Brouwersdam, Oosterschelde, maar ook voor Grevelingen, Volkerak en Zoommeer (2019).

R4. Stimulerende werking op vestiging en creatie bedrijven in Zeeland in samenwerking met regionale initiatieven als Dok 41, Impuls en andere incubators (medio 2018);

R5. Positieve impuls voor creatie hoogwaardige werkgelegenheid, naast de werkgelegenheid gedurende de bouw van het TTC-GD.

R6. Marktpotentieel in Nederland van 220 MW voor Energie uit Water opgebroken in 2019 (potentieel 2.200 directe banen).

R7. Onderzoekscapaciteit en kennis worden actief gedeeld met andere kennisinstellingen in brede zin, en gezamenlijk onderzoek gestart vanaf 2018;

R8. Opschaling tot Europees Knowledge and Innovation Community (KIC) op het gebied van Energie uit Water is voorbereid (medio 2019).

4 Hoe zit de activiteit organisatorisch in elkaar: welke stappen moet u nemen om de activiteit uit te kunnen voeren?

Er worden grofweg 3 fasen in de ontwikkeling van TTC-GD onderscheiden. De activiteiten binnen dit project omvatten Fase a en Fase b.

Fase a: voorbereidingen TTC-GD

In deze fase gebeurt vooral werk achter de schermen: business case, financiering, technische ontwikkeling, vergunningentrajecten. Nadruk ligt op de dialoog aangaan met zakelijke partijen die een bijdrage (kunnen) leveren aan ontwikkeling van TTC-GD: overheden, bedrijven en kennis/onderwijs/onderzoeksinstanties, om de projecten en -organisaties opgetuigd te krijgen. Publiek speelt hier nog een minimale rol.

Fase b: realisatie TTC-GD

In fase b worden activiteiten zichtbaar bij de Flakkeese Spuisluis door bouw van TTC-GD, gevolgd door plaatsing van turbines. Hier zijn de projecten en -betrokkenen helder en schuift communicatie naar de schil om de direct betrokkenen heen. Publiek wordt nu betrokken bij TTC-GD. Ook hier wordt de dialoog gestart.

Fase c: TTC-GD in bedrijf, ontwikkeling tot kenniscentrum

In fase c is TTC-GD vol in bedrijf met technologie-tests, –demonstraties en energieproductie van demo-turbines. Er komen resultaten beschikbaar uit de diverse projecten. Hier gaat het om vergroten van kennis en delen van deze opgedane kennis met stakeholders, zowel publiek als vak

gerelateerd. Ook hier wordt gestreefd naar interactie en dialoog in het belang van ontwikkeling van getijdenenergie.

5 Welke "SMART"-prestatieafspraken kunt u maken over het resultaat?

Een prestatieafpraak is een afspraak over uw activiteit op basis waarvan wij na afloop van de activiteit kunnen bepalen of het resultaat van de subsidiëring is behaald. De afspraak kan op het niveau liggen van het "SMART"-resultaat (vraag 3) of op het niveau van te nemen stappen (vraag 4)

Indicatoren voor de resultaten:

Aan het einde van fase a:

- a. het definitieve technisch ontwerp van het TTC-GD is klaar;
- b. alle vergunningen voor bouw TTC-GD zijn verkregen;
- c. business case en financiering voor de bouw van het TTC-GD is sluitend;
- d. bouwactiviteiten zijn gegund;
- e. dialoog met stakeholders is verbreed.

Aan het einde van fase b is:

- a. de fysieke infrastructuur van het TTC-GD gereed en klaar voor gebruik;
- b. er zijn samenwerkingen overeengekomen met professionele organisaties.

6 Waaraan kunnen wij zien of de activiteit is gerealiseerd, wat kan dienen als prestatiebewijs?

Middelen voor de verificatie van de resultaten:

Fase a:

- a. het definitieve ontwerp TTC-GD;
- b. vergunningen voor bouw TTC-GD;
- c. businesscase en financieringsverslag;
- d. gunning van bouwactiviteiten;
- e. communicatieactiviteiten en verslagen hiervan.

Fase b:

- a. getekende acceptatie van de acte van oplevering door TTC-GD;
- b. getekende samenwerkingsovereenkomsten met ten minste 10 professionele organisaties.

7 Wie kunnen er aan de activiteit mee doen/ Voor wie is de activiteit bedoeld?

Het project is enerzijds bedoeld voor technologie-eigenaren, die hun ontwikkelingen kunnen uitrollen in TTC-GD. Technologieën kunnen turbines zijn, maar ook componenten daarvan en aan getijdenenergie gerelateerde systemen. Daarnaast zal TTC-GD een platform zijn voor research door onderwijs- en onderzoeksinstituten.

TTC-GD zal ook eigen turbines aanschaffen; deze turbines worden beschikbaar gesteld voor onderzoek en ontwikkeling ter beschikking aan partijen die geen eigen turbine hebben, bijvoorbeeld onderwijs- en onderzoeksinstituten. Het TTC-GD zal nauw samenwerken met het Lectoraat Delta Power (lector XXXXXXXXXX van de HZ University of Applied Sciences, World Class Maintenance, TNO, IMARES, NIOZ, MARIN, DELTARES, ECN, en de (Technische) Universiteiten.

Om bedrijvigheid te bevorderen is samenwerking voorzien met Kenniswerf-DOK41, Impuls Zeeland (Innogo ZPF ZIF), alsmede private partijen uit de internationale en regionale

industrie zoals Adviesbureau voor bodem, water en ecologie (ATKB), Alterra, Anacon Infra, Antea Group, Applied Renewables Research (ARR), B2B Sure, Enduris Netwerkgroep, DEKRA, Deltares, Deme Offshore Services, DNV GL, Dynasim Engineering, Energie uit Water (EWA), Ocean Energy-Europe (OE-E) Franck WTB Advies, HKV, Hollarts Kunststoftechniek BV, Istimewa, Pasman, QConcepts Design Engineering BV, Siemens Industry, Tegema BV, VandeBron

Ook wordt nauw samengewerkt met publieke instellingen zoals gemeenten, provincies, rijk, en waterschappen en belangenorganisaties van burgers (sportvisserij, natuurbeheer, bewonersverenigingen, energie coöperaties, etc.).

8 Hoe licht u de mensen in die mee kunnen doen aan de activiteit?

Het TTC-GD heeft een “communicatiestrategie Tidal Technology Center Grevelingendam opgesteld”. Hierin opgenomen staan communicatiedoelstelling en -doelen:

“Zoveel mogelijk relevante stakeholders rondom getijdenenergie en – technologieën letterlijk en figuurlijk samenbrengen, om te komen tot hét Europees Kenniscentrum op getijdenenergie en zo getijdenenergie te ontwikkelen tot een volwaardige en rendabele duurzame vorm van energieproductie.”

Bij de bepaling van de doelgroepen en communicatiestructuur wordt - zover mogelijk gegeven het grote aantal stakeholders - onderscheid gemaakt tussen interne, semi-interne en externe communicatie.

Voor iedere vorm zijn vervolgens de communicatiemiddelen en de organisatie van de communicatie toegelicht. Dit omvat o.a. huisstijl (waaronder ook maquettes, 3D-animaties, films en info-graphics), website, social media, (digitale) updates, media, bijeenkomsten en evenementen, (online) kennis index en archief, stakeholder bijeenkomsten, whitepapers, bezoekerscentrum, en open-source data en informatie protocol.

9 Werkt u samen met een andere instelling voor het organiseren van de activiteit?
En, indien ja, welke instelling en wat doet deze instelling voor het uitvoeren van de activiteit?

De ontwikkelaars van het TTC-GD zijn sinds 2014 actief in het benaderen en betrekken van Nederlandse en buitenlandse partijen.

Overheid: De ontwikkeling van TTC-GD vindt plaats in overleg met de provincies Zeeland en Zuid Holland, Rijkswaterstaat, en de gemeenten Schouwen-Duiveland en Goeree-Overflakkee.

Onderwijs en Onderzoek: TTC-GD werkt samen met o.a. TNO, NIOZ, Deltares. Imares. Via het Delta Platform zijn een aantal onderwijsinstellingen bij TTC-GD betrokken (World Class Maintenance, HZ University of Applied Sciences en Delta Academy).

Bedrijfsleven: Naast de directe betrokkenheid van turbineontwikkelaars is een belangrijke rol voor het innovatieve MKB voorzien. Onder andere via incubators.

10 Wie kunnen er meedoen of deelnemen aan de activiteit/ welk publieksbereik heeft de activiteit?

Inwoners van een dorp of stadsdeel

- Inwoners van een gemeente
- Inwoners van het gebied rond de Oosterschelde
- Inwoners van Zeeuws-Vlaanderen
- Inwoners van een gemeente
- Inwoners van de provincie Zeeland
- Anders, nl

Het doel is om zoveel mogelijk relevante stakeholders rondom getijdenenergie en – technologieën letterlijk en figuurlijk samen te brengen, om te komen tot hét Europees Kenniscentrum op getijdenenergie en zo getijdenenergie te ontwikkelen tot een volwaardige en rendabele duurzame vorm van energieproductie. Dit doel vereist van het TTC-GD een flexibele en open karakter, waar professionals en amateurs van binnen en buiten de provincie elkaar kunnen samenwerken.

11 De activiteit begint op (dd-mm-jjjj) 1-februari -2017

12 De activiteit eindigt op (dd-mm-jjjj) 1-maart -2019

13. Is er bij uw instelling een bestuurder, directeur of medewerker in dienst met een bezoldiging van meer dan € 181.000?*
- Nee** **Ja**
- Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de bezoldiging van dit personeelslid?
- Nee** **Ja**
14. Is er bij uw instelling een interim-functionaris werkzaam die een vergoeding ontvangt van meer dan € 181.000?*
- Nee** **Ja**
- Indien ja, wordt de subsidie of een deel daarvan direct of indirect besteed aan de vergoeding van deze interim-functionaris?
- Nee** **Ja**

* De provinciale norm voor topinkomens is van toepassing op onze subsidieverlening. Op dit moment bedraagt de norm, zoals genoemd in de Wet Normering topinkomens, € 181.000,--. De norm geldt ook voor externen. Meer informatie over regels van de norm is opgenomen in artikel 5 van onze Algemene subsidieverordening Zeeland 2013.

De beantwoording van de vragen met betrekking tot de norm voor topinkomens is bindend. Als na de subsidieverlening blijkt dat de vraag verkeerd is beantwoord, dan wordt de subsidie ingetrokken.

BEGROTING

Volstaan mag ook worden met een eigen (meerjaren-)begroting.

KOSTEN:	
<i>Interne personeelskosten</i> Zie tabel personeelskosten op volgende bladzijde	€ 346.803,60
<i>Materiële kosten technologische infrastructuur</i> Bodembescherming, damwanden, bordessen, gootvoorzieningen E-systemen, meetsystemen, monitoring systemen.	€ 5.924.862,40
<i>Additionele huisvestingskosten</i>	€ 0
<i>Kosten extern bureau (engineering)</i> o.a. Antea Group	€ 695.000
<i>Overige kosten</i>	€ 0
<i>Kosten financiële controle</i>	€ 75.000
Totaal kosten	€ 7.041.666

INKOMSTEN	
Eigen bijdrage van aanvrager	€ 3.520.833
Inkomsten (als recettes)	n.v.t.
Subsidies en/of sponsorinkomsten van derden:	
1. Demonstratie Energie Innovatie (DEI 2150017) ¹ <input type="checkbox"/> aangevraagd <input checked="" type="checkbox"/> toegezegd	€ 1.020.833
2. ... <input type="checkbox"/> aangevraagd <input type="checkbox"/> toegezegd	€
3. ... <input type="checkbox"/> aangevraagd <input type="checkbox"/> toegezegd	€
4. ... <input type="checkbox"/> aangevraagd <input type="checkbox"/> toegezegd	€
Overige inkomsten:	n.v.t.
<u>Gevraagde subsidie Provincie Zeeland</u>	€ 2.500.000

¹ Het totale subsidiebedrag bedraagt €3.2220.489, waarvan €1.020.833 als subsidiebijdrage aan de technologische infrastructuur van het TTC-GD.

Totaal inkomsten	n.v.t.
-------------------------	---------------

Geef hier een korte toelichting op de begroting en de gevraagde subsidie?

De begroting omvat fase 1 en 2 van het project en betreft de realisatie van de technologische infrastructuur. De bijdrage van de DEI in combinatie met de aangevraagde subsidie voldoen aan artikel 25 en 26 van de staatssteunregels.

TABEL PERSONEELSKOSTEN				
Functie in het project	Bruto maandsalaris	1,2% x maandsalaris = uurloon	Uren	Totaalbedrag (uren x uurloon)
██████████	€ 10.802	€ 129,63	1720	€ 222.963,60
Technisch Specialist 1	€ 4.000	€ 48,-	2580	€ 123.840,00
	€	€		€
	€	€		€

Kunt u de betaalde BTW terugvragen bij de Belastingdienst of compenseren vanuit een fonds?

Ja Nee