



18022122

Gedeputeerde Staten**Provinciale Staten van de Provincie Zeeland
t.a.v. de Statengriffier****onderwerp**
Jaarverslag 2017 Haagse lobbyist**kenmerk**
18021619**behandeld door**
L. Vermeer
0118-631924**verzonden****27 AUG. 2018**

Middelburg, 21 augustus 2018

Geachte voorzitter,

Hierbij doen we u ter kennisneming het op 4 juni jongstleden door de Stuurgroep IJzendijke vastgestelde jaarverslag 2017 van de Haagse lobbyist toekomen.

Inmiddels zijn acties gestart om de lobbyistfunctie te verbeteren, waaronder regelmatige schriftelijke terugkoppeling, en tevens staat het in de planning om een informatiebijeenkomst kennismaking met de twee Haagse en de Brusselse lobbyist over de Zeeuwse lobbyistfunctie te organiseren.

Met vriendelijke groet,

gedeputeerde staten,

Drs. J.M.M. Polman, voorzitter

A.W. Smit, secretaris

1 bijlage

Jaarverslag van de lobbywerkzaamheden (DEN HAAG) 2017

Als 1 van de resultaten van de samenwerking tussen het Waterschap, de Provincie en de 13 Zeeuwse gemeenten is in 2010 de lobbyfunctie in het leven geroepen. De lobbyist werkt voor alle Zeeuwse overheden met als belangrijkste leidraad de strategische agenda van de stuurgroep IJzendijke. De functie bestond bij aanvang voor een periode van 2 jaar. Na de evaluatie in oktober 2012, is besloten om de lobbyfunctie voort te zetten voor een periode van 4 jaar. In 2015 heeft wederom een evaluatie plaatsgevonden en is aan de hand daarvan besloten de lobbyfunctie voor de 15 gezamenlijke Zeeuwse overheden per 1 oktober 2016 met 4 jaar te continueren.

Inleiding

Op 1 november 2010 is de lobbyfunctie officieel van start gegaan. Een nieuwe functie heeft als voordeel dat deze gevormd kan worden naar eigen inzicht, en ingepast kan worden in de bestaande omgeving. Zowel organisatorisch als ook operationeel. Hierbij is gekozen voor een aanpak waarbij op een zo efficiënt mogelijke wijze informatie kan worden gedeeld, contacten worden gelegd en zo duidelijk mogelijk de lobbydoelen van de diverse onderwerpen worden geformuleerd. Deze werkwijze is in de daarop volgende jaren verder geperfectioneerd. De lobbyfunctie is weliswaar een eenmanspositie, een vooruitgeschoven post in Den Haag, maar het lobbyen doen we samen. De overheden, bestuurders, ambtenaren en de lobbyist, allen zetten zich in voor de strategische agenda van de stuurgroep IJzendijke.

De functie van Lobbyist voor de Zeeuwse overheden is niet 1 op 1 vergelijkbaar met de lobbyfunctie zoals die door diverse provincies is neergezet. Daar waar andere provinciale lobbyisten puur hun activiteiten uitvoeren voor de provincie of een samenwerkingsverband daarvan (bijvoorbeeld Gelderland/Overijssel, Samenwerkingsverband Noord-Nederland), is de Zeeuwse lobbyfunctie er voor alle Zeeuwse overheden.

Organisatie

In Den Haag en Middelburg is kantoorvestiging beschikbaar. Vanuit de afdeling Bestuursondersteuning van de provincie vindt de ondersteuning plaats. Deze bestaat evenals in 2016 ook dit jaar uit secretariële ondersteuning.

De oorspronkelijke lobbybackoffice is in 2017, in afwachting van de uitkomsten over een herinrichting van de (backoffice) lobbyfunctie, niet bij elkaar geweest. In plaats daarvan heeft periodiek overleg plaatsgevonden tussen bij de afzonderlijke lobbydossiers betrokken ambtenaren en bestuurders.

Op communicatievlak vindt ondersteuning plaats door de afdeling communicatie van de provincie. Men is samen met de lobbyist verantwoordelijk voor ontwerp van de huisstijl van de lobbyist (met name in de communicatie naar Den Haag).

De lobbyist opereert onder de directe verantwoordelijkheid van de stuurgroep IJzendijke. Over de communicatie met de stuurgroep, alsmede met de afzonderlijke opdrachtgevers zijn goede afspraken gemaakt.

Werkwijze

De aansturing van de lobbyist vindt plaats via de "Stuurgroep IJzendijke". De samenstelling van deze stuurgroep was in 2017 als volgt:

- Dijkgraaf (Voorzitter)
- Gedeputeerde
- Burgemeester Veere
- Burgemeester Goes
- Burgemeester Terneuzen
- Wethouder Middelburg
- Bestuurlijk vertegenwoordiger BZW
- Bestuurlijk vertegenwoordiger ondewijs
- Gemeentesecretaris Tholen
- Lobbyist Den Haag.

Daarnaast wordt veelvuldig geschakeld met gedeputeerden, burgemeesters en wethouders, altijd in afstemming met de stuurgroep. De stuurgroep komt formeel ongeveer zeven maal per jaar bijeen. De provincie voert het secretariaat.

Binnen de stuurgroep neemt de lobbyist een centrale plaats in. Enerzijds lobbyt hij op basis van de Zeeuwse lobbyagenda in Den Haag, anderzijds wordt Zeeland op de hoogte gehouden van nieuwe (Haagse) actualiteiten. De lobbyactiviteiten behelzen verder profilering, versterken van de lobbyslagkracht, het ontwikkelen van partnerschappen en netwerken. De lobbyist rapporteert aan de stuurgroep.

Het bouwen van een netwerk is een continue activiteit. Het netwerk bestaat onder meer uit lobbyisten van andere overheden (provincies, grote steden) en lobbyisten van koepel- en vakorganisaties (VNG, IPO, LTO enz.), ambtelijke contacten op de ministeries en vanzelfsprekend Kamerleden, hun medewerkers alsmede medewerkers van de diverse Vaste Kamercommissies.

De contacten met de pers zijn goed en onmisbaar.

Ook het netwerk in Zeeland heeft de volle aandacht. Dit dient niet alleen om ervoor te zorgen dat er vanuit diverse partijen eenzelfde geluid richting Den Haag gaat, maar ook om te bezien of er door middel van samenwerking meer ingangen kunnen worden benut om daardoor een beter resultaat te behalen. Het betreft hier zowel samenwerking tussen overheden, als samenwerking met overige partners.

In het geheel van lobbyactiviteiten luistert een goede communicatie heel nauw.

Over de communicatie tussen opdrachtgever(s) en lobbyist zijn vooraf duidelijke afspraken gemaakt. Deze blijken in de praktijk goed te werken. Zowel in de communicatie van en naar de stuurgroep, alsmede daar waar noodzakelijk, naar de afzonderlijke "deelnemers" verloopt goed.

Over de voortgang in de afzonderlijke dossiers vindt communicatie plaats via de Stuurgroep IJzendijke (bestuurlijk).

Voor een effectieve, efficiënte en vooral geloofwaardige lobby is het van groot belang dat Zeeland in Den Haag met 1 mond spreekt. Ook is het wenselijk dat afzonderlijke lobbyactiviteiten met de lobbyist worden afgestemd. De lobbyist is in principe op alle Kamerdagen (dinsdag, woensdag en donderdag) in Den Haag aanwezig en op de andere dagen in Zeeland. Uiteraard is dit afhankelijk van de actualiteit van alle dag.

De communicatie over Zeeuwse boodschappen vindt plaats door afzonderlijke contacten met Kamerleden, dan wel op meer collectieve wijze (bijvoorbeeld in commissieverband). Zowel persoonlijk, als ook schriftelijk. Ook Kamerleden kunnen op onderwerpen een beroep doen op de lobbyist, die hun vraag vervolgens uitzet onder de achterban. Net als in voorgaande jaren is uiteraard ook dit jaar het netwerk verder uitgebreid met persoonlijke medewerkers van Kamerleden en leden van de griffie.

Naar aanleiding van de TK-verkiezingen in 2012 is door de stuurgroep IJzendijke een lobbydocument voor Zeeland opgesteld, dat zo breed mogelijk onder Kamerleden en politieke partijen is verspreid. Dit document is in 2013 bijgesteld, ter voorbereiding op het Zeeuws Diner. In verband met de verkiezingen dit jaar heeft wederom een herziening plaatsgevonden. Tevens is er een lobbydocument opgesteld en verspreid met betrekking tot Thermphos.

De pers is een belangrijke schakel in de relatie tussen Zeeland en Den Haag. De lobbyist onderhoudt zeer regelmatig contact met de pers.

Ook met andere partijen zoals schoolbesturen en bedrijfsleven onderhoudt de lobbyist contacten. Dit is niet alleen belangrijk voor de (informatieve) voeding wederzijds, doch ook als er zich kansen voordoen om samen op te trekken met dezelfde boodschap naar Den Haag.

Doordat diverse “Brusselse” dossiers invloed hebben op Den Haag en omgekeerd, vindt wekelijks overleg plaats met de provinciale lobbyist in Brussel. Daar waar gewenst worden dossiers gezamenlijk opgepakt.

Een goede terugkoppeling en interactie tussen de lobbyist en opdrachtgevers is cruciaal voor een effectieve lobby. Tot op heden is de gedetailleerde terugkoppeling verlopen via de stuurgroep IJzendijke.

De verantwoording van de lobbyactiviteiten vindt plaats aan de stuurgroep IJzendijke, zowel tijdens de periodieke vergaderingen, als ook tijdens het jaarlijkse evaluatiegesprek.

Overzicht van werkzaamheden

Hieronder volgt een overzicht van concrete werkzaamheden:

Volgen van actualiteit in de 2^e Kamer door het bijwonen van vergaderingen (procedure-, commissie-, Algemene Overleggen, Plenaire vervaderingen, Hoorzittingen) e.a.;

Bilaterale afspraken met Kamerleden, fractiemedewerkers, beleidsmedewerkers, medewerkers van de diverse griffies en medewerkers van diverse departementen, op basis van Zeeuwse agenda en de actualiteit.

Bezoek aan een aantal Zeeuwse colleges
Bijhouden nieuwe bestuurlijke contacten
Bilaterale bezoeken gemeenten/provincie/waterschap
Diverse presentaties in Zeeland en Den Haag over lobbywerkzaamheden

Diverse bezoeken van Kamerleden aan Zeeland;
Diverse bezoeken van Zeeuwse ambtenaren aan Den Haag;
Diverse bezoeken van Zeeuwse bestuurders aan Den Haag

Lobbywerkzaamheden ten behoeve van de betreffende dossiers.

Kennismaking nieuwe Kamerleden en medewerkers naar aanleiding van de verkiezingen.

Organiseren Zeeuws diner en Zeeuwse borrel in Den Haag (Nieuwspoord)

Toegetreten (2014) tot het lobbygenootschap Koning Willem II (Leden uit de sectoren Overheid en Non-profit), alsmede verkozen tot voorzitter (2015) van dit genootschap. Koning Willem II is een informeel genootschap van lobbyisten/public affairs adviseurs met het doel onderling kennis en ervaringen uit te wisselen. Daarbij maken ze gebruik van de verhalen en wederwaardigheden van externe gasten die opereren in dezelfde wereld als zij, maar vanuit een andere invalshoek.

De formatie duurde dit jaar 225 dagen en was daarmee de langste formatie in de geschiedenis. Bijna alle onderwerpen werden door de Tweede Kamer controversieel verklaard. Dit betekende echter niet dat er geen werk aan de winkel was. Er kan immers genoeg werk verzet worden ter voorbereiding op de besluitvorming. Hieronder een overzicht van de voornaamste dossiers:

Betrokken bij de volgende dossiers

ZUIDWESTELIJKE DELTA

Beoogd resultaat: Zout Volkerak-Zoommeer en getij Grevelingen.

Fase 1 van dit project leek in 2016 te stranden daar er na veel inspanningen van met name de provincies Zuid-Holland en Zeeland geen extra geld beschikbaar kwam voor een doorlaat in de Brouwersdam. Desondanks gingen de ambtelijke en bestuurlijke inspanningen onverminderd door. Dit resulteerde uiteindelijk in een extra bijdrage van het Rijk van 75 miljoen zodat de doorlaat kan worden aangelegd.

KRIMP, NEDERLAND IN BALANS

Mede door het rapport “Nederland in balans” blijft het onderwerp “krimp” op het Haagse netvlies staan. 2017 is gebruikt om de problematiek veroorzaakt door een krimpende bevolking onder de aandacht van Den Haag te brengen. Ook een werkbezoek van de Vaste Kamercommissie aan Sluis heeft hieraan bijgedragen. In deze nieuwe Kabinetsperiode kan dit tot resultaat op diverse onderwerpen (zoals bijvoorbeeld onderwijs) leiden.
Dossier loopt.

THERMPHOS

Voor dit dossier is een apart lobbydocument gemaakt. Intussen heeft de commissie Samson het oordeel uitgesproken dat het Rijk, de provincie en NSP gezamenlijk aan de lat staan voor de saneringskosten van Thermphos. Dit betekent dat het Rijk heeft toegezegd 27,5 miljoen euro bij te dragen.
Dossier Loopt.

REGIO ENVELOP (IN NAVOLGING OP COMMISSIE BALKENENDE)

Beoogd resultaat: Geld uit de regio envelop.
Het nieuwe Kabinet stelt ruim 950 miljoen euro beschikbaar voor regionale knelpunten. Van de 6 regio's die in het regeerakkoord staan vermeld is Zeeland er 1 van. Dit heeft geresulteerd in een bijdrage van 35 miljoen euro.
Dossier afgerond. Inzet voor 2^e fase bezien.

VERVOLG PRINSJESFESTIVAL

Beoogd resultaat: Zeeland profileren in Den Haag.
Als vervolg op het prinsjesfestival in 2016 hebben er 2 contactmomenten plaatsgevonden in 2017. Een Zeeuws diner en een Zeeuwse borrel. Beide evenementen werden zeer goed bezocht door de doelgroep, Kabinet, Eerste en Tweede kamerleden. Contacten zijn gelegd of aangehaald en afzonderlijke dossiers zijn besproken.

MARINIERSKAZERNE

Na het besluit in 2012 om de marinierskazerne te verplaatsen van Doorn naar Vlissingen, zijn er nog diverse belangrijke momenten zoals onder anderen de aanbestedingsfase, waarbij aandacht voor dit dossier zal zijn.
Dossier loopt.

HERVERDELING PROVINCIEFONDS

Inzet gepleegd, specifiek op de korting in het provinciefonds in verband met (vermeend) dividend van Delta.

ZORGINFRASTRUCTUUR

Beoogd doel: in kaart brengen specifieke problematiek en formuleren lobbyboodschap-lobbytraject.
Dossier loopt.

DOSSIERS IPO/VNG

Lid IPO lobbygroep Omgevingswet
Lid IPO lobbygroep Water
Lid IPO lobbygroep VTH