

Op 7 april 2026

Conceptverslag

Betreft	Algemene Vergadering
Vergaderdatum en -tijd	7 april 2026, aanvang 18:00 uur
Locatie	Provinciehuis Utrecht, Archimedeslaan 6, 3584 BA Utrecht, Commissiekamer
Deelnemers	Ina Adema (voorzitter), Peter Teesink (secretaris; AD IPO) en IPO-bestuursleden, Laura Reinink (digitaal), Bas Wiegman (Gr), Alfons Remery (Flv), Odile de Man en Anneloes Blekxtoon (Ut), Vincent Kalk en Julia Schneemann (NH), Martien van 't Hul en Ingeborg Hoogveld (Ov), Willem Vossebeld (digitaal) (Dr), Judith Tenbusch en Bert Heideveld (Gld), Antje Dees de Vries (digitaal) en Rinus van 't Westeinde (digitaal)(Zl), Danny van der Weijde en Christa Oosterbaan (Fr), Heidi Looy (digitaal) en Ellen Verkoelen (ZH); Tom Ludwig (NB), Jacques Michel Bloi (digitaal) (Li).

Verhinderd Lianne van Damme, Abassin Nessar, Inge Vossen-Beers en Sonja Hilgenga.

1. Opening, mededelingen, agenda en verslag

a. Mondelinge mededelingen en vaststellen agenda AV 7 april 2026

De voorzitter heeft de presentie doorgenomen en daarna is de agenda vastgesteld.

b. Vaststelling verslag AV 4 november 2025

Bijgevoegd

Het verslag van 4 november wordt zonder op- of aanmerkingen vastgesteld.

2. Besluit- en besprekpunten

a. Welkom aan nieuwe AV-leden

Kern van het onderwerp

De Algemene vergadering verwelkomt enkele nieuwe leden in haar midden. Dat zijn Alfons Remery (Flv.) en Danny van der Weijde (Fr.). In de komende weken wordt rekening gehouden met nieuwe AV-leden uit Groningen (Hendri Meendering is burgemeester geworden op Schiermonnikoog) en Noord-Holland (Willemien Koning-Hoeve neemt binnenkort plaats in het Europees Parlement). Hun opvolgers in de AV worden, zodra aangesteld door hun Staten, uitgenodigd voor deze vergadering.

De voorzitter heet de nieuw toegetreden leden, Julia Schneemann, Alfons Remery en Danny van der Weijde, welkom. De nieuwe leden stellen zichzelf kort voor.

b. Voordracht nieuwe bestuursleden

Kern van het onderwerp

Conform artikel 10.1 van de statuten van het Interprovinciaal Overleg (IPO), dienen de leden van het IPO-bestuur, uitsluitend Commissarissen van de Koning en andere leden van het college van Gedeputeerde Staten van provincies, te worden benoemd door de Algemene Vergadering (AV). Artikel 10.2 van de statuten bepaalt dat de benoeming van bestuursleden geschiedt uit een bindende voordracht, welke opgemaakt wordt door het College van Gedeputeerde Staten van de betreffende provincie.

Het College van GS van de provincie Groningen heeft kenbaar gemaakt mevrouw N. Siersema voor te dragen als IPO-bestuurslid namens de Provincie Groningen, na het vertrek van mevrouw K. Dekker.

Zodra het College van GS van de provincie Drenthe een voordracht doet, wordt dit gecommuniceerd naar de AV. Wanneer mogelijk zal de benoeming 7 april plaatsvinden.

Voorstel/gevraagd besluit

De Algemene Vergadering wordt voorgesteld in te stemmen met de benoeming van mevrouw N. Siersema en [voordracht Drenthe] als leden van het IPO-bestuur.

Henk Emmens (Dr.) en Nadja Siersema (Gr.) hebben zich voorgesteld aan de vergadering, waarna de vergadering instemde met hun benoeming. Hierna heeft Rinus van 't Westeinde (Zl.) de nieuwe bestuursleden gefeliciteerd met de benoeming en de hoop geuit dat met de benoeming van Henk Emmens de laatste penningmeester van deze bestuursperiode aangesteld zal zijn.

c. Kennismaking met nieuwe plaatsvervangend algemeen directeur IPO en directeur BIJ12, de heer Van Wely

Kern van het onderwerp

De Algemene vergadering maakt kennis met plaatsvervangend algemeen directeur IPO en directeur BIJ12 Stijn van Wely, die 1 april 2026 in deze functie zal beginnen. Voorheen was hij als programmadirecteur van het programma IPLG werkzaam bij IPO.

De voorzitter introduceert Stijn van Wely als plaatsvervangend algemeen directeur van het IPO en directeur van BIJ12. Hij is een bekend gezicht voor de AV, aangezien hij al een paar jaar bij het IPO werkt.

Van Wely geeft aan blij te zijn dat hij vanuit zijn nieuwe rol mag bijdragen aan de vereniging en ook het op de kaart zetten van de uitvoeringstaken van BIJ12. Hij blikt kort terug op zijn werkzaamheden in het verleden, met o.a. de bouwstenen, en zijn achtergrond als bedrijfskundige. Hij noemt verbeteringen in efficiency als een van de dingen waarmee hij op de kortere termijn aan de slag wil gaan.

De AV heeft geen vragen. De voorzitter wenst Stijn van Wely heel veel succes in zijn nieuwe rol.

d. Voortgang 5 bestuursopdrachten

Bijgevoegd

Kern van het onderwerp

Het bestuur en de Algemeen Directeur nemen de leden van de Algemene Vergadering mee in de voortgang van de vijf bestuursopdrachten conform toezegging tijdens het jaarlijkse AV-bestuursdiner (januari 2026).

Achtergrondinformatie & de vijf opdrachten zijn terug te vinden in het [verslag](#) van het AV-bestuursdiner.

De voorzitter blikt terug op de bijeenkomst in Woerden eerder dit jaar. Daar is toegezegd dat de AV regelmatig op de hoogte gehouden zal worden van de voortgang van de bestuursopdrachten, via deze reguliere vergadering en via de P&C documenten.

Interim algemeen directeur Peter Teesink krijgt het woord. Hij geeft allereerst aan blij te zijn met Stijn van Wely's start en geeft aan ook te starten met de werving van een vaste algemeen directeur.

Hierna blikt de algemeen directeur terug op het diner waarop de vijf bestuursopdrachten zijn toegelicht. Deze opdrachten zijn gegeven om de organisatie weer robuust en toekomstbestendig te maken. De eerste opdracht is het ontwikkelen van een bestuurlijk afwegingskader. Dit moet ervoor zorgen dat het duidelijk is welke taak wel en niet bij de IPO-organisatie past c.q. hoort. Donderdag wordt hierover ook gesproken in de Kring van Provinciesecretarissen (KPS) en daarna in het bestuur.

De tweede opdracht is de "basis op orde" brengen, dit is nu nadrukkelijk niet zo. Dit is het gevolg van de groei van de organisatie, waarbij de ondersteunende functies niet of niet voldoende zijn meegegroeid. Dit zorgt onder andere voor uitdagingen in de P&C-cyclus, het ontbreken van een volwaardig subsidie-register en een HR- & Financiële kolom die te klein zijn om de organisatie te dragen.

De organisatie is bezig met het naar beneden brengen van externe inhuur. Nu zit de organisatie op 40/50% externe inhuur. Er wordt gestreefd naar een peil van rond de 20%. Dit vergt ook tijd. Het op orde brengen van de basis is niet gratis. De organisatie kan mogelijk een deel zelf opbrengen door scherper aan de wind te varen, door de kentering van inhuur naar vast, maar er is ook een extra bijdrage van de provincies noodzakelijk. Deze wordt in eerste aanzet verwerkt in de tussenrapportage 2026 en de conceptbegroting 2027 waar de AV in juni over spreekt.

De derde opdracht is de verdere ontleding van de verenigingsbegroting, dit in lijn met de opdracht van het bestuur en de AV voor de doorontwikkeling van de P&C cyclus. Dit jaar kan de organisatie daar een grote stap in maken voor de begroting 2027, in het najaar 2026 hoopt de organisatie daar nog een verdere stap in te zetten. Een belangrijke stap daarin is dat beter inzichtelijk wordt waar de vereniging een "financieel doorgeefluik" is voor de gezamenlijke provincies (kassiersfunctie) en waar capaciteit dan wel middelen voor de bestuurlijke opdrachten op wordt ingezet.

De vierde opdracht is het verbeteren van samenwerkingsafspraken met de provincies. Te denken valt aan het aanbieden van stukken en zorgen dat die aan de kant van de provincies in eigen huis snel doorgezet worden. Hierbij kan ook gedacht worden aan de voorbereidingen tussen GS en de AV-leden voor de gesprekken met PS en de AV-vergaderingen.

De vijfde en laatste opdracht is het doorlichten van de jaarplannen van de BAC's. Daar zijn verschillende gesprekken over gevoerd. Die hebben op een enkele na niet tot grote wijzigingen geleid.

De resultaten zullen in mei en juni naar het IPO-bestuur en daarna naar de AV gebracht worden. De voorzitter bevestigt dat dit in juni terugkomt op de agenda van de AV.

Odile de Man (Ut.) wil graag meer weten over hoe het bestuurlijk afwegingskader eruitziet. Ze geeft aan benieuwd te zijn naar wat de kerntaken van het IPO zouden moeten zijn.

Anneloes Blekxtoon (Ut.) vraagt in hoeverre het mogelijk is externe inhuur terug te brengen naar 20% terwijl het te verzetten werk toeneemt. Daarnaast vraagt ze zich af of er al meer te zeggen is over de verwachte financiële extra bijdrage.

Martien van 't Hul (Ov.) wil vanuit Overijssel meegeven dat er kritisch moet worden gekeken naar de activiteiten in relatie tot de kernactiviteiten van het IPO. Daarnaast is ze benieuwd naar hoe de AV en de Staten meegenomen kunnen worden. Kunnen we ook een evaluatie ontvangen over wat we bereikt hebben met het IPO en op welke domeinen die kosten gemaakt zijn.

Ingeborg Hoogveld (Ov.) geeft aan dat het wenselijk zou zijn als er bij dit agendapunt ook meer stukken dan het verslag van januari worden toegevoegd. Aanvullend stelt ze voor om te kijken naar waar minder geld op inhoudelijk vlak uitgegeven kan worden als er meer geld naar bedrijfsvoering gaat. Ook zij benadrukt de wens om als AV- en Statenlid betrokken te worden.

Ellen Verkoelen (ZH.) pleit ervoor om de AV eerder dan juni te betrekken en wenst ook een begroting van de investeringen. De AV zou hierbij wat haar betreft aan zet moeten zijn.

Odile de Man (Ut.) geeft aan dat door de AV-leden ook verschillend gedacht wordt over waar de AV precies over aan zet is. Bas Wiegmans (Gr.) geeft aan dat hij het bestuurlijk afwegingskader nodig acht naar de toekomst. Hij gaf aan dat er mogelijk in het verleden wel eens opdrachten aan de IPO-organisatie gegeven zijn zonder dat hier een kostenafweging bij gemaakt is.

Alfons Remery (Flv.) geeft aan dat het goed is dat de basis op orde gebracht wordt. Vanuit Flevoland is stilgestaan bij de informatievoorziening. Hij geeft aan dat Flevoland het IPO als belangrijk onderdeel ziet voor haar nationale opgave.

Vincent Valk (NH.) vraagt om een indicatie van de komende kosten, met oog op de kadernota's die in provincies behandeld gaan worden.

Schneemann (NH.) vraagt het bestuur om met scenario's te komen waartussen gekozen kan worden, en wellicht de investeringen in treden te kunnen doen.

Rinus van 't Westeinde (Zl.) geeft aan dat de informatievoorziening richting juni erg belangrijk is. Wat betreft arbeidsvoorwaarden geeft Rinus aan dat er geen risico mag bestaan ten aanzien van het zijn van een goede werkgever. Hij stelt aanvullend voor dat de organisatie wellicht gebruik kan maken van provinciemedewerkers met bepaalde expertises. Rinus vraagt ook alvast aandacht voor de overdracht rond de PS-verkiezingen.

De algemeen directeur reflecteert in algemene zin dat het belangrijk is om goede informatie aan te leveren vanuit de organisatie en het bestuur naar de AV. Mede daarom is er gekozen om nu al dit te bespreken en vragen te beantwoorden. Dit is conform de afspraken uit het gezamenlijke diner van januari jl.

Wat betreft het bestuurlijk afwegingskader geeft hij aan dat het bestuur hier allereerst over spreekt. Vooruitlopend op de inhoud van het bestuurlijk afwegingskader geeft de directeur aan dat het een aantal vragen betreft die je positief moet beantwoorden voordat de bestuurlijke opdracht namens de gezamenlijke provincies gegeven wordt, en als niet, dan moet het bestuur goed stilstaan bij de redenen om het alsnog wél in gezamenlijkheid te doen. Soms kan er een argument zijn om toch iets te doen terwijl het niet meteen voor alle twaalf provincies nuttig is. Maar de "u vraagt wij draaien"- kan niet meer aan de orde zijn.

De algemeen directeur geeft wat betreft de externe inhuur aan dat het zijn bedoeling is extern personeel waar mogelijk in dienst te nemen. Dat zou kunnen betekenen dat de kosten lager worden en dit proces mogelijk enigszins wordt vergemakkelijkt door de Wet DBA. Er wordt door de organisatie hard gewerkt aan het opstellen van de conceptbegroting 2027 en tussenrapportage 2026. Er worden extra incidentele en structurele kosten verwacht. Het is op dit moment helaas nog lastig te zeggen om hoeveel geld dit gaat, maar het zou om enkele tonnen per provincie kunnen gaan. De directeur wil logischerwijs zo snel als mogelijk met exacte cijfers komen, het moeten wel voldoende betrouwbare cijfers zijn. Door het ontleden van de begroting krijgt de AV een beter beeld van wat de organisatie aan werk verzet en hoe de bedrijfsvoeringskosten zich verhouden tot 'inhoudelijke kosten'. Soms is de relatie tussen kosten en opbrengsten echter moeilijk in kaart te brengen. Als voorbeeld noemt de directeur de beïnvloeding van wetgeving. Wat betreft de samenwerking is het zo dat de colleges van GS het eerste aanspreekpunt zijn voor hun Staten. Maar de directeur is graag bereid om bij een technische bijeenkomst de vijf bestuursopdrachten toe te lichten. Wat betreft de opmerkingen rondom de P&C-cyclus geeft de directeur aan dit ook door te spreken met de nieuwe penningmeester.

Verder geeft de algemeen directeur aan dat de organisatie al aan de slag is met eventuele zorgen rondom arbeidsvoorwaarden. Wat betreft het expertise lenen van provincies geeft de directeur aan dat dit op papier een mooi idee is, maar de ervaring leert dat goed personeel van provincies meestal nodig is binnen de provincies en niet altijd gemist kunnen worden. Zo ook besproken met de provinciesecretarissen.

Het overdrachtdossier rond de PS-verkiezingen voor de nieuwe Statenleden zegt de algemeen directeur toe.

Odile de Man (Ut.) stelt voor de beantwoording van de penningmeester even te laten wachten tot agendapunt 2f. De voorzitter gaat hierin mee en stelt voor de data rondom het P&C-proces op een rijtje te zetten en op te sturen.

Ellen Verkoelen (ZH) geeft in reactie op de beantwoording van de directeur aan dat ze graag meer hoort over hoe de AV meegenomen wordt in het afwegingskader. Wat haar betreft is dit een fundamentele vraag waarin de AV een rol zou moeten hebben.

Ingeborg Hoogveld (Ov.) sluit zich hierbij aan. Verder wil ze keuzes en prioritering zien op inhoud, niet alleen beter inzicht krijgen in de begroting.

Bert Heideveld (Gld.) vraagt zich af hoe de budgettering eruit gaat zien en hoe de AV wordt bijgepraat over de documenten.

De directeur zegt toe de verzenddata te communiceren. Wat betreft het bestuurlijk afwegingskader geeft hij aan dat het belangrijk is om te kunnen bepalen wat wel of niet hoort bij het IPO en dat er op deze manier ook gekeken kan worden naar opdrachten uit het verleden.

De voorzitter vult aan dat de organisatie jaren alles heeft proberen te doen wat het bestuur vroeg, zonder af en toe wat terug te leggen. Hierdoor zijn investeringen bitterhard nodig. Ze stelt voor kritisch naar onszelf te blijven kijken. Het IPO gaat niet meer zaken automatisch oppakken of faciliteren, tenzij daar nadrukkelijk gezamenlijke bestuurlijke wens en opdracht voor is en de middelen daartoe door de provincies beschikbaar worden gesteld.

Ellen Verkoelen (ZH) benadrukt nogmaals dat ze graag betrokken wil zijn bij het afwegingskader.

Hierop geeft de voorzitter aan dat hier in juni gelegenheid voor is.

Verkoelen geeft aan eerder invloed te willen hebben. Rinus van 't Westeinde (ZI.) geeft aan dat het belangrijk is voor de AV en de Statenleden om niet op de stoel van het bestuur te gaan zitten. Wat hem betreft vindt deze discussie plaats tussen de verschillende Statenleden en met hun eigen Colleges van GS. De voorzitter concludeert dat de directeur toegezegd heeft om de planning te delen.

Aanvullend geeft de voorzitter aan de AV te willen betrekken voor input voor het profiel van de te werven algemene directeur. De Voorzitter stelt voor hier Rinus van 't Westeinde (ZI.) en Odile de Man (Ut.) te vragen. Hiermee wordt ingestemd.

e. Nieuw kabinet

Kern van het onderwerp

De AV wordt door het bestuur en voorts ambtelijk meegenomen in de ontwikkelingen rondom de formatie, zowel qua gesprekken met het nieuwe kabinet, de lobby naar de nieuwe Kamer als de aandacht in de media voor de gezamenlijke inzet van de gezamenlijke provincies.

De voorzitter blikt kort terug op de formatie. Ze geeft aan dat het ten opzichte van eerdere formaties nieuw is dat de koepels regelmatig uitgenodigd zijn om inbreng te leveren. Het bestuur heeft in aanloop naar de verkiezingen drie prioriteiten gesteld (natuur/stikstof, wonen en netcongestie), die de basis vormden voor de inbreng aan de formatietafel. Die inbreng is terug te zien in het coalitieakkoord.

Na de formatie heeft de voorzitter namens het IPO-kennis gemaakt met de nieuwe bewindspersonen op het Catshuis. 13 april wordt er tijdens het overhedenoverleg verder gesproken met het rijk over het adviesrapport Polman en een mogelijke samenwerkingsagenda. Het kabinet heeft 6 *taskforces* in het leven geroepen. De IPO-voorzitter is gevraagd gast-lid te worden van taskforce stikstof, landbouw en natuur. De VNG schuift aan bij de taskforce wonen.

Aanvullend geeft Meije Gildemacher (IPO) een presentatie gegeven over de gezamenlijke inzet en resultaten ten tijde van de (in)formatie. Hierna vroeg Ellen Verkoelen (ZH) of de gepresenteerde inhoudelijke punten van het IPO zelf waren of van het kabinet. Gildemacher licht toe dat deze inhoud kwam uit het coalitieakkoord en dat deze inhoud zich positief verhiel tot de IPO-dossiers en standpunten. Toegezegd is de PowerPoint toe te zenden aan de AV.

Hierna vroeg Verkoelen (ZH) of er ook zaken in het coalitieakkoord stonden waar het IPO tegen was. Hierop gaf de voorzitter aan dat de besproken inhoud tot dusver redelijk hoog over was. In aanloop naar het overhedenoverleg op 13 april is het ook vooral over proces gegaan. De voorzitter ziet veel uitwerkingsvraagstukken in het coalitieakkoord en verwacht dat er bij de uitwerking lastige vraagstukken naar boven komen. Vanuit IPO is vooruitlopend hierop benadrukt dat bij de uitwerking rekening gehouden dient te worden met de diversiteit in provincies. Als voorbeeld noemt ze het mestprobleem dat zich in Zeeland uit in een tekort, en in Brabant in een overschot.

f. Bespreking P&C-cyclus en jaarplanning

Bijgevoegd

Kern van het onderwerp

Gelet op de lopende bestuursopdrachten en de samenhang tussen de conceptbegroting 2027 en de tussenrapportage 2026 wordt de conceptbegroting - net als de tussenrapportage - op 6 mei 2026 aangeboden aan het bestuur ter bespreking in de vergadering van 21 mei 2026. Zo snel mogelijk na die vergadering worden deze stukken aangeboden aan de AV. De technische briefings en planning voor eventuele schriftelijke technische vragen blijven hetzelfde. We hanteren hiermee dezelfde planning als voorjaar 2025, maar wel een andere datum dan (per abuis) in het najaar van 2025 was gecommuniceerd.

De penningmeester geeft aan namens het bestuur de documenten goed voor te willen bereiden. In de laatste week van mei ligt het voor in bestuur en zo snel mogelijk daarna wordt het aan de AV verzonden.

Daarnaast gaf hij aan dat er samen met de medewerkers altijd gezocht wordt naar een zo goed mogelijke aansluiting op de P&C-cycli en vergadercycli van de provincies.

Anneloes Blekxtoon (Ut.) geeft aan dat er onder de huidige planning geen tijd is voor commissiebespreking en stelt voor de AV met een week naar achteren te verplaatsen. De voorzitter en penningmeester geven aan dat ze de mogelijkheden kunnen onderzoeken.

Alfons Remery (Fl.) geeft aan dat Flevoland met hetzelfde probleem zit.

Rinus van 't Westeinde (Zl.) geeft aan dat de P&C-klankbordgroep hierover met de penningmeester kan overleggen.

Blekxtoon geeft aan dat er wellicht voor de lange termijn gekeken kan worden naar de werkwijze van gemeenschappelijke regelingen, die 12 weken van tevoren stukken aanleveren. Het IPO verzendt voor de AV in juni maar 4 weken van tevoren.

De voorzitter geeft aan dat GR'en vaak in dezelfde provincie liggen. Hier zit dat veel lastig, onder andere dankzij de verschillende vakanties.

Christa Oosterbaan (Fr.) geeft aan dat na 24 juni het zomerreces in Friesland bijvoorbeeld al begint.

De voorzitter geeft aan dat de planning meegenomen zal worden in de eerdere toegezegde planning.

g. Betrokkenheid IPO-jaarcongres 6 en 7 oktober

Kern van het onderwerp

Tijdens deze AV is er gelegenheid om mee te denken over de workshops op het jaarcongres van het IPO. Een medewerker van het IPO praat de vergadering bij over de voorbereidingen en de betrokkenheid van AV- en andere Statenleden.

De voorzitter benadrukt het belang van de betrokkenheid van de AV-leden bij het jaarcongres en geeft aan dat dit het moment is om aandachtspunten mee te geven.

Judith ten Busch (Gld.) geeft aan dat het er mooi uit ziet, en wil graag wat namen meegeven voor mogelijke sprekers. Ze noemt Jan Rotmans en André Kuipers.

Anneloes Blekxtoon (Ut.) vraagt of er ruimte is voor meer Statenleden om aan te sluiten.

Meije Gildemacher (IPO) geeft aan dat alle suggesties welkom zijn, de sprekers die geopperd werden zijn inspirerend, maar vanwege praktische redenen zullen ze waarschijnlijk niet op het podium komen te staan.

Voor Statenleden geldt nadrukkelijk dat ze welkom zijn om mee te werken. Statenleden uit Overijssel worden via de eigen organisatie al betrokken, Statenleden uit andere provincies mogen zich bij het IPO melden. Hierbij gaf Gildemacher aan dat het zou kunnen dat uiteindelijk niet iedereen de rol krijgt die hij of zij beoogt doordat er al veel mensen bereid zijn om mee te denken.

De voorzitter roept de AV afsluitend op in eigen Staten de leden te enthousiasmeren voor deelname aan het congres. Het zou mooi zijn als de recordopkomst van vorig jaar geëvenaard kan worden.

3. Ter informatie

a. Overzicht stand van zaken toezeggingen

Bijgevoegd

Ter informatie is bijgevoegd het actuele overzicht met de toezeggingen en status daarvan.

Er zijn geen opmerkingen of vragen.

b. Belangrijke data komende periode

Belangrijke (vergader)data voor de AV in 2026 zijn als volgt:

Datum	Bijeenkomst	Tijdstip	Locatie
7 april	Algemene Vergadering	18:00 uur – 20:00 uur	Provinciehuis Utrecht, fysiek
23 juni	Algemene Vergadering	18:00 uur – 20:00 uur	Provinciehuis Utrecht, fysiek

6 & 7 oktober	IPO-Jaarcongres	Ntb.	Ntb. (Enschede)
3 november	Algemene Vergadering	18:00 uur – 20:00 uur	Provinciehuis Utrecht, fysiek

Komende technische briefings in 2026:

Datum	Technische briefing	Tijdstip	Locatie
14 april	ICT/ De Cloud	19:00 uur – 20:00 uur	Digitaal.
19 mei	Lobby	19:00 uur – 20:00 uur	Digitaal.
15 september	Faunaschade & wildbeheer	19:00 uur – 20:00 uur	Digitaal.

c. Informatiepagina AV

Op [deze website](#) kunt u informatie, achtergronddocumenten en planningen vinden omtrent het AV-lidmaatschap.

4. Rondvraag en sluiting

Er wordt geen gebruik gemaakt van de rondvraag. De voorzitter sluit de vergadering en wenst iedereen een goede reis naar huis.