



Motie Een ZEH-impuls voor Zeeland met Zeeuwse investeringsfondsen

Provinciale Staten van Zeeland, in vergadering bijeen op vrijdag 10 juli 2026,

Constateerende dat:

- Impuls Zeeland met Vroege Fase Financiering (VFF), Innogo! en het Zeeuws Participatiefonds actieve investeringsfondsen heeft in de fases *proof of concept*, *pre-seed*, *start/seed* en/of vroege groei;
- Zeeland achterblijft zowel qua investeringen in startups als in het aantal snelgroeiende bedrijven¹²;
- Binnen afzienbare termijn de verkoop van de kerncentrale aan het Rijk is te verwachten, waarna de Provincie Zeeland, als 50% aandeelhouder van de Zeeuwse Energiehoudermaatschappij (ZEH), een (super)dividend van naar verwachting enkele honderden miljoenen euro's tegemoet kan zien;
- Dit feitelijk het moment voor de Provincie Zeeland is waarop zij, in navolging van andere provincies, haar 'energiegelden' ontvangt door nagenoeg volledige verkoop van de hieraan gerelateerde activiteiten;
- Bij verschillende provincies 'lessons learned' zijn rondom de kansen en risico's in de (structurele) besteding van deze middelen;
- De Provincie Zeeland in 2024 €239,5 miljoen, in 2025 €67,5 miljoen en in 2026 €74 miljoen aan ZEH-dividend heeft ontvangen;
- Vanuit het vastgestelde afwegingskader op 80% van deze gelden structureel rendement moet worden behaald onder meer vanuit revolverende fondsen wat tot op heden in beperkte mate is gelukt;
- De Zeeuwse overheden met het Rijk in het kader van Zeeland 2050 in gesprek zijn over eerst een gezamenlijke Strategische Agenda en daaropvolgend een gezamenlijke Investeringsagenda;

¹ Vijselaar, F., Fuligni, L., VNO-NCW, & Erasmus Centre for Entrepreneurship. (n.d.). Erasmus Centre for Entrepreneurship ScaleUp Dashboard 2025. In *Erasmus Centre for Entrepreneurship ScaleUp Dashboard 2025*.

² 20 jaar SEED Capital. (2024).

- Verschillende rapporten laten zien dat tot 2035 tussen de €151-€187 miljard extra investeringen – voor Zeeland gaat het dus zeker om enkele miljarden – nodig zijn om de benodigde economische groei (van minimaal 1,5% tot 2% per jaar) te realiseren om daarmee ons huidige welvaartsniveau te kunnen behouden.

Overwegende dat:

- Venture Capital (VC), ofwel durfkapitaal, jonge bedrijven in staat stelt te investeren in innovatie, commercialisering en talent, waardoor ze sneller groeien dan met traditionele financiering. Daarnaast durfkapitaal positief correleert met investeringen in infrastructuur en regionale economische groei;³
- Privaat durfkapitaal in Zeeland nagenoeg afwezig is, waarmee Impuls Zeeland in principe de enige actieve verstrekker is van durfkapitaal in Zeeland;
- Het Zeeuwse Participatiefonds uitgeput raakt;
- Impuls Zeeland graag – evenals andere regionale ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's) – tot €5 miljoen (i.p.v. €2,5 miljoen) per bedrijf wil kunnen investeren om het huidige ongelijke speelveld tussen de ROM's op te heffen;
- Impuls Zeeland graag *fund-to-fund* wil investeren in private VC-bedrijven om zo meer VC-gelden in Zeeland te laten landen;
- Impuls Zeeland constateert dat de omvang van de huidige investeringsfondsen idealiter met €86 miljoen toe dienen te nemen;
- Daarnaast behoefte is aan nieuwe fondsen gericht op het doorontwikkelen en laten doorgroeien van het innovatieve Zeeuwse MKB (bijvoorbeeld een MKB plus fonds) en gebiedsgebonden economische ontwikkeling (bijvoorbeeld een Perspectieffonds);
- Het te verwachten (super)dividend een kans biedt om Zeeland langjarig, mogelijk zelfs decennialang, te versterken door de ZEH-gelden geoormerkt in te zetten passend bij het afwegingskader rondom het ZEH-dividend.

Spreken uit dat:

- Het te verwachten (super)dividend onder andere herkenbaar ingezet dient te worden voor één of meerdere nieuwe, in beginsel revolverende, fondsen, gericht op economische structuurversterking en het Zeeuwse MKB met balans in financieel en maatschappelijk rendement.

Verzoekt het College van Gedeputeerde Staten:

³ PwC. (2026). *Following Dutch venture capital*.

- Provinciale Staten uiterlijk bij de Begroting 2027 en/of Najaarsnota 2026 een analyse met uitgewerkt voorstel te doen toekomen over de opbouw en resultaten van de huidige investeringsfondsen van Impuls Zeeland en hoe deze te versterken.
- Uiterlijk bij de Investeringsagenda, in samenspraak met in elk geval Impuls Zeeland, te komen met een voorstel met meerdere opties voor één of meerdere herkenbare nieuwe, in beginsel revolverende, fondsen gericht op economische structuurversterking en het Zeeuwse MKB.
- In deze voorstellen de conclusies en kansen als ‘lessons learned’ vanuit andere provincies te betrekken door deze zichtbaar voor Provinciale Staten te verwerken.

En gaan over tot de orde van de dag,

Jeffrey Oudeman
Hannie Kool-Blokland
CDA

Wim Kok
SGP

Marianne Reinders-Stijnman
VVD

Berend Boone
BBB

Gert Heijkoop
JA21

Patrick van der Hoeff
PVV