

Regio Deal North Sea Port District

‘tussen kracht en kwetsbaarheid’

3E VOORTGANGSRAPPORTAGE

1



Voorwoord

Sinds het voorjaar ben ik verantwoordelijk voor de Regio Deal North Sea Port District. In mijn portefeuilles energie en economie zie ik dagelijks welke druk de grote transities van energie en verduurzaming leggen om de omgeving. Wat ik mooi vind in deze deal, is dat we gezamenlijk met de omgeving werken aan de leefbaarheid in het North Sea Port District. Dit zorgt niet alleen voor een aantrekkelijkere leefomgeving voor inwoners, maar ook voor het vestigingsklimaat in de regio waardoor deze grote transities met voldoende mensen kunnen worden opgepakt.

De Regio Deal is nu circa 2,5 jaar in uitvoering. Daarin zijn al goede resultaten bereikt om de leefbaarheid en het vestigingsklimaat te verbeteren:

- In Terneuzen is de eerste fase van de herinrichting van de Oostelijke kanaalarm gerealiseerd;
- In een aantal dorpen in de Sloerand is de vergroening van dorpsranden, openbare ruimten en recreatieve verbindingen al zichtbaar;
- Vanuit het transitiefonds zijn de eerste innovaties gefinancierd;
- Vanaf eind 2026 gaat de bus Gent-Terneuzen rijden.

Een van de thema's die mij aanspreekt is de sleutelopgave aantrekken van talent. Dit niet alleen omdat dat deze sleutelopgave nauw verbonden is met de ambities uit Zeeland 2050, maar ook op de successen die daarin worden geboekt. Speciaal wijs ik daarop de ontwikkelingen in de ambities op cultuur. Met een culturele broedplaats, en nog twee in de ontwerpfase, een succesvol innovatiefonds voor inspirerende kunstenaar en de projecten AirZeeland en CampusCultura, is een belangrijke ontwikkeling op gang gebracht. Omdat de regeling dermate succesvol is, is vanuit gedeputeerde staten extra cofinanciering beschikbaar gesteld om de culturele vernieuwing nog meer te versnellen.

De ambities van Zeeland 2050 bracht ik al kort te sprake. De ambities van deze regio deal sluiten naadloos aan op die van Zeeland 2050. De uitvoering van deze Regio Deal is daarom van groot belang. Enerzijds om een bijdrage te leveren aan die ambities van Zeeland 2050 en om te leren van hoe een samenwerking tussen Rijk en regio succesvol kan zijn. Maar anderzijds om het Rijk te laten zien dat investeren in de regio een verstandige keuze is. Ten slotte kunnen wij als regio zelf leren over hoe we projecten succesvol kunnen oppakken. Wat we nu al zien is dat het organiseren voor voldoende uitvoeringskracht op projecten daar een belangrijke schakel is.

Tot slot constateer ik dat we als regio er nog niet zijn. Niet voor niets is verlenging van de regio deal met één jaar benodigd. De focus van de komende jaren zal daarbij komen te liggen op de afronding van de projecten uit de deal. Waarbij het organiseren van voldoende uitvoeringskracht een belangrijke schakel is. Daarnaast is inbedding van de projecten van belang, daarover gaan we in gesprek met de projecten. Daar waar er uitdagingen zijn, zullen we ook het gesprek aan gaan met de ministeries die deze deal hebben ondertekend.

Ik dank alle partners voor hun inzet en betrokkenheid. Dankzij die gezamenlijke inzet zien we dat de Regio Deal niet alleen plannen mogelijk maakt, maar ook zichtbaar bijdraagt aan de toekomst van onze regio.

Johan Aalberts
Gedeputeerde Provincie Zeeland

INHOUD

Voorwoord..... 3

Bestuurlijke samenvatting 11

Inleiding 12

Voortgang sleutelopgave 1: 14

Aantrekkelijke en gezonde leefomgeving 14

Deelopgave 1.1: Koppelingsgebieden 15

 Wat hebben we bij de start van de Regio Deal afgesproken? 15

 Waar staat de deelopgave nu? 15

 Wat gebeurt er de komende periode? 16

 Financiële actualisatie van de deelopgave 16

Deelopgave 1.2: Aantrekkelijke en gezonde binnensteden en kernen..... 17

 Wat hebben we afgesproken in het begin van de Regio Deal? 17

 Waar staat de deelopgave nu? 17

 Wat gebeurt er de komende periode? 19

 Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten 19

 Financiële actualisatie van de deelopgave 20

Deelopgave 1.3: Positieve gezondheid21

Wat hebben we afgesproken in het begin van de Regio Deal? 21

Waar staat het project nu? 21

Wat gebeurt er de komende periode? 22

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten 22

Financiële actualisatie van de deelopgave 22

Voortgang sleutelopgave 2: Aantrekken van talent25

Deelopgave 2.1: Innovatie25

Wat hebben we afgesproken in het begin van de Regio Deal?25

Waar staat de deelopgave nu? 26

Wat gebeurt er de komende periode?27

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten27

Financiële actualisatie van de deelopgave 28

Resterende middelen 28

Deelopgave 2.2: Cultuur29

Wat hebben we afgesproken in het begin van de Regio Deal? 29

Waar staat de deelopgave nu? 30

Actualisering Cultuurpijler 31

Wat gebeurt er de komende periode? 32

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten	32
Financiële actualisatie van de deelopgave	33
Actualisatie financiële afspraken	33
Voortgang sleutelopgave 3: Bereikbaarheid van voorzieningen	35
<i>Deelopgave 3.1: Mobiliteitshubs</i>	<i>35</i>
Wat hadden we afgesproken in de Regio Deal?	35
Waar staat deelopgave nu?	37
Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten	37
<i>Deelopgave 3.2: Bus Rapid Gent Terneuzen</i>	<i>37</i>
Wat hadden we afgesproken in de Regio Deal?	37
Waar staat deelopgave nu?	38
Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten	38
<i>Deelopgave 3.3: MaaS Mobility as a Service</i>	<i>38</i>
Wat hadden we afgesproken in de Regio Deal?	38
Waar staat deelopgave nu?	39
Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten	39
<i>Deelopgave 3.4 Proeftuin OV Studentenkaart</i>	<i>39</i>
Wat hadden we afgesproken in de Regio Deal?	40
Waar staat de deelopgave nu?	40

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten40

Actualisering sleutelopgave Bereikbaarheid40

Financiële actualisatie van de sleutelopgave.....41

Wat hadden we afgesproken in de Regio Deal?..... 42

Waar staat de sleutelopgave nu? 43

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten 43

Financiële actualisatie van de sleutelopgave 44

Financiën.....44

Samenwerking over de (lands)grens45

Communicatie en zichtbaarheid.....46

Concrete inzet communicatie.....48

Monitoring brede welvaart en maatschappelijke effecten.....51

Bijlage52

Sleutelopgaven52

Sleutelopgave 1: Aantrekkelijke en gezonde leefomgeving 53

Koppelingsgebieden 54

Aantrekkelijke en gezonde binnensteden en kernen 54

Positieve gezondheid 54

Sleutelopgave 2: Aantrekken van talent	55
Innovatie	56
Cultuur.....	56
Sleutelopgave 3: Bereikbaarheid van voorzieningen	57
Mobiliteitshubs	58
Bus Rapid Transit Gent–Terneuzen	58
Mobility as a Service (MaaS).....	58
Proeftuin OV	59
Uitvoeringskracht en organisatie	59

Bestuurlijke samenvatting

De Regio Deal North Sea Port District ontwikkelt zich over het algemeen volgens planning. Binnen alle vier sleutelopgaven zijn belangrijke resultaten bereikt en is een groot deel van de projecten doorgeschoven van planvorming naar uitvoering. Daarmee worden de ambities op het gebied van leefomgeving, talent, bereikbaarheid en economische uitvoeringskracht steeds zichtbaarder.

Voor enkele complexe gebiedsontwikkelingen en innovatieve projecten is meer tijd nodig dan oorspronkelijk voorzien. Daarom wordt voor een beperkt aantal projecten een verlenging van de Regio Deal voorgesteld. Binnen de sleutelopgave Aantrekkelijke en gezonde leefomgeving boeken de meeste projecten goede voortgang. Investerings in koppelingsgebieden, binnensteden en Positieve Gezondheid dragen bij aan een aantrekkelijkere en gezondere leefomgeving. Tegelijkertijd vragen projecten als Stadslandgoed Vlissingen en de Spuikom Vlissingen vanwege hun complexiteit een langere uitvoeringsperiode. Ook de sleutelopgave Aantrekken van talent ontwikkelt zich positief. Innovatieprojecten en de cultuurpijler versterken het innovatieklimaat, talentontwikkeling en de regionale aantrekkingskracht. Enkele financiële herschikkingen zijn noodzakelijk om de uitvoering beter aan te laten sluiten op de praktijk, zonder dat de inhoudelijke ambities wijzigen. Binnen de sleutelopgave Bereikbaarheid van voorzieningen zijn belangrijke stappen gezet in de voorbereiding van de mobiliteitshubs, de grensoverschrijdende busverbinding Gent–Terneuzen en deelmobiliteit. Gewijzigde omstandigheden maken een actualisatie van de programmering en een herschikking van middelen noodzakelijk, zodat de beschikbare middelen maximaal bijdragen aan de bereikbaarheid van de regio. De sleutelopgave Uitvoeringskracht verloopt volgens planning en versterkt de regionale samenwerking en economische uitvoeringskracht. De financiële voortgang van de Regio Deal is over het geheel genomen stabiel.

Inleiding

Het Rijk en de regio werken via de Regio Deal North Sea Port District (NSPD) samen aan het vergroten van de brede welvaart en het versterken van de kwaliteit van wonen, werken en leven. Het NSPD beschikt over een sterke economische basis, een internationaal haven- en industriecomplex en een strategische ligging. Tegelijkertijd blijft de brede welvaart op verschillende onderdelen achter bij het landelijk gemiddelde en staat de regio voor opgaven op het gebied van leefomgeving, innovatie, bereikbaarheid, gezondheid, woningbouw en demografische ontwikkelingen.

De economische ontwikkeling van haven en industrie biedt kansen, maar vraagt tegelijkertijd om investeringen in een gezonde, aantrekkelijke en toekomstbestendige leefomgeving. Daarom werken Rijk en regio gezamenlijk aan een goede balans tussen economische ontwikkeling, leefkwaliteit en brede welvaart.

Het investeringsprogramma is opgebouwd rond drie samenhangende sleutelopgaven:

- Aantrekkelijke en gezonde leefomgeving;
- Aantrekken van talent;
- Vergroten van de bereikbaarheid van voorzieningen.

12

Daarnaast is het versterken van de bestuurlijke en ambtelijke uitvoeringskracht een programma-overstijgende randvoorwaarde voor een succesvolle uitvoering van de Regio Deal. Samen met Economic Board Zeeland wordt daarom structureel ingezet op het versterken van de regionale uitvoeringskracht en het aantrekken van aanvullende financiering.

Deze derde voortgangsrapportage beschrijft per sleutelopgave de voortgang van de deelopgaven en projecten, de behaalde resultaten, de actuele ontwikkelingen en de aandachtspunten voor de komende periode. Daarnaast wordt ingegaan op de financiële voortgang en de uitvoeringskracht van het programma.



Voortgang sleutelopgave 1:

Aantrekkelijke en gezonde leefomgeving

Deze sleutelopgave richt zich op het versterken van de woon-, leef- en omgevingskwaliteit in het North Sea Port District. Door te investeren in een gezonde, aantrekkelijke en toekomstbestendige leefomgeving wordt gewerkt aan vitale steden en kernen waar inwoners prettig kunnen wonen, werken en recreëren. Daarbij staan verbetering van de leefomgeving, biodiversiteit, positieve gezondheid, cultureel erfgoed en het beperken van omgevingshinder centraal. Zo draagt de sleutelopgave bij aan het behoud en de aantrekkelijkheid van de regio voor inwoners, talent en bedrijven.



14

Onder deze sleutelopgave vallen de volgende deelopgaven en deelprojecten:

- Koppelingsgebieden
- Aantrekkelijke en gezonde binnensteden en kernen
- Positieve gezondheid

In het vervolg van dit hoofdstuk wordt de voortgang van de deelopgaven en de bijbehorende projecten toegelicht. Meer algemene informatie over de sleutelopgave en de deelopgaven is opgenomen in de bijlage.

Deelopgave 1.1: Koppelingsgebieden

Stand van zaken

De uitvoering van de deelopgave is op gang gekomen. Bij meerdere projecten zijn stappen gezet in de voorbereiding en uitvoering, terwijl bij andere projecten de planvorming verder is uitgewerkt. Ook is de samenwerking tussen de betrokken partners verder versterkt.

Voor Stadslandgoed Vlissingen wordt, gelet op de omvang en complexiteit van de gebiedsontwikkeling, een verlenging van de Regio Deal voorgesteld. Daardoor kan het project binnen de beoogde kaders worden gerealiseerd.

Wat hebben we bij de start van de Regio Deal afgesproken?

Bij de start van de Regio Deal is afgesproken de leefkwaliteit in het havengebied en de omliggende woonkernen te versterken door de ontwikkeling van koppelingsgebieden. Deze groene overgangszones dragen bij aan een betere balans tussen economische ontwikkeling en leefomgeving en versterken biodiversiteit, klimaatadaptatie, recreatiemogelijkheden en gezondheid.

De deelopgave bestaat uit de volgende projecten:

- Koppelingsgebied 's-Heerenhoek (gemeente Borsele)
- Dorpsbos Sluiskil (gemeente Terneuzen)
- Stadslandgoed Vlissingen (gemeente Vlissingen)
- Motoriekroute Heinkenszand (gemeente Borsele)
- Overkoepelende samenwerking Koppelingsgebieden NSPD (coördinatie)

15

Waar staat de deelopgave nu?

De uitvoering van de opgave ligt op koers om de afgesproken resultaten te realiseren. Binnen **Koppelingsgebied 's-Heerenhoek** zijn de eerste gebieden in aanleg en worden groenstructuren, dorpsbossen en recreatieve verbindingen versterkt.

Dorpsbos Sluiskil is na afronding van de voorbereidingsfase in uitvoering gegaan, waarbij de aanleg van het voedselbos is gestart en inwoners actief worden betrokken.

Na een aanbesteding die niet tot gunning leidde, is **Motoriekroute Heinkenszand** opnieuw opgestart en wordt gewerkt aan een aangepaste aanbestedingsstrategie.

Binnen de **Overkoepelende samenwerking Koppelingsgebieden NSPD** zijn een concept-kansenkaart ontwikkeld, een gezamenlijke huisstijl uitgewerkt en is de samenwerking tussen Nederlandse en Vlaamse partners verder versterkt. Deze projecten realiseren de afgesproken resultaten binnen de oorspronkelijke looptijd van de Regio Deal.

Voor **Stadslandgoed Vlissingen** is het ruimtelijk programma herijkt en wordt gewerkt aan een gefaseerde ontwikkeling van de groen-blauwe mantel als eerste uitvoeringsfase. Door de complexiteit van de gebiedsontwikkeling en de benodigde planologische en bestuurlijke procedures vraagt dit project meer tijd dan oorspronkelijk voorzien. Om de afgesproken resultaten volledig te kunnen realiseren, is Stadslandgoed Vlissingen opgenomen in de aanvraag tot verlenging van de Regio Deal.

Wat gebeurt er de komende periode?

De komende periode staat in het teken van verdere uitvoering van de projecten. Daarbij ligt de nadruk op de realisatie van nieuwe percelen binnen het **Koppelingsgebied 's-Heerenhoek**, de verdere ontwikkeling van het voedselbos en het gedenkbos in het **Dorpsbos Sluiskil** en de voorbereiding van de volgende uitvoeringsfase van **Stadslandgoed Vlissingen**. Daarnaast wordt de realisatie van de **Motoriekroute Heinkenszand** voorbereid met een nieuwe aanbestedingsprocedure en wordt binnen de **overkoepelende samenwerking** de samenwerking tussen Vlaamse en Nederlandse partners verder verdiept en gewerkt aan een gezamenlijke langetermijnvisie voor de koppelingsgebieden.

Financiële actualisatie van de deelopgave

Financiële afspraken

Koppelingsgebieden	Regio Deal middelen	Regionale cofinanciering	Totaal beschikbaar
Koppelingsgebied 's-Heerenhoek	€ 1.573.000	€ 2.541.000	€ 4.114.000
Koppelingsgebied/Dorpsbos Sluiskil	€ 250.000	€ 650.000	€ 900.000
Stadslandgoed Vlissingen	€ 700.000	€ 850.000	€ 1.550.000
Motoriekroute Heinkenszand	€ 257.000	€ 257.000	€ 514.000
Coördinatie koppelingsgebieden	€ 350.000	€ 0	€ 350.000
	€ 3.130.000	€ 4.298.000	€ 7.428.000

Actualisatie financiële afspraken

Op basis van de actuele voortgangsinformatie en de meest recente financiële prognoses ligt de deelopgave Koppelingsgebieden op koers om binnen de vastgestelde programmering en financiële kaders te worden gerealiseerd. De beschikbare rijksmiddelen worden naar verwachting volledig aangewend en de vereiste regionale cofinanciering wordt gerealiseerd. Stijgende grondprijzen en de daarmee samenhangende kosten voor grondverwerving blijven een aandachtspunt, maar leiden op dit moment niet tot financiële knelpunten. Voor de periode na 2027 wordt gezien hoe de financiering van de coördinatie en de voortzetting van de samenwerking kan worden geborgd.

Deelopgave 1.2: Aantrekkelijke en gezonde binnensteden en kernen

Stand van zaken

De deelopgave ligt goed op koers en bevindt zich grotendeels in de uitvoeringsfase. Groenstructuurplannen Sloeranddorpen, Oostelijke Kanaalarm Terneuzen en Dorpshart Sluiskil verlopen volgens planning. Voor Spuikom Vlissingen wordt, vanwege de complexe gebiedsontwikkeling, een verlenging van de Regio Deal voorgesteld.

Wat hebben we afgesproken in het begin van de Regio Deal?

Binnen deze deelopgave is afgesproken om de leefbaarheid, gezondheid en aantrekkelijkheid van binnensteden, dorpen en kernen te versterken. Daarbij wordt ingezet op vergroening, klimaatadaptatie, biodiversiteit, recreatieve kwaliteit en aantrekkelijke ontmoetingsplekken voor inwoners. Deze deelopgave omvat de volgende projecten:

- Groenstructuurplannen Sloerand-dorpen
- Oostelijke Kanaalarm Terneuzen
- Dorpshart Sluiskil
- Spuikom Vlissingen

17

Waar staat de deelopgave nu?

De deelopgave bevindt zich grotendeels in de uitvoeringsfase. Binnen de **Groenstructuurplannen Sloeranddorpen** zijn diverse projecten gerealiseerd en wordt verder gewerkt aan de vergroening van dorpsranden, openbare ruimten en recreatieve verbindingen. In **Oostelijke Kanaalarm Terneuzen** wordt de eerste fase van de herinrichting afgerond en zijn de voorbereidingen voor de vervolgfases gestart.

Ook **Dorpshart Sluiskil** heeft een belangrijke mijlpaal bereikt. Het definitieve ontwerp is vastgesteld en de voorbereidingen voor de uitvoering zijn gestart. Voor **Spuikom Vlissingen** is het stedenbouwkundig plan vastgesteld, zijn de participatietrajecten grotendeels afgerond en wordt gewerkt aan de voorbereiding van de eerste uitvoeringsfase. Daarmee verschuift binnen de gehele deelopgave de focus steeds verder naar de uitvoering en worden de eerste zichtbare resultaten gerealiseerd.



Wat gebeurt er de komende periode?

De komende periode staat in het teken van verdere uitvoering van de verschillende gebiedsontwikkelingen. Binnen de **Groenstructuurplannen Sloeranddorpen** worden nieuwe groenstructuren aangelegd, klimaatadaptieve maatregelen uitgevoerd en recreatieve verbindingen verder versterkt. Voor **Oostelijke Kanaalarm Terneuzen** wordt gewerkt aan de verdere uitwerking van de tweede en derde fase van de herinrichting, waarbij vergroening, waterberging en verblijfskwaliteit centraal staan.

In **Dorpshart Sluiskil** worden de laatste voorbereidingen afgerond zodat gestart kan worden met de uitvoering van het nieuwe dorpshart. Voor **Spuikom Vlissingen** ligt de focus op de verdere uitwerking van het definitieve ontwerp, de benodigde planologische procedures en de voorbereiding van de eerste uitvoeringsfase. Daarmee worden in alle projecten concrete stappen gezet richting een groenere, klimaatbestendige en aantrekkelijkere leefomgeving.

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten

De uitvoering van de deelopgave verloopt overwegend volgens planning, maar kent enkele aandachtspunten. Binnen de **Groenstructuurplannen Sloeranddorpen** vragen grondverwerving en de afstemming met andere ruimtelijke ontwikkelingen op enkele locaties blijvende aandacht. Bij **Oostelijke Kanaalarm Terneuzen** beïnvloeden verkeerskundige vraagstukken, parkeerdruk en de samenloop met andere gebiedsontwikkelingen het tempo waarin onderdelen kunnen worden uitgevoerd. Voor **Dorpshart Sluiskil** vragen de beschikbare uitvoeringscapaciteit en de financiële haalbaarheid van het definitieve ontwerp blijvende aandacht.

Voor **Spuikom Vlissingen** is sprake van een complexe integrale gebiedsontwikkeling. De voortgang wordt mede beïnvloed door externe factoren, zoals netcongestie, ruimtelijke procedures en marktontwikkelingen. Tegelijkertijd zijn belangrijke stappen gezet. De gemeenteraad van Vlissingen heeft ingestemd met de verdere uitwerking van de eerste fase van de gebiedsontwikkeling. Voor de verdere planuitwerking, de benodigde procedures en de uitvoering is echter aanvullende tijd nodig. Daarom is het project opgenomen in de aanvraag tot verlenging van de Regio Deal.

De genoemde aandachtspunten vragen ook in de komende periode om blijvende aandacht. Tegelijkertijd laten de projecten zien dat de uitvoering voortgang boekt en dat belangrijke stappen worden gezet richting realisatie van de beoogde resultaten. Voor een succesvolle afronding van de deelopgave blijven voldoende uitvoeringscapaciteit, bestuurlijke aandacht en een goede samenwerking tussen de betrokken partners essentieel.

Financiële actualisatie van de deelopgave

Financieel kader bij start van de Regio Deal

Binnensteden en -kernen	Bedrag Regio Deal	Regionale cofinanciering	Totaal projectbudget
Groenstructuurplannen Sloeranddorpen	€ 2.843.500	€ 2.843.500	€ 5.687.000
Oostelijke kanaalarm Terneuzen	€ 1.800.000	€ 1.800.000	€ 3.600.000
Dorpshart Sluiskil	€ 420.000	€ 420.000	€ 840.000
Spuikom Vlissingen	€ 2.300.000	€ 2.300.000	€ 4.600.000
	€ 7.363.500	€ 7.363.500	€ 14.727.000

Actualisatie financiële afspraken

Op basis van de actuele voortgangsinformatie en de meest recente financiële prognoses ligt de deelopgave Aantrekkelijke Binnensteden en Kernen op koers om binnen de vastgestelde programmering en financiële kaders te worden gerealiseerd. De beschikbare rijksmiddelen worden naar verwachting volledig aangewend en de vereiste regionale cofinanciering wordt gerealiseerd. Voor het project Spuikom Vlissingen is, gelet op de omvang en complexiteit van de gebiedsontwikkeling, meer tijd nodig dan bij de start van de Regio Deal werd voorzien. Om die reden is dit project opgenomen in de aanvraag tot verlenging van de Regio Deal, zodat de uitvoering binnen de beschikbare financiële kaders zorgvuldig kan worden afgerond. Afgezien hiervan geven de actuele inzichten geen aanleiding te veronderstellen dat zich financiële knelpunten zullen voordoen.

Deelopgave 1.3: Positieve gezondheid

Stand van zaken

De deelopgave Positieve Gezondheid ligt op koers en bevindt zich in de uitvoerings- en borgingsfase. De samenwerking tussen gemeenten en zorg- en welzijnspartners is verder versterkt en werpt zichtbaar zijn vruchten af. De komende periode ligt de nadruk op het duurzaam borgen van succesvolle werkwijzen, het versterken van de verbinding tussen het zorg- en sociaal domein en het bestendigen van de samenwerking na afloop van de Regio Deal.

Wat hebben we afgesproken in het begin van de Regio Deal?

Binnen de Regio Deal North Sea Port District is afgesproken om de gezondheid en leefkwaliteit van inwoners in Borsele en Terneuzen te versterken vanuit de principes van Positieve Gezondheid. Daarbij staat een integrale aanpak centraal, waarin zorg, welzijn en het sociaal domein nauwer samenwerken om inwoners eerder passende ondersteuning te bieden en hun zelfredzaamheid en participatie te vergroten. De ambitie is om gezondheid duurzaam te benaderen vanuit de brede leefomgeving van inwoners, in plaats van uitsluitend vanuit de zorg.

Waar staat het project nu?

Kerngezond heeft zich ontwikkeld tot een breed gedragen samenwerkingsprogramma binnen Borsele en Terneuzen. De samenwerking tussen gemeenten, zorg- en welzijnsorganisaties is verder versterkt en heeft geleid tot concrete initiatieven op het gebied van preventie, gezondheid en participatie.

Binnen het Centrum voor Jeugd en Gezin is de samenwerking rond jeugd en gezin verder verbeterd. De evaluatie laat onder meer zien dat huisartsen vaker doorverwijzen naar het CJG, wat wijst op een betere aansluiting tussen het medische en sociale domein. Daarnaast is Welzijn op Recept 2.0 verder doorontwikkeld met nieuwe werkafspraken, een duidelijk doelgroepenoverzicht en betere communicatie richting inwoners, waardoor passende ondersteuning sneller wordt gevonden.

Ook is de samenwerking rond mentale gezondheid en verward gedrag verder geïntensiveerd. Professionals uit zorg, welzijn en veiligheid delen kennis, bespreken casuïstiek en werken aan een gezamenlijke sociale kaart. Daarmee verschuift de nadruk steeds verder van ontwikkeling naar uitvoering en raken de uitgangspunten van Positieve Gezondheid steeds steviger verankerd in de regionale praktijk.

Wat gebeurt er de komende periode?

De komende periode staat in het teken van verdere uitvoering, opschaling en structurele borging van de ingezette aanpak. De samenwerking tussen zorg, welzijn en gemeenten wordt verder versterkt, wijkgerichte netwerken worden doorontwikkeld en succesvolle werkwijzen worden breder toegepast. Daarnaast wordt Voorzorgcirkels voorbereid. Samen met partners uit de stuurgroep en Sociaal Werk Zeeland wordt onderzocht hoe inwoners elkaar beter kunnen ondersteunen bij gezond ouder worden en langer zelfstandig wonen. Ook wordt verkend hoe inwoners laagdrempelig ondersteund kunnen worden bij vragen over gezondheid, leefstijl en preventie, onder meer via de mogelijke inrichting van een leefstijlloket. Verder wordt ingezet op de verbinding met andere regionale programma's en op de duurzame inbedding van de aanpak na afloop van de Regio Deal.

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten

De uitvoering verloopt volgens planning en de samenwerking tussen betrokken partijen wordt steeds steviger. Tegelijkertijd blijft het versterken van de verbinding tussen het zorg- en sociaal domein een belangrijke opgave. Dit vraagt om langdurige samenwerking tussen organisaties met verschillende verantwoordelijkheden, financieringsstromen en werkwijzen.

Daarnaast vraagt de structurele borging van Welzijn op Recept 2.0 en andere succesvolle preventieve initiatieven blijvende aandacht, zodat deze ook na afloop van de Regio Deal onderdeel blijven van de reguliere uitvoering van gemeenten, zorg- en welzijnsorganisaties.

Financiële actualisatie van de deelopgave

Financieel kader bij start van de Regio Deal

Gezondheid	Bedrag Regio Deal	Regionale cofinanciering	Totaal projectbudget
Kerngezond Borsele en Terneuzen	€ 806.500	€ 833.342	€ 1.639.842
	€ 806.500	€ 833.342	€ 1.639.842

Actualisatie financiële afspraken

Op basis van de actuele voortgangsinformatie en de meest recente financiële prognoses ligt de deelopgave Kerngezond op koers om binnen de vastgestelde programmering en financiële kaders te worden gerealiseerd. De beschikbare rijksmiddelen worden naar verwachting volledig aangewend en de vereiste regionale cofinanciering wordt gerealiseerd. De subsidie aan Stichting ViaZorg is vastgesteld op € 833.342. De daarmee samenhangende aanvullende provinciale cofinanciering van € 26.842 wordt vooralsnog opgevangen binnen het beschikbare provinciale cofinancieringsbudget.

welkom in het
100 jaar Rotary
VOEDSELBOS



Partners
Het Hart van Sluiskil



Voedselbos











































































































































































































































































































































Voortgang sleutelopgave 2: Aantrekken van talent

Deze sleutelopgave richt zich op het behouden, ontwikkelen en aantrekken van talent als randvoorwaarde voor de economische en maatschappelijke ontwikkeling van het North Sea Port District. Door te investeren in innovatie, onderwijs, arbeidsmarkt en cultuur wordt gewerkt aan een aantrekkelijk vestigings- en ontwikkelklimaat voor inwoners, bedrijven en kenniswerkers. De opgave versterkt de samenwerking tussen onderwijs, overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen, stimuleert talentontwikkeling en innovatie en draagt bij aan een toekomstbestendige regionale economie. Daarnaast wordt ingezet op een vernieuwend cultureel aanbod en een sterk cultureel klimaat als belangrijke pijlers voor leefkwaliteit, identiteit en aantrekkingskracht van de regio.

Onder deze sleutelopgave vallen de volgende deelopgaven:

- Innovatie
- Cultuur

In het vervolg van dit hoofdstuk wordt de voortgang van de deelopgaven en de bijbehorende projecten toegelicht. Meer algemene informatie over de sleutelopgave en de deelopgaven is opgenomen in de bijlage.

25

Deelopgave 2.1: Innovatie

Stand van zaken

De deelopgave Innovatie ligt op koers en bevindt zich grotendeels in de uitvoeringsfase. De projecten versterken gezamenlijk het regionale innovatie-ecosysteem en dragen bij aan talentontwikkeling, ondernemerschap en economische vernieuwing. De uitvoering van de Innovatiehub Techniek en Veiligheid verloopt weer volgens planning. Voor het Transitiefonds Zeeland is in overleg met het Rijk een oplossing gevonden binnen de SiSa-systematiek. Het fonds is inmiddels operationeel en de eerste financieringen zijn verstrekt.

Wat hebben we afgesproken in het begin van de Regio Deal?

Bij de start van de Regio Deal is ingezet op het versterken van het innovatievermogen van de regio door te investeren in talentontwikkeling, ondernemerschap, kennisontwikkeling en innovatie. Daarbij staat de samenwerking tussen onderwijs, bedrijfsleven, overheden en maatschappelijke organisaties centraal. De deelopgave draagt bij aan een sterker regionaal innovatie-ecosysteem, het aantrekken en behouden van talent en het versnellen van innovaties die bijdragen aan de economische en maatschappelijke opgaven van het North Sea Port District.

Binnen deze deelopgave zijn de volgende projecten opgenomen:

- Kenniswerf Vlissingen
 - Kaap (Dockwize)
 - Energielab (Scalda)
 - Foodlab (Scalda)
 - Business & Social Impact Lab (HZ)
- Programmering, activering en verbinding (visie)
- Zeeland in Stroomversnelling
- Innovatiehub Techniek en Veiligheid (ITV)
- Transitiefonds Zeeland

Waar staat de deelopgave nu?

De uitvoering van de deelopgave verloopt volgens planning. Binnen **Kenniswerf Vlissingen** wordt verder gewerkt aan de ontwikkeling van een samenhangend innovatie-ecosysteem. Daarbij worden KAAP, het Foodlab, het Techlab en het Business & Social Impact Lab, in samenhang met het project **Programmering, activering en verbinding (visie)**, verder ontwikkeld als plekken waar onderwijs, onderzoek, ondernemers en overheden samenwerken aan regionale vraagstukken, innovatie en talentontwikkeling..

Zeeland in Stroomversnelling laat eveneens goede resultaten zien. De subsidieregeling heeft inmiddels tientallen innovatieve projecten ondersteund en stimuleert samenwerking tussen bedrijven, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties. Daarmee levert de regeling een belangrijke bijdrage aan innovatie, talentontwikkeling en economische vernieuwing binnen het North Sea Port District.

Ook de **Innovatiehub Techniek en Veiligheid (ITV)** is inmiddels goed op stoom gekomen. Na een wat moeizame start is, mede dankzij de versterking van het projectmanagement vanuit de gemeente Terneuzen, de uitvoering in een hogere versnelling gekomen. Het project ligt daarmee weer op koers om binnen de oorspronkelijke looptijd en de afgesproken kaders van de Regio Deal te worden gerealiseerd.

Daarnaast ontwikkelt ook het **Transitiefonds Zeeland** zich positief. Inmiddels wordt het fonds vanuit verschillende bronnen gevoed en krijgt het steeds meer vorm als instrument om innovatieve ontwikkelingen en economische transities in Zeeland duurzaam te ondersteunen.

Wat gebeurt er de komende periode?

De komende periode staat in het teken van verdere uitvoering en duurzame borging van de resultaten. Binnen de projecten **Kenniswerf Vlissingen** en **Programmering, activering en verbinding (visie)** wordt door de verschillende partners (HZ, Scalda en Dockwize) verder gewerkt aan de ontwikkeling van onderwijsprogramma's, ondernemerschap, community-vorming en samenwerking met regionale en internationale partners.

Voor **Zeeland in Stroomversnelling** worden nieuwe openstellingen voorbereid en vindt een tussentijdse evaluatie plaats. Daarnaast wordt ingezet op het vergroten van de toegankelijkheid van de regeling en het stimuleren van kwalitatief sterke innovatieprojecten. Ook wordt gewerkt aan de duurzame verankering van succesvolle samenwerkingen en innovaties, onder meer door de verlenging van **Kenniswerf Vlissingen** binnen de verlengde Regio Deal.

Binnen de **Innovatiehub Techniek en Veiligheid (ITV)** wordt de komende periode verder gewerkt aan de realisatie van het project, zowel fysiek als programmatisch, zodat de beoogde onderwijs-, innovatie- en samenwerkingsactiviteiten binnen de oorspronkelijke kaders van de Regio Deal kunnen worden gerealiseerd. Daarnaast maakt het **Transitiefonds Zeeland** de overgang naar de uitvoeringsfase, waarbij het fonds vanuit de inmiddels beschikbare financieringsbronnen daadwerkelijk kan worden ingezet ter ondersteuning van innovatieve ontwikkelingen en economische transitie in Zeeland. De eerste financieringen zijn inmiddels verstrekt, waarmee het fonds ook daadwerkelijk operationeel is geworden.

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten

De voortgang binnen de deelopgave is positief. De eerdere aandachtspunten bij de **Innovatiehub Techniek en Veiligheid** zijn met de versterking van het projectmanagement grotendeels weggenomen, waardoor de uitvoering weer volgens planning verloopt. Ook het **Transitiefonds Zeeland** komt inmiddels goed op gang en wordt vanuit meerdere financieringsbronnen gevoed.

Financiële actualisatie van de deelopgave

Financieel kader bij start van de Regio Deal

Innovatie	Bedrag Regio Deal	Regionale cofinanciering	Totaal projectbudget
Kenniswerf	€ 1.710.440	€ 4.015.818	€ 5.726.258
Programmaring, activering en verbinding (visie)	€ 396.951	€ 936.951	€ 1.333.902
Innovatiecluster Techniek en Veiligheid	€ 1.184.052	€ 2.779.948	€ 3.964.000
Subsidieregeling Aanjaaggelden ZiS	€ 1.000.000	€ 7.133.072	€ 8.133.072
Transitiefonds Zeeland	€ 1.194.805	€ 3.905.195	€ 5.100.000
Surplus op de deelopgave	€ 113.752		€ 113.752
	€ 5.600.000	€ 18.884.736	€ 24.484.736

28

Voeding Transitiefonds Zeeland

Tijdens de uitvoering is vastgesteld dat het onderbrengen van Regio Deal-middelen in een revolverend **Transitiefonds Zeeland** niet verenigbaar is met de SiSa-verantwoordingsystematiek. In overleg met het Rijk is daarom besloten de voor het Transitiefonds gereserveerde Regio Deal-middelen (€ 1.195.000) in te zetten voor **Innovatiehub Techniek en Veiligheid** en **Kenniswerf Vlissingen**. De hierdoor vrijvallende provinciale middelen worden vervolgens ingezet als voeding van het Transitiefonds. Deze administratieve herschikking heeft geen gevolgen voor de inhoudelijke uitvoering van de deelopgave en leidt, conform de gemaakte afspraken met het Rijk, niet tot een wijziging van de Regio Deal-bijdrage.

Resterende middelen

Op basis van de actuele voortgangsinformatie en de meest recente financiële prognoses blijkt dat de deelopgave binnen de vastgestelde programmering en financiële kaders kan worden gerealiseerd. De beschikbare rijksmiddelen worden volledig aangewend en de vereiste regionale cofinanciering wordt gerealiseerd. Binnen de deelopgave resteert wel circa € 162.000 aan Regio Deal-middelen. Dit bedrag is beschikbaar gekomen doordat voor enkele projecten minder subsidie is aangevraagd dan oorspronkelijk was geraamd. Momenteel wordt een voorstel uitgewerkt om deze middelen, passend binnen de kaders en doelstellingen van de deelopgave en de Regio Deal, opnieuw te programmeren, zodat ook deze middelen volledig binnen de deelopgave worden ingezet.

Geactualiseerd financieel kader

Innovatie	Bedrag Regio Deal	Regionale cofinanciering	Totaal projectbudget
Kenniswerf	€ 2.104.423	€ 1.150.752	€ 3.255.175
Programmering, activering en verbinding (visie)	€ 351.890	€ 239.350	€ 591.240
Innovatiecluster Techniek en Veiligheid	€ 1.982.000	€ 1.982.000	€ 3.964.000
Subsidieregeling Aanjaaggelden ZIS	€ 1.000.000	€ 7.133.072	€ 8.133.072
Transitiefonds Zeeland		€ 5.100.000*	€ 5.100.000
Resterend surplus	€ 161.687		€ 161.687
	€ 5.600.000	€ 15.605.174	€ 21.205.174

* Dit bedrag (dotatie aan revolverend fonds) is binnen de SiSa-systematiek niet te verantwoorden als cofinanciering.

Deelopgave 2.2: Cultuur

Stand van zaken

De deelopgave Cultuur ligt goed op koers en bevindt zich grotendeels in de uitvoeringsfase. De verschillende projecten versterken gezamenlijk de culturele infrastructuur, de regionale samenwerking en het culturele innovatievermogen. De inhoudelijke en financiële actualisering van de cultuurpijler biedt ruimte om deze ontwikkeling verder te versnellen. Voor de culturele broedplaatsen in Vlissingen (STROOM) en die in Borsele en de projecten Campus Cultura en AIR-Zeeland is, vanwege de omvang en complexiteit van de uitvoering, een verlenging van de Regio Deal noodzakelijk.

Wat hebben we afgesproken in het begin van de Regio Deal?

De deelopgave heeft als doel cultuur in te zetten als motor voor leefkwaliteit, talentontwikkeling, innovatie en regionale aantrekkingskracht. Daarbij wordt gewerkt aan een samenhangend cultureel ecosysteem waarin makers, inwoners, onderwijs, ondernemers en maatschappelijke organisaties elkaar ontmoeten en versterken.



De deelopgave bestaat uit de volgende projecten:

- Culturele Broedplaats Borsele
- Culturele Broedplaats Terneuzen
- Culturele Broedplaats STROOM Vlissingen
- Innovatiefonds Cultuurversterking en Cultuurinnovatie
- ETALAGE
- Campus Cultura
- AIR Zeeland

Gezamenlijk dragen deze projecten bij aan de ontwikkeling van culturele broedplaatsen, artistieke innovatie, kennisontwikkeling, publieksbereik en grensoverschrijdende samenwerking binnen het North Sea Port District.

Waar staat de deelopgave nu?

30

De deelopgave bevindt zich grotendeels in de uitvoeringsfase. **Culturele Broedplaats Terneuzen** heeft zich ontwikkeld tot een actieve ontmoetingsplek voor makers, residenties en culturele programmering. **Culturele Broedplaats Borsele** bevindt zich na een heroriëntatie in de planvormingsfase, waarbij wordt gewerkt aan een nieuwe locatie en inhoudelijke invulling.

Binnen **Culturele Broedplaats STROOM Vlissingen** is de realisatie van de broedplaats voor beeldende kunsten gestart. Voor de broedplaats voor podiumkunsten wordt gewerkt aan de ruimtelijke uitwerking en het definitieve ontwerp. Daarnaast ontwikkelen **Campus Cultura**, **Innovatiefonds Cultuurversterking en Cultuurinnovatie**, **ETALAGE** en **AIR Zeeland** zich verder, waardoor een steeds sterker verbonden culturele infrastructuur ontstaat.

Het **Innovatiefonds** blijkt een succesvol instrument voor cultuurontwikkeling, met een grote belangstelling vanuit de regio en een groeiend aantal ondersteunde initiatieven. Via **ETALAGE** worden culturele activiteiten en resultaten zichtbaar gemaakt voor inwoners en bezoekers. Tegelijkertijd wordt met **Campus Cultura** gewerkt aan een nieuwe verbinding tussen kunst, onderzoek en onderwijs. Daarmee ontstaat stap voor stap een samenhangende culturele infrastructuur die bijdraagt aan talentontwikkeling, innovatie en leefkwaliteit in de regio.

Actualisering Cultuurpijler

Sinds de start van de Regio Deal heeft de cultuurpijler zich sterker ontwikkeld dan bij aanvang werd voorzien. Naast de ontwikkeling van de culturele broedplaatsen zijn nieuwe initiatieven ontstaan op het gebied van cultuurinnovatie, artistiek onderzoek, talentontwikkeling, publieksbereik en grensoverschrijdende samenwerking. De grote belangstelling voor het **Innovatiefonds Cultuurversterking en Cultuurinnovatie** bevestigt de behoefte binnen de regio aan culturele vernieuwing, samenwerking en kennisontwikkeling.

Deze ontwikkeling heeft geleid tot een inhoudelijke en financiële actualisering van de cultuurpijler. Daarbij is de samenhang tussen de projecten verder versterkt, waaronder de **culturele broedplaatsen** in **Borsele, Terneuzen** en **STROOM Vlissingen, Campus Cultura, AIR Zeeland**, het **Innovatiefonds Cultuurversterking en Cultuurinnovatie** en **ETALAGE**. Tegelijkertijd zijn de beschikbare middelen binnen de deelopgave herschikt. De post onvoorzien en de vrijvallende middelen binnen **AIR Zeeland** worden ingezet om de inhoudelijke ambities van de cultuurpijler verder te versterken.

Een belangrijke ontwikkeling is dat **AIR Zeeland** tegen lagere kosten kan worden gerealiseerd dan oorspronkelijk geraamd. Hierdoor ontstaat financiële ruimte om aanvullende culturele initiatieven mogelijk te maken, zonder dat hiervoor extra Regio Deal-middelen nodig zijn.

Daarnaast investeert de Provincie Zeeland aanvullend in de verdere ontwikkeling van de cultuurpijler. Naast de bestaande financiering is € 1 miljoen extra regionale cofinanciering beschikbaar gesteld voor het **Innovatiefonds Cultuurversterking en Cultuurinnovatie**. Ook worden aanvullende provinciale middelen ingezet voor **ETALAGE, Campus Cultura**, de verbinding tussen cultuur en economie, kwaliteitsversterking en **LandArt Boezem**. Hiermee sluit de financiering beter aan bij de verbrede inhoudelijke ambitie van de cultuurpijler.

De extra investering in de verbinding tussen cultuur en economie sluit aan bij een van de oorspronkelijke doelstellingen van de cultuurpijler: het verbinden van cultuur met andere sectoren en het inzetten van cultuur voor de grote maatschappelijke opgaven. Door een stelselwijziging binnen de culturele infrastructuur heeft de uitvoering hiervan vertraging opgelopen. Met deze aanvullende investering wordt een inhaalslag gemaakt, mede op basis van de ambities uit het provinciale cultuurbeleid en de adviezen van de Cultural Board.

Voor **LandArt Boezem** is inmiddels vanuit **ETALAGE** een conceptueel ontwerp opgesteld dat het gebied van het North Sea Port District op een ruimtelijke en inhoudelijke manier met elkaar verbindt. Hiermee krijgt de cultuurpijler naast tijdelijke activiteiten, zoals tentoonstellingen, voorstellingen en artist-in-residenceprojecten, ook een blijvende en publiek zichtbare uitwerking die de gezamenlijke ambities van de regio tastbaar maakt.

Ook de grensoverschrijdende samenwerking krijgt de komende jaren een extra impuls. In aanloop naar de viering van 200 jaar Kanaal Gent–Terneuzen in 2027 werken Zeeuwse en Vlaamse partners aan een gezamenlijke culturele programmering waarin cultuur, erfgoed en regionale identiteit centraal staan. Ook **North Sea Port** levert hieraan een financiële bijdrage, waarmee de verbinding tussen culturele, maatschappelijke en economische partners verder wordt versterkt.

Met deze actualisering wordt de cultuurpijler inhoudelijk verbreed en financieel versterkt. Hierdoor ontstaat ruimte om meer initiatieven te ondersteunen, de samenhang tussen projecten verder te vergroten en de grensoverschrijdende samenwerking uit te bouwen. Daarmee nemen de zichtbaarheid, het bereik en de maatschappelijke impact van de cultuurpijler binnen het North Sea Port District verder toe.

Wat gebeurt er de komende periode?

De komende periode staat in het teken van verdere uitvoering en inhoudelijke versterking van de deelopgave. Binnen **Culturele Broedplaats Terneuzen** wordt de programmering verder uitgebreid en worden de samenwerking met onderwijs- en kennisinstellingen en de residenties verder ontwikkeld. Voor **Culturele Broedplaats Borsele** ligt de nadruk op besluitvorming, planvorming en de voorbereiding van de realisatie.

Binnen **Culturele Broedplaats STROOM Vlissingen** wordt verder gewerkt aan de realisatie van de broedplaats voor beeldende kunsten en de uitwerking van de broedplaats voor podiumkunsten. Daarnaast worden nieuwe openstellingen van het **Innovatiefonds Cultuurversterking en Cultuurinnovatie** voorbereid, wordt de programmering van **ETALAGE** verder uitgebouwd en wordt binnen **Campus Cultura** gewerkt aan de verdere ontwikkeling van de samenwerking tussen kunst, onderzoek en onderwijs.

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten

De uitvoering van de deelopgave verloopt overwegend volgens planning, maar enkele projecten vragen extra tijd. Voor **Culturele Broedplaats Borsele** zijn verdere besluitvorming, planologische inpassing en financiële zekerheid nodig voordat de realisatie kan starten. Ook **Broedplaats Terneuzen** werkt verder aan de professionalisering van de organisatie en de huisvesting van residenten. Voor beide projecten is een verlenging van de Regio Deal noodzakelijk.

Binnen **Culturele Broedplaats STROOM Vlissingen** vraagt met name de ontwikkeling van de broedplaats voor podiumkunsten meer tijd vanwege de complexe gebiedsontwikkeling. Ook **Campus Cultura** heeft meer tijd nodig om de beoogde samenwerking, investeringen en activiteiten volledig te realiseren. Voor beide projecten wordt eveneens een verlenging van de Regio Deal voorgesteld.

Daarnaast blijft aandacht nodig voor het bereiken van nieuwe initiatiefnemers via het **Innovatiefonds Cultuurversterking** en **Cultuurinnovatie** en **ETALAGE**, en voor het duurzaam borgen van de opgebouwde netwerken en samenwerkingsverbanden.

Financiële actualisatie van de deelopgave

Financieel kader bij start van de Regio Deal

Cultuur	Bedrag Regio Deal	Regionale cofinanciering	Totaal projectbudget
Culturele broedplaats Borsele	€ 500.000	€ 500.000	€ 1.000.000
Culturele broedplaats Terneuzen	€ 1.500.000	€ 1.500.000	€ 3.000.000
Culturele broedplaats Vlissingen	€ 1.500.000	€ 3.700.000	€ 5.200.000
Cultuurversterking en innovatie (innovatiefonds)	€ 1.550.000	€ 200.000	€ 1.750.000
Project Etalage NSPD	€ 250.000	€ 0	€ 250.000
Campus Cultura	€ 0	€ 2.000.000	€ 2.000.000
AirZeeland	€ 0	€ 1.200.000	€ 1.200.000
	€ 5.300.000	€ 9.100.000	€ 14.400.000

Actualisatie financiële afspraken

De actualisering van de cultuurpijler heeft geleid tot een herschikking van de beschikbare middelen binnen de deelopgave. Daarbij is gebruikgemaakt van de financiële ruimte die is ontstaan doordat **AIR Zeeland** tegen lagere kosten kan worden uitgevoerd dan oorspronkelijk begroot en van de beschikbare post onvoorzien. Daarnaast heeft de Provincie Zeeland de regionale cofinanciering uitgebreid met € 1 miljoen voor het **Innovatiefonds Cultuurversterking** en **Cultuurinnovatie**. Ook zijn aanvullende provinciale middelen beschikbaar gesteld voor **ETALAGE**, **Campus Cultura**, **kwaliteitsversterking**, de **programmatische verbinding tussen cultuur en economie** en **Landart Boezem**.

Hierdoor groeit de regionale cofinanciering van € 9,1 miljoen naar € 9,85 miljoen en neemt het totale projectbudget toe van € 14,4 miljoen naar € 15,15 miljoen. De Regio Deal-bijdrage blijft daarbij ongewijzigd op € 5,3 miljoen.

Geactualiseerd financieel kader

Cultuur	Bedrag Regio Deal	Regionale cofinanciering	Totaal projectbudget
Culturele broedplaats Borsele	€ 500.000	€ 500.000	€ 1.000.000
Broedplaats Terneuzen	€ 1.500.000	€ 1.500.000	€ 3.000.000
Culturele broedplaats Vlissingen	€ 1.500.000	€ 3.700.000	€ 5.200.000
Cultuurversterking en innovatie (innovatiefonds)	€ 1.550.000	€ 1.200.000	€ 2.750.000
Project Etalage NSPD	€ 250.000	€ 500.000	€ 750.000
Campus Cultura		€ 350.000	€ 350.000
AirZeeland		€ 800.000	€ 800.000
Kwaliteitsversterking		€ 950.000	€ 950.000
Programmatistische verbinding economie		€ 150.000	€ 150.000
Landarts Boezem		€ 200.000	€ 200.000
	€ 5.300.000	€ 9.850.000	€ 15.150.000

Voortgang sleutelopgave 3: Bereikbaarheid van voorzieningen

Deze sleutelopgave richt zich op het verbeteren van de bereikbaarheid van voorzieningen in het North Sea Port District door te investeren in slim en duurzaam openbaar vervoer, deelmobiliteit en hoogwaardige verbindingen. Hiermee wordt gewerkt aan een betere toegang tot werk, onderwijs, zorg, cultuur en recreatie, met speciale aandacht voor jongeren, studenten en andere groepen die afhankelijk zijn van openbaar vervoer. De opgave versterkt de economische en maatschappelijke samenhang van de regio, draagt bij aan een aantrekkelijk woon- en vestigingsklimaat en ondersteunt het behouden en aantrekken van talent.

Onder deze sleutelopgave vallen de volgende deelopgaven:

- Mobiliteitshubs
- Bus Rapid Transit Gent–Terneuzen
- Mobility as a Service (MaaS)

In het vervolg van dit hoofdstuk wordt de voortgang van de deelopgaven en de bijbehorende projecten toegelicht. Meer algemene informatie over de sleutelopgave en de deelopgaven is opgenomen in de bijlage.

Deelopgave 3.1: Mobiliteitshubs

35

Stand van zaken

De deelopgave Mobiliteitshubs ligt goed op koers en gaat de uitvoeringsfase in. Van de negen onderzochte locaties worden op acht locaties mobiliteitshubs gerealiseerd. Daarmee wordt de Regio Deal-doelstelling om vóór 2028 ten minste vijf hubs te realiseren ruimschoots gehaald en ligt de uitvoering op schema om het merendeel van de hubs vóór de start van de nieuwe busconcessie in 2027 te realiseren. Aandachtspunt blijft de inpassing van enkele hubs binnen bredere gebiedsontwikkelingen, waardoor de planning op die locaties nauwlettend wordt gevolgd.

Wat hadden we afgesproken in de Regio Deal?

Bij de start van de Regio Deal is ingezet op de ontwikkeling van een netwerk van ten minste vijf, niet nader aangewezen mobiliteitshubs in het North Sea Port District en de omliggende gebieden. Deze hubs vormen, in combinatie met een fijnmazig systeem van voor- en natransport, een belangrijke schakel in een beter bereikbaar en toekomstbestendig mobiliteitssysteem.

Met de mobiliteitshubs wordt beoogd de bereikbaarheid van woon-, werk-, onderwijs- en recreatielocaties te verbeteren en vervoersarmoede terug te dringen. Daarmee ontstaat een duurzaam en toegankelijk mobiliteitsnetwerk dat inwoners meer mogelijkheden biedt om zich te verplaatsen, ook in de avonden en weekenden.



Waar staat deelopgave nu?

De plannen voor negen beoogde locaties zijn door de betrokken wegbeheerders uitgewerkt. Op basis daarvan is besloten op acht locaties daadwerkelijk een mobiliteitshub te realiseren. Hiermee kunnen de aanvragen voor de Regio Deal-bijdrage en de provinciale cofinanciering worden ingediend, waarna de realisatie van de hubs kan starten.

De uitvoering vindt gefaseerd plaats. De doelstelling is om vóór 2028 ten minste vijf mobiliteitshubs te realiseren, bij voorkeur al vóór de start van de nieuwe busconcessie in 2027. De overige hubs worden dan daarna gerealiseerd.

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten

De belangrijkste uitdaging ligt in de tijdige realisatie van enkele hubs die onderdeel uitmaken van bredere gebiedsontwikkelingen. De afstemming met deze ruimtelijke ontwikkelingen vraagt blijvende aandacht om de beoogde planning zoveel mogelijk te realiseren.

Deelopgave 3.2: Bus Rapid Gent Terneuzen

Stand van zaken

De deelopgave Bus Rapid Gent–Terneuzen ligt goed op koers. Met de gunning van de Zeeuwse busconcessie en de bestuurlijke afspraken tussen Zeeland en Vlaanderen zijn de voorwaarden gecreëerd om de grensoverschrijdende snelbusverbinding op 13 december 2026 te starten. Voor de financiële verantwoording van de Regio Deal-bijdrage is verlenging van de looptijd van de Regio Deal noodzakelijk.

Wat hadden we afgesproken in de Regio Deal?

Bij de start van de Regio Deal is ingezet op een pilot voor een grensoverschrijdende snelbusverbinding tussen Gent en Terneuzen. Deze verbinding moet de bereikbaarheid van het North Sea Port District en de omliggende steden en kernen verbeteren en bijdragen aan een duurzaam en aantrekkelijk mobiliteitssysteem.

De snelbusverbinding is bedoeld om werknemers, studenten en inwoners een beter grensoverschrijdend alternatief te bieden voor de auto. Daarnaast draagt de verbinding bij aan de economische en maatschappelijke samenhang binnen het North Sea Port District en aan een betere bereikbaarheid van voorzieningen aan beide zijden van de grens.

Waar staat deelopgave nu?

De realisatie van de grensoverschrijdende snelbusverbinding is het afgelopen jaar in een stroomversnelling gekomen. Na de eerdere mislukte aanbesteding is de Zeeuwse busconcessie definitief gegund aan EBS, die de dienstregeling en businesscase voor de verbinding Gent–Terneuzen uitwerkt.

Tijdens de Vlaams-Nederlandse Top is de verbinding Gent–Terneuzen als prioritaire grensoverschrijdende mobiliteitsverbinding benoemd. Aansluitend zijn tussen de Provincie Zeeland en de Vlaamse overheid bestuurlijke afspraken gemaakt over de financiering en de structurele inbedding van de buslijn. Hierdoor kunnen de benodigde voertuigen worden aangeschaft en kan de verbinding op 13 december 2026 van start gaan. De buslijn krijgt een looptijd van vijf jaar, waarvan de eerste twee jaar binnen de Regio Deal vallen.

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten

Voor de financiële verantwoording van de Regio Deal-bijdrage is verlenging van de looptijd van de Regio Deal noodzakelijk. Door de projectkosten over een langere uitvoeringsperiode te spreiden, kunnen de uitgaven aansluiten op de daadwerkelijke exploitatie van de busverbinding en binnen de Regio Deal-systematiek worden verantwoord.

38

Deelopgave 3.3: MaaS Mobility as a Service

Stand van zaken

De deelopgave MaaS (Mobility as a Service) ligt goed op koers en bevindt zich in de onderzoeks- en voorbereidingsfase. Het haalbaarheidsonderzoek is afgerond en biedt een solide basis voor de verdere ontwikkeling van deelmobiliteit in Zeeland. Daarbij zijn deel-fietsen als kansrijke toepassing naar voren gekomen, terwijl voor deelauto's wordt ingezet op een gezamenlijk regionaal handelingsperspectief. De komende periode staat in het teken van de verdere uitwerking van deze aanbevelingen.



Wat hadden we afgesproken in de Regio Deal?

Bij de start van de Regio Deal is ingezet op het onderzoeken van een duurzaam bedrijfsmodel voor deelmobiliteit in het North Sea Port District en de omliggende gebieden, inclusief grensoverschrijdende verbindingen. Doel is te komen tot een structureel, betaalbaar en fijnmazig mobiliteitsaanbod dat inwoners, werknemers, studenten en bezoekers beter toegang biedt tot wonen, werken, onderwijs en voorzieningen.

Daarnaast is beoogd inzicht te verkrijgen in de financiële, organisatorische en juridische randvoorwaarden die nodig zijn om deelmobiliteit ook na afloop van de Regio Deal duurzaam te kunnen organiseren.

Waar staat deelopgave nu?

Het haalbaarheidsonderzoek is inmiddels afgerond en vormt de basis voor een gezamenlijke Zeeuwse aanpak van deelmobiliteit. Hieruit blijkt dat de kansen per mobiliteitsvorm verschillen en dat een regionale benadering noodzakelijk is om versnippering van lokale initiatieven te voorkomen.



Voor deelfietsen biedt een regionaal systeem goede perspectieven. Daarom wordt binnen de Regio Deal een plan van aanpak opgesteld waarmee gemeenten de verdere uitrol kunnen voorbereiden. De daadwerkelijke implementatie vindt buiten de Regio Deal plaats.

Voor deelauto's blijkt een regionaal dekkend systeem zonder structurele publieke financiering op dit moment niet haalbaar. Daarom wordt gewerkt aan een gezamenlijk Zeeuws handelingsperspectief, gericht op het stimuleren en faciliteren van markt- en bewoners-initiatieven.

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten

39

De belangrijkste opgave voor de komende periode is het verder uitwerken van de regionale aanpak voor deelmobiliteit en het creëren van voldoende bestuurlijk en maatschappelijk draagvlak voor de vervolgstappen. Daarbij blijft aandacht nodig voor een structureel exploitatiemodel en een goede aansluiting op andere mobiliteitsvoorzieningen.

Deelopgave 3.4 Proeftuin OV Studentenkaart

Stand van zaken

De deelopgave Proeftuin OV-studentenkaart ligt op koers, maar bevindt zich in een complexe beleidsmatige en financiële context. De provincie heeft ervoor gekozen de toepassing van het OV-studentenreisproduct binnen Flex-vervoer vooruitlopend op landelijke besluitvorming mogelijk te maken. Daarmee wordt praktijkervaring opgedaan met een innovatieve vorm van openbaar vervoer, terwijl de financiële en beleidsmatige randvoorwaarden nog nader worden uitgewerkt.



Wat hadden we afgesproken in de Regio Deal?

Bij de start van de Regio Deal is ingezet op het verkennen van de mogelijkheden om het OV-studentenreisproduct breder toepasbaar te maken binnen nieuwe vormen van openbaar vervoer en deelmobiliteit. Doel is te onderzoeken hoe een fijnmazig, toegankelijk en betaalbaar mobiliteitssysteem kan bijdragen aan een betere bereikbaarheid van wonen, werken, onderwijs en voorzieningen.

Waar staat de deelopgave nu?

De proeftuin voor het gebruik van het OV-studentenreisproduct binnen de Flex-vervoersdiensten is gestart op Schouwen-Duiveland en wordt de komende periode verder uitgerold in de rest van Zeeland. Hoewel een formeel standpunt van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat over de toepassing binnen Flex nog ontbreekt, heeft de Provincie Zeeland besloten de pilot voor eigen rekening en risico mogelijk te maken.

Tegelijkertijd heeft het ministerie van OCW de vergoeding voor het studentenreisproduct neerwaarts bijgesteld. Hierdoor ontvangt Zeeland structureel minder compensatie voor het studentenreisproduct en wordt geen aanvullende rijksbijdrage verwacht voor toepassing binnen Flex. De provincie laat daarom een financiële analyse uitvoeren om te bepalen op welke wijze de resterende Regio Deal-middelen kunnen bijdragen aan de verdere uitvoering van de proeftuin.

40

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten

De belangrijkste aandachtspunten betreffen de benodigde formele duidelijkheid vanuit het Rijk over de toepassing van het studentenreisproduct binnen Flex en de gewijzigde financiële uitgangspunten. Daarnaast vraagt de verdere uitrol van de proeftuin om een zorgvuldige afweging van de beschikbare middelen en de inpassing binnen de bredere Regionale Mobiliteitsstrategie.

Actualisering sleutelopgave Bereikbaarheid

Sinds de start van de Regio Deal is gebleken dat de uitgangspunten van de sleutelopgave Bereikbaarheid op onderdelen moeten worden aangepast. Hieraan liggen drie ontwikkelingen ten grondslag.

Ten eerste heeft de latere gunning van de Zeeuwse busconcessie geleid tot een gewijzigde planning voor de Bus Rapid Transit (BRT) Gent-Terneuzen. Hierdoor verschuift een deel van de uitvoering naar de verlengde looptijd van de Regio Deal.

Ten tweede is een nieuwe bereikbaarheidsopgave ontstaan door de noodzakelijke herstelwerkzaamheden aan de Westerscheldetunnel.

De tijdelijke beperking van de tunnelcapaciteit vraagt om aanvullende maatregelen om de bereikbaarheid van Zeeland en het North Sea Port District te waarborgen. Tegelijkertijd biedt deze situatie kansen om het gebruik van het openbaar vervoer verder te stimuleren.

Ten derde blijkt uit onderzoek dat een structurele exploitatie van Mobility as a Service (MaaS) zonder langdurige publieke exploitatiebijdragen op dit moment niet haalbaar is. Daarom wordt de inzet binnen dit project beperkt en verschuift de nadruk naar maatregelen die op korte termijn meer bijdragen aan de bereikbaarheid van de regio.

Deze ontwikkelingen leiden tot een actualisatie van de sleutelopgave en een herschikking van de beschikbare Regio Deal-middelen en regionale cofinanciering. De middelen worden nadrukkelijker ingezet op de realisatie van de mobiliteitshubs, de grensoverschrijdende busverbinding Gent–Terneuzen, maatregelen rondom de Westerscheldetunnel en de proeftuin met het OV-studentenreisproduct, terwijl de inzet op MaaS wordt beperkt. Het geactualiseerde financiële overzicht is hieronder opgenomen.

Financiële actualisatie van de sleutelopgave

Financieel kader bij start van de Regio Deal

Mobiliteit	Bedrag Regio Deal	Regionale cofinanciering	Totaal projectbudget
Coördinatie mobiliteit	€ 600.000**	€ 600.000	€ 1.200.000
Mobiliteitshubs	€ 3.845.000	€ 3.845.000	€ 7.690.000
Bus Rapid Gent Terneuzen	€ 2.050.000	€ 2.650.000	€ 4.700.000
MaaS Mobility as a Service	€ 680.000	€ 155.000	€ 835.000
Proeftuin OV Studentenkaart	€ 75.000	€ 0	€ 75.000
	€ 7.250.000**	€ 7.250.000	€ 14.500.000

* Dit is geen deelproject uit het programmaplan, maar betreft de coördinatie op de uitvoering van de fiches, zoals afgesproken in de stuurgroep.

** Hierin is een rechtstreekse toevoeging van € 100.000 aan het BTW Compensatiefonds (BCF) verwerkt.

Zoals hierboven beschreven is de inzet binnen deze sleutelopgave aangepast. De financiële programmering is hierop geactualiseerd. De beschikbare rijksmiddelen worden volledig en binnen de kaders van de Regio Deal binnen deze sleutelopgave aangewend. De vereiste regionale cofinanciering wordt gerealiseerd.

Geactualiseerd financieel kader:

Mobiliteit	Bedrag Regio Deal	Regionale cofinanciering	Totaal projectbudget
Coördinatie mobiliteit	€ 487.500	€ 718.000	€ 1.205.500
Mobiliteitshubs	€ 3.845.000	€ 3.459.738	€ 7.304.738
Bus Rapid Gent Terneuzen	€ 2.612.500	€ 3.100.000	€ 5.712.500
MaaS Mobility as a Service	€ 130.000		€ 130.000
Proeftuin OV Studentenkaart	€ 75.000		€ 75.000
BTW-compensatie	€ 100.000**		€ 100.000
	€ 7.250.000	€ 7.277.738	€ 14.527.738

* Regionale cofinanciering is vooralsnog exclusief compensabele BTW aangegeven.
** Vanuit de sleutelopgave vind een rechtstreekse toevoeging van € 100.000 aan het BTW Compensatiefonds (BCF) plaats.

Uitvoeringskracht en organisatie

42

Stand van zaken

De programma-overstijgende randvoorwaarde Uitvoeringskracht en organisatie ontwikkelt zich volgens planning en draagt bij aan de structurele versterking van de economische uitvoeringskracht van Zeeland en het North Sea Port District. De versterking van het cluster voedsel is afgerond, voor het cluster water is de verkenning naar de maritieme maakindustrie gestart en de voorbereiding van het cluster energie verloopt conform planning. Daarnaast wordt gewerkt aan de verdere ontwikkeling van Economic Board Zeeland als aanjager van regionale samenwerking en uitvoering.

Wat hadden we afgesproken in de Regio Deal?

Als programma-overstijgende randvoorwaarde is afgesproken de economische uitvoeringskracht van het North Sea Port District en Zeeland structureel te versterken. Dit gebeurt door de ontwikkeling van kansrijke economische clusters op het gebied van voedsel, water en energie, het versterken van de samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen en de verdere ontwikkeling van Economic Board Zeeland als aanjager van regionale samenwerking en uitvoering.

Waar staat de sleutelopgave nu?

Het onderdeel Versterking cluster voedsel is afgerond conform planning. Voor Versterking cluster water is in maart 2026 gestart met een verkenning naar de kansen voor verdere ontwikkeling van de Zeeuwse maritieme maakindustrie. Deze verkenning wordt uitgevoerd door Impuls Zeeland in samenwerking met overheden, bedrijven, onderwijs- en kennisinstellingen en loopt daarmee voor op de oorspronkelijke planning. De resultaten worden medio 2026 verwacht en moeten inzicht geven in kansrijke vervolgacties voor economische versterking van de regio.

De werkzaamheden voor Versterking cluster energie zijn nog niet gestart. Conform planning wordt eind 2026 begonnen met de verdere uitwerking van een aanpak, in samenspraak met relevante bedrijven, organisaties en overheden.

Voor de structurele versterking van de economische uitvoeringskracht is begin 2026 een benchmarkonderzoek uitgevoerd naar de werkwijze en organisatie van economic boards in andere Nederlandse regio's. De uitkomsten bieden concrete aanknopingspunten voor de verdere ontwikkeling van Economic Board Zeeland en de versterking van de regionale samenwerking. De doorontwikkeling van Zeeland2050 wordt ook nadrukkelijk betrokken bij het EBZ-traject om te komen tot structurele versterking van de economische uitvoeringskracht in de NSPD-regio en Zeeland als geheel.

Actuele ontwikkelingen en aandachtspunten

De verdere versterking van de regionale uitvoeringskracht vraagt om blijvende samenwerking tussen overheden, bedrijfsleven en kennisinstellingen. Daarnaast is het van belang de resultaten van de verkenning voor de maritieme maakindustrie en de benchmark van Economic Board Zeeland tijdig te vertalen naar concrete vervolgstappen. Financieel is sprake van een administratieve verduidelijking, waarbij een deel van het beschikbare budget expliciet is toegerekend aan de uitvoeringskosten van de Regio Deal. Deze wijziging heeft geen gevolgen voor de inhoudelijke uitvoering of het totale projectbudget.

Financiële actualisatie van de sleutelopgave

Financieel kader bij start van de Regio Deal

Uitvoeringskracht	Bedrag Regio Deal	Regionale cofinanciering	Totaal projectbudget
Versterken uitvoeringskracht Zeeland	€ 550.000	€ 550.000	€ 1.100.000
	€ 550.000	€ 550.000	€ 1.100.000

Actualisatie financiële afspraken

Op basis van de actuele voortgangsinformatie en de meest recente financiële prognoses blijkt dat de sleutelopgave binnen de vastgestelde programmering en financiële kaders kan worden uitgevoerd. De beschikbare rijksmiddelen worden volledig en overeenkomstig de kaders van de Regio Deal aangewend en de vereiste regionale cofinanciering wordt gerealiseerd.

Financiën

44

Binnen de **vastgestelde programmering** en op basis van de meest actuele prognoses zijn enkele beperkte financiële afwijkingen zichtbaar. Het betreft een verwacht overschot van circa **€ 162.000** binnen de deelopgave Innovatie en een beperkte overbesteding van circa **€ 27.000** aan provinciale cofinancieringsmiddelen binnen de deelopgave Positieve Gezondheid. Gezien de beperkte omvang van deze afwijkingen op programmaniveau zal in de komende periode, binnen de kaders van de Regio Deal en met inachtneming van de verdeling van de rijksmiddelen over de sleutel- en deelopgaven en de vereiste regionale cofinanciering, worden bezien hoe beschikbare middelen zo doelmatig mogelijk kunnen worden ingezet. Daarbij is het uitgangspunt dat eventuele meevallers en knelpunten binnen de kaders van de Regio Deal worden opgevangen.

Samenwerking over de (lands)grens

Grensoverstijgende samenwerking vormt een belangrijk fundament onder de Regio Deal North Sea Port District (NSPD). De economische, maatschappelijke en ruimtelijke opgaven binnen het district beperken zich niet tot de Nederlands-Vlaamse landsgrens en vragen om een gezamenlijke aanpak van overheden, kennisinstellingen, maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven.

In de verslagperiode is verder gewerkt aan het versterken van de samenwerking binnen het North Sea Port District. Daarbij is voortgebouwd op de samenwerking binnen de BGTS North Sea Port District en de eerder gemaakte afspraken tussen Nederlandse en Vlaamse overheden, North Sea Port en de BGTS. Tijdens de stuurgroep Regio Deal NSPD van 5 februari 2026 is vastgesteld dat op diverse terreinen succesvolle samenwerkingen bestaan tussen Zeeuwse en Vlaamse partners, waarbij gezamenlijke projecten, kennisdeling en netwerkvorming leiden tot meerwaarde aan beide zijden van de grens.

De grensoverstijgende samenwerking komt binnen meerdere deelopgaven van de Regio Deal tot uiting. Binnen Mobiliteit wordt gewerkt aan de ontwikkeling van de openbaarvervoercorridor Gent–Terneuzen, waaronder het Bus Rapid Transit-concept (BRT) en de ontwikkeling van mobiliteitshubs. Binnen Gezonde en Aantrekkelijke Steden en Kernen worden ervaringen uit Nederlandse en Vlaamse pilotgebieden samengebracht via de leefplekmeter. Ook projecten als Weefsel van Water, Broedplaats Nesse en diverse koppelingsgebieden dragen bij aan het versterken van grensoverstijgende verbindingen.

Daarnaast is ingezet op het versterken van het netwerk tussen Vlaamse en Zeeuwse partners. Daarbij speelt de gezamenlijke website NSPD.eu een belangrijke rol als platform waarop projecten, activiteiten en ontwikkelingen uit zowel Zeeland als Vlaanderen worden gepresenteerd. Ook via bestuurlijke overleggen, bijeenkomsten en kennisuitwisseling worden contacten onderhouden en versterkt. Een belangrijk voorbeeld hiervan was de stakeholdersconferentie van de BGTS North Sea Port District op 13 november 2025 in Vlissingen, waar vertegenwoordigers van overheden, maatschappelijke organisaties, onderwijsinstellingen en bedrijfsleven met elkaar in gesprekken gingen over leefbaarheid, gezondheid en de toekomst van het district. De conferentie bood ruimte voor kennisuitwisseling, werkbezoeken



ken en het leggen van nieuwe contacten tussen Vlaamse en Nederlandse partners. In een grensoverstijgende regio is het van belang dat organisaties elkaar kennen en weten te vinden, zodat samenwerking rondom gezamenlijke opgaven effectief kan plaatsvinden.

De ervaringen uit de verslagperiode bevestigen dat de meerwaarde van grensoverstijgende samenwerking vooral ligt in het gezamenlijk ontwikkelen van projecten, het delen van kennis en het aanpakken van opgaven die zich niet beperken tot één bestuurslaag of één land. In de komende periode wordt deze samenwerking verder versterkt door het verbinden van projectpartners, het benutten van de mogelijkheden binnen de BGTS North Sea Port District en het stimuleren van nieuwe gezamenlijke initiatieven die bijdragen aan de brede welvaart in het district.

Communicatie en zichtbaarheid

In de periode juni 2025 tot juni 2026 is de zichtbaarheid van de Regio Deal North Sea Port District toegenomen. Waar de communicatie in de opstartfase vooral gericht was op de toekenning van de Regio Deal en de inrichting van de governance, verschuift de aandacht nu naar concrete projecten, resultaten en uitvoering.

46

Een belangrijke ontwikkeling is de verdere uitbouw van de website van North Sea Port District. Deze fungeert steeds meer als centraal platform voor het programma, met een overzicht van alle Regio Deal-projecten, een nieuwssectie en projectpagina's waarin resultaten zichtbaar worden gemaakt. Daarmee is een integraal overzicht beschikbaar van de samenhang tussen de verschillende projecten binnen de Regio Deal.

Daarnaast zijn in deze periode meerdere concrete resultaten zichtbaar geworden:

- Hoewel Broedplaats Nesse in Terneuzen al in 2025 werd geopend en formeel in gebruik werd gesteld, staat de locatie nu in het teken van verdere ontwikkeling en ingebruikname. De broedplaats komt daarmee steeds meer op stoom als culturele en creatieve ontmoetingsplek binnen het North Sea Port District.
- Verdere ontwikkeling van Broedplaats STROOM in de Machinefabriek in Vlissingen.
- Start van de uitvoering van verschillende koppelingsgebieden en leefbaarheidsprojecten, waaronder het voedselbos in Sluiskil en projecten in de Sloeranddorpen.
- Besluitvorming over zeven nieuwe mobiliteitshubs verspreid over Zeeland.
- Grote belangstelling voor de regeling Cultuurversterking en Innovatie, met 31 gehonoreerde projecten.
- Verdere uitwerking van de grensoverschrijdende Bus Rapid Gent–Terneuzen.



Concrete inzet communicatie

Project / spoor	Gevonden berichtgeving	Soort nieuwsbericht	Bron
OV-hubs Zeeland	7 nieuwe of verbeterde hubs, investering €3,9 mln, expliciet gekoppeld aan Regio Deal NSPD	Subsidietoekenning / mobiliteit / bereikbaarheid	Provincie Zeeland, WBN (Provincie Zeeland)
Cultuurversterking en cultuurinnovatie NSPD	31 culturele projecten ontvangen samen €1.366.677; regeling mogelijk gemaakt door Regio Deal NSPD	Subsidiebesluit / cultuur / projecttoekenningen	Provincie Zeeland, Cultural Board (Provincie Zeeland)
Ophoging subsidieplafond cultuur NSPD	GS verhoogt subsidieplafonds voor cultuurversterking en -innovatie NSPD	Bestuurlijk besluit / regeling	Provinciaal Blad, GS-besluiten (Officiële Bekendmakingen)
Realisatie Cultuur Etalage Vlissingen	Subsidie van €4.900 vanuit Regio Deal NSPD voor aandacht rond de op te richten culturele broedplaats	Subsidietoekenning / cultuurcommunicatie	NSPD (North Sea Port District)
Kenniswerf als ontwikkel-, test- en demo-omgeving	Zelfde GS-besluit als Cultuur Etalage; subsidie vanuit Regio Deal NSPD	Subsidietoekenning / innovatie / vestigingsklimaat	NSPD (North Sea Port District)
Broedplaats STROOM Vlissingen	Projectpagina noemt Machinefabriek als cultureel-artistieke hotspot, met €1,5 mln Regio Deal-bijdrage	Projectprofiel / cultuur / gebiedsontwikkeling	NSPD (North Sea Port District)
Broedplaats Nesse Terneuzen	Cultuurmonitor noemt samenwerking Gemeente Terneuzen, NSPD en Provincie Zeeland rond culturele broedplaats Nesse	Achtergrondartikel / design / cultuur	Cultuurmonitor (Cultuurmonitor)

Project / spoor	Gevonden berichtgeving	Soort nieuwsbericht	Bron
Voedselbos Sluiskil / parkgebied hart van Sluiskil	Voedselbos is onderdeel van Regio Deal NSPD en subprojecten rond koppelingsgebied en nieuw dorpscentrum	Projectpagina / leefbaarheid / groen	Gemeente Terneuzen (Gemeente Terneuzen)
Koppelingsgebied Lange Noordweg 's-Heerenhoek	Gemeente Borsele vraagt inwoners mee te denken over nieuw koppelingsgebied tussen dorp en haven	Participatie / leefbaarheid / vergroening	Gemeente Borsele (Gemeente Borsele)
Groenprojecten Lewedorp / Sloeranddorpen	Borsels Bulletin meldt dat via Regio Deal NSPD extra geld beschikbaar is om dorpen groener te maken	Gemeentenieuws / inwonersparticipatie	Gemeente Borsele (Gemeente Borsele)
Bosgaardhoek / historische locomotief	Gepensioneerd NS-werkpaard krijgt plek in Bosgaardhoek; mede gefinancierd door Regio Deal NSPD	Projectnieuws / erfgoed / recreatie	NSPD, Gemeente Borsele (North Sea Port District)
Leefbaar North Sea Port District	Project rond burgerparticipatie en leefplekmeter in havengebied	Projectcommunicatie / participatie / leefbaarheid	Vlissingen, Terneuzen, Borsele (Gemeente Vlissingen)
Nieuwe projectcoördinator Leefbaar NSPD	NSPD meldt komst van projectcoördinator Leefbaar North Sea Port District op 25 februari 2026	Organisatienieuws / programma-uitvoering	NSPD (North Sea Port District)
Gebiedsbiografie North Sea Port District	DoeMee Vlissingen: input voor gebiedsbiografie Vlissingen–Gent	Participatie / gebiedsidentiteit / landschap	Gemeente Vlissingen (doemee.vlissingen.nl)
Bus Rapid Gent–Terneuzen	Grensoverschrijdende busverbinding als mobiliteitsproject binnen Regio Deal	Projectprofiel / mobiliteit / grensoverschrijdend	NSPD (North Sea Port District)

Project / spoor	Gevonden berichtgeving	Soort nieuwsbericht	Bron
Versterken uitvoeringskracht Zeeland	Project voor effectievere uitvoering van beleid en investeringen, €550.000 Regio Deal	Projectprofiel / governance / uitvoeringskracht	NSPD (North Sea Port District)
Innovatiedistrict / programmering, activering en verbinding	Project van Impuls Zeeland en Dockwize, €396.951 Regio Deal-bijdrage	Projectprofiel / innovatie / talent	NSPD (North Sea Port District)
Grote belangstelling NSPD-regeling	Provincie ontving circa 50 aanvragen; tranchebudget €600.000	Persbericht / regeling / aanvraagdruk	Provincie Zeeland (Provincie Zeeland)
Innovatieregeling Zeeland in Stroomversnelling	Bij elke openstelling en besluitvormig	Openstelling subsidie-regeling / Persbericht / subsidietoekenning	Negen projecten krijgen subsidie Zeeland in Stroomversnelling Provincie Zeeland
2e voortgangsrapportage Regio Deal NSPD 2025	Rapportage over voortgang, bereikbaarheid, leefbaarheid en sociale samenhang	Voortgangsrapportage / bestuurlijke verantwoording	Provincie Zeeland (Provincie Zeeland)

Monitoring brede welvaart en maatschappelijke effecten

In de periode juli 2025 tot en met juni 2026 is verder gewerkt aan de ontwikkeling van een monitor voor de Regio Deal North Sea Port District (NSPD). In opdracht van de Provincie Zeeland werkt het HZ Kenniscentrum Zeeuwse Samenleving (KCZS) aan een monitoringssystematiek waarmee de resultaten, uitkomsten en effecten van de Regio Deal in de komende jaren inzichtelijk kunnen worden gemaakt.

De Regio Deal bevindt zich momenteel ongeveer halverwege de uitvoeringsperiode. Veel projecten zijn nog in uitvoering of bevinden zich in de opstartfase. Hierdoor is het op dit moment nog te vroeg om uitspraken te doen over de uiteindelijke maatschappelijke effecten van de investeringen. De focus lag in de verslagperiode daarom op het ontwikkelen van een solide monitoringskader dat gebruikt kan worden zodra projecten hun afronding naderen en de eerste resultaten zichtbaar worden.

Gedurende de verslagperiode is per deelopgave gewerkt aan het identificeren en uitwerken van passende indicatorensets. Deze indicatoren moeten inzicht geven in de mate waarin de beoogde veranderingen op het gebied van brede welvaart daadwerkelijk worden gerealiseerd. Daarbij wordt gebruikgemaakt van bestaande databronnen, zoals gegevens van het CBS, het RIVM en het onderzoek Leven in Zeeland, aangevuld met waar nodig aanvullende gegevensverzameling.

De monitor richt zich op thema's die samenhangen met de doelstellingen van de Regio Deal, zoals leefbaarheid, kwaliteit van de leefomgeving, bereikbaarheid, recreatie, cultuur, biodiversiteit, innovatie en ondernemerschap. Door voor deze thema's tijdig passende indicatoren vast te stellen, ontstaat een basis om de resultaten van projecten in de komende jaren systematisch te kunnen volgen en duiden.

De monitor heeft nadrukkelijk een lerend karakter. Het doel is niet om een directe causale relatie aan te tonen tussen afzonderlijke investeringen en maatschappelijke ontwikkelingen, maar om inzicht te bieden in de mate waarin de beoogde veranderingen optreden en om hierover het gesprek te voeren met projectpartners, overheden en andere betrokkenen.

De werkzaamheden in de verslagperiode stonden daarmee vooral in het teken van de voorbereiding van toekomstige effectmeting. Door nu te investeren in een zorgvuldig monitoringskader en robuuste indicatorensets wordt geborgd dat de resultaten en effecten van de Regio Deal in de tweede helft van de uitvoeringsperiode en na afronding van projecten goed in beeld kunnen worden gebracht.

Bijlage

Het Rijk werkt via Regio Deals samen met regio's aan het vergroten van de brede welvaart en het versterken van de kwaliteit van wonen, werken en leven. Deze samenwerking is gericht op regio's die voor belangrijke maatschappelijke opgaven staan en waar een gezamenlijke impuls nodig is om kansen te benutten en knelpunten aan te pakken.

Het North Sea Port District (NSPD) is zo'n regio. Het gebied beschikt over een sterke economische basis, een internationaal haven- en industriecomplex, een strategische ligging en ruimte voor verdere ontwikkeling. Tegelijkertijd blijft de brede welvaart op verschillende onderdelen achter bij het landelijk gemiddelde. Uitdagingen liggen onder meer op het gebied van innovatie, bereikbaarheid, voorzieningen, woningbouw, gezondheid en de kwaliteit van de leefomgeving. Daarnaast zetten vergrijzing en ontgroening de leefbaarheid en vitaliteit van de regio onder druk.

De economische ontwikkeling van haven, industrie en logistiek biedt volop kansen, maar vraagt tegelijkertijd om investeringen in een gezonde en aantrekkelijke leefomgeving. Inwoners ervaren op verschillende plaatsen hinder door onder meer uitstoot, geluid en verkeersbewegingen, terwijl de regio tevens voor grote transitie staat op het gebied van energie, klimaat en circulariteit. Met de Regio Deal werken Rijk en regio gezamenlijk aan een toekomstbestendig North Sea Port District waarin economische ontwikkeling en brede welvaart elkaar versterken.

52

Sleutelopgaven

Het investeringsprogramma kent drie inhoudelijke sleutelopgaven die gezamenlijk bijdragen aan de doelstellingen van de Regio Deal:

1. Aantrekkelijke en gezonde leefomgeving
2. Aantrekken van talent
3. Vergroten van de bereikbaarheid van voorzieningen

Naast deze drie sleutelopgaven is het versterken van de bestuurlijke en ambtelijke uitvoeringskracht een programma-overstijgende randvoorwaarde voor een succesvolle uitvoering van de Regio Deal. Samen met Economic Board Zeeland wordt daarom structureel gewerkt aan het versterken van de regionale uitvoeringskracht en het aantrekken van aanvullende financiering. Dit onderwerp wordt in deze voortgangsrapportage afzonderlijk behandeld onder:

4. Versterken uitvoeringskracht Zeeland

De drie sleutelopgaven hangen nauw met elkaar samen. Een aantrekkelijke leefomgeving, voldoende ontwikkelkansen voor talent en een goede bereikbaarheid versterken elkaar en vormen gezamenlijk de basis voor een economisch sterke en toekomstbestendige regio. De uitvoeringskracht ondersteunt deze opgaven door de samenwerking tussen overheden, bedrijfsleven, kennisinstellingen en maatschappelijke partners te versterken en de uitvoering van projecten te versnellen.

Sleutelopgave 1: Aantrekkelijke en gezonde leefomgeving

Deze sleutelopgave richt zich op het versterken van de woon-, leef- en omgevingskwaliteit in de steden en kernen binnen het North Sea Port District. Door te investeren in een gezonde, aantrekkelijke en toekomstbestendige leefomgeving wordt gewerkt aan een gebied waar inwoners prettig kunnen wonen, werken en recreëren en waar ruimte is voor natuur, gezondheid en erfgoed.

De sleutelopgave draagt bij aan:

- het verbeteren van de luchtkwaliteit;
- het versterken van de kwaliteit van de woonomgeving en het bevorderen van de fysieke en mentale gezondheid van inwoners;
- het vergroten van biodiversiteit en de aanwezigheid van groen;
- het beperken van horizonvervuiling, geluidsoverlast en andere vormen van omgevingshinder;
- het verbeteren van de leefbaarheid en aantrekkelijkheid van steden en kernen rond de haven;
- het behouden, benutten en versterken van cultureel erfgoed als onderdeel van de identiteit van het gebied;
- het stimuleren van positieve gezondheid, het voorkomen van zorgvraag en het slimmer organiseren van zorg en ondersteuning.

Hiermee wordt gewerkt aan een leefomgeving die niet alleen gezond en aantrekkelijk is voor huidige inwoners, maar ook bijdraagt aan het behoud en aantrekken van bewoners, talent en bedrijvigheid in de regio..

Onder deze sleutelopgave vallen de volgende deelopgaven en deelprojecten:

- Koppelingsgebieden
- Aantrekkelijke en gezonde binnensteden en kernen
- Positieve gezondheid

Koppelingsgebieden

Bij de start van de Regio Deal is afgesproken de leefkwaliteit in het havengebied en de omliggende woonkernen te versterken door de ontwikkeling van koppelingsgebieden. Deze groene overgangszones dragen bij aan een betere balans tussen economische ontwikkeling en leefomgeving en versterken biodiversiteit, klimaatadaptatie, recreatiemogelijkheden en gezondheid.

- Koppelingsgebied 's-Heerenhoek (gemeente Borsele)
- Dorpsbos Sluiskil (gemeente Terneuzen)
- Stadslandgoed Vlissingen (gemeente Vlissingen)
- Motoriekroute Heinkenszand (gemeente Borsele)
- Overkoepelende samenwerking Koppelingsgebieden NSPD (coördinatie)

Aantrekkelijke en gezonde binnensteden en kernen

Binnen deze deelopgave is afgesproken om de leefbaarheid, gezondheid en aantrekkelijkheid van binnensteden, dorpen en kernen te versterken. Daarbij wordt ingezet op vergroening, klimaatadaptatie, biodiversiteit, recreatieve kwaliteit en aantrekkelijke ontmoetingsplekken voor inwoners. De deelopgave bestaat uit de volgende projecten:

- Groenstructuurplannen Sloeranddorpen
- Oostelijke Kanaalarm Terneuzen
- Dorpshart Sluiskil
- Spuikom Vlissingen

Positieve gezondheid

Binnen de Regio Deal North Sea Port District is afgesproken om de gezondheid en leefkwaliteit van inwoners in Borsele en Terneuzen te versterken vanuit de principes van Positieve Gezondheid. Daarbij staat een integrale aanpak centraal, waarin zorg, welzijn en het sociaal domein nauwer samenwerken om inwoners eerder passende ondersteuning te bieden en hun zelfredzaamheid en participatie te vergroten. De ambitie is om gezondheid duurzaam te benaderen vanuit de brede leefomgeving van inwoners, in plaats van uitsluitend vanuit de zorg.

Sleutelopgave 2: Aantrekken van talent

Deze sleutelopgave heeft als doel talent te behouden, te ontwikkelen en aan te trekken, omdat voldoende beschikbaar talent een essentiële randvoorwaarde vormt voor het realiseren van de economische, maatschappelijke en ruimtelijke transitie in het North Sea Port District. De opgave richt zich op twee samenhangende sporen: het versterken van het innovatie-ecosysteem en het vernieuwen van het culturele landschap en klimaat. Hiermee wordt gewerkt aan een regio waarin jongeren, studenten, werknemers, ondernemers en cultuurmakers zich kunnen ontwikkelen, vestigen en langdurig aan de regio verbinden.

De sleutelopgave beoogt:

- Het versterken van het innovatie-ecosysteem van het North Sea Port District en Zeeland door samenwerking tussen onderwijs, onderzoek, overheid en bedrijfsleven te stimuleren;
- Het verbeteren van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt en het vergroten van het carrièreperspectief voor jongeren en studenten;
- Het aantrekkelijker maken van de regionale arbeidsmarkt voor werknemers en kenniswerkers, in het bijzonder binnen de vakgebieden energietransitie, circulaire economie en andere toekomstbestendige sectoren;
- Het versterken van het innovatieve en concurrerende vermogen van bedrijven door kennisontwikkeling, innovatie en talentontwikkeling te bevorderen;
- Het vernieuwen, verbreden en versterken van het culturele aanbod als belangrijke factor voor leefkwaliteit, aantrekkingskracht en regionale identiteit;
- Het stimuleren van talentontwikkeling op het gebied van cultuur, creativiteit, innovatie en ondernemerschap;
- Het verbeteren van het vestigings- en ontwikkelklimaat voor cultuurprofessionals, makers en creatieve talenten, zodat zij zich duurzaam aan de regio kunnen verbinden.

Door te investeren in zowel innovatie als cultuur draagt deze sleutelopgave bij aan een aantrekkelijk woon-, werk- en leefklimaat en aan een toekomstbestendige regio die in staat is de grote transitie van de komende jaren succesvol vorm te geven.

Onder deze sleutelopgave vallen de volgende deelopgaven:

- Innovatie
- Cultuur

Innovatie

Bij de start van de Regio Deal is ingezet op het versterken van het innovatievermogen van de regio door te investeren in talentontwikkeling, ondernemerschap, kennisontwikkeling en innovatie. Daarbij staat de samenwerking tussen onderwijs, bedrijfsleven, overheden en maatschappelijke organisaties centraal. De deelopgave draagt bij aan een sterker regionaal innovatie-ecosysteem, het aantrekken en behouden van talent en het versnellen van innovaties die bijdragen aan de economische en maatschappelijke opgaven van het North Sea Port District.

Binnen deze deelopgave zijn de volgende projecten opgenomen:

- Kenniswerf Vlissingen
 - Kaap (Dockwize)
 - Energielab (Scalda)
 - Foodlab (Scalda)
 - Business & Social Impact Lab (HZ)
- Zeeland in Stroomversnelling
- Innovatiehub Techniek en Veiligheid (ITV)
- Transitiefonds Zeeland

56

Cultuur

De deelopgave heeft als doel cultuur in te zetten als motor voor leefkwaliteit, talentontwikkeling, innovatie en regionale aantrekkingskracht. Daarbij wordt gewerkt aan een samenhangend cultureel ecosysteem waarin makers, inwoners, onderwijs, ondernemers en maatschappelijke organisaties elkaar ontmoeten en versterken.

De deelopgave bestaat uit de volgende projecten:

- Culturele Broedplaats Borsele
- Broedplaats Terneuzen
- Culturele Broedplaats STROOM Vlissingen
- Innovatiefonds Cultuurversterking en Cultuurinnovatie
- ETALAGE
- Campus Cultura
- AIR Zeeland

Gezamenlijk dragen deze projecten bij aan de ontwikkeling van culturele broedplaatsen, artistieke innovatie, kennisontwikkeling, publieksbereik en grensoverschrijdende samenwerking binnen het North Sea Port District.

Sleutelopgave 3: Bereikbaarheid van voorzieningen

De sleutelopgave ‘vergroten van bereikbaarheid van voorzieningen’ richt zich op het verbeteren van de bereikbaarheid van het North Sea Port District door middel van een slim en duurzaam systeem van openbaar vervoer, deelmobiliteit en hoogwaardige verbindingen van, naar en binnen het gebied. Een goede bereikbaarheid is een essentiële randvoorwaarde voor zowel een aantrekkelijk woon- en leefklimaat als een sterk vestigingsklimaat. Daarmee draagt deze sleutelopgave direct bij aan de andere ambities van de Regio Deal, namelijk het versterken van de leefomgeving en het aantrekken en behouden van talent.

De opgave komt voort uit de relatief perifere ligging van delen van het district en de beperkte bereikbaarheid van voorzieningen, onderwijslocaties en werkgelegenheid, met name voor jongeren, studenten en andere groepen die afhankelijk zijn van het openbaar vervoer. Hierdoor ontstaan belemmeringen om te studeren, stage te lopen, te werken, te wonen, te recreëren of deel te nemen aan culturele activiteiten binnen het gebied. Door te investeren in slimme en duurzame mobiliteitsoplossingen, zoals verbeterde busverbindingen, deelmobiliteit en grensoverschrijdende verbindingen met onder andere de nabijgelegen stad Gent, wordt gewerkt aan het terugdringen van verkeersarmoede en het versterken van de economische en maatschappelijke samenhang van het district.

Om de samenhang en effectiviteit van de sleutelopgave te waarborgen, wijst het programmabureau een vast aanspreekpunt aan voor de coördinatie van deze sleutelopgave. Dit aanspreekpunt stimuleert samenwerking tussen partners, bewaakt de voortgang en zorgt voor afstemming tussen de verschillende projecten. De projecten binnen de sleutelopgave worden integraal uitgevoerd en actief verbonden met initiatieven binnen de overige sleutelopgaven van de Regio Deal. Hierdoor versterken investeringen in bereikbaarheid niet alleen de toegang tot werk, onderwijs, zorg, cultuur en recreatie, maar dragen zij ook bij aan een gezondere en aantrekkelijkere leefomgeving en aan het aantrekken, ontwikkelen en behouden van talent. Op deze wijze wordt gewerkt aan een beter verbonden, toegankelijker en toekomstbestendiger North Sea Port District, waarin inwoners, studenten, werknemers en bezoekers optimaal kunnen deelnemen aan het economische en maatschappelijke leven.

Onder deze sleutelopgave vallen de volgende deelopgaven:

- Mobiliteitshubs
- Bus Rapid Transit Gent–Terneuzen
- Mobility as a Service (MaaS)
- Proeftuin OV

Mobiliteitshubs

Bij de start van de Regio Deal is ingezet op de ontwikkeling van een netwerk van negen mobiliteitshubs in het North Sea Port District en de omliggende gebieden. Deze hubs vormen, in combinatie met een fijnmazig systeem van voor- en natransport, een belangrijke schakel in een beter bereikbaar en toekomstbestendig mobiliteitssysteem.

Met de mobiliteitshubs wordt beoogd de bereikbaarheid van woon-, werk-, onderwijs- en recreatielocaties te verbeteren en vervoersarmoede terug te dringen. Daarmee ontstaat een duurzaam en toegankelijk mobiliteitsnetwerk dat inwoners meer mogelijkheden biedt om zich te verplaatsen, ook in de avonden en weekenden.

Bus Rapid Transit Gent–Terneuzen

Bij de start van de Regio Deal is ingezet op een pilot voor een grensoverschrijdende snelbusverbinding tussen Gent en Terneuzen. Deze verbinding moet de bereikbaarheid van het North Sea Port District en de omliggende steden en kernen verbeteren en bijdragen aan een duurzaam en aantrekkelijk mobiliteitssysteem.

58

De snelbusverbinding is bedoeld om werknemers, studenten en inwoners een beter grensoverschrijdend alternatief te bieden voor de auto. Daarnaast draagt de verbinding bij aan de economische en maatschappelijke samenhang binnen het North Sea Port District en aan een betere bereikbaarheid van voorzieningen aan beide zijden van de grens.

Mobility as a Service (MaaS)

Bij de start van de Regio Deal is ingezet op het onderzoeken van een duurzaam bedrijfsmodel voor deelmobiliteit in het North Sea Port District en de omliggende gebieden, inclusief grensoverschrijdende verbindingen. Doel is te komen tot een structureel, betaalbaar en fijnmazig mobiliteitsaanbod dat inwoners, werknemers, studenten en bezoekers beter toegang biedt tot wonen, werken, onderwijs en voorzieningen.

Daarnaast is beoogd inzicht te verkrijgen in de financiële, organisatorische en juridische randvoorwaarden die nodig zijn om deelmobiliteit ook na afloop van de Regio Deal duurzaam te kunnen organiseren.

Proeftuin OV

Bij de start van de Regio Deal is ingezet op het verkennen van de mogelijkheden om het OV-studentenreisproduct breder toepasbaar te maken binnen nieuwe vormen van openbaar vervoer en deelmobiliteit. Doel is te onderzoeken hoe een fijnmazig, toegankelijk en betaalbaar mobiliteitssysteem kan bijdragen aan een betere bereikbaarheid van wonen, werken, onderwijs en voorzieningen.

Uitvoeringskracht en organisatie

Als programma-overstijgende randvoorwaarde is afgesproken de economische uitvoeringskracht van het North Sea Port District en Zeeland structureel te versterken. Dit gebeurt door de ontwikkeling van kansrijke economische clusters op het gebied van voedsel, water en energie, het versterken van de samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen en de verdere ontwikkeling van Economic Board Zeeland als aanjager van regionale samenwerking en uitvoering.

