

Op 7 april 2026
Agendapunt 2d.

Inleidend

Onderstaande tekst is geknipt en geplakt uit de *special* van de AV-update die AV-leden woensdag 4 februari 2026 ontvangen hebben. Het verslag bevat een toelichting op de vijf bestuursopdrachten. Onderaan het verslag wordt ook de betrokkenheid van de AV toegelicht.

Verslag

Terwijl het weer buiten steeds grijzer werd, druppelden de leden van de Algemene Vergadering en het IPO-bestuur gestaag binnen op Kasteel Woerden. Binnen stonden hun collega's hen al op te wachten. Op dinsdag 27 januari vond het jaarlijkse diner van de Algemene Vergadering en het bestuur van het IPO plaats. Een goed moment voor het bestuur om de leden van de AV de toegezegde terugkoppeling te geven van de bestuurstweedaagse en het gesprek over de balans tussen ambities, taken en middelen in de vereniging.

Voorzitter Ina Adema ontving alle AV- en bestuursleden en sprak de aanwezigen toe. Zij blikte terug op de successen van het IPO in afgelopen jaar, waarbij de bouwstenen '[Emissiereductie landbouw](#)', '[Natuur](#)' en '[Agrarisch natuurbeheer](#)' en hun invloed op de kabinetsformatie als belangrijkste wapenfeit werden benoemd. Ze benadrukte daarbij de kracht van de gezamenlijkheid, waarmee de provincies een vuist kunnen maken in Den Haag. Daarnaast heette zij de nieuwe AV- en bestuursleden welkom en stond zij stil bij het vertrek van Henri Meendering (inmiddels burgemeester Schiermonnikoog). Ook stond de voorzitter kort stil bij de bedreigingen waarmee politici helaas mee te maken hebben.

De algemeen directeur Peter Teesink nam de Algemene Vergadering vervolgens mee in de vijf bestuursopdrachten die uit de bestuurstweedaagse van 3-4 december zijn gekomen. Hiermee gaf het bestuur uitvoering aan de toezegging die het bestuur aan de AV had gedaan over een tijdige terugkoppeling. In het bestuur was al afgesproken dat alle bestuursleden de eigen AV-leden zouden meenemen in de vijf opdrachten in de aanloop naar het diner.

Naast het succes op inhoudelijk vlak in de afgelopen maanden, lichtte Teesink toe dat er sprake is van achterstallig onderhoud in de organisatie, met name bij de ondersteunende bedrijfsvoering. Het bestuur is van oordeel dat dit snel opgelost moet worden om het IPO in staat te stellen ook in de toekomst succesvol de provinciale belangen te behartigen. Het bestuur heeft vijf opdrachten gegeven met als doel deze inhaalslag te maken. Na realisatie van deze opdrachten moet het IPO beschikken over een stabiele en robuuste organisatie, die de belangen van de provincies duurzaam kan blijven vertegenwoordigen.

Teesink gaf aan dat hij goed begrijpt dat het geen fijne boodschap is wanneer meer geld voor de IPO-organisatie noodzakelijk is. Gelijktijdig heeft hij de opdracht om problemen te benoemen en waar mogelijk op te lossen, vindt hij het samen met het bestuur absoluut noodzakelijk om de basis in de organisatie op orde te brengen, om financiële en personele risico's en ook de werkdruk beter te (kunnen) beheersen. De ondersteunende functies van de organisatie zijn niet meegegroeid in professionaliteit en capaciteit met de toenemende beleids- en uitvoeringsactiviteiten van de organisatie. Daardoor worden er risico's gelopen in de kwaliteit en volledigheid van de financiële en subsidie administratie, goed personeelsbeleid en de informatiesystemen. Op de vraag waarom dit signaal niet eerder was afgegeven verwees Teesink naar de disbalans tussen de groei van de organisatie als gevolg van meer bestuurlijke opdrachten, de stabiel gebleven begroting, het ontbreken van een meegroei-mechanisme voor de ondersteunende functies, het gebrek aan inzicht, juist doordat die basis niet goed op orde is, en de terughoudendheid om hiermee te komen vanwege eerdere discussies over stijgende begrotingen. De penningmeester Gert Jan Schuinder en adviseur van het bestuur en

Op 7 april 2026

Agendapunt 2d. Fout! Geen tekst met de opgegeven

stijl in het document

commissaris Van Dijk wezen daarin ook op de gedeelde verantwoordelijkheid van Algemene Vergadering en bestuur.

Opdracht 1: Een bestuurlijk afwegingskader

IPO/BIJ12 zijn opgericht om de belangen van provincies te behartigen richting het rijk en om provincies te ondersteunen bij collectieve opgaven. Een bestuurlijk afwegingskader wordt ontwikkeld om in de toekomst helder te besluiten of een taak wel of niet bij het IPO hoort. Dit kader wordt gebaseerd op het bestuursprogramma en de wettelijke taken van de provincies.

Opdracht 2: De basis moet op orde

Er is sprake van achterstallig onderhoud bij de ondersteunende diensten. Hier zijn investeringen noodzakelijk. Voorbeelden zijn de sterk verouderde en gebrekkige financiële systemen, geen goed subsidieregister, trage informatievoorziening, het ontbreken van een mee-groei-mechanisme bij nieuwe of intensivering van bestuurlijke opdrachten, en het ontbreken van actueel HR-beleid, waardoor bijvoorbeeld de balans tussen inhuur en vaste medewerker scheef is met een te groot aandeel inhuur. Om deze basis weer op orde te brengen, zijn investeringen in de bedrijfsvoering noodzakelijk.

Opdracht 3: Ontleed de verenigingsbegroting

De verenigingsbegroting wordt – conform eerdere afspraken met de AV en het bestuur – ontleed om transparantie en verantwoording van GS richting PS te kunnen verbeteren. Een eerste stap is gezet met het apart in beeld brengen van de kassiersfunctie faunaschade. Een volgende stap is om dit ook voor andere kassiersfuncties te doen, om externe juridische constructies zoals bijvoorbeeld de NDFF als gemeenschappelijke regeling beter in beeld te brengen en om projecten met externe opdrachtgevers (zoals het rijk) apart te benoemen. In de tussenrapportage 2026 en de conceptbegroting 2027 worden deze volgende stappen verwerkt. De (definitieve) begroting van 2027 zal naar verwachting nog verder ontleed zijn.

Opdracht 4: Hygiëne in de Samenwerkingsafspraken

De gezamenlijkheid is gebaat bij goede samenwerkingsafspraken binnen de gremia van de vereniging en ook voor de naleving op de Provinciehuizen. Denk hierbij aan terugkoppeling tussen BAC en AAC-deelnemers, een nieuw in te richten bestuurlijke spoedprocedure, goede terugkoppeling aan en betrokkenheid van de PS-en. Hiertoe worden de bestaande samenwerkingsafspraken – ook met het oog op de komende Statenverkiezingen – nogmaals onder de loep genomen en in de gremia van de vereniging besproken.

Opdracht 5: Kritische blik op werkplannen BAC's

In het najaar hebben de BAC's de eigen werkplannen tegen het licht gehouden. Hier kwamen extra gewenste ambities uit, maar geen dossiers of opdrachten die de BAC's wilden afronden. De komende periode kijken de BAC's opnieuw kritisch naar hun werkplannen tegen de achtergrond van de noodzakelijke balans tussen ambities, taken en middelen. Hierbij wordt ook gekeken naar de opdrachten in het kader van uitvoering.

Omdat deze opdrachten zorgvuldig moeten worden uitgewerkt, heeft het bestuur besloten niet te kiezen voor een vroege tussentijdse begrotingswijziging. De Algemeen Vergadering had hierom verzocht indien hier aanleiding toe was. Penningmeester Gert-Jan Schuinder lichtte toe dat de planning en aanpak beter meeloopt in de gewone P&C cyclus.

Leden van de Algemene Vergadering spraken de waardering uit voor het feit dat dat de staat van de organisatie duidelijk op tafel is gelegd. Tegelijkertijd gaven sommige AV-leden aan te

Op 7 april 2026

Agendapunt 2d. Fout! Geen tekst met de opgegeven stijl in het document

zijn geschrokken van de ernst van de situatie. Ook werd aangegeven dat de noodzakelijke investeringen, vanuit het perspectief van de gesignaleerde (financiële) risico's en goed werkgeverschap, vanzelfsprekend behoren te zijn. Daarnaast werd het belang van het IPO voor de provincies en de gedeelde verantwoordelijkheid van de AV en het bestuur nogmaals benadrukt. De gesprekken werden voorgezet aan tafel. Een paar rode draden uit de verschillende tafels waren: - Realisme over wat wel en wat niet mogelijk cq. wenselijk is qua bestuurlijke opdrachten. Ga daarbij uit van de toegevoegde waarde van de gezamenlijkheid; - De bouwstenen hebben laten zien hoe krachtig de gezamenlijke provincies kunnen zijn; - Waarborg dat het bestuur en de AV ook regulier meegenomen worden in de uitdagingen binnen de organisatie en in de uitvoering en niet alleen rond de bestuurlijke opdrachten; - Hoewel sommige AV-leden aangaven te schrikken van het feit dat investeringen nodig zullen zijn om de bedrijfsvoering van het IPO op niveau te brengen, werd er aan verschillende tafels benadrukt dat er niet mag worden bekibbeld op basale dingen die goed geregeld behoren te zijn; - Investerings in de bedrijfsvoering leveren op de langere termijn kostenbesparing of anders een kwaliteitsslag op. Bijvoorbeeld door hiermee een betere balans tussen inhuur en vaste medewerkers te realiseren; - Daarnaast leefde de behoefte een beter beeld te krijgen van de geldstromen in de begroting sterk. Dat geeft aan dat er uitgekeken wordt naar de realisatie van de ontleding van de begroting. De verwachting is dat bij ieder moment in de P&C-cyclus het bestuur en de AV een stap verder zijn.

De indruk is dat het op veel tafels een goede avond beleefd is. Rond 21.00 uur vertrokken de aanwezigen, na een kort slotwoord van de voorzitter, langzaam weer richting hun eigen provincie en woonplaats. Maar niet voordat de toezegging was gedaan om snel met een verslag van het diner te komen.... aldus geschiedde!

Betrokkenheid van de Algemene Vergadering

De penningmeester heeft de leden van de Algemene Vergadering meegenomen in de momenten dat betrokkenheid van de AV bij de vijf bestuursopdrachten gewenst is.

- Afronding 5 opdrachten voor zomer 2027.
- **Opdracht 1** (Bestuurlijk Afwegingskader): AV meenemen in vergadering april en juni 2026; Instrument voor nieuwe Statenperiode.
- **Opdracht 2** (Basis Moet op Orde) en **Opdracht 3** (Ontleed de Verenigingsbegroting) lopen via de reguliere P&C cyclus (Tussenrapportage 2026/Concept-Begroting 2027; AV-agenda juni 2026). Tussentijdse betrokkenheid klankbordgroep Doorontwikkeling P&C.
- **Opdracht 4** (Hygiëne in de samenwerkingsafspraken) met input van de Griffie-contact-functionarissen over werkwijze op de P'huizen, afstemmingsproces, vergaderdata
- **Opdracht 5** (kritische blik werkplannen BAC's) landt in de reguliere P&C cyclus Tussenrapportage 2026/Concept-Begroting 2027; AV-agenda juni 2026)
- Stand van zaken AV-vergaderingen april en juni 2026