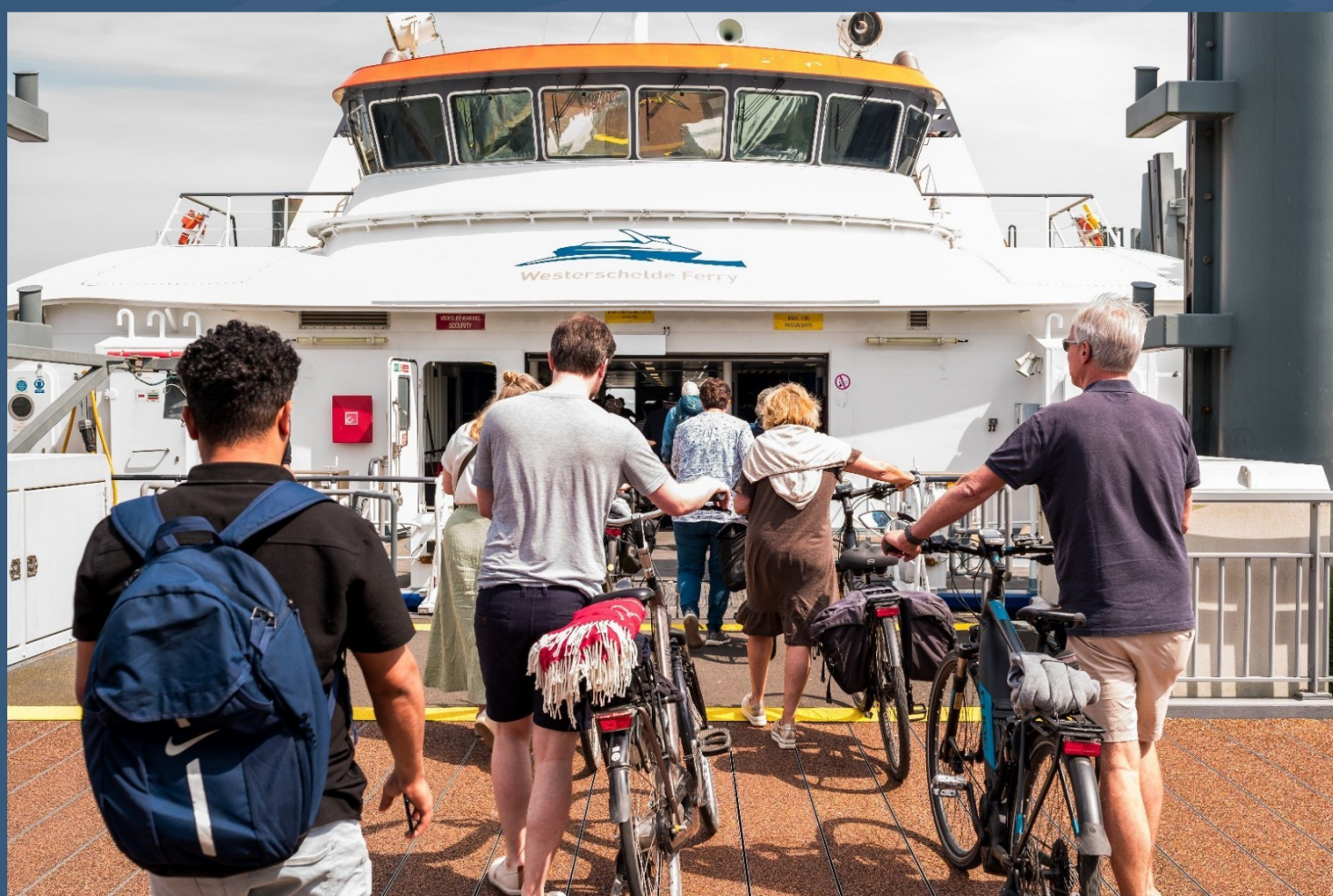


Westerschelde Ferry B.V.

Jaarverslag 2025



Inhoudsopgave

1	Profiel	3
2	Kerncijfers	4
3	Verslag van de directie	5
4	Jaarrekening	8
5	Overige gegevens	22
6	Controleverklaring	23

1 **Profiel**

De Westerschelde Ferry B.V. (WSF) verbindt mensen en bestemmingen, logistiek en sociaal, met een unieke reisbeleving op één van de drukste vaarroutes ter wereld.

Dagelijks zorgt het team van vakbekwame, professionele medewerkers, met aandacht en service, voor een veilige, zorgeloze en comfortabele reis. De gasten van de WSF ervaren een hoogwaardige service en professionele dienstverlening dankzij de inzet en aandacht van enthousiaste medewerkers.

WSF-medewerkers hebben oprechte interesse en oog voor wat de gasten vragen en nodig hebben. Hierdoor voelen onze gasten zich welkom, raken we hen in het hart en creëren we fans met blijvende positieve herinneringen.

Aan de WSF is tot en met 31 december 2033 een concessie verleend.

2 Kerncijfers

	2025	2024	2023	2022	2021
Beschikbaarheid					
Aantal afvaarten	14.398	14.367	14.351	14.378	14.646
Uitgevallen afvaarten (%)	2,6	3,2	2,3	4,4	2,2
Passagiers					
Passages per jaar	516.372	529.056	559.096	576.378	468.216
Aantal fietsers	217.511	212.083	239.713	263.776	201.279
Passages per dag (gem.)	1.415	1.446	1.532	1.579	1.283
Abonnementhouders	7.736	7.122	6.532	5.943	5.259
b-tags in omloop	11.479	10.759	9.658	8.745	7.792
Financiën					
Netto omzet (x € 1 mln.)	2,6	2,5	2,3	2,2	1,7
Gemiddelde tarief per passagier (x € 1)	5,03	4,71	4,03	3,78	3,69
Netto resultaat (x € 1 mln.)	0,2	0,4	-0,4	-0,5	-0,3
Personeel					
Bezetting (fte)	45,5	45,5	46,2	44,7	41,5
Leeftijd (gem.)	50,3	49,5	53,4	53,7	51,9
Ziekteverzuim (%)	12,7	8,9	6,3	12,7	8,8

3 Verslag van de directie

Inleiding

Het aantal passagiers is in 2025 opnieuw afgenomen, waarbij het tolvrij worden van de Westerscheldetunnel naar alle waarschijnlijkheid de grootste oorzaak hiervan is geweest. Het wegvallen van vaste (frequente) reizigers (forenzen, studenten en scholieren) kon in de zomerperiode niet gecompenseerd worden. Behalve in het tweede kwartaal werden er gedurende de rest van het jaar minder passagiers overgezet dan in 2024. Over geheel 2025 nam het aantal passagiers af met ruim 12.000, hetgeen een afname van 2,4% betekent.

Het aantal passagiers in 2025 was ook lager dan begroot. Door de stijging van de gemiddelde opbrengst per kaartje steeg de omzet in 2025 met 4% tot € 2,6 mln. Tegelijkertijd was sprake van een stijging van de kosten. Het boekjaar 2025 werd afgesloten met een positief resultaat van € 172.037 tegenover € 408.627 in 2024.

Het totaal aantal passagiers in 2025, resp. 2024 is als volgt te specificeren:

Periode	2025	2024	Δ	Δ
1e kwartaal	57.543	63.399	-5.856	-9,2%
2e kwartaal	159.051	146.667	12.384	8,4%
3e kwartaal	226.098	237.775	-11.677	-4,9%
4e kwartaal	73.680	81.215	-7.535	-9,3%
Totaal	516.372	529.056	-12.684	-2,4%

In 2025 was 42% (217.511) van de passagiers er één met een (brom)fiets. In 2024 was dat nog 40% (212.083)

Eind 2025 waren er 11.479 actieve b-tags in omloop bij 7.736 abonneementhouders. Eind 2024 waren dat nog 10.579 b-tags bij 7.122 abonneementhouders. Met deze b-tags zijn in 2025 94.918 transacties uitgevoerd. In 2024 waren dat er 105.857. Van het totaal aantal b-tags is 6.029 slapend (2024: 5.195). Dat wil zeggen dat deze langer dan 1 jaar niet (of zelfs nooit) gebruikt zijn.

In opdracht van de concessieverleners in Nederland en het kennisplatform IPSOS wordt elk jaar in Nederland gemeten hoe tevreden passagiers zijn over het openbaar vervoer, waar onder andere de streekbussen en de WSF onder vallen. In 2024 behaalde de WSF een 8,6. Over 2025 kwam het cijfer opnieuw uit op een 8,6!

Nieuwe schepen

De provincie Zeeland is in 2025 gestart met de voorbereidingen voor de aanbesteding van nieuwe emissieloze schepen. De WSF is betrokken bij de opgerichte projectgroep door de inbreng van nautische kennis.

Organisatie

2025 was een dynamisch jaar, met name in de nautische functies. Verzuim, pensioneringen en vertrekkende medewerkers zorgden dat er veel nieuw personeel moest instromen. Die moesten worden opgeleid wat door het hoge verzuim niet altijd volgens plan lukte. Om deze knelpunten structureel aan te pakken, zijn in september sessies georganiseerd over de werkzaamheden aan de wal, de hoge werkdruk aan boord en de openstaande vacatures. Inmiddels zijn alle functies ingevuld, worden er voor de wal aanpassingen doorgevoerd en is een traject gestart waarin medewerkers met ervaring en bewezen kwaliteit anders worden opgeleid en ingevaren met als doel realisatie van meer combifuncties en daarmee meer flexibiliteit in de roosters.

Over 2025 zijn er 45,5 FTE in dienst. Hierin zijn ook de stagiaires (1,2 FTE) meegenomen. Over 2024 was dit ook 45,5 FTE. Het totale personeelsbestand is gelijk gebleven, wel is sprake van onderlinge verschuivingen i.v.m. pensionering en functieverandering bij met name nautisch personeel. In 2025 was de verhouding 78% man en 22% vrouw. In 2024 was dat 78%, resp. 22%. De gemiddelde leeftijd eind 2025 was 50,3 jaar. Eind 2024 was dat nog 49,5 jaar. Het verzuim in 2025 is uitgekomen op 12,7%. In 2024 was dat nog 8,9%.

CAO

De huidige driejarige cao is gestart op 1 januari 2025. Naast een loonstijging begin 2025 van 9,5% is afgesproken om vanaf januari 2026 over te stappen naar een loonindex.

Ondernemingsraad

In 2025 is een nieuwe Ondernemingsraad aangetreden. De samenstelling van de OR bestaat volledig uit nautisch personeel, waardoor de wal- en kantoororganisatie niet rechtstreeks is vertegenwoordigd. Dit vraagt om zorgvuldige afstemming in de planning van overlegmomenten. Bestuurder en OR hebben daarbij nadrukkelijk de gezamenlijke verantwoordelijkheid om besluiten te nemen met oog voor het belang van de gehele organisatie.

Vanwege de langdurige afwezigheid van de voorzitter is een plaatsvervangend lid aangetreden in de rol van vicevoorzitter. Tijdens de overlegvergaderingen zijn in 2025 meerdere stukken geformaliseerd, waaronder het camerabeleid, het verlofreglement, het verlofroulatiesysteem, het nieuwe rooster voor 2026 en het telefoniebeleid. Daarnaast is een addendum vastgesteld op het aanname- en doorstroombeleid.

Verder zijn onderwerpen besproken die doorwerken naar 2026, waaronder de inzet van personeel in de zomerperiode in relatie tot verzuim en structurele bezetting, de opvolging van de met pensioen gaande preventiemedewerker en thema's als onboarding en werving & selectie.

Samenwerking ZwinQuest.

In 2025 heeft de WSF een intentieverklaring getekend over de deelname van de WSF aan het Europees programma INTERREG VI A Vlaanderen-Nederland (2021-2027). Deelnemers zijn Breskens Maritiem BV, provincie Zeeland, gemeente Sluis, Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking Landschapspark Zwinstreek en de Westerschelde Ferry BV.

De vijf partijen hebben een gezamenlijk projectplan uitgewerkt onder regie van de projectcoördinator. Hierin zijn de verschillende projectonderdelen, planologische voorwaarden en ieders inbreng en verantwoordelijkheden uitgewerkt. Elke partij levert een financiële bijdrage. Het projectplan moet leiden tot een formele overeenkomst per 1 april 2026. Deze overeenkomst heeft betrekking op de verdere uitwerking en realisatie van de samenwerking rond ZwinQuest, waarbij in het bijzonder de volgende onderdelen worden vastgelegd:

- de inrichting van de veerterminal te Breskens in relatie tot ZwinQuest;
- de toegankelijkheid van de terminal voor passagiers;
- de plaatsing en inrichting van betaalzuilen passagiers;
- de samenwerking ten aanzien van de personele bezetting bij het onthaal van bezoekers;
- de inrichting van het Veerplein (onthaalplein) als integraal onderdeel van de bezoekerservaring.
- de informatieverstrekking aan de bezoekers van het veerplein ten behoeve van het achterland.

Concessie

Op 31 oktober 2025 hebben de provincie Zeeland en de WSF een addendum getekend op de concessieovereenkomst. In het addendum is overeengekomen dat de concessie tot en met 31 december 2033 aan de WSF wordt verleend. Vanaf het moment dat er nieuwe schepen gaan varen in de dienstregeling van de WSF is het mogelijk om de voorwaarden van de concessieovereenkomst aan te passen aan de nieuwe omstandigheden.

In de concessie is onder andere voorgeschreven aan welke eisen de dienstregeling moet voldoen. In 2025 zijn 14.398 (2024: 14.367) afvaarten uitgevoerd. In 2025 vielen 382 afvaarten uit waarvan 110 uitgevallen afvaarten te maken hadden met gepland onderhoud, 78 t.g.v. storingen en 194 t.g.v. weersomstandigheden en overige oorzaken. 11 keer is vervangend vervoer aangeboden. Het totaal aantal afvaarten in 2025 ligt boven het voorgeschreven aantal uit de concessie (13.792).

Marketing & Communicatie

Op dinsdag 1 april werd de campagne 'Een schip vol verhalen' gelanceerd. Vanaf die dag waren er bij Omroep Zeeland radio- en televisiecommercials te zien en was de eerste podcastaflevering over Kapitein Ferry te horen via onze website en Spotify.

Vanuit de Westerschelde Ferry hebben drie medewerkers in 2025 de cursus gastheerschap bij Stichting Gastvrij Zeeuws-Vlaanderen gevolgd. Na het afronden van deze cursus mogen zij zich gastvrouw van de Zwinstreken noemen én is er een informatiezuil van de Zwinstreken geplaatst in de terminal in Vlissingen en Breskens. De WSF is daardoor uitstekend in staat om informatie te delen met de passagiers waardoor zij beter inzicht krijgen wat er in Zeeuws Vlaanderen en de Zwinstreken te beleven is.

Deze zomer hebben we ons qua entertainment meer gericht op de wachtrijen. We zien namelijk dat passagiers, als ze eenmaal in de rij staan, er niet meer uitkomen voor een activiteit. Ze willen dan graag zo snel mogelijk inchecken om de ferry niet te missen.

Daarom zorgden jongleur [REDACTED], zangeres Ivy, mascotte Stitch en de Ferry Feest kindershow voor pop-up minishows in de wachtrij. Instax Photobooth Ramon startte in de wachtrij, maar is uiteindelijk aan boord van de ferry gegaan om passagiers op foto vast te leggen. De instaxfoto kregen passagiers gelijk mee als aandenken aan hun overtocht met de Westerschelde Ferry.

Op 9 augustus organiseerden we samen met de ANWB weer de ANWB fietsdag. Fietsende passagiers konden deze dag hun bandenspanning laten checken, kregen tips over onder andere accuduur van de elektrische fiets en konden kleine reparaties uit laten voeren door de vrijwilligers van de ANWB. Dit is het vierde jaar op rij dat we een fietsdag organiseren en dit is steeds een succes.

In oktober organiseerden we op één van de schepen een netwerkvond voor toeristische ondernemers in Zeeuws-Vlaanderen en Walcheren. Doel van deze avond was om de samenwerking in de regio op te zoeken en elkaar te versterken. Tijdens deze avond werd er een presentatie gegeven door Michael Siebers van het NBTC (Nederlands Bureau voor Toerisme en Congressen) over toerisme in Nederland en kwam influencer Irma Knol spreken over het gebruik van social media. Hierdoor laat de WSF zien dat ze niet alleen de eilanden met elkaar verbindt maar ook een verbindende rol heeft met ondernemers van zowel Zeeuws Vlaanderen als Walcheren.

Financieel

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een positief resultaat van € 172.037, tegenover € 408.627 in 2024. De opbrengsten stegen in 2025 met € 233.906 ten opzichte van 2024. Dit heeft te maken met de hogere gemiddelde opbrengst, de hogere exploitatiebijdrage van de provincie en de (tijdelijke) uitleen van personeel. De bedrijfslasten stegen per saldo in 2025 met € 464.568. Enerzijds door hogere salariskosten, waaronder een voorziening voor langdurig ziek personeel, anderzijds door lagere overige bedrijfskosten t.o.v. 2024.

Voor uitgaven voor groot onderhoud schepen is een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. In het resultaat zijn dan ook niet de werkelijke kosten voor groot onderhoud opgenomen maar de toevoeging aan de voorziening. De toevoeging is bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Vlissingen, 22 april 2026

Leo Wolterman, algemeen directeur
Wiljan Vloet, operationeel directeur

4 Jaarrekening

Balans per 31 december 2025 (na resultaatbestemming)

Bedragen in euro's

	Ref.	2025	2024
Materiele Vaste activa	1	126.575	164.344
Vorraden	2.	25.700	37.714
Vorderingen en overlopende activa	3.	430.377	269.496
Liquide middelen	4.	1.344.565	981.588
Vlottende activa		1.800.642	1.288.798
Totaal activa		1.927.217	1.453.142
Geplaatst kapitaal	5.	1	1
Agioreserve	6.	2.932.651	2.932.651
Overige reserves	7.	-2.083.231	-2.255.268
Eigen vermogen		849.421	677.384
Voorzieningen	8.	370.863	144.052
Kortlopende schulden	9.	706.933	631.706
Totaal passiva		1.927.217	1.453.142

Winst-en-verliesrekening 2025

Bedragen in euro's

	Ref.	2025	2024
Netto-omzet	10.	2.593.285	2.489.983
Exploitatiebijdrage Provincie Zeeland	11.	4.527.849	4.439.064
Overige bedrijfsopbrengsten	12.	2.371.526	2.329.708
Totaal bedrijfsopbrengsten		9.492.661	9.258.755
Salarissen, sociale lasten en pensioenen	13.	4.115.976	3.543.785
Afschrijvingen	14.	54.972	54.201
Overige bedrijfskosten	15.	5.113.593	5.221.987
Totaal bedrijfslasten		9.284.541	8.819.973
Bedrijfsresultaat		208.120	438.782
Saldo financiële baten en lasten	16.	-36.083	-30.155
Resultaat voor belastingen		172.037	408.627
Belastingen		-	-
Resultaat na belastingen		172.037	408.627

Algemene toelichting

Activiteiten

Westerschelde Ferry B.V. is opgericht op 19 november 2014. De vennootschap is ingeschreven in het handelsregister van de Kamer van Koophandel Zuidwest-Nederland onder nummer 61547336.

De activiteiten van de Westerschelde Ferry B.V. bestaan uit het in stand houden en exploiteren van een fiets-voet-veerverbinding over de Westerschelde -met bijbehorende werken- tussen Vlissingen en Breskens v.v., inclusief het noodzakelijk alternatief busvervoer tussen Vlissingen en Breskens v.v.

Continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap. De concessie is in werking getreden op 1 april 2019, tussentijds verlengd en eindigt nu op 31 december 2033. Op basis van deze ontwikkelingen is de continuïteitsveronderstelling voldoende gewaarborgd.

Vestigingsadres

Westerschelde Ferry B.V. is feitelijk gevestigd op Westerhavenweg 2a, 4382 NM te Vlissingen. De statutaire vestigingsplaats is Middelburg.

Schattingswijzigingen

De voorziening groot onderhoud is gevormd op basis van het onderzoek naar de toekomstige onderhoudskosten. In 2024 en 2025 is de jaarlijkse dotatie gewijzigd in verband met herziene onderhoudsbegrotingen. Jaarlijks wordt deze geactualiseerd o.b.v. verwachte toekomstige kosten.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Westerschelde Ferry B.V. zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen en grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst-en-verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van Westerschelde Ferry B.V. worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Westerschelde Ferry B.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Hedge-accounting

Vanaf 2023 is de WSF aangesloten bij een coöperatie met als doel gezamenlijke wereldwijde brandstofinkoop. Ook voor de komende jaren wordt hiervan gebruik gemaakt.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardevermindervingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen actuele inkoopprijs of lagere opbrengstwaarde. De actuele inkoopprijs wordt bepaald aan de hand van de laatst bekende inkoopprijs op balansdatum, inclusief directe inkoopkosten zoals transport- en invoerrechten. Indien de opbrengstwaarde op balansdatum lager is dan de actuele inkoopprijs, wordt een afwaardering toegepast tot deze lagere waarde. De opbrengstwaarde is gebaseerd op de geschatte verkoopprijs onder aftrek van nog te maken verkoopkosten. Voorraadmutaties worden administratief verwerkt volgens de FIFO-methode.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer het de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voor uitgaven voor groot onderhoud schepen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Opbrengstverantwoording

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de geleverde diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot aan dat moment in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit de diverse huurbijdragen van de Provincie Zeeland, de doorbelastingen aan de Provincie Zeeland in verband met boten uit de vaart, omzet bijzondere activiteiten en reclame-opbrengsten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Westerschelde Ferry B.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. De Westerschelde Ferry B.V. is vrijwillig aangesloten bij het ABP. De ABP pensioenregeling betreft een midden loonregeling.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een retour storting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur/ verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

In oktober 2016 is er overleg gevoerd met de Belastingdienst over de belastingplicht en vrijstellingen voor de vennootschapsbelasting ten aanzien van de Westerschelde Ferry B.V. De belastingdienst is tot de conclusie gekomen dat de Westerschelde Ferry B.V. is aan te merken als een privaatrechtelijk overheidslichaam omdat de aandelen volledig in handen zijn van de Provincie Zeeland. Om die reden wordt de Westerschelde Ferry B.V. met ingang van 1 januari 2016 in beginsel integraal vennootschapsbelastingplichtig. En is de objectvrijstelling voor dienstverleningsovereenkomsten van toepassing. In 2025 is deze objectvrijstelling verlengd tot 31-12-2028

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Toelichting op balans

1. Materiele vaste activa

In 2025 heeft een (administratieve) opschoning van de vaste activa plaatsgevonden. Hierdoor zijn zowel de desinvesteringen als de afschrijvingen desinvestering hoger. Financieel heeft dit geen consequenties. Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

Bedragen in euro's

	Schepen	Terminals	Inventaris	Transport	b-tags	ICT	Totaal
Stand per 1 januari 2025							
Verkrijgingsprijs	195.476	148.240	76.861	25.275	35.314	337.495	818.661
Cum. afschrijv. / waardeverm.	-130.740	-119.560	-53.474	-25.275	-28.284	-296.984	-654.317
Boekwaarde	64.736	28.680	23.387	0	7.030	40.511	164.344
Mutaties in boekwaarde							
Investeringsen	0	0	6.202	0	10.725	0	16.927
Desinvesteringen	0	0	-29.305	0	0	-189.016	-218.321
Afschrijvingen	-23.902	-6.950	-8.863	0	-3.858	-11.499	-55.072
Afschrijvingen desinvest.	0	0	29.305	0	0	189.392	218.697
Totaal	-23.902	-6.950	-2.661	0	6.867	-11.123	37.769
Stand per 31 december 2025							
Verkrijgingsprijs	195.476	148.240	53.758	25.275	46.039	148.479	617.267
Cum. afschrijv. / waardeverm.	-154.642	-126.510	-33.032	-25.275	-32.142	-119.091	-490.692
Boekwaarde	40.834	21.730	20.726	0	13.897	29.388	126.575
Afschrijvingspercentages	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	
Afschrijvingsperiode	5 jaar	5 jaar	5 jaar	5 jaar	5 jaar	5 jaar	

2. Voorraden

De voorraden zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	31-12-2025	31-12-2024
Brandstof schepen	13.325	20.924
Brandstof opslagtank wal	12.375	16.790
Totaal	25.700	37.714

3. Vorderingen

De post omzetbelasting betreft de teruggaaf over het 4^e kwartaal 2025. De post overige vorderingen in 2025 bestaat uit de vooruitbetaalde onderhoudskosten ad € 206.853, een borg ad € 4.050, rente ad € 6.881 en overige vooruitbetaalde kosten ad € 4.471.

In onderstaande tabel staat een specificatie van de vorderingen:

Bedragen in euro's

	31-12-2025	31-12-2024
Handelsdebiteuren	8.352	716
Omzetbelasting	199.771	200.088
Overige vorderingen	222.255	68.692
Totaal	430.377	269.496

4. Liquide middelen

Het saldo liquide middelen bestaat uit kas- en banksaldi en is als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	31-12-2025	31-12-2024
ABN AMRO betaalrekening	21.591	64.197
ABN AMRO spaarrekening	1.317.008	915.000
Kas / kruisposten	5.966	2.391
Totaal	1.344.565	981.588

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

5. Geplaatst kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal van Westerschelde Ferry B.V. bedraagt € 1.

Bedragen in euro's

	31-12-2025		31-12-2024	
Provincie Zeeland		!C3 is niet in tabel%		!E3 is niet in tabel%
	1		1	

6. Agioreserve

Op 25 juni 2024 heeft de Provincie Zeeland een agiostorting gedaan van € 0,5 mln.

Bedragen in euro's

	2025	2024
Stand per 1 januari	2.932.651	2.432.651
Storting	-	500.000
Stand per 31 december	2.932.651	2.932.651

7. Overige reserves

De directie stelt aan de algemene vergadering van aandeelhouders voor het positieve resultaat over het boekjaar 2025 ten bedrage van € 172.037 ten gunste van de overige reserves te brengen.

Bedragen in euro's

	2025	2024
Stand per 1 januari	-2.255.268	-2.663.895
Resultaat	172.037	408.627
Stand per 31 december	-2.083.231	-2.255.268

8. Voorzieningen

De voorzieningen zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	31-12-2025	31-12-2024
Jubileumvoorziening	46.000	56.000
Voorziening groot onderhoud	169.863	88.052
Voorziening langdurig ziekteverzuim	155.000	0
Totaal	370.863	144.052

De voorziening groot onderhoud is gevormd op basis van het onderzoek naar de toekomstige onderhoudskosten. In 2024 bedroeg de dotatie €888.860, in 2025 is deze dotatie teruggebracht naar €863.193. De opbouw van de voorziening groot onderhoud is als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2025	2024
Stand voorziening groot onderhoud 1 januari	88.052	645.408
Dotatie voorziening groot onderhoud	863.193	888.860
Onttrekking voorziening groot onderhoud	-781.382	-1.446.216
Stand voorziening groot onderhoud per 31 december	169.863	88.052

In 2025 is tevens een voorziening voor langdurig ziekteverzuim ter grootte van €155.000 gevormd.

9. Kortlopende schulden

Schulden die op korte termijn door derden opeisbaar zijn, zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	31-12-2025	31-12-2024
Handelscrediteuren	93.236	75.257
Loonheffing	97.799	92.363
Pensioenpremies ABP	46.607	43.756
Overige schulden	469.291	420.330
Totaal	706.933	631.706

De overige schulden zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	31-12-2025	31-12-2024
Provincie Zeeland; beginwaarde brandstof	24.896	24.896
Reservering nog te betalen vakantiegeld en verlofreserve	335.534	306.133
Diverse overige schulden	108.861	89.301
Totaal	469.291	420.330

Toelichting inzake financiële instrumenten

Financiële instrumenten

Voor de toelichting van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de specifieke postgewijze toelichting. Onderstaand is het beleid van de entiteit opgenomen ten aanzien van financiële risico's.

Algemeen

De belangrijkste financiële risico's waaraan de entiteit onderhevig is zijn het renterisico, het liquiditeitsrisico en het kredietrisico. Het financiële beleid van de entiteit is erop gericht om op de korte termijn de effecten van renteschommelingen op het resultaat te beperken en om op lange termijn marktrentes te volgen.

Renterisico

Beperkt aangezien er geen sprake is van langlopende schulden of andere leningen.

Liquiditeitsrisico

Door tussentijdse monitoring van liquiditeiten worden liquiditeitsrisico's beheerst en wordt eventueel bijgestuurd.

Kredietrisico

Beperkt gezien de wijze waarop transacties plaatsvinden (klanten betalen direct en niet op factuurbasis).

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Concessiebeschikking Fietsvoetveer

De concessie eindigt op 31 december 2033. De concessieverlener verleent de concessiehouder, voor de duur van de concessie conform de aan de concessie verbonden voorwaarden, het recht om met uitsluiting van anderen Openbaar Vervoer te water te verrichten ten behoeve van de verbinding Vlissingen-Breskens v.v.

Vooralsnog is de concessiebeschikking gebaseerd op de dienstregeling met de huidige schepen. Vanaf 2029 zullen de nieuwe schepen in gebruik worden genomen. Dit heeft invloed op de inhoud van de concessiebeschikking, die hierdoor aangepast dient te worden. Hiermee is geen rekening gehouden met de hieronder genoemde gegevens van 1 tot 5 jaar.

De jaarlijkse te ontvangen exploitatievergoeding tijdens de concessie bedraagt als volgt:

Bedragen in euro's

	Binnen 1 jaar	1 tot 5 jaar	>5 jaar	Totaal
Te ontvangen exploitatievergoeding tijdens concessie	4.618.406	19.415.964	15.605.265	39.639.636
Huurovk. terminals	252.365	1.034.949	803.697	2.091.010
Huurovk aanlandingsvoorzieningen	429.703	1.762.212	1.365.459	3.560.373
Huurovk (Bare Boat Charter) Prinses Maxima	798.000	1.596.000	0	2.394.000
Huurovk (Bare Boat Charter) Prins Willem Alexander	798.000	1.596.000	0	2.394.000

Alle bovenstaande huurovereenkomsten met de provincie Zeeland zijn conform de overeenkomst verlengd voor dezelfde periode als de concessieovereenkomst en eindigen op 31 december 2033.

De huurkosten van de terminals, aanlandingsvoorzieningen en schepen worden, conform overeenkomst, volledig gecompenseerd door de Provincie Zeeland.

Overige financiële verplichtingen op termijn

Bedragen in euro's

	Binnen 1 jaar	1 tot 5 jaar	Totaal
Overeenkomst Movenience verwerking B-tag (tot 31-12-2027)	41.200	42.436	83.636
Dienstverleningovereenkomst Movenience (tot 31-12-2027)	42.000	43.260	85.260
Afnameverplichting brandstof (tot 31-12-2026)	826.500	0	826.500
Service-abonnement Tourniquets (tot 31-12-2028)	20.327	42.687	63.014

Daarnaast is er in 2025 een inkoopverplichting aangegaan voor het onderhoud aan de motoren van de schepen ter grootte van € 295.000 (excl. BTW), waarbij de uitvoering begin 2026 plaatsvindt. Hiervan is reeds € 207.000 vooruitbetaald.

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

10. Netto-omzet

Het aantal passagiers in 2025 was lager dan in 2024 en lager dan begroot. De nominale tarieven zijn licht gestegen conform de LTI met 3,3%.

De netto-omzet is als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2025	2024
Opbrengsten kaartverkoop	2.368.364	2.265.597
Opbrengsten b-tag	224.921	224.386
Totaal	2.593.285	2.489.983

11. Exploitatiebijdrage provincie Zeeland

De exploitatiebijdrage is als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2025	2024
Exploitatiebijdrage conform concessiebeschikking	4.527.849	4.439.064
Korting exploitatiebijdrage (i.v.m. uitgevallen vaarten)	-	-
Totaal	4.527.849	4.439.064

12. Overige opbrengsten

De overige opbrengsten zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2025	2024
Huurbijdrage schepen	1.596.000	1.596.000
Huurbijdrage terminals	249.866	247.392
Huurbijdrage aanlandingsvoorzieningen	425.448	421.236
Overige opbrengsten	100.212	65.080
Totaal	2.371.526	2.329.708

De huurbijdrage schepen, terminals en aanlandingsvoorzieningen dient als 100% dekking voor de huurkosten. Onder de overige opbrengsten worden o.a. de betaalde reserveringskosten (€ 19.101), de opbrengst van de snack- en koffieautomaten (€ 25.396) en de uitleen van personeel aan de provincie Zeeland (€ 44.597) meegenomen.

13. Salarissen, pensioenen en sociale lasten

De onderverdeling naar aantal fte's per functiegroep is als volgt te specificeren (excl. uitzendkrachten, inclusief stagiaires):

	2025	2024
Kapitein	8,3	7,3
Stuurman	6,5	6,9
Matroos	7,9	8,4
Scheepwerktuigkundige	6,9	7,1
Servicemedewerker	6,6	7,2
Indirect personeel (incl. stagiaires)	9,3	8,6
Totaal in FTE	45,5	45,5

Onderstaand de specificatie van de salarissen, sociale lasten en pensioenen:

Bedragen in euro's

	2025	2024
Salarissen	3.204.174	2.706.049
Sociale lasten	516.753	470.978
Pensioenen	395.048	366.758
Totaal	4.115.976	3.543.785

De hogere kosten worden met name veroorzaakt door de in de CAO overeengekomen loonstijging per 1-1-2025 en de hogere eindejaarsuitkering in 2025. Daarnaast is in de post salarissen is ook een voorziening getroffen voor langdurig ziekteverzuim. In november en december zijn tevens enkele uitzendkrachten ingeleend. Deze zijn onder de overige personeelskosten meegenomen.

Bezoldiging directie

De WSF valt onder de Wet Normering Topinkomens (WNT). De bezoldiging van de directie in het verslagjaar betreft de algemeen directeur L.H. Wolterman, die is gedetacheerd vanuit de N.V. Westerscheldetunnel, en de operationeel directeur W.J.M.M. Vloet. De beloning van de directie overschrijdt de norm niet.

2025		
bedragen x € 1	Vloet	Wolterman
Functiegegevens	Operationeel directeur	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01-01 – 31-12	01-01 – 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,95	0,20
Dienstbetrekking?	Ja	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	124.360	35.000
Beloningen betaalbaar op termijn	20.948	-
Totaal	145.308	35.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.700	49.200

2024		
bedragen x € 1	Vloet	Wolterman
Functiegegevens	Operationeel directeur	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 – 31-12	01-01 – 31-12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,95	0,20
Dienstbetrekking?	Ja	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	118.569	35.000
Beloningen betaalbaar op termijn	17.526	-
Totaal	136.095	35.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	221.350	46.600

14. Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn als volgt te specificeren:

Bedragen in euro's

	2025	2024
Afschrijvingskosten terminals	6.950	6.071
Afschrijvingskosten inventaris	8.863	7.993
Afschrijvingskosten schepen	23.902	26.836
Afschrijvingskosten netwerk- en kantoorautomatisering	11.399	11.052
Afschrijvingskosten b-tag	3.858	2.249
Totaal	54.972	54.201

15. Overige bedrijfskosten

Onderstaand de specificatie van de overige bedrijfskosten, aangevuld met een nadere toelichting.

Bedragen in euro's

	2025	2024
Overige personeelskosten	280.727	273.954
Kosten schepen	3.568.195	3.710.404
Kosten transportmiddelen	4.654	3.415
Huisvestingskosten	768.782	740.377
Automatiseringskosten	116.412	86.107
Kantoorkosten	26.902	35.630
Verkoopkosten	152.924	190.275
Algemene kosten	194.997	181.825
Totaal	5.113.593	5.221.987

Overige personeelskosten

Onderstaand de specificatie van de overige personeelskosten:

Bedragen in euro's

	2025	2024
Diensten door derden	90.443	102.217
Uitzendkrachten	10.028	0
Overige personeelskosten	180.256	171.737
Totaal	280.727	273.954

Vanaf het 4^e kwartaal 2020 wordt een statutair directeur ingehuurd van de N.V. Westerscheldetunnel. De kosten hiervan bedragen op jaarbasis € 35.000. Ook de kosten van de dienstverlening op het gebied van klantenservice en ICT, die Westerschelde Ferry inhuurt van Movenience, zijn hieronder meegenomen. In 2025 bedroegen deze kosten € 42.000 (2024: € 44.500)

In november en december zijn ten gevolge het hoge ziekteverzuim een tweetal personen via het uitzendbureau ingeleend, de totale kosten hiervan bedragen (€10.028).

Kosten schepen

Bedragen in euro's

	2025	2024
Huur schepen	1.596.000	1.596.000
Brandstof	1.068.504	1.181.078
Technisch onderhoud	863.192	888.860
Overige onderhoudskosten	31.880	31.569
Vervangend Vervoer	8.619	12.897
Totaal	3.568.195	3.710.404

De huurkosten van de schepen bedragen in 2025 € 1.596.000 en worden volledig gecompenseerd door de Provincie Zeeland. Het technisch onderhoud betreft de vastgestelde jaarlijkse toevoeging aan de voorziening Groot Onderhoud.

Huisvestingskosten

De huurkosten van de terminals en de aanlandingsvoorzieningen (jaarlijkse indexatie 1%) maken onderdeel uit van Huisvestingskosten. Ook deze kosten worden volledig gecompenseerd door de Provincie Zeeland.

Bedragen in euro's

	2025	2024
Huur gebouwen	249.864	247.392
Huur aanlandingsvoorzieningen	425.448	421.236
Overige huisvestingskosten	93.470	71.749
Totaal	768.782	740.377

Verkoopkosten

Voor de verwerking van de b-tag transacties betaalt Westerschelde Ferry op jaarbasis een fee aan Movenience. Deze bedraagt in 2025 € 40.000 (2024: € 46.125).

Algemene kosten

De algemene kosten bestaan voor het grootste gedeelte uit verzekeringskosten.

16. Financiële baten en lasten

Onderstaand de specificatie van de financiële baten en lasten.

Bedragen in euro's

	2025	2024
Financiële baten	28.109	31.205
Financiële lasten	-64.192	-61.360
Totaal	-36.083	-30.155

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die van invloed zijn op resultaten van het betreffende boekjaar.

Leo Wolterman, algemeen directeur

Wiljan Vloet, operationeel directeur

5. Overige gegevens

Statutaire regeling inzake de winstbestemming

Artikel 22 van de statuten luidt als volgt:

1. De winst staat ter vrije beschikking van de Algemene Vergadering voor uitkering van dividend, reservering of zodanige andere doeleinden binnen het doel van de Vennootschap als die vergadering zal besluiten. Bij de berekening van het winstbedrag dat op elk aandeel zal worden uitgekeerd komt slechts het bedrag van de verplichte stortingen op het nominale bedrag van de aandelen in aanmerking.
2. De vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst of reserves slechts uitkeringen doen tot ten hoogste het bedrag van de uitkeerbare reserves. Een besluit dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang het bestuurd geen goedkeuring heeft verleend. Het bestuur weigert slechts de goedkeuring indien zij weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden. Het bepaalde in artikel 2:216 leden 3 en 4 Burgerlijk Wetboek is van toepassing als de vennootschap na de uitkering niet kan voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden. Bij de berekening van de verdeling van winst of andere uitkeringen tellen de aandelen die de vennootschap houdt niet mede, tenzij op die aandelen een recht van vruchtgebruik of pandrecht rust of van die aandelen certificaten zijn uitgegeven.
3. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.
4. De algemene vergadering kan besluiten tot tussentijdse uitkeringen en/of tot uitkeringen ten laste van een reserve van de vennootschap.
5. Tenzij de algemene vergadering een ander tijdstip vaststelt zijn dividenden onmiddellijk betaalbaar na vaststelling.
6. De vordering tot uitbetaling van dividend verjaart door verloop van vijf jaren.

De directie stelt aan de algemene vergadering van aandeelhouders voor het positieve resultaat over het boekjaar 2025 ten bedrage van € 172.037 ten gunste van de overige reserves te brengen.

6. Controleverklaring

B. Verklaring over de in het financieel verslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel verslag andere informatie, die bestaat uit:

- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de besloten vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en de bepalingen bij en krachtens de WNT. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Goes, 19 mei 2026

Schipper Accountants B.V.

Was getekend

J. Bareman MSc RA