

**Ministerie van Economische Zaken**

T.a.v. Minister Kamp  
Postbus 20401  
2500 EK DEN HAAG

<b>onderwerp</b> Aanvullende informatie voor het VAO van 25/10/2016 m.b.t. de adviezen van de commissie Structuur-verster- king Zeeland	<b>kenmerk</b> 16016305	<b>Afschrift aan</b> Ministers van Financiën, IM, BZK, OCW en So- ZaWe, leden Tweede Kamer	<b>behandeld door</b> Koos de Groot 0118-631455	<b>verzonden</b> Middelburg, 21 oktober 2016
--	----------------------------	--	---	--

Zeer geachte heer Kamp,

Tijdens het Algemeen Overleg over het advies van de Commissie Structuurversterking en Werkgelegenheid Zeeland op 12 oktober jl. is door diverse partijen aandacht gevraagd voor de opvolging van de adviezen van de Commissie Balkenende. Inmiddels is bekend dat tijdens het VAO van 25 oktober aanstaande een vervolg wordt gegeven aan het AO. Omdat het niet mogelijk is gebleken voorafgaand bestuurlijk overleg met u te voeren willen we in deze brief graag nog enkele punten nader toelichten en onder de aandacht brengen. Deze informatie is niet alleen bedoeld voor het VAO, maar ook voor de komende begrotingsbehandelingen en wordt daarom ook naar uw collega-ministers en de leden van de Tweede Kamer gezonden.

Tijdens het AO werd door u benadrukt alleen een besluit te kunnen nemen over concrete plannen. Wij willen hierbij nu de focus leggen op (1) het Bèta College, en (2) het vormen van een Structuurversterkingsfonds (het Zeeland-ontwikkefonds).

**1. Ondersteuning van een Bèta College (University College for Engineering & Innovation)**

Het plan voor het Bèta College is inmiddels vergevorderd. Ook volgens de commissie Balkenende draagt dit zeer bij aan de economische structuurversterking. Het Bèta College, dat we zullen verbinden aan Nederlandse Universiteiten, zal een rol vervullen in de vraag uit belangrijke Zeeuwse sectoren zoals Deltatechnologie (water en energie), zeehavens, logistiek en agro-food.

Het plan past niet alleen goed bij Zeeland vanwege de kleinschaligheid en door de sterke vertegenwoordiging van chemische en technische bedrijven, maar speelt ook in op het nationale tekort aan opleidingsplaatsen bij Nederlandse technische universiteiten. Bovendien versterkt het de innovatiekracht van Nederland.

Zeeuwse partijen zijn unaniem van mening dat dit Bèta College er moet komen en hebben ook geld gereserveerd om de plannen te realiseren, mits het rijk ook haar aandeel neemt.

De komende jaren is voor de realisatie hiervan een bedrag van €45 miljoen nodig. De Provincie draagt zelf €10 miljoen bij, regionale partijen uit onderwijs en bedrijfsleven zullen €15 miljoen bijdragen.

Van het Rijk vragen we de medewerking voor de totstandkoming van het Bèta College en een bijdrage van maximaal €20 miljoen om de business-case rond te maken. De Rijksmiddelen worden vooral ingezet voor het inrichten van het joint research lab dat door meerdere kennisinstellingen en bedrijven uit Zeeland en van elders wordt benut. Graag gaan we hierover met u en/of de minister van OC&W in gesprek.

In bijlage 1 treft u een samenvatting van het Business-plan aan. In de loop van volgende week wordt een uitgebreide versie van dit plan toegezonden aan de ministeries van EZ en OC&W.

## 2. Het vormen van een fonds voor de structuurversterking

In reactie op vragen tijdens het AO gaf u aan geen redenen te zien om naast de reguliere middelen een bijdrage te leveren vanuit het Rijk aan een ontwikkelfonds voor Zeeland. Zeeland zou het met de reguliere instrumenten moeten kunnen redden.

Wij vinden dat het kabinet hiermee voorbij gaat aan een belangrijke conclusie van de gezamenlijk door Rijk en provincie ingestelde Commissie Balkenende. Die concludeert dat Zeeland enkele acute problemen heeft en urgente problemen op termijn kan krijgen, als niet tijdig wordt geanticipeerd.

Tegelijkertijd ziet de Commissie realistische kansen om de (economische) structuur te versterken. Daarvoor zijn dan wel aanvullende middelen nodig om initiatieven te stimuleren, experimenten uit te voeren en concrete business-cases te financieren. Zonder deze middelen zal de gezochte stroomversnelling moeilijk te realiseren zijn.

In bijlage 2 bij deze brief doen wij een concreet voorstel voor het doel en de inrichting van het fonds. Ook koppelen we dit aan enkele concrete projecten voor de korte termijn.

Zoals eerder genoemd heeft het provinciaal bestuur inmiddels €25 miljoen beschikbaar gemaakt via een ingrijpende "zero-based" benadering van de begroting. Met marktpartijen lopen contacten en is er zicht op concrete bijdragen aan business-cases.

### Provinciefonds en problematiek m.b.t. de kerncentrale en Delta

Los van bovenstaande vragen we nogmaals uw aandacht voor de provinciefondsuitkering, waarop Zeeland ten onrechte wordt gekort. Hierbij verwijzen we graag ook naar de brieven van het IPO hierover (BV 07767/2016 van 13 september 2016, resp. BV 07765/2016 van 13 september 2016).

Op 21 oktober hebben wij kennis genomen van de aanbiedingsbrief bij het rapport van Roland Berger, waarin een aantal duidelijke voorwaarden zijn opgenomen. Op diezelfde dag hebben wij moeten constateren dat de problemen bij het project Thermphos nu zodanige proporties aannemen, dat het zeer de vraag is in hoeverre wij als provincie nog een financiële inspanning kunnen doen ten behoeve van het behoud van de werkgelegenheid bij Delta en zijn bedrijfsonderdelen. Wij zullen ons daar in de komende dagen verder op beraden.

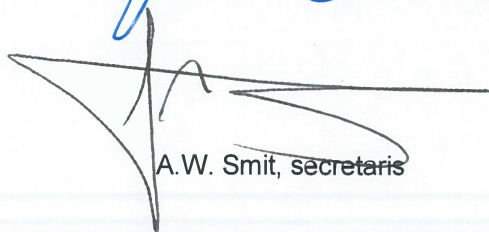
### Tot slot

Wij herhalen graag onze uitnodiging om met u en collega-ministers in overleg te gaan over de nadere uitwerking van de diverse acties uit het advies van de Commissie. In bijlage 3 vindt u een samenvatting van onze voorstellen en vragen. Nu dit niet op korte termijn is gelukt geven we u in overweging dit te combineren met een werkbezoek eind dit jaar of begin 2017. U kunt dan in de praktijk kennis nemen van de kansrijke ontwikkelingen die er in Zeeland zijn!

Met vriendelijke groet,



Drs. J.M.M. Polman, voorzitter



A.W. Smit, secretaris

## **Bijlage 1: Samenvatting Businessplan Bèta College Zeeland**

# **Campus Zeeland!**

*Campus Zeeland! is de samenwerking tussen bedrijfsleven, kennis- en onderzoeksinstituten en overheden in Zeeland om de concurrentiekracht en het innovatievermogen van het Zeeuws bedrijfsleven te versterken en om oplossingen te vinden voor grote maatschappelijke problemen zoals klimaatverandering en energietransitie. Extra inspanningen zijn nodig omdat Zeeland wat betreft economische groei en innovatievermogen achterblijft.*

### **Bèta College**

Het Bèta College is het uithangbord voor Campus Zeeland! Met dit College wordt de ambitie nagestreefd om voor thema's zoals water (deltatechnologie, waterkwaliteit), duurzame energie (wind, blue energy), materialen (chemisch, biobased) en engineering (van complexe systemen in die drie thema's) Zeeland als 'living lab' te positioneren in internationaal perspectief. Op die terreinen heeft Zeeland door de fysieke omstandigheden (groot estuarium met zoet/zout omgevingen, zeehavens, kustlocaties, landbouwpercelen op land en zee) en de expertise bij de in Zeeland aanwezige bedrijven en kennisinstituten ook echt iets te bieden.

Het Bèta College leidt 'ondernemende bèta's' op, die goed in staat zijn om interdisciplinair, met regionale, nationale en internationale vraagstukken in de drie thema's water, energie en materialen aan de slag te gaan en levert daarmee een bijdrage aan de concurrentiekracht van Nederland. Het Bèta College voorziet tevens in de behoefte aan hoger opgeleid technisch personeel in Zeeland, Nederland en Vlaanderen en creëert een aantrekkelijk klimaat voor start-ups en bedrijven van elders.

### **Focus en synergie**

Gekozen is voor een groeipad waarbij gestart wordt vanuit bestaande universitaire (University College Roosevelt, ofwel UCR, NIOZ/IMARES) en HBO-instellingen (Hogeschool Zeeland, ofwel HZ), dat uiteindelijk leidt tot een (tweede) University College in Zeeland. Het Bèta College Zeeland stimuleert wetenschappelijk en toegepast onderzoek, onderwijs en ondernemerschap, met focus op de drie thema's waarmee Zeeland zich (inter)nationaal onderscheidt. Complementariteit en synergie tussen universitair en hoger beroepsonderwijs wordt in belangrijke mate bereikt via een gezamenlijk researchlab van UCR en HZ, waarvan ook het bedrijfsleven en andere instellingen uit Nederland en Vlaanderen gebruik zullen maken.

### **Fasering**

Het jaar 2017 staat in het teken van investeren in het researchlab en het verder uitwerken van curricula en onderzoeksprogramma's. In de periode 2018-2021 starten bij UCR de eerste universitaire science tracks engineering om de eerste honderden studenten aan te trekken die interdisciplinair als 'ondernemende bèta' en universitaire bachelor worden opgeleid. Parallel daaraan transformeert de HZ bestaande HBO-academies tot Professional Colleges voor Engineering & Energy resp. Delta Technology, met casus gericht onderzoek en onderwijs op dezelfde drie kernthema's. Ook dat zal leiden tot honderden extra studenten.

Vanaf nu wordt al gewerkt volgens de principes van het Bèta College en hoe eerder dat geformaliseerd kan worden in een University College des te beter het is voor de Zeeuwse economie en de aanhaking van Zeeland op internationale (kennis)netwerken.

### **Financiering**

De investeringen in de startfase zijn het grootst. Het betreft o.a. investeringen in gebouwen en labfaciliteiten van in totaal € 45 miljoen, waarvan € 25 miljoen door de betrokken kennisinstellingen, provincie Zeeland en gemeente Middelburg wordt opgebracht. Er wordt € 20 miljoen van het Rijk gevraagd, vooral voor het researchlab. In de tweede fase is voor de opstart van opleidingen en de voorfinanciering van inkomsten uit afgeleverde studenten nog eens € 20 miljoen nodig. Dit wordt gefinancierd door (Zeeuwse) bedrijven, overheden en instellingen, onder meer in de vorm van een endowment fonds.

*Momenteel wordt hard gewerkt aan de verfijning van het businessplan, dat aan het eind van dit jaar wordt opgeleverd. Ook wordt fors geïnvesteerd in de contacten met bedrijven en organisaties in en buiten Zeeland om het draagvlak voor de plannen verder te vergroten. Het Bèta College is dus al van start gegaan via het commitment dat door diverse partijen is afgegeven.*

*We gaan met het Kabinet en de diverse Ministeries in overleg over steun aan het Bèta College en rekenen op een constructieve samenwerking en financiële ondersteuning van onze plannen.*

Stuurgroep Campus Zeeland!

## **Bijlage 2: Zeeland-ontwikkelfonds voor economische structuurversterking:**

### **Zo krijgen we Zeeland in stroomversnelling!**

In het actieprogramma van de Commissie Balkenende is een vijftal prioritaire acties genoemd om de (economische) structuur van Zeeland te versterken. Om deze prioritaire acties te realiseren, is volgens de commissie een ontwikkelfonds noodzakelijk. Dit fonds maakt kansrijke ontwikkelingen mogelijk, versterkt daarmee de (Zeeuwse) economie en het vestigingsklimaat. Tevens draagt het fonds bij aan de energietransitie en klimaatdoelstellingen van Nederland.

Het op te zetten fonds verstrekt:

1. Bijdragen aan haalbaarheidsstudies en verkenningen (max. 5%)
2. Bijdragen aan demonstratieprojecten/experimenten/R&D (max. 25%)
3. Risicodragende investeringen in business-cases via leningen en garanties en evt. aandelenkapitaal (70%).

Het fonds richt zich op (consortia van) bedrijven, kennisinstellingen en overheden in lijn met de prioritaire acties van het actieprogramma Balkenende. Het zijn projecten die een significante bijdrage leveren aan de economische structuurversterking in Zeeland en omgeving. Het fonds beperkt zich tot aanvragen tussen de € 500.000 en € 5.000.000 en heeft een werkbudget om snel verkenningen en haalbaarheidsstudies te faciliteren.

### **Functie van het fonds**

Primair wordt voor economische ontwikkeling gebruik gemaakt van bestaande (rijks- en Europese) instrumenten. Zeeland blijft dit maximaal benutten. Echter, er is meer nodig dan het alleen dit bestaande instrumentarium. Het investeringsvermogen van de Zeeuwse overheden is beperkt, waardoor een aantal kansrijke initiatieven moeilijk van de grond komt. Het Zeelandfonds heeft een sterk stimulerende werking en geeft de regio de kans om sterk versnellend economische ontwikkelingen te initiëren en aan te jagen. Door dit fonds wordt aangesloten bij de regiospecifieke mogelijkheden van de Zeeuwse economie, die niet altijd aansluiten bij Rijksinstrumenten.

Daarnaast draagt het fonds bij aan risicodragende financiering van investeringsprojecten om investeringen van het bedrijfsleven te stimuleren. Ook kunnen middelen vanuit het Zeelandfonds worden ingezet meer Europese middelen naar Nederland te krijgen.

### **Fondsomvang en multiplier**

Het fonds heeft een directe omvang van € 50 miljoen. Zeeland draagt hier € 25 miljoen aan bij (en heeft dit bedrag hiervoor inmiddels gereserveerd). Aan het Rijk wordt gevraagd eenzelfde bijdrage te leveren. In de projecten die worden gefinancierd dragen bedrijven, kennisinstellingen en Europa minimaal 50% bij. Hiermee komt de investeringssom uit op minimaal € 100 miljoen. Wij zijn ervan overtuigd dat met het fonds van € 50 miljoen de gewenste dynamiek in gang gezet kan worden, zodat uiteindelijk een hogere multiplier gegenereerd kan worden.

### **Looptijd en mate van revolverendheid**

De middelen vanuit het fonds zullen de komende vijf jaar worden uitgezet. Verwacht wordt dat de middelen in de daarop volgende vijf jaar deels zullen terugvloeien. Gestreefd wordt dat na tien jaar ongeveer de helft van de middelen zijn teruggevloeid naar het fonds.

### **Scope van het fonds**

De scope van het fonds zijn de prioritaire acties van het Actieprogramma van de Commissie Balkenende. Het richt zich daarbij op onderstaande structuurversterkende thema's:

- **Onderwijs en onderzoek**

De nadruk van projecten ligt op de aansluiting van onderwijsinitiatieven aan de vraag uit het bedrijfsleven. Kosten hebben betrekking op het ontwikkelen van onderwijs- en onderzoeksprogramma's, specifieke R&D infrastructuur en onderzoeksprojecten gericht op nieuwe economische bedrijvigheid.

- **Realisatie van ondersteunende infrastructuur**

Met name belangrijk voor de industrie en de haven. Kosten zijn verbonden aan het initiëren en ontwikkelen van projecten. Bij de uitvoering van grootschalige infrastructuur zal een beroep moeten worden gedaan op door de overheid en/of de EU voor dit soort projecten beschikbare fondsen.

- **Ondersteuning van de vorming van triple helix clusters**  
Projecten zijn gericht op het beschikbaar maken van faciliteiten, uitvoering van pilots en het slechten van initiële barrières. Samenwerkingsverbanden met andere regio's en actoren (Vlaanderen, Rotterdam, BOM, topsectoren) worden proactief gezocht.
- **Stimuleren van innovatie**  
Dit fonds is met name gericht op bevordering van innovatie bij het MKB en middelen voor projecten in Zeeland. Focus ligt op de prioritaire acties van de commissie Balkenende:

#### 1. Circulaire Economie / Biobased Economie / Smart Delta Resources (SDR)

SDR en Biobased Delta dragen bij aan de transitie van een lineaire economie naar een circulaire economie. Binnen SDR werken bedrijven aan business cases voor industriële symbiose. Bedrijven willen investeren in deze symbiose-projecten binnen hun eigen "hek" door aanpassingen aan installaties e.d. De verbindende infrastructuur moet door andere partijen worden gefinancierd. De investeringen leveren financieel rendement op, maar gezien de risico's veelal te weinig voor private partijen. Het maatschappelijk rendement is groot. De investeringsbehoefte van de in ontwikkeling zijnde business cases bedraagt nu reeds ongeveer € 10 miljoen.

Ook zijn er een aantal verkenningen nodig ten behoeve van verbeteringen van de bereikbaarheid met pijpleidingen, zoals een 'multi-core' kanaalkruising Gent-Terneuzen voor het project Syngas en een verkenning naar de buisleidinginfrastructuur t.b.v. "Slim gas".

Voor een doorbraak in de biobased economy zal geïnvesteerd moeten worden in pilot-, demo- en semi-commerciële fabrieken. Zeeland vormt gezien haar logistieke ligging en bestaande bedrijvigheid een ideaal experimenteergebied voor energieopslag, omzetting van energie naar chemicaliën en andere circulaire initiatieven zoals bijv. plastic to oil.

Investeringen in een innovatie ecosysteem voor startende/doorgroeiende innovatieve bedrijven

Het MKB met haar innovatie is de motor van de Zeeuwse economie. Bevordering van innovatieve starters en MKB'ers en financiering van groeiende bedrijven leveren een wezenlijke bijdrage aan de economische structuur en het adaptief vermogen van de economie. Zeeland heeft geïnvesteerd in een ecosysteem van fondsen, een incubator, netwerk en begeleiding om de bedrijven te ondersteunen in hun innovatie en groei. De komende vier jaar investeert Zeeland nog eens € 9,7 miljoen in dit ecosysteem en heeft het de ambitie om € 4 miljoen extra te investeren via het Ontwikkelfonds Zeeland.

#### 2. Experimenteergebied energietransitie en deltatechnologie

Zeeland heeft de potentie om een proeftuin te zijn waar waterveiligheidsconcepten voor de toekomst worden ontwikkeld. Dit geldt evenzeer voor de transitie naar een duurzame energievoorziening door bijvoorbeeld getijde en blue energy.

Veel windparken worden door bedrijven uit het Zeeuwse havengebied beleverd. De gunning van de percelen Borsele I en II voor wind op Zee biedt nieuwe kansen. Samen met de offshore partijen in Zeeland kan een sterk cluster worden gebouwd. Dit zal investeringen vergen in samenwerking, innovatie- en onderhoudsconcepten.

#### 3. Bèta College: University College for Engineering and Innovation

Het Bèta College wordt via het reguliere onderwijs traject aangevraagd (zie ook bijlage 1 bij deze brief), beoordeeld en gefinancierd. Additioneel hieraan biedt het ontwikkelfonds mogelijkheden om samen met bedrijven te investeren in onderscheidende R&D faciliteiten van het college.

#### 4. Havensamenwerking

Ter bevordering van de concurrentiekracht en om de haven vitaal te houden zijn investeringen in een synchro-modale bereikbaarheid van groot belang. Via het Zeeland fonds kan een beperkt aantal verkenningen mogelijk gemaakt worden zoals naar de sterke verbetering van de spoorverbinding KGT (van Gent naar Terneuzen) die met de komst van de nieuwe Zeesluis bij Terneuzen urgenter wordt.

### *5. Gezonde regio en toerisme*

De commissie Balkenende signaleert kansen voor een gezonde regio en toerisme. Zeeland pakt de actie op om een strategisch verbindend programma op te zetten met een bijbehorende investeringsagenda. Een specifiek aandachtspunt bij toerisme is de revitalisering van verouderde recreatieve bedrijven.

#### **Investeringsproces/corporate governance**

Het investeringsproces en bijbehorende governance wordt later ingericht. Belangrijke randvoorwaarde is dat het fonds professioneel wordt beheerd en staatssteun-proof wordt ingezet. Globaal worden de volgende stappen gezien:

1. Lead voorbereiding, opwerking projectplannen. Investerings- en projectvoorstellen komen uit de markt. De regionale ontwikkelingsmaatschappij Impuls levert een bijdrage aan kwalitatief goede plannen.
2. Beoordeling, due diligence. Plannen worden professioneel beoordeeld, met aandacht voor de onderbouwing van de businesscase.
3. Besluitvorming. De besluitvorming zal aan een investeringscommissie worden voorgelegd.
4. Deal structurering en beheer. De voorgenomen investeringen moeten professioneel gestructureerd en beheerd worden.

Samengevat werkt het voorgestelde ontwikkelfonds stimulerend en versnelt het reeds bekende projecten. Het trekt nieuwe initiatieven en bedrijvigheid aan en geeft Zeeland de slagkracht om de economische ambities waar te maken. Daarmee zorgt het voor blijvende dynamiek: Zeeland in stroomversnelling!

De bijgevoegde bijlage geeft voorbeelden van de ontwikkelde en te ontwikkelen business cases, voortkomend de prioritaire acties uit het actieprogramma Balkenende.

### Bijlage 3: Samenvatting actieprogramma Structuurversterking en Werkgelegenheid Zeeland

Wat biedt Zeeland en wat hebben we daarvoor nodig van het Rijk?

Actie	Zeeuwse inzet nu en in 2017	Vraag aan het Rijk (voor 2017)	Bijdrage aan economische structuurversterking
SDR / circulaire economie / biobased economy	Samen met het bedrijfsleven worden verschillende businesscases uitgewerkt. Voorbeelden zijn rest-stroomkoppelingen, waterstofsymbiose en een agro-foodplatform	Bijdrage aan een revoluerend industrieel investeringsfonds van €10 mln als onderdeel van het Zeeland-ontwikkelelfonds	Slim en duurzaam omgaan met grondstoffen en reststoffen maakt onze industrie toekomstbestendig en houdt het bedrijfsleven concurrerend
Experimenteergebied Energietransitie en Deltatechnologie	Investeren in pilotprojecten getijde-energie, faciliteiten van bouwver van windmolens op zee en maintenance stimuleren	Ondersteuning van de komst van het Centre of Expertise Wind op Zee. Steun aan initiatieven getijde-energie, bijv. via rijksbesluit Grevelingen en Zoommeer en uitvoering van de motie Lutz Jacobi. Steun voor het Centre of Expertise wordt onderdeel van het Zeeland-ontwikkelelfonds; de overige zaken lopen via het MIRT.	Zeeland is door de ligging IN zee geschikt als proeftuin voor alles wat met water te maken heeft. Meeste economische potentie hebben energieopwekking en waterveiligheidsconcepten
Bèta College	De Provincie draagt zelf €10 mln bij. Regionale partijen uit onderwijs en bedrijfsleven zullen €15 mln bijdragen	We vragen het Rijk steun uit te spreken voor dit Bèta College en een bijdrage van maximaal €20 mln. Vanuit de reguliere rijksmiddelen. Zie bijlage 1 bij deze brief.	Een University college versterkt de regionale kennisinfrastructuur, sluit goed aan bij de behoefte van het regionaal bedrijfsleven, biedt Zeeuwse jongeren kansen zich te ontwikkelen en zorgt <i>last but not least</i> voor extra hoogwaardige banen die schaars zijn in Zeeland
Havensamenwerking	Zeeland Seaports werkt verregaande vormen van samenwerking uit met havenpartners in binnen- en buitenland. Daarnaast investeert de regio in achterlandverbindingen	Steun via het MIRT voor goede achterlandverbindingen (spoorlijnen KGT en VEZA, buisleidingen en onderhoud vaarwegen zoals de Wielingen). Financiering van de verkenningen kunnen onderdeel uitmaken van het Zeeland-ontwikkelelfonds.	Verregaande samenwerking is nodig om de Zeeuwse zeehavens toekomstbestendig te maken, en de concurrentiepositie te behouden
Gezonde regio en toerisme	Regio bereidt een samenhangend pakket van maatregelen en concrete herkenbare projecten voor	Aansluiting zoeken bij het Zeeland-ontwikkelelfonds	Benutten van de potenties als gezonde regio leidt tot marktversterking in het toerisme, de zorg, food en tot een versterking van het vestigingsklimaat
Experimenteergebied bestuurlijke vernieuwing	De Zeeuwse overheden en bedrijfsleven werken actief mee aan de rijksstatus als proeftuin en zien de noodzaak van groter draagvlak en innovatieve manieren van besturen.	-	Bestuurlijke slagkracht en vergroten uitvoeringskracht is essentieel om samen met de markt acties uit te voeren



<p>Leefbaarheidsagenda aantrekkelijk Zeeland</p>	<p>Samenhangend pakket wordt voorbereid. Eerste investering is €800.000 euro in snel internet op het platteland ("witte vlekken" van 9000 adressen) via vast-draadloos Next Generation Acces</p>	<p>Bijdrage van €400.000 aan dit Next Generation Acces fonds, als onderdeel van het Zeeland-ontwikkefonds</p>	<p>Een aantrekkelijk vestigingsklimaat is essentieel om bewoners, bedrijven, investeerders en studenten te trekken en/of behouden.</p>
--	--	---	--