

***Samen.
Duurzaam.
Op maat.***

Ondernemingsplan 2026

november 2025

1. Samenvatting Ondernemingsplan 2026

2. Strategische koers en de uitwerking in 2026

3. Begroting, tarieven en dividend 2026



Managementsamenvatting

Evides levert betrouwbaar drinkwater aan 2,5 miljoen consumenten en bedrijven in het zuidwesten van Zuid-Holland, de provincie Zeeland en het zuidwesten van Noord-Brabant. Dat doen we dag en nacht, al 150 jaar lang. Ook leveren we industriewaterdiensten aan bedrijven in Nederland, België, Duitsland en het Verenigd Koninkrijk. Evides Industriewater is tevens actief in het zuiveren van afvalwater en het hergebruiken van gezuiverd afvalwater voor industriële toepassingen.

In voorliggend Ondernemingsplan wordt beschreven op welke wijze wij in 2026 samen water waardevol maken voor een duurzame toekomst.

Op koers

In 2029 willen we hebben bereikt dat we water waardevol maken door enerzijds onze klanten voorop te zetten en hen op maat te bedienen met steeds duurzamere waterdiensten. Anderzijds willen we altijd water kunnen leveren van betrouwbare waterkwaliteit op basis van een toekomstbestendig drinkwater- en industriewatersysteem. Aan onze strategie geven we uitvoering langs drie strategische thema's: 1) we bedienen klanten met duurzame waterdiensten op maat, 2) we leveren water, altijd en van betrouwbare kwaliteit en 3) we zijn aantrekkelijk voor iedereen die bij en met ons werkt.

In 2025 hebben we onze strategie extern getoetst op basis van de laatste (inter)nationale ontwikkelingen. Dit heeft ons gesterkt in de overtuiging dat we de juiste richting zijn ingeslagen. In 2026 zien we het tweede jaar van onze strategische periode met vertrouwen tegemoet.

In het bijzonder richten we ons in 2026 op:

1. Actieve inzet op bescherming van drinkwaterbronnen.
2. Werken aan de realisatie van de uitbreiding van de capaciteit van het ruwwatersysteem, de nieuwe drinkwaterzuivering Wranghe en de vervanging van de oppervlaktewaterzuivering Baanhoek.
3. Investeren in goed werkgeverschap, traineeprogramma, arbeidsvoorwaarden en zichtbaarheid.
4. Behoud van industriewaterklanten en groei o.a. door betrokkenheid bij energietransitieprojecten.
5. Hoge klanttevredenheid behouden door doorontwikkeling van de digitale dienstverlening en procesoptimalisatie.
6. Start onderzoeksprogramma SURGE voor innovatie in zuivering, asset management en bronnen.

Uitdagende omstandigheden

Onze strategische koers is leidend. Maar de omstandigheden zijn soms uitdagend. Daar spelen we zorgvuldig op in.

Kwaliteit van ons milieu

Water is geen gewone handelswaar, maar een erfgoed dat als zodanig beschermd, verdedigd en behandeld moet worden. Zo luidt het eerste artikel van de Kaderrichtlijn Water, door het Europees Parlement aangenomen in oktober 2000. Nu, vijftientwintig jaar later, moet helaas worden vastgesteld dat de kwaliteit van ons oppervlaktewater juist is verslechterd.

Een pijnlijke constatering, die tot gevolg heeft dat van waterbedrijven zoals Evides een steeds grotere inspanning wordt gevraagd om te kunnen blijven leveren met de hoge kwaliteit die van ons wordt verwacht. En de reden waarom het beschermen van onze bronnen, naast de verduurzaming van onze eigen operatie, een belangrijke plaats heeft binnen onze strategische koers.

Als gevolg hiervan zal Evides zich in 2026 steviger opstellen waar het gaat om de bescherming van drinkwaterbronnen, met speciale aandacht voor de Maas. Samen met overheden werken we aan het verbeteren van de waterkwaliteit door effectieve maatregelenpakketten te realiseren in de uitvoeringsprogramma's van de KRW-gebieds- en rivierendossiers. We zetten in op een volledig overzicht van lozingsvergunningen in het Maasstroomgebied. Daarnaast versterken we samen met RIWA-Maas onze belangenbehartiging zodat we vervuiling bij de bron aanpakken.

Groeiende vraag

Daarbij zien we in delen van ons verzorgingsgebied de watervraag groeien. Dit gebeurt ondanks het landelijke doel om drinkwater te besparen, de verwachte afschaffing van het heffingsplafond van de belasting op leidingwater en onze inspanningen om waar mogelijk voor industriële klanten drinkwater te vervangen door industriewater. Ons meerjarige investeringsprogramma is erop gericht tijdig aan de vraag te kunnen voldoen. Om een betrouwbare levering van drink- en industriewater te garanderen, werken we in 2026 onder andere aan de nieuwe drinkwaterzuivering De Wranghe en verbeteren we onze bestaande drinkwaterzuivering in Haamstede. Daarnaast onderzoeken we of het Volkerak-Zoommeer kan dienen als aanvullende bron voor drinkwater.

Uitvoeringscapaciteit bij aannemers

Om deze en andere projecten te realiseren, investeert Evides in de komende vijf jaar tussen de € 190 miljoen en € 240 miljoen per jaar. In 2026 verwachten we dat de investeringen oplopen tot in totaal € 211 miljoen. Bij het opstellen van de investeringsplanning is zorgvuldig gekeken naar de realiseerbaarheid van lopende, bekende en verwachte projecten. Leveringszekerheid heeft prioriteit, waardoor eventuele vertragingen in de uitvoering niet ten koste gaan van het drinkwatersysteem. Want vertraging blijft een risico: uitvoering is mede afhankelijk van externe factoren, zoals vergunningstrajecten en netcongestie. Maar ook van de beschikbare capaciteit bij aannemers en de – vaak onvoorspelbare – planning en samenloop van werkzaamheden met andere netbeheerders in de ondergrond.

De knellende uitvoeringscapaciteit kan op korte termijn gevolgen hebben voor de realisatie van projecten en uitvoering van onderhoud, en op langere termijn voor het aantal (ver)storingen. Evides doet er alles aan om genoemde projecten tijdig te realiseren, onder meer door te investeren in aantrekkelijk opdrachtgeverschap. Op basis van een marktonderzoek onder aannemers stemmen we ons interne opleidings- en competentieplan af op de behoeften van onze opdrachtnemers. Ook vergroten we onze slagvaardigheid door verspillingen in werkprocessen te elimineren.

Krapte op de arbeidsmarkt

Hoewel Evides openstaande vacatures tot dusver weet te vervullen, ondervinden ook wij steeds duidelijker de gevolgen van de krappe arbeidsmarkt. Daarom investeren we in 2026 in goed werkgeverschap, onder andere door leiderschapsontwikkeling. Op basis van medewerkersonderzoeken voeren we gerichte verbeteracties uit. We breiden het traineeprogramma uit en moderniseren onze arbeidsvoorwaarden. Daarnaast richten we een centrale inhuurdesk in om efficiëntie en compliance te versterken. Tot slot gaan we in 2026 social media actiever inzetten om onze zichtbaarheid als werkgever te vergroten en jong talent aan te trekken.

Onveilige wereld

Onze omgeving is instabiel en onvoorspelbaar, mede door toenemende geopolitieke dreigingen. Dit stelt hoge eisen aan Evides, bijvoorbeeld waar het gaat om onze weerbaarheid tegen fysieke en digitale dreigingen. Ook zien we onrust in onze toeleveringsketens, met stijgende prijzen voor bijvoorbeeld staal en chemicaliën tot gevolg. Daarom onderzoekt Evides in 2026 hoe we onze weerbaarheid en digitale soevereiniteit verder kunnen versterken.

Om onze leveringszekerheid te garanderen blijven we investeren in digitale en fysieke veiligheid, crisisvoorbereiding en weerbaarheid. Tegelijk zetten we in op de continue ontwikkeling van medewerkers, technologie en processen, zodat we betrouwbare informatievoorziening en optimaal datagebruik kunnen blijven waarborgen.

Economische onzekerheid

De ontwikkelingen in de wereld leiden ook tot onzekerheid binnen de industrie. Vooral klanten in de basischemie hebben het moeilijk en de energietransitie vertraagt. Dankzij de tariefstructuur blijft het resultaat solide. We zetten vanuit Evides Industriewater in op klantbehoud door betrouwbare technische expertise en duurzaam maatwerk te bieden. We voeren portfolioanalyses en marktverkenningen uit en richten ons actief op nieuwe klanten, ook internationaal. In het VK breiden we uit met onder andere mobiele reverse osmose-units (MRO's). Daarnaast onderzoeken we hoe we (meer) zakelijke klanten in de Rijnmond kunnen bedienen vanuit een lokaal beschikbare bron. Tot slot zijn we direct betrokken bij energietransitieprojecten en circulaire toepassingen.

Hogere eisen aan onze dienstverlening

We streven naar hoge(re) klanttevredenheid, ook online. Daarom voeren we in 2026 per klantsegment een contentstrategie en -plan uit. Digitale klantportalen benutten we door rapportages via deze kanalen aan te bieden. Ook starten we met een uitrolstrategie voor slimme

meters. Door klantgedrag beter in beeld te brengen, richten we onze processen steeds meer in op basis van klantprofielen. Onze klantprocessen verbeteren we verder via initiatieven zoals sociale incasso, ketensturing en een efficiënter aansluitproces. Onze digitale dienstverlening versterken we met gerichte content, betere rapportages en meer inzicht in klantgedrag.

Onderzoeksprogramma

We blijven ook in 2026 investeren in onderzoek. Het nieuwe meerjarige onderzoeksprogramma SURGE ondersteunt de doelstellingen van de strategische koers en stelt ons in staat om op lange termijn goed onderbouwd en toekomstgericht beleid te voeren. Daarom omvat SURGE vijf onderzoekslijnen, gericht op nieuwe zuiveringstechnieken, microbiologische veiligheid, assetmanagement en leidingnet, optimalisatie afvalwaterzuivering en duurzame industriewaterbronnen. Dit onderzoek is noodzakelijk voor de realisatie van onze strategie.

Financiën

Drinkwatertarieven 2026

We realiseren onze strategische doelstellingen binnen een financieel gezond kader. Hierbij past een verlaging van de drinkwatertarieven per 2026 met gemiddeld 5,7%. Voor een gemiddeld huishouden komt deze verlaging neer op ongeveer € 0,47 excl. BTW per maand. Naast de investeringsopgave is in de tariefstelling rekening gehouden met de optimale benutting van de toegestane vermogenskostenvoet (WACC) voor de reguleringsperiode 2025-2027. Deze is gesteld op 4,32%. Een optimale aanwending van het toegestane rendement is vereist om zowel de uitvoering van het meerjarige investeringsprogramma en onze externe kredietwaardigheid te borgen. Dit laatste ten behoeve van toekomstige financiering.

De tariefverlaging voor 2026 is primair het gevolg van een herziening van de afschrijvingstermijnen, die met ingang van 2025 is doorgevoerd. Deze wijziging resulteerde in 2025 in een eenmalige afschrijvingslast met een effect van circa 7% op de drinkwatertarieven 2025. Door een gematigde kostenontwikkeling leidt in 2026 deze eenmalige afschrijvingslast tot een nagenoeg gelijke tariefverlaging.

Bij de opstelling van de begroting en tariefstelling voor 2026 is rekening gehouden met verwachte ontwikkelingen in afzet en kosten, waaronder loonstijgingen voortvloeiend uit cao-afspraken en overige prijsontwikkelingen.

Meerjarige tariefontwikkeling

In de jaren 2027-2030 wordt momenteel rekening gehouden met een verwachte jaarlijkse tariefsaanpassingen van + 5,2% in 2027, + 6,9% in 2028, + 5,3% in 2029 en + 3,4% in 2030. De voorgestelde tariefsaanpassingen zijn noodzakelijk om dekking te bieden voor autonome kostenstijgingen, het versterken van de solvabiliteit en het financieren van oplopende investeringsuitgaven. Evides verwacht dat de tariefsverlaging 2026, in combinatie met de geprognosticeerde aanpassingen in de daaropvolgende jaren, een solide financiële basis vormt voor de uitvoering van het meerjarige investeringsprogramma.

Ondanks deze tariefontwikkeling, de daarmee samenhangende winstgroei en een stabiele dividendlijn, blijven de financiële ratio's in de meerjarenprognose onder druk staan als gevolg van de omvang van de investeringen. Evides blijft zich echter onverminderd inzetten voor het behoud van de huidige kredietwaardigheid, om aantrekkelijk te blijven voor financiers en om stijgende financieringslasten te voorkomen.

Resultaat

Gegeven voorgaande ontwikkelingen is het voor 2026 begrote nettoresultaat van Evides Drinkwater nagenoeg gelijk aan de geprognosticeerde uitkomst voor 2025, met een positieve afwijking van € 1,1 miljoen.

Het resultaat van Evides Industriewater blijft in 2026 nagenoeg stabiel. Dit kan worden verklaard door een combinatie van achterblijvende groei (ook zichtbaar in het investeringsniveau in de afgelopen jaren) en een lagere afzet door het vertrek van klanten in de basischemie. Binnen Delfluent Services start een nieuwe fase richting handback, gepaard gaande met een formatie-uitbreiding.

De nettowinst van Evides N.V. vertoont meerjarig een gestage stijging: van € 59,3 miljoen in 2026 naar € 66,1 miljoen in 2027 en € 70,1 miljoen in 2028. Deze groei is voornamelijk toe te schrijven aan een toename van de omzet, die sterker stijgt dan de kosten.

Formatie

Evides verwacht dat de formatie in 2026 uitkomt op 1.049,8 fte. Dit is een toename van in totaal 65,3 fte ten opzichte van 2025. Deze groei heeft verschillende oorzaken.

De formatiegroei is grotendeels het gevolg van het besluit van Stedin om zich terug te trekken uit de gezamenlijke regie en uitvoering van watergerelateerde werkzaamheden in Zeeland. Deze ontwikkeling resulteert reeds in 2025 in een benodigde uitbreiding van de formatie met 23,7 fte binnen Infra. Hiermee wordt de continuïteit en leveringszekerheid van de werkzaamheden geborgd. De financiële impact van deze formatie-uitbreiding is budgetneutraal.

De formatie binnen Industriewater wordt uitgebreid met 15,4 fte. Van deze uitbreiding is 10,0 fte voorzien bij Delfluent Services in verband met de uitbreiding van werkzaamheden in het kader van de voorbereidingen op de handback. De resterende 5,4 fte is belegd binnen Industriewater zelf, en wordt met name ingezet op de afdelingen Process & Technology en Operations.

Voorts wordt op basis van de strategische koers in 2025 een "MBO-traineeprogramma" uitgewerkt en in 2026 geïmplementeerd met als doel om 6 fte te werven voor moeilijk te vervullen en cruciale functies zoals procestechnici, medewerkers M&TS en projectleiders bij Infra.

De overige formatiegroei binnen de verschillende bedrijfsonderdelen is mede het gevolg van een combinatie van factoren, waaronder de stijgende investeringsvolumes in een steeds complexer werkveld, de uitbreiding van het klantportfolio, en de toename van wet- en regelgeving en rapportageverplichtingen. Daarnaast speelt het behoud van een kwalitatief sterk personeelsbestand een rol, zeker in het licht van schaarste aan specifieke functies binnen een krappe arbeidsmarkt. Tot slot is versterking van specialistische kennis, onder andere op het gebied van data en cybersecurity, noodzakelijk om de continuïteit en kwaliteit van de dienstverlening te waarborgen.

Kengetallen 2025-2030

Kengetallen		Prognose	Begroting	MJP	MJP	MJP	MJP
Evides N.V.		2025	2026	2027	2028	2029	2030
Netto-omzet	x € 1 mln.	443,4	424,2	446,7	476,7	500,9	523,4
Resultaat	x € 1 mln.	57,8	59,3	66,0	70,1	70,1	75,9
Rendement	%	13,0%	14,0%	14,8%	14,7%	14,0%	14,5%
Investering	x € 1 mln.	148,1	186,4	212,1	237,5	194,8	186,4
Cash flow (winst + afschrijvingen)	x € 1 mln.	154,8	126,3	138,2	147,6	156,0	165,0
Eigen vermogen	x € 1 mln.	671,3	718,67	772,7	830,84	889,0	952,9
Solvabiliteit (na winstverdeling)	%	42,7%	42,3%	41,6%	41,1%	41,9%	41,0%
Dividend	x € 1 mln.	12,0	8-16	6-18	4-20	2-22	0-24

Tabel 1 - Kengetallen 2025 - 2030

In de begroting 2026 is de doelsolvabiliteit na winstuitkering gelijk gehouden aan 40,0%. Met ingang van 2027 wordt invulling gegeven aan het eerder genomen besluit tot geleidelijke verhoging naar 41,0% waarmee recht wordt gedaan aan het toenemend financieel belang van Industriewateractiviteiten. De doelsolvabiliteit wordt verhoogd naar 40,5% in 2027 en 41,0% in 2028. De in eerdere jaren tijdelijk extra ingehouden winsten worden in de periode 2026-2030 volledig aangewend om investeringen te financieren.

In de begroting voor 2026 is uitgegaan van een dividend van € 12 miljoen, conform de dividendlijn van het Ondernemingsplan 2025. Ook voor de daaropvolgende jaren is dit dividendniveau aangehouden.

De investeringsopgave neemt toe door inflatie en de uitvoering van een aantal grote projecten zoals het programma Biesbosch-systeem Zuid en de realisatie van de nieuwe zuiveringen te Baanhoek en Wranghe.

De turbulente (internationale) ontwikkelingen zorgen o.a. voor onzekerheid op het gebied van prijsontwikkelingen en afzetontwikkeling voor onze grootzakelijke gebruikers. Daarnaast ervaren wij onzekerheid over de jaarlijkse investeringsbedragen als gevolg van o.a. de afhankelijkheid van vergunningverlening en opdrachtverstrekking, alsmede overige externe factoren zoals netcongestie, schaarste van materialen en de beschikbaarheid van aannemers. Hiermee is de hoogte van de jaarlijkse investeringsuitgaven en dividenduitkeringen onzeker. Voor 2026 voorspellen wij het dividend met een onzekerheidsmarge van +/- € 4 miljoen en voor de jaren erna

geldt een oplopende bandbreedte. Voor de risico's t.a.v. de begroting verwijzen wij naar hoofdstuk 5.

Voor de reguleringsperiode 2025-2027 geldt een door de Minister van Infrastructuur en Waterstaat (I&W) toegestane vermogenskostenvoet (WACC) voor de drinkwateractiviteiten van 4,32%. Voor de reguleringsperiode 2028-2030 heeft ILT te kennen gegeven dat de WACC naar verwachting zal uitkomen op 4,65%.

1. Samenvatting Ondernemingsplan 2026
- 2. Strategische koers en de uitwerking in 2026**
3. Begroting, tarieven en dividend 2026



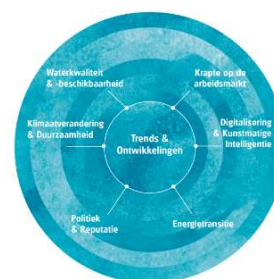
Strategische Koers

Ons Visievierluik



Trends & ontwikkelingen t.b.v. de strategie

Om de vertaling te maken van visie naar strategie hebben we de trends en ontwikkelingen verder geactualiseerd waarmee we de zes voor Evides belangrijkste deels hebben herbevestigd en deels aangescherpt voor de strategieperiode 2025-2029



Waterkwaliteit & -beschikbaarheid

- Opkomende stoffen (zoals PFAS)
- KRW-doelen raken uit beeld
- Doelen t.a.v. waterbesparing en hergebruik (WBS)

Klimaatverandering & Duurzaamheid

- Klimaatverandering heeft steeds meer negatief effect op waterbeschikbaarheid en -kwaliteit
- Meer sturing richting de Parijs-doelen

Politiek & Reputatie

- Toenemende en strengere wetgeving
- Veranderende perceptie drinkwater
- Toenemende schaarste en dreiging door geopolitieke ontwikkelingen

Krapte op de arbeidsmarkt

- Beschikbaarheid personeel / aannemers
- Mensen met de juiste competenties zijn schaars
- Onderlinge concurrentie tussen werkgevers (war en talent)

Digitalisering & Kunstmatige Intelligentie

- Toename "slimme" toepassingen, waaronder watermeters
- Toename toepassingsmogelijkheden AI

Energietransitie

- Toename waterstof als energiebron
- Overgang naar hernieuwbare energie

Toekomstbeeld 2029

Het Toekomstbeeld 2029 geeft weer waar we concreet naar toe werken en slaat daarmee een brug tussen het Visievierluik en ontwikkelingen in de buitenwereld én de strategische thema's waarop we focussen in de periode 2025-2029

Samen maken we water waardevol voor een duurzame toekomst. Dit doen we door:

...het voorop zetten van onze klanten en hen op maat te bedienen met steeds duurzamere waterdiensten

...het betrouwbaar leveren van de juiste waterkwaliteit en -kwaliteit op basis van een toekomstbestendig drinkwater- en industriewaterstelsel

Om deze doelen te realiseren en als Evides toekomstbestendig te zijn...

...investeren we in onze medewerkers en organisatie

...creëren we meerwaarde voor de klant en Evides door te werken met slimme technologie (bijvoorbeeld AI) en data

...werken we actief samen met partners en onze omgeving om samen slagvaardigheid en innovatiekracht te versterken

Strategische Thema's



1. We bedienen klanten met duurzame waterdiensten op maat



2. We leveren water, altijd en van betrouwbare kwaliteit



3. We zijn aantrekkelijk voor iedereen die bij en met ons werkt

De wereld om ons heen

Waterkwaliteit & -beschikbaarheid

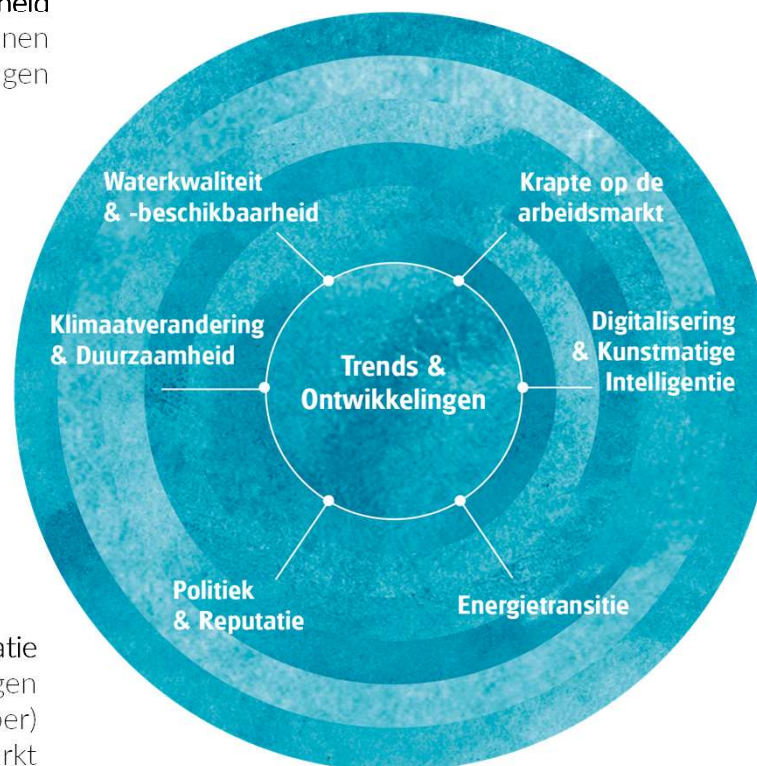
- Kwaliteit en kwantiteit van onze bronnen
- Demografische – en gebiedsontwikkelingen

Klimaatverandering & Duurzaamheid

- Milieu en klimaat
- Duurzaamheidsverslaglegging

Politiek & Reputatie

- Internationale ontwikkelingen
 - Beveiliging (fysiek en cyber)
 - Industriewatermarkt
- Vergunningen en wetgeving met betrekking tot lozingen



Krapte op de arbeidsmarkt

- Blijvende krapte op de arbeidsmarkt

Digitalisering & Kunstmatige Intelligentie

- Datagedreven werken

Energietransitie

- Energietransitie & netcongestie

1. Drinkwaterbesparing

- Acties NPvA vertalen naar Evides-praktijk en doelen *Water & bodem sturend* ondersteunen
- Deelname landelijke campagne + eigen seizoenscampagne

2. Duurzame waterdiensten op maat

- Kennis delen over duurzaam watergebruik (o.a. social media, whitepapers)
- Start toepassing afwegingscriteria voor nieuwe industriewateraanvragen

3. Drinkwater tegen optimale maatschappelijke kosten

- Procesoptimalisatie: omzet verhogen & betalingsproblemen voorkomen
- Aansluitingsproces efficiënter via ketensturing en CRM

4. Optimaal rendement IW

- Portfolioanalyse van huidige dienstverlening
- Marktinventarisatie energietransitie/hergebruik + ontwikkelen nieuwe leads (NL & VK)

5. (Digitale) dienstverlening op maat

- Nieuwe tool voor waterbewustzijn ontwikkelen
- Digitale klantportalen uitbreiden + start uitrol slimme meters



We leveren water, altijd en van betrouwbare kwaliteit

1. Versterken van (klant)vertrouwen en belangenbehartiging

- Deelname aan trendonderzoeken + KWR-onderzoek *Fake news drinkwater*
- Storytelling over drinkwaterkwaliteit + merkontwikkeling Evides

2. Bescherming van bronnen en waarborgen van waterkwaliteit

- Actieve belangenbehartiging (KRW-dossiers, toelatingsbeleid) + verbeteren effluentkwaliteit
- Plan toekomstbestendige productielocaties + inbedrijfname pilotzuivering Kralingen en onderzoek Grote Rug

3. Duurzame operatie

- Twee productielocaties grotendeels van gas af + uitvoering WWW-maatregelen
- Meer duurzame energie + energie-efficiëntie op locaties

4. Duurzaam Asset Management

- Duurzaamheid integreren in aanbestedingen en materiaalkeuzes
- Inzicht in assetprestaties + restlevensduurmodel voor vervangingsmoment

5. Realiseren van projecten voor waterkwaliteit en -kwantiteit

- Ontwerpfase De Wranghe afronden + definitiefase Nieuw Baanhoek
- Realisatie ontharding Haamstede + opjagers Scherpenisse en Woensdrecht



1. Creëren aantrekkelijk werkgeverschap

- Opvolging medewerkersonderzoek + kortcyclische verbeteracties
- Uitbreiding traineeprogramma + voortzetten leiderschapsontwikkeling

2. Creëren aantrekkelijk opdrachtgeverschap

- Periodiek onderzoek onder opdrachtnemers + opleidings- en competentieplan
- Implementatie sourcingstrategie Onderhoud & Beheer Infra

3. Versterken slagvaardigheid

- Elimineren verspillingen + herontwerpen processen
- Inzet ICT- en innovatie-expertise voor snelle verbeterloops



Aandachtsgebieden reguliere bedrijfsvoering 2026



Medewerkers

- **Veilig werken** | We streven naar een ongevalsvrij bedrijf en zetten ons in voor een sociaal en fysiek veilige werkomgeving.
- **Hygiënisch werken** | We stimuleren hygiënisch werken en waarborgen dit binnen alle bijbehorende processen.

Primaire processen

- **Waterlevering Rijnmond** | We herontwerpen Baanhoek en verkennen industriewateropties voor toekomstig gebruik.
- **Waterlevering Zeeland** | We realiseren DWZ Wranghe en onderzoeken aanvullende bronnen.
- **Landbouw- en industriewater** | We verduurzamen landbouwvoorziening en breiden industriewateractiviteiten nationaal en internationaal uit.
- **Asset management** | We versterken assetmanagement en verbeteren datakwaliteit voor toekomstbestendige infrastructuur.

Ondersteunende processen

- **Compliance** | We borgen compliance en bereiden CSRD-rapportage voor.
- **Onderzoek en innovatie** | We starten onderzoeksprogramma Surge en versterken samenwerking met kennispartners.
- **Cybersecurity en informatiebeveiliging** | We versterken cybersecurity en richten investeringen op NIS2-naleving.
- **Nieuw hoofdkantoor** | We betrekken het nieuwe hoofdkantoor en bepalen herbestemming oude locatie.

Samengevat, gaat hier onze bijzondere aandacht naartoe in 2026



Actieve inzet op bescherming van drinkwaterbronnen.



Werken aan de uitbreiding van de capaciteit van het ruwwatersysteem, de nieuwe drinkwaterzuivering Wranghe en vervanging van oppervlaktewaterzuivering Baanhoek.



Investeren in goed werkgeverschap, traineeprogramma, arbeidsvoorwaarden en zichtbaarheid.



Behoud van industriewaterklanten en groei, o.a. door betrokkenheid bij energietransitieprojecten.



Hoge klanttevredenheid behouden door doorontwikkeling van digitale dienstverlening en procesoptimalisatie.



Start onderzoeksprogramma SURGE voor innovatie in zuivering, asset management en bronnen.

1. Samenvatting Ondernemingsplan 2026
2. Strategische koers en de uitwerking in 2026
- 3. Begroting, tarieven en dividend 2026**



Begroting 2026 | Samenvatting uitkomsten

Uitkomsten Ondernemingsplan 2026 passen binnen eerder geschetste contouren



	Ondernemingsplan 2025 (Prognose 2026)	Contouren 2026	Ondernemingsplan 2026
Drinkwatertarieven	Verlaging -7,4%	Verlaging -3,0 < > -8,0%	Verlaging -5,72%
Investeringsen	€ 225,4 miljoen	€ 175 - 225 miljoen	€ 211 miljoen
Winst	€ 63,8 miljoen	€ 60 – 65 miljoen	€ 59,3 miljoen
Dividend	€ 12 miljoen	€ 7 - 17 miljoen	€ 12 miljoen

Begroting 2026 | Verlaging drinkwatertarieven

Tarief ontwikkeling ondersteunt investeringsprogramma



Drinkwatertarieven 2026

- Tariefsverlaging met name door herziening van de afschrijvingstermijnen 2025.
- Verlaging drinkwatertarieven in 2026 met 5,72%: is lager dan voorzien in OP2025 (7,4%):
 - Optimale benutting van de toegestane vermogenskosten (4,32 %);
 - Overige kostenstijging zoals CAO-verhoging, toegenomen financieringslasten en afzetontwikkeling.
- De tariefverlaging leidt voor een gemiddeld huishouden met een verbruik van 100 m3 per jaar tot een afname van de drinkwaterkosten met € 0,47 per maand excl. BTW.

Drinkwatertarieven 2027-2030

	2027	2028	2029	2030
Jaarlijkse indicatieve wijziging	5,2%	6,9%	5,3%	3,4%

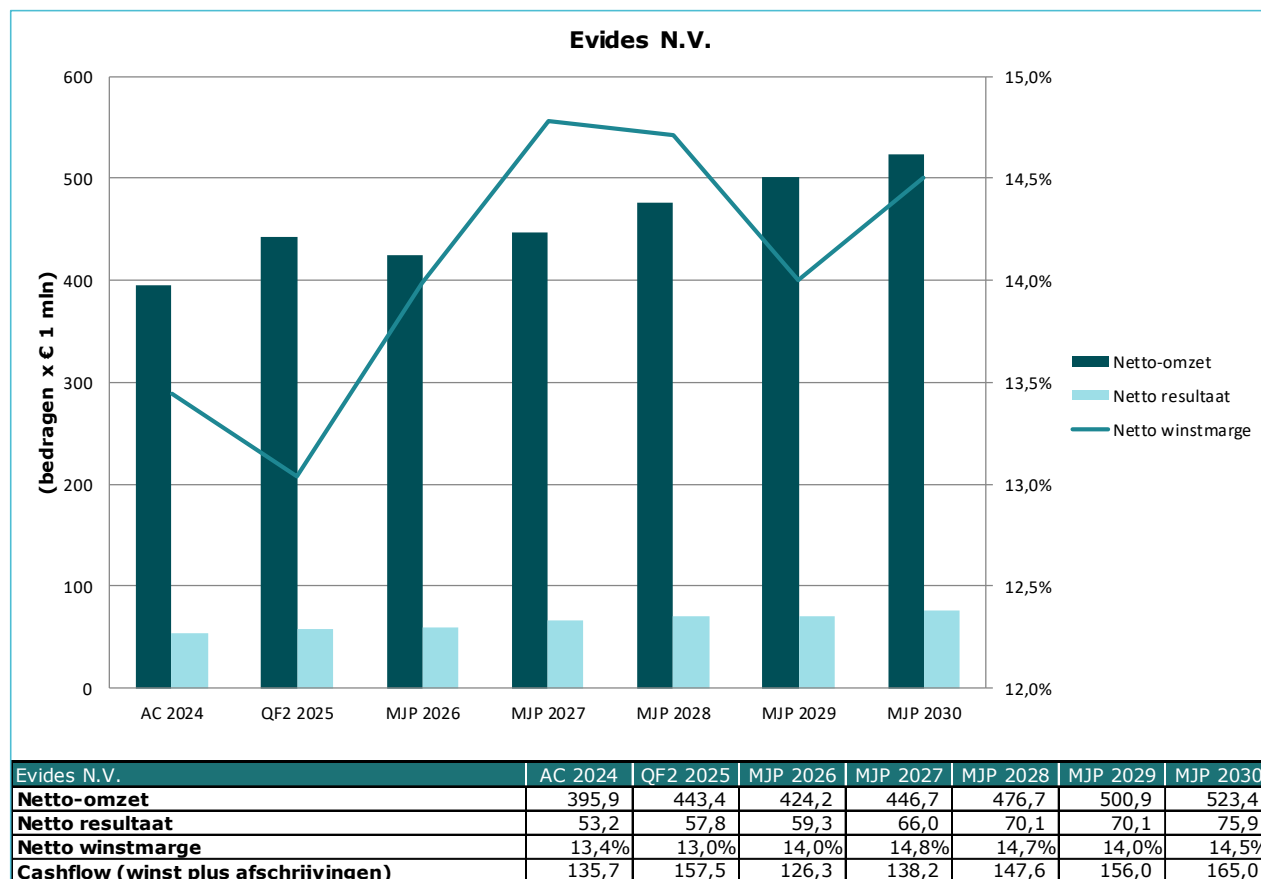
- Tariefverhogingen nodig om dekking te bieden voor autonome kostenstijgingen, het versterken van de solvabiliteit en het financieren van oplopende investeringsuitgaven.
- Mede afhankelijk van ontwikkeling wettelijk toegestane maximum WACC en inflatie. Meerjarig rekening gehouden met een WACC van 4,32% voor de jaren 2026-2027 en voor 2028-2030 een geprognosticeerde WACC van 4,65% (bron: ILT).

Begroting 2026 | Resultaatontwikkeling Evides N.V.

Evides laat meerjarig een stabiel resultaat zien



- Het voor 2026 begrote netto resultaat is € 4,5 miljoen lager dan voorzien in de meerjarenprognose van het OP 2025. Deze daling is m.n. gelegen in een verslechterd vestigingsklimaat en daarmee tevens een beperkte groei van industriewateractiviteiten alsmede toegenomen financieringslasten.
- De toename van het netto resultaat bedraagt € 1,0 miljoen ten opzichte van de prognose 2025. De belangrijkste resultaatontwikkelingen zijn:
 - Een lagere omzet door verlaging van de drinkwatertarieven met gemiddeld 5,72%
 - Lagere afzet Demiwater a.g.v. vertrek klanten basischemie
 - Hogere personele- en financieringskosten
 - + Lagere afschrijvingslasten i.v.m. herijking
 - + Hogere omzet Industriewater door indexatie, contractuele uitbreiding en eenmalig transactieresultaat



Begroting 2026 | Ontwikkeling dividend

Dividendstabiliteit wordt nagestreeft



- Het verwachte slotdividend over 2025 is stabiel gehouden op € 6,0 miljoen.
- Over 2026 wordt een dividend voorzien van € 12 miljoen, wat gelijk is ten opzichte van het in het Ondernemingsplan 2025 voorgestelde dividendlijn voor 2026.
- De huidige doelsolvabiliteit van 40,0% zal vooralsnog gehandhaafd blijven voor de jaren 2026. Met ingang van 2027 wordt invulling gegeven aan het eerder genomen besluit tot geleidelijke verhoging naar 41,0%.
- In het Ondernemingsplan wordt, in verband met onzekerheid over investeringsbedragen en economische ontwikkelingen ten behoeve van het dividend, rekening gehouden met een onzekerheidsmarge. Voor het begrotingsjaar 2026 bedraagt deze +/- € 4 mln en voor de jaren daarna loopt deze bandbreedte verder op tot +/- € 24 mln in 2030.
- Dividend wordt uitsluitend met de industriewateractiviteiten gegenereerd.

Dividend (x € 1 mln.)	2026	2027	2028	2029	2030
Ondernemingsplan 2026	12,0	12,0	12,0	12,0	12,0
Ondernemingsplan 2025 (bandbreedte)	6-18	6-18	6-18	6-18	n.v.t.
Ondernemingsplan 2026 (bandbreedte)	8-16	6-18	4-20	2-22	0-24

Begroting 2026 | Verloop kredietwaardigheid ratio's

FFO/Netto-schuldratio ondersteunt huidige kredietwaardering



- Het verwachte verloop van de FFO/Netto-schuldratio in de komende jaren ondersteunt het behoud van de huidige kredietwaardering.
- Vanaf 2026 valt de verhouding tussen schuld / totaal kapitaal buiten de gestelde bandbreedte. Dit heeft echter geen significante impact op de kredietwaardigheidsbeoordeling.
- Afwijkend van de hieronder gehanteerde methodologie van Moody's voor de berekening van de FFO/Netto-schuld, geldt een minimumwaarde van 12% als vereiste om de huidige rating te handhaven.

Key indicators - Moody's credit rating (weighing for 40% of the total rating)	Norm	Prognose 2025	Budget 2026	Forecast 2027	Forecast 2028	Forecast 2029	Forecast 2030
FFO Interest coverage (weight: 12,5%)	> 4,5 - 7,0x	8,4 x	6,2 x	6 x	5,2 x	4,8 x	4,8 x
Debt / Capitalisation (weight: 10%)	< 40 - 55%	55,0%	55,7%	56,6%	57,3%	56,5%	55,4%
FFO / Net Debt (weight: 12,5%)	> 15 - 25%	18,7%	13,8%	13,6%	13,0%	13,3%	13,8%
RCF / Net Debt (weight: 5%)	> 10 - 20%	17,2%	12,5%	12,4%	12,0%	12,3%	12,7%

Moody's baseert haar rating op het gemiddelde van 3 boekjaren en de 12-18 maands forecast.

Begroting 2026 | Investerings Evides N.V.

Grote investeringen benodigd op het gebied van betrouwbare waterkwaliteit en leveringszekerheid



Ten opzichte van het verleden, laten de investeringsuitgaven een stijging zien, welke onder andere het gevolg is van:

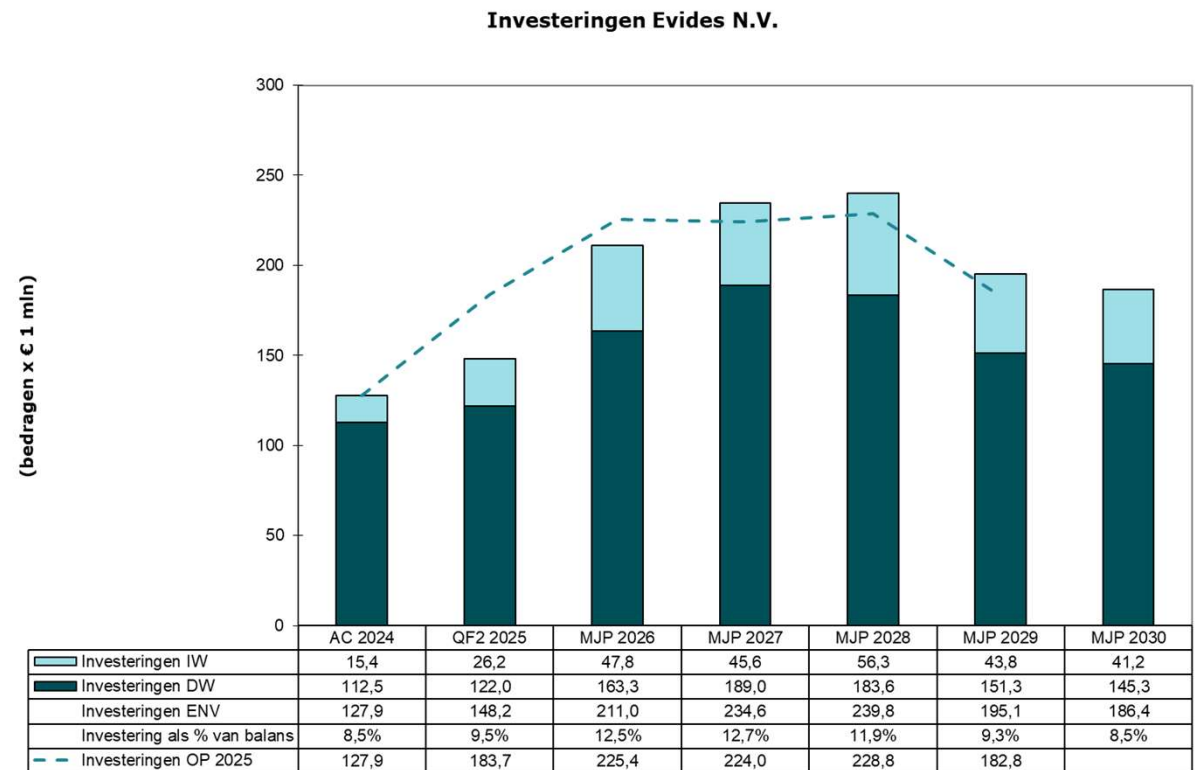
- Investerings in het kader van waterkwaliteit, leveringszekerheid en verslimming (o.a. betere dimensionering) van het net;
- Verhoogde inzet op cybersecuritymaatregelen;
- Versnelling van vervangingsinvesteringen door intensievere samenwerking met netbeheerders, mede ingegeven door de energietransitie.

EW:

- Laat een gecontroleerde groei van industriewateractiviteiten zien in het investeringsniveau o.a. opgenomen in het AMP onder de noemer van voorgenomen prospects.
- Diverse projecten a.g.v. nieuwe of verlengde contracten met klanten (2025-2028).

EDW

- Biesbosch-systeem zuid (2023-2029)
- Nieuwbouw hoofdkantoor (2024-2026)
- Nieuwbouw Baanhoek (2026-2033)
- Drinkwaterzuivering Midden-Zeeland (2024-2029)



¹ Betreft investeringen inclusief financial leases

Uitvoerbaarheid Investeringsplan

Uitvoerbaarheid investeringsplan kritisch beoordeeld

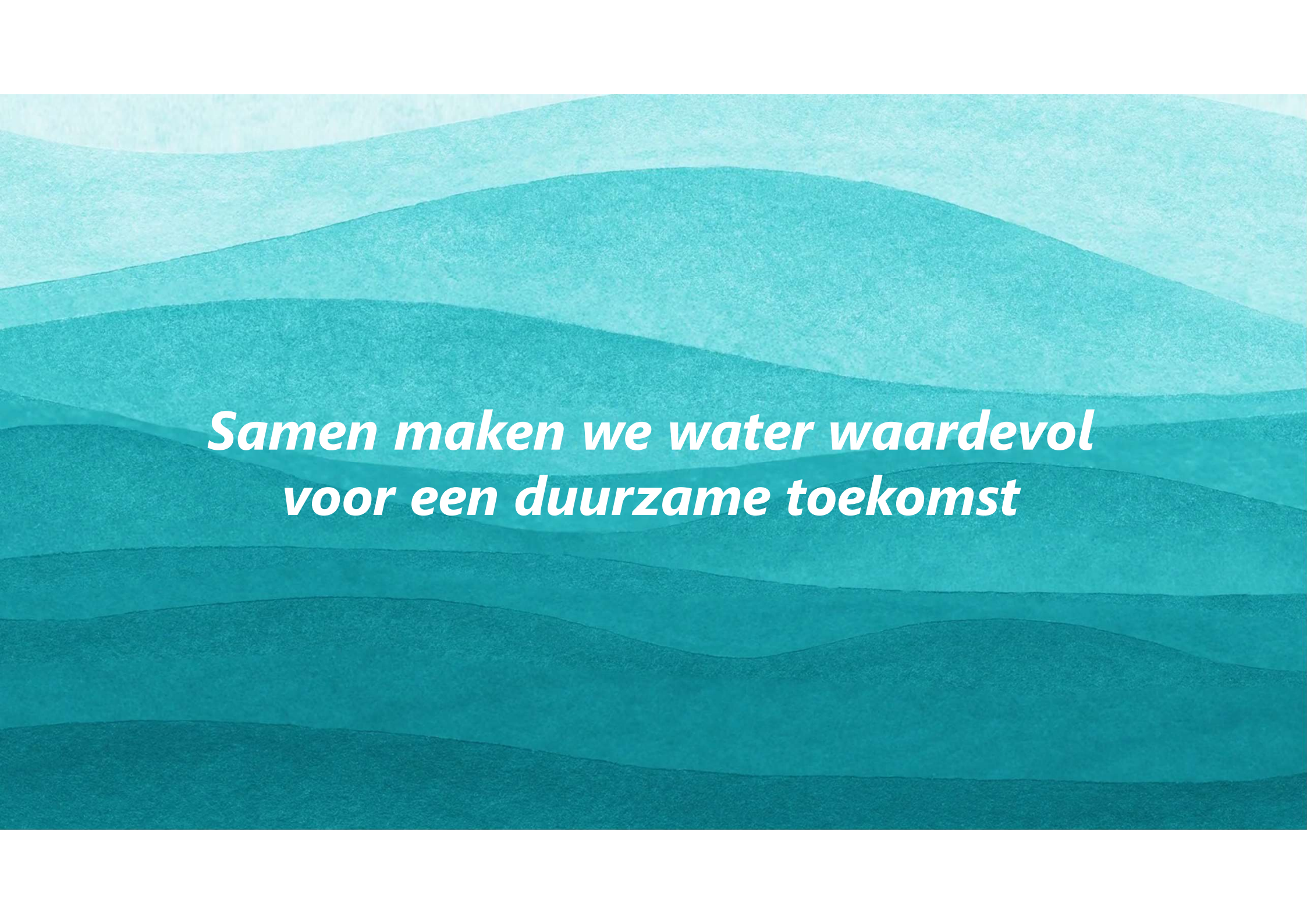


Management correctie 2026 van € 45,0 mln (2025 € 30 mln)

- Reflecteert het verschil tussen ambitieuze plannen en realistische uitvoerbaarheid binnen huidige marktomstandigheden
- Belangrijke factoren: (tijdigheid) aanbesteding, vergunningverlening, netcongestie en commerciële besluitvorming bij EIW

Onderstaand is duiding gegeven aan de onzekerheden m.b.t. de belangrijkste strategische projecten

Strategische projecten	Onzekerheden	Status
DOW terneuzen	Netcongestie Vergunningverlening	Verholpen
Nieuwbouw Baanhoek	Investeringsopgave Vergunningverlening	Verkenning samenwerking Oasen
Biesbosch Zuid	Schaarste aannemers Vergunningverlening	In uitvoering
Drinkwaterzuivering Midden Zeeland	Schaarste aannemers Vergunningverlening	



***Samen maken we water waardevol
voor een duurzame toekomst***