

Provinciale Staten van Zeeland
t.a.v. de voorzitter
Postbus 6001
4330 LA Middelburg

Onderwerp
Informeren over vervolgstappen
herinrichting ambtelijke organisatie

Zaaknummer
759399

Behandeld door

Verzonden

Middelburg, 8 september 2026

Geachte voorzitter,

Met deze brief informeren wij u over ons voorgenomen besluit over de verdere inrichting van de ambtelijke organisatie. Dit besluit betreft de voorbereiding op de laatste fase van de reorganisatie en bouwt voort op de nieuwe hoofdstructuur die per 1 mei 2026 in werking is getreden. Over de eerste fase hebben wij uw Staten eerder schriftelijk geïnformeerd en op uw verzoek een nadere toelichting gegeven tijdens een informatiebijeenkomst.

Inrichting binnen de domeinen

Sinds 1 mei 2026 werkt de provinciale organisatie vanuit een nieuwe hoofdstructuur met een tweehoofdige concerndirectie, drie concerneenheden en vijf domeinen. In de periode daarna hebben de domeindirecteuren de inrichting van de domeinen verder uitgewerkt, waaronder de afdelingsstructuur en de positionering van werkzaamheden. Medewerkers, leidinggevend en de medezeggenschap zijn bij deze uitwerking betrokken.

De nieuw voorgestelde inrichting bestaat uit de volgende afdelingen:

- Domein Fysieke Leefomgeving & Economie: 'Economie & Energie', 'Ruimtelijke Ontwikkeling' en 'Omgeving & Milieu';
- Domein Infrastructuur & Mobiliteit: 'Strategie & Beleid', 'Advies & Programmering', 'Onderhoud & Realisatie' en 'Operationeel Beheer';
- Domein Landelijk Gebied & Gebiedenaanpak: 'Klimaatadaptatie, Water & Landbouw', 'Landelijk Gebied & Natuur', 'Gebiedenaanpak & Vastgoed' en 'Realisatie & Natuurbescherming';
- Domein Samenleving & Bestuur: 'Samenleving', 'Bestuur', 'Communicatie & Ondersteuning' en 'Kabinet';
- Domein Bedrijfsvoering: 'Mens & Organisatie', 'Informatie & Digitale Ontwikkeling', 'Dienstverlening & Digitale Services', 'Huisvesting & Facilitaire Services', 'Juridische Zaken, Inkoop & Subsidies' en 'Financiën'.

Afdelingen vormen de vaste basis voor continuïteit op de uitvoering, vakontwikkeling en personele aansturing. Tegelijkertijd wordt integraal gewerkt aan afdelings- en domeinoverstijgende opgaven. De maatschappelijke ambities van Zeeland vragen immers om samenwerking over de grenzen van teams, afdelingen, domeinen en zelfs organisaties heen. Met de nieuwe inrichting wordt ook de managementstructuur vereenvoudigd. De domeindirecteuren zijn integraal verantwoordelijk voor hun domein. De afdelingsmanagers geven leiding aan de medewerkers en teams binnen hun afdeling. Het organogram van de nieuwe organisatiestructuur is bijgevoegd bij deze brief.

Conform artikel 25 van de Wet op de ondernemingsraden is de ondernemingsraad om advies gevraagd over dit voorgenomen besluit. Het is onze ambitie om de nieuwe structuur per 1 januari 2027 in werking te laten treden en de gehele aanpassing binnen deze collegeperiode af te ronden.

Personele gevolgen

De wijziging heeft vooral gevolgen voor medewerkers met een leidinggevende of coördinerende functie. Voor het plaatsingsproces gelden de cao Provinciale Sector en de met de vakbonden overeengekomen procedureafspraken en het sociaal plan, waarover aan vakbondszijde op korte termijn ledenraadpleging plaatsvindt. Uitgangspunt blijft dat gedwongen ontslagen worden voorkomen. Voor medewerkers die niet rechtstreeks in een nieuwe functie worden geplaatst, wordt gezocht naar een passende of geschikte functie binnen de provinciale organisatie.

Afdoening toezegging bij behandeling van Voorjaarsnota 2026

Tijdens uw vergadering van 5 juni jl. hebben wij bij de behandeling van de Voorjaarsnota 2026 toegezegd schriftelijk antwoord te geven op de vraag welke aanvullende kosten samenhangen met de uitbreiding naar vijf gedeputeerden en de inrichting van vijf domeindirecteuren.

In de beantwoording van de artikel 44-vragen over de kosten van een vijfde gedeputeerde (zaak 346405; juni 2023) hebben wij uw Staten geïnformeerd dat de kosten per bestuurder destijds € 429.000 per jaar bedroegen. Dit bedrag omvat zowel de bezoldiging van de bestuurder als de bijbehorende ambtelijke persoonsgebonden ondersteuning. Als gevolg van reguliere cao- en loonontwikkelingen bedragen deze kosten inmiddels zo'n € 485.000 per jaar.

Voor de ambtelijke managementstructuur geldt dat de totale kosten met het voorliggende voorgenomen besluit per saldo vrijwel gelijk blijven. Het aantal managementfuncties neemt af. Verantwoordelijkheden en bevoegdheden worden anders belegd, met als doel de strategische sturing te versterken en de managementstructuur te vereenvoudigen. Binnen de totale managementkosten bedragen de kosten van de vijf domeindirecteuren circa € 1,1 miljoen per jaar, inclusief overhead.

Uitgangspunt is dat de reorganisatie geen structurele verhoging van de lasten met zich meebrengt. Structurele personele effecten moeten binnen de bestaande middelen worden opgevangen. Ten behoeve van de transitieperiode zijn de middelen kaderstellend die uw Staten hiervoor beschikbaar hebben gesteld bij vaststelling van de Voorjaarsnota 2026.

Wij vertrouwen erop uw Staten hiermee voor deze fase voldoende te hebben geïnformeerd en de betreffende toezegging te hebben afgedaan. In overleg met de Statengriffier wordt een volgende informatiebijeenkomst gepland om uw Staten nadere toelichting te geven op de voorgestelde inrichting en het vervolgproces.

Met vriendelijke groet,

Gedeputeerde Staten van Zeeland,

A.J. van der Maas
Waarnemend voorzitter

drs. M.C.J. Franken
Secretaris-algemeen directeur

Bijlagen:

1. Voorgenomen inrichting per 1 januari 2027: Organogram ambtelijke organisatie.