

Besluitenlijst Commissie Bestuur

Datum	22-05-2026
Tijd	9:00 – 11:55 uur
Locatie	Louise de Colignyzaal
Voorzitter	C.L.M. van den Berge
Link naar videotulen:	Commissie Bestuur
Aanwezig zijn de leden:	F. Babijn, A.L. Boone (tot 9.15 uur), M.W. de Brauwer, J.J. van Burg (tot 9.30 uur), C.A.H.M. Govaert, P.H. van der Hoeff, W. Kok, J.L. Kool-Blokland, E.J.A. Koppejan, F.J.D. Peutz, M.J.A. Reinders-Stijnman, A.P.J. van de Swaluw, G.W.A. Temmink, G. van Unen en W. Versluijs
Verder zijn aanwezig:	W.R.L. Nielen, D. de Clerck en J. Aalberts (GS), M.A. van 't Westeinde en A.M. Dees-de Vries (IPO AV-leden, agendapunt 3.1) en M.E. Trimpe (commissie-griffier)
Afwezig zijn de leden:	M.A. Boone-Tuijnman, M. Bos, L.J. Meiresonne, H.G.A. Steur en P. van Valderen

1 **Opening en mededelingen van de voorzitter**

De voorzitter opent de vergadering. Bericht van verhindering is ontvangen van de leden Boone-Tuijnman, Meiresonne, Steur en Van Valderen

2 **Vaststellen agenda**

Conclusie: de agenda wordt vastgesteld.

3 **Informatie-uitwisseling, d.w.z.:**

Mondeling verslag uit de Auditcommissie door de voorzitter Auditcommissie de heer Boone.

Mondeling verslag uit de Programmaraad door de voorzitter Programmaraad mevrouw Reinders-Stijnman.

Conclusie: voldoende behandeld.

3.1 **Vast terugkerend agendapunt: IPO**

Afdoeningsvoorstel: informeren

Terugkoppeling uit het IPO-bestuur door gedeputeerde Nielen.

Terugkoppeling uit de IPO AV van 7 april 2026 door de Zeeuwse leden van de AV mevrouw Dees-De Vries en de heer Van 't Westeinde, en vooruitblik naar jaarcongres. Toezegging gedeputeerde Nielen om vragen van de heer Temmink (PvdA-GL) en mevrouw Govaert (BBB) via de besluitenlijst te beantwoorden¹.

3.2 **Mededelingen van gedeputeerden (o.a. over bestuurlijke adviescommissies IPO)**

Afdoeningsvoorstel: informeren

Mededeling van gedeputeerde De Clerck over Media Archiefwet 2026.

Mededeling van gedeputeerde De Clerck over de terinzagelegging van programma VAWOZ.

¹ Zie bijlage 1.

Conclusie: het aanbod door de gedeputeerde voorgestelde informatiebijeenkomst voor de energie-infrastructuurprojecten in Zeeland, de procedures en de beperkingen wordt overgenomen. Dit wordt overgebracht aan de Agendacommissie om - zo mogelijk voor de zomer - te organiseren.

3.3 Vragen van commissieleden over het nieuws van de dag

Afdoeningsvoorstel: informeren

Conclusie: er zijn geen vragen aangemeld.

3.4 Andere vragen van commissieleden over onderwerpen die niet op de agenda staan

Afdoeningsvoorstel: informeren

Conclusie: er zijn geen vragen aangemeld.

4 Gelegenheid om in te spreken

Conclusie: er hebben zich geen sprekers aangemeld.

5 Statenvoorstel Herstructurering NV Economische Impuls Zeeland - 820965

Afdoeningsvoorstel: behandelen (kaderstellen)

Er zijn vragen gesteld door de fracties van VVD, PvdA-GL en SGP. De antwoorden staan in iBabs.

Toezeggingen gedeputeerde Aalberts:

1. De technische vraag van de PvdD over de invloed van agiostortingen op de aandeelhouderspercentages, en soorten aandelen zal ik beantwoorden via de besluitenlijst².
2. Ik zal met Impuls opnemen vaker Provinciale Staten actief te informeren over hun werk.

Conclusie: de commissie vindt het statenvoorstel voldoende onderbouwd voor behandeling door PS op 4 juni 2026. Het voorstel kan worden geagendeerd als behandelstuk.

6 Antwoorden Statenvragen - Statenfractie BBB - Digitale Quantum veiligheid - 242 - 816599

Afdoeningsvoorstel: behandelen (informeren)

Deze antwoorden zijn door PS op 17 april 2026 overgedragen ter behandeling aan commissie Bestuur.

² Impuls Zeeland heeft maar één soort aandelen. Indien een aandeelhouder (Rijk, provincie of gemeente) agio stort komt dit op de balans van Impuls Zeeland terecht in een agioreserve met dezelfde nummeraanduidingen als de betrokken aandelen van de desbetreffende aandeelhouder. Agio wordt dus altijd gekoppeld aan de aandelen van de stortende partij. Het agio op aandelen van Impuls Zeeland komt zo in de agioreserve van die aandeelhouder. Toekomstige uitkeringen (terug-stortingen) van dit agio vindt dan ook alleen plaats aan de aandeelhouder die het betreffende agio gestort heeft, maar pas na besluit van de algemene vergadering.

Het storten van agio heeft geen invloed op de aandeelhouderspercentages. De verhoudingen wijzigingen dus niet als gevolg van het storten van agio door een aandeelhouder.

Er zijn vragen gesteld door de fractie van BBB. De antwoorden staan in iBabs.

Toezegging gedeputeerde Aalberts: ik zal PS nader informeren via de Najaarsnota of een afzonderlijke informerende brief over de digitale veiligheid.

Conclusie: voldoende behandeld.

7 Concept besluitenlijst van vergadering van 27 maart 2026

Afdoeningsvoorstel: vaststellen

Conclusie: de besluitenlijst wordt vastgesteld.

8 Toezeggingenlijst

Afdoeningsvoorstel: informeren en instemmen met advies commissietoezeggingen nr's. 11, 28, 37 en 68, en motie nr. 28 als afgehandeld te beschouwen en af te voeren. De overige nummers blijven staan.

Conclusie: afdoeningsvoorstel overgenomen.

8.1 Brief GS van 7 april 2026 over afhandeling en voortgang moties en toezeggingen 2026 - 820959

Afdoeningsvoorstel: ter kennisneming en betrekken bij Toezeggingenlijst

Conclusie: afdoeningsvoorstel overgenomen.

8.2 Brief GS van 5 mei 2026 over Voortgang DCC; van opstartfase naar groeifase - 824517

Afdoeningsvoorstel: ter kennisneming en betrekken bij Toezeggingenlijst (cie-toezegging 11)

Er zijn vragen gesteld door de fractie van PvdA-GL. De antwoorden staan in iBabs.

Conclusie: de commissie gaat in op het voorstel van GS om een werkbezoek aan DCC te brengen. De brief wordt tevens ter behandeling doorgeschoven naar de volgende vergadering.

9 Volgende vergaderingen: vrijdag 19 juni 2026, 15.00 uur en vrijdag 26 juni 2026, 9.00 uur

10 Sluiting

De voorzitter sluit de vergadering om 11.55 uur.

100 Ingekomen stukken ter kennisneming en informatie

101 Brief Rekenkamer Zeeland van 26 maart 2026 over Jaarverslag 2025 en onderzoeksprogramma 2026-2027 - 819780
Afdoeningsvoorstel: ter kennisneming

102 Brief commissie bezwaar, beroep en klachten van maart 2026 over Jaarverslag 2025 - 820669
Afdoeningsvoorstel: ter kennisneming

Er zijn vragen gesteld door de fractie van PvdD. De antwoorden staan in iBabs.

103 Brief Zeeuws Archief van 22 april 2026 over Jaarverantwoording Zeeuws Archief 2025 - 823003
Afdoeningsvoorstel: ter kennisneming

104 E-mail burger van 11 maart 2026 over Meedenken met tunnelprobleem - 823623
Afdoeningsvoorstel: ter kennisneming

105 Brief GS van 5 mei 2026 over Ontwikkeling financiële positie Zeeuwse gemeenten 2025 - 824513
Afdoeningsvoorstel: ter kennisneming

Er zijn vragen gesteld door de fractie van BBB. De antwoorden staan in iBabs.

106 Brief Omroep Zeeland van 12 mei 2026 over Woo-Commissievergadering Bestuur 22 mei 2026 - 825357
Afdoeningsvoorstel: ter kennisneming

Er zijn vragen gesteld door de fractie van PvZ. De antwoorden staan in iBabs.

Bijlage 1

Antwoord op de vraag van mevrouw Govaert (BBB) wat de reflectie is van GS op het feit dat het IPO-directeur aangeeft niet in te willen gaan op het aanbod om gebruik te maken van de expertise van provincies om te helpen met zaken rondom arbeidsvoorwaarden en goed werkgeverschap.

Het IPO maakt op veel verschillende manieren gebruik van de expertise van provincie-medewerkers. Dit gebeurt onder andere door alle provinciale medewerkers in de ambtelijke adviescommissies (AAC's) en werkgroepen van de vereniging, maar ook via de Kring van Provinciesecretarissen. Het IPO doet derhalve via de AAC's en programma's op diverse manieren een beroep op de expertise van provincies en zijn er diverse ambtelijke netwerken op, ook bedrijfsmatige, onderdelen. Zo is er ook een regulier overleg van de Hoofden Financiën van de twaalf provincies. Daarnaast wordt dankbaar gebruik gemaakt van de expertise van een medewerker van provincie Zeeland rondom de P&C-stukken. Ook wordt gebruik gemaakt van detachering, bijvoorbeeld in het programma Financiën en Openbaar Bestuur, en in de coördinatie van de P&C-documenten.

Dit biedt echter geen structurele oplossing bij de 'basis op orde' stellen. Voor een robuuste bedrijfsvoering, waaronder een goede financiële kolom, is vaste voltijd beschikbare expertise nodig die dagelijks aanwezig is in de organisatie. Een pool van tijdelijke, ad hoc of deeltijd inzet vanuit provincies kan die behoefte niet duurzaam invullen.

In het verleden is erin het IPO-bestuur en de Kring van Provinciesecretarissen regelmatig gesproken over hoe het IPO meer gebruik kan maken van provinciale capaciteit, maar in de praktijk is dit niet goed werkbaar gebleken. Provincies hebben zelf te maken met omvangrijke opgaven en capaciteitsdruk.

Op de vraag van de heer Temmink (PvdA-GL) ten aanzien van het ontbreken van de vijf bestuursopdrachten in de jaarplanning van het IPO.

De jaarplanning die gedeeld is met de AV op de vergadering van 7 april beschrijft de planning van de P&C-cyclus. Omdat het doel van de planning is om het P&C-cyclus inzichtelijk te maken, zijn andere zaken, zoals technische briefings over inhoudelijke thema's en de vijf bestuursopdrachten, hier niet in opgenomen.

Hoe de vijf bestuursopdrachten lopen is terug te vinden in de PowerPoint (zie bijlage 2) die op 27 januari aan de AV is toegelicht tijdens het diner van het bestuur en de AV, en daarna beschikbaar is gesteld aan de provincies – ook via de Statengriffies. Daarna is de voortgang uitgebreid besproken in de AV van 7 april. Dit is terug te vinden in het verslag (bijlage 3).

De oplegnotitie bij de Tussenrapportage 2026 en Conceptbegroting 2027 en ook de bestuurlijke aanbestedingsbrief bij de P&C-stukken, die komende AV-vergadering besproken worden, lichten voortgang van de vijf bestuursopdrachten en hun samenhang met de P&C-stukken verder toe. Daarnaast zal de AV komende vergadering over de vijf opdrachten worden bijgepraat door de Interim Algemeen Directeur. Als Staten dit wensen is de directie van het IPO bovendien beschikbaar om in een technische briefing toelichting te komen geven. Dit aanbod is meermaals gedaan via de AV, de griffie-contactfunctionarissen, en het bestuur.

Conform toezegging zal de AV blijvend meegenomen worden in de voortgang en afronding van de bestuursopdrachten, o.a. de behandeling van de begroting in november biedt daar opnieuw gelegenheid toe.





Terugkoppeling Tweedeaagse IPO-bestuur:
Ambities, taken, middelen &
5 bestuursopdrachten

Inhoud

1. Aanleiding
2. De vijf opdrachten
3. Planning en Betrokkenheid van de Algemene Vergadering
4. Relevant voor P&C Proces

Aanleiding

- 2025: AV, bestuur en organisatie delen de behoefte te kijken naar de balans tussen ambities, taken en middelen.
- Verenigingsbegroting sinds 2022 stabiel, toename in de kassiersfunctie faunaschade
- Tussenrapportage 2026 erkent noodzaak van investeringen, werkdruk en organisatie-ontwikkeling
- Ronde langs Bestuurlijke Adviescommissies en Colleges van GS: extra ambities (bijv. water), weinig tot geen behoefte/wens minder dossiers, bouwstenen stikstof/natuur afgelopen jaar succesformule voor positie provincies en samenwerking.
- Bestuurstweedaagse bespreekt 5 bestuursopdrachten, IPO-bestuur (voorafgegaan door GS-en) stelt de bestuursopdrachten vast op 15-01-'26.

Opdracht 1:

Bestuurlijk afwegingskader: Waar is het IPO wél en waar niet van?

- Kader samenwerking = Bestuursprogramma 2023 – 2027 en de kerntaken van de provincies; Wat we doen is jaarlijks vastgelegd in de Begroting en Tussenrapportage
- Kunnen we voor toekomstige maatschappelijke opgaven betere criteria benoemen voor het wél in gezamenlijkheid via het IPO invulling geven? Beleid, lobby en uitvoering.
- Voorbeeld: opdrachten/verzoeken vanuit minder dan 12 provincies, opdrachten/verzoeken vanuit het rijk voor gezamenlijke uitvoering, gezamenlijke inkoop

Opdracht 2. De Basis Moet op Orde

- Wat is nodig om de (werk)organisatie qua bedrijfsvoering/ondersteunende diensten op orde te brengen? Breng de nodige (financiële) investeringen in kaart.
- Doel: werkorganisatie naar een gebruikelijke standaard om de dienstverlening aan de provincies voor nu en op de lange(re) termijn te optimaliseren.
- Takenpakket is sterk gegroeid, ondersteunende basis is niet meegegroeid. Leidt tot risico's en kwetsbaarheid organisatie.
- Voorbeelden: geen subsidie-register, financieel systeem van begin 2000, ontbrekende financiële en HR-kolom, geen adequate/wettelijke voorzieningen (bijv. zwangerschapsverlof of langdurig zieken)
- Zoektocht: waar liggen (financiële) winstpunten? Korte(re) en lange(re) termijn!

Opdracht 3. Ontleed de Verenigingsbegroting

- Doorontwikkeling P&C: opdracht AV en bestuur = ontleed de begroting langs de verschillende governance- en financieringslijnen ten behoeve van openheid, transparantie en met behoud van verantwoording.
- Eerste stap is gezet met losmaken kassiersfunctie faunaschade.
- Volgende stap = kassiersfuncties in beeld (bijv. leerstoelen, deelname Europese organisaties), externe juridische constructies (bijv. NDFF als GR, SNL), en projecten met diverse/andere opdrachtgevers (bijv. financiering door rijk).
- Verwerking niet in Tussenrapportage 2026 en deels in Concept-begroting 2027

Opdracht 4. Hygiëne in de Samenwerkingsafspraken en Opdracht 5. Kritische blik werkplannen BAC's voor Begroting 2027

Samenwerkingsafspraken

- Versterken van de samenwerkingsafspraken in de vereniging en op de Provinciehuizen
- Bijv: lijn tussen AAC's en BAC's versterken, terugkoppeling uit IPO-bijeenkomsten, spoed-procedure inrichten voor snelle bestuurlijke standpunt-bepaling. Herbevestigen nieuwe opdrachten en financiële verplichtingen = Colleges GS en daarna IPO-bestuur. AV via P&C cyclus.
- Ook: lange termijn planning inhoudelijke briefings AV/PS, implementatie traject 'slagvaardige vereniging'

Kritische blik werkplannen BAC's

- December-inventarisatie leidde niet tot minder dossiers, wel tot extra ambities.
- BAC's kijken komende tijd nog maals kritisch naar hun ambities en taken, zoals de AV verzocht heeft. Uitkomsten hiervan komen naar voren in reguliere .P&C-cyclus.

Planning & Betrokkenheid van de Algemene Vergadering

- Afronding 5 opdrachten voor zomer 2027.
- **Opdracht 1** (Bestuurlijk Afwegingskader): AV meenemen in vergadering april en juni 2026; Instrument voor nieuwe Statenperiode.
- **Opdracht 2** (Basis Moet op Orde) en **Opdracht 3** (Ontleed de Verenigingsbegroting) lopen via de reguliere P&C cyclus (Tussenrapportage 2026/Concept-Begroting 2027; AV-agenda juni 2026). Tussentijdse betrokkenheid klankbordgroep Doorontwikkeling P&C.
- **Opdracht 4** (Hygiëne in de samenwerkingsafspraken) met input van de Griffie-contact-functionarissen over werkwijze op de P'huizen, afstemmingsproces, vergaderdata
- **Opdracht 5** (kritische blik werkplannen BAC's) landt in de reguliere P&C cyclusTussenrapportage 2026/Concept-Begroting 2027; AV-agenda juni 2026)
- Stand van zaken AV-vergaderingen april en juni 2026

Relevant voor P&C Proces

- Tussenrapportage 2026 en Concept-begroting 2027 op AV-agenda eind juni.
Aanleverdata worden opnieuw gedeeld met de griffies.
- Tussenstand = geen kortingen, investeringen nodig. Zoektocht naar winst op lange(re) termijn.
- Een Tussentijdse Begroting 2026, zoals door AV als suggestie gedaan, is niet substantieel eerder op te leveren dan de reguliere P&C-documenten. Bestuursopdracht (2) De Basis Moet op Orde en (3) Ontleed de Verenigingsbegroting vragen tijd voor een goed beeld van de noodzakelijke investeringen. Tevens kritische blik op waar het efficiënter/effectiever kan voor de lange(re) termijn.



Op 7 april 2026
Agendapunt 2d.

Inleidend

Onderstaande tekst is geknipt en geplakt uit de *special* van de AV-update die AV-leden woensdag 4 februari 2026 ontvangen hebben. Het verslag bevat een toelichting op de vijf bestuursopdrachten. Onderaan het verslag wordt ook de betrokkenheid van de AV toegelicht.

Verslag

Terwijl het weer buiten steeds grijzer werd, druppelden de leden van de Algemene Vergadering en het IPO-bestuur gestaag binnen op Kasteel Woerden. Binnen stonden hun collega's hen al op te wachten. Op dinsdag 27 januari vond het jaarlijkse diner van de Algemene Vergadering en het bestuur van het IPO plaats. Een goed moment voor het bestuur om de leden van de AV de toegezegde terugkoppeling te geven van de bestuurstweedaagse en het gesprek over de balans tussen ambities, taken en middelen in de vereniging.

Voorzitter Ina Adema ontving alle AV- en bestuursleden en sprak de aanwezigen toe. Zij blikte terug op de successen van het IPO in afgelopen jaar, waarbij de bouwstenen '[Emissiereductie landbouw](#)', '[Natuur](#)' en '[Agrarisch natuurbeheer](#)' en hun invloed op de kabinetsformatie als belangrijkste wapenfeit werden benoemd. Ze benadrukte daarbij de kracht van de gezamenlijkheid, waarmee de provincies een vuist kunnen maken in Den Haag. Daarnaast heette zij de nieuwe AV- en bestuursleden welkom en stond zij stil bij het vertrek van Henri Meendering (inmiddels burgemeester Schiermonnikoog). Ook stond de voorzitter kort stil bij de bedreigingen waarmee politici helaas mee te maken hebben.

De algemeen directeur Peter Teesink nam de Algemene Vergadering vervolgens mee in de vijf bestuursopdrachten die uit de bestuurstweedaagse van 3-4 december zijn gekomen. Hiermee gaf het bestuur uitvoering aan de toezegging die het bestuur aan de AV had gedaan over een tijdige terugkoppeling. In het bestuur was al afgesproken dat alle bestuursleden de eigen AV-leden zouden meenemen in de vijf opdrachten in de aanloop naar het diner.

Naast het succes op inhoudelijk vlak in de afgelopen maanden, lichtte Teesink toe dat er sprake is van achterstallig onderhoud in de organisatie, met name bij de ondersteunende bedrijfsvoering. Het bestuur is van oordeel dat dit snel opgelost moet worden om het IPO in staat te stellen ook in de toekomst succesvol de provinciale belangen te behartigen. Het bestuur heeft vijf opdrachten gegeven met als doel deze inhaalslag te maken. Na realisatie van deze opdrachten moet het IPO beschikken over een stabiele en robuuste organisatie, die de belangen van de provincies duurzaam kan blijven vertegenwoordigen.

Teesink gaf aan dat hij goed begrijpt dat het geen fijne boodschap is wanneer meer geld voor de IPO-organisatie noodzakelijk is. Gelijktijdig heeft hij de opdracht om problemen te benoemen en waar mogelijk op te lossen, vindt hij het samen met het bestuur absoluut noodzakelijk om de basis in de organisatie op orde te brengen, om financiële en personele risico's en ook de werkdruk beter te (kunnen) beheersen. De ondersteunende functies van de organisatie zijn niet meegegroeid in professionaliteit en capaciteit met de toenemende beleids- en uitvoeringsactiviteiten van de organisatie. Daardoor worden er risico's gelopen in de kwaliteit en volledigheid van de financiële en subsidie administratie, goed personeelsbeleid en de informatiesystemen. Op de vraag waarom dit signaal niet eerder was afgegeven verwees Teesink naar de disbalans tussen de groei van de organisatie als gevolg van meer bestuurlijke opdrachten, de stabiel gebleven begroting, het ontbreken van een meegroei-mechanisme voor de ondersteunende functies, het gebrek aan inzicht, juist doordat die basis niet goed op orde is, en de terughoudendheid om hiermee te komen vanwege eerdere discussies over stijgende begrotingen. De penningmeester Gert Jan Schuinder en adviseur van het bestuur en

Op 7 april 2026

Agendapunt 2d. Fout! Geen tekst met de opgegeven

stijl in het document

commissaris Van Dijk wezen daarin ook op de gedeelde verantwoordelijkheid van Algemene Vergadering en bestuur.

Opdracht 1: Een bestuurlijk afwegingskader

IPO/BIJ12 zijn opgericht om de belangen van provincies te behartigen richting het rijk en om provincies te ondersteunen bij collectieve opgaven. Een bestuurlijk afwegingskader wordt ontwikkeld om in de toekomst helder te besluiten of een taak wel of niet bij het IPO hoort. Dit kader wordt gebaseerd op het bestuursprogramma en de wettelijke taken van de provincies.

Opdracht 2: De basis moet op orde

Er is sprake van achterstallig onderhoud bij de ondersteunende diensten. Hier zijn investeringen noodzakelijk. Voorbeelden zijn de sterk verouderde en gebrekkige financiële systemen, geen goed subsidieregister, trage informatievoorziening, het ontbreken van een mee-groei-mechanisme bij nieuwe of intensivering van bestuurlijke opdrachten, en het ontbreken van actueel HR-beleid, waardoor bijvoorbeeld de balans tussen inhuur en vaste medewerker scheef is met een te groot aandeel inhuur. Om deze basis weer op orde te brengen, zijn investeringen in de bedrijfsvoering noodzakelijk.

Opdracht 3: Ontleed de verenigingsbegroting

De verenigingsbegroting wordt – conform eerdere afspraken met de AV en het bestuur – ontleed om transparantie en verantwoording van GS richting PS te kunnen verbeteren. Een eerste stap is gezet met het apart in beeld brengen van de kassiersfunctie faunaschade. Een volgende stap is om dit ook voor andere kassiersfuncties te doen, om externe juridische constructies zoals bijvoorbeeld de NDFF als gemeenschappelijke regeling beter in beeld te brengen en om projecten met externe opdrachtgevers (zoals het rijk) apart te benoemen. In de tussenrapportage 2026 en de conceptbegroting 2027 worden deze volgende stappen verwerkt. De (definitieve) begroting van 2027 zal naar verwachting nog verder ontleed zijn.

Opdracht 4: Hygiëne in de Samenwerkingsafspraken

De gezamenlijkheid is gebaat bij goede samenwerkingsafspraken binnen de gremia van de vereniging en ook voor de naleving op de Provinciehuizen. Denk hierbij aan terugkoppeling tussen BAC en AAC-deelnemers, een nieuw in te richten bestuurlijke spoedprocedure, goede terugkoppeling aan en betrokkenheid van de PS-en. Hiertoe worden de bestaande samenwerkingsafspraken – ook met het oog op de komende Statenverkiezingen – nogmaals onder de loep genomen en in de gremia van de vereniging besproken.

Opdracht 5: Kritische blik op werkplannen BAC's

In het najaar hebben de BAC's de eigen werkplannen tegen het licht gehouden. Hier kwamen extra gewenste ambities uit, maar geen dossiers of opdrachten die de BAC's wilden afronden. De komende periode kijken de BAC's opnieuw kritisch naar hun werkplannen tegen de achtergrond van de noodzakelijke balans tussen ambities, taken en middelen. Hierbij wordt ook gekeken naar de opdrachten in het kader van uitvoering.

Omdat deze opdrachten zorgvuldig moeten worden uitgewerkt, heeft het bestuur besloten niet te kiezen voor een vroege tussentijdse begrotingswijziging. De Algemeen Vergadering had hierom verzocht indien hier aanleiding toe was. Penningmeester Gert-Jan Schuinder lichtte toe dat de planning en aanpak beter meeloopt in de gewone P&C cyclus.

Leden van de Algemene Vergadering spraken de waardering uit voor het feit dat dat de staat van de organisatie duidelijk op tafel is gelegd. Tegelijkertijd gaven sommige AV-leden aan te

Op 7 april 2026

Agendapunt 2d. Fout! Geen tekst met de opgegeven stijl in het document

zijn geschrokken van de ernst van de situatie. Ook werd aangegeven dat de noodzakelijke investeringen, vanuit het perspectief van de gesignaleerde (financiële) risico's en goed werkgeverschap, vanzelfsprekend behoren te zijn. Daarnaast werd het belang van het IPO voor de provincies en de gedeelde verantwoordelijkheid van de AV en het bestuur nogmaals benadrukt. De gesprekken werden voorgezet aan tafel. Een paar rode draden uit de verschillende tafels waren: - Realisme over wat wel en wat niet mogelijk cq. wenselijk is qua bestuurlijke opdrachten. Ga daarbij uit van de toegevoegde waarde van de gezamenlijkheid; - De bouwstenen hebben laten zien hoe krachtig de gezamenlijke provincies kunnen zijn; - Waarborg dat het bestuur en de AV ook regulier meegenomen worden in de uitdagingen binnen de organisatie en in de uitvoering en niet alleen rond de bestuurlijke opdrachten; - Hoewel sommige AV-leden aangaven te schrikken van het feit dat investeringen nodig zullen zijn om de bedrijfsvoering van het IPO op niveau te brengen, werd er aan verschillende tafels benadrukt dat er niet mag worden bekibbeld op basale dingen die goed geregeld behoren te zijn; - Investerings in de bedrijfsvoering leveren op de langere termijn kostenbesparing of anders een kwaliteitsslag op. Bijvoorbeeld door hiermee een betere balans tussen inhuur en vaste medewerkers te realiseren; - Daarnaast leefde de behoefte een beter beeld te krijgen van de geldstromen in de begroting sterk. Dat geeft aan dat er uitgekeken wordt naar de realisatie van de ontleding van de begroting. De verwachting is dat bij ieder moment in de P&C-cyclus het bestuur en de AV een stap verder zijn.

De indruk is dat het op veel tafels een goede avond beleefd is. Rond 21.00 uur vertrokken de aanwezigen, na een kort slotwoord van de voorzitter, langzaam weer richting hun eigen provincie en woonplaats. Maar niet voordat de toezegging was gedaan om snel met een verslag van het diner te komen.... aldus geschiedde!

Betrokkenheid van de Algemene Vergadering

De penningmeester heeft de leden van de Algemene Vergadering meegenomen in de momenten dat betrokkenheid van de AV bij de vijf bestuursopdrachten gewenst is.

- Afronding 5 opdrachten voor zomer 2027.
- **Opdracht 1** (Bestuurlijk Afwegingskader): AV meenemen in vergadering april en juni 2026; Instrument voor nieuwe Statenperiode.
- **Opdracht 2** (Basis Moet op Orde) en **Opdracht 3** (Ontleed de Verenigingsbegroting) lopen via de reguliere P&C cyclus (Tussenrapportage 2026/Concept-Begroting 2027; AV-agenda juni 2026). Tussentijdse betrokkenheid klankbordgroep Doorontwikkeling P&C.
- **Opdracht 4** (Hygiëne in de samenwerkingsafspraken) met input van de Griffie-contact-functionarissen over werkwijze op de P'huizen, afstemmingsproces, vergaderdata
- **Opdracht 5** (kritische blik werkplannen BAC's) landt in de reguliere P&C cyclus Tussenrapportage 2026/Concept-Begroting 2027; AV-agenda juni 2026)
- Stand van zaken AV-vergaderingen april en juni 2026