

Provinciale Staten van Zeeland
t.a.v. de voorzitter
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Onderwerp
Regiomarketing Zeeland (vh
Zichtbaar Zeeland)

Zaaknummer
106866

Behandeld door

Verzonden

Middelburg, 8 september 2026

Geachte voorzitter,

Met deze brief informeren wij u over de vervolgstappen rondom de ontwikkeling van de Merkorganisatie Zeeland.

In het coalitieakkoord is het versterken van het Zeeuwse imago als beleidsdoel opgenomen. In de afgelopen jaren is gewerkt aan de ontwikkeling van een Zeeuwse merkorganisatie die door overheden, ondernemers, onderwijsinstellingen en maatschappelijke partners gezamenlijk wordt gedragen. Deze ambitie vormde de basis voor het Koersdocument Merkorganisatie Zeeland, dat met betrokkenheid van negentien Zeeuwse organisaties tot stand is gekomen.

In de afgelopen periode heeft de Merkorganisatie Zeeland zich verder ontwikkeld binnen de provinciale organisatie. Inmiddels opereert de merkorganisatie onder de naam Zeeland & Partners, waarmee nadrukkelijk invulling wordt gegeven aan de gezamenlijke opgave om Zeeland als sterke regio te positioneren. In het afgelopen jaar is intensief samengewerkt met gemeenten, maatschappelijke organisaties, onderwijsinstellingen en het bedrijfsleven om het netwerk rond Zeeland & Partners verder te versterken. Deze samenwerking heeft geleid tot een breed draagvlak voor de organisatie. Inmiddels hebben alle dertien Zeeuwse gemeenten zich aangesloten als partner van Zeeland & Partners, waarmee een belangrijke basis is gelegd voor een gezamenlijke en langdurige versterking van het merk Zeeland.

Tegen deze achtergrond hebben Gedeputeerde Staten besloten een scenario verder uit te werken om binnen de geldende kaders, de regiomarketingtaak per 1 januari 2028 over te laten gaan naar een op te richten stichting Zeeland & Partners. Het betreft nadrukkelijk geen definitief besluit tot overgang van onderneming. Eerst zullen verschillende uitgangspunten verder worden uitgewerkt en onderzocht.

Daarbij gaat het onder meer om

- het uitwerken van een duurzaam financieel fundament voor de zelfstandige organisatie;
- de mogelijke noodzaak van een eenmalige transitiebijdrage voor de oprichting en inrichting van de stichting;
- de financiële en juridische risico's die samenhangen met de overgang van personeel;
- de wijze waarop een overgang van medewerkers kan worden vormgegeven.

Tegelijkertijd worden de Zeeuwse gemeenten benaderd met het verzoek om ook in 2027 financieel bij te dragen aan de regiomarketing en verdere ontwikkeling van Zeeland & Partners. Hiermee wordt voortgebouwd op de huidige samenwerking waarin alle Zeeuwse gemeenten deelnemen.

De komende maanden worden de financiële, juridische en organisatorische consequenties nader uitgewerkt. Op basis daarvan zal op een later moment een integraal voorstel aan Gedeputeerde Staten en, indien van toepassing, aan Provinciale Staten worden voorgelegd. Daarbij wordt ook inzicht gegeven in eventuele structurele financieringsafspraken, transitiekosten en personele consequenties.

Wij zullen u gedurende dit proces informeren over de voortgang en betrekken bij toekomstige besluitvorming wanneer daar aanleiding toe bestaat.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten van Zeeland,

A.J. van der Maas
Waarnemend voorzitter

drs. M.C.J. Franken
Secretaris-algemeen directeur

Noem in uw contact met ons steeds het zaaknummer. Dit staat bovenaan deze brief.